

## Avvaktande marknadsläge – stabil finansiell ställning

Årets första kvartal karakteriserades av ett fortsatt försiktigt marknadsläge och en förväntad lägre aktivitetsnivå för koncernens projektrelaterade verksamhet än under inledningen av föregående år. Genomförda effektiviserings- och anpassningsåtgärder har stärkt motståndskraften och bidrog till att dämpa effekterna av lägre volymer. Vi såg ytterligare tillväxt kopplad till försvarsrelaterade affärer och högre efterfrågan på våra service- och eftermarknadstjänster. Koncernen har en fortsatt stabil finansiell ställning som ger förutsättningar att både hantera rådande marknadsutmaningar och driva långsiktiga, offensiva satsningar.

### Första kvartalet

- Nettoomsättningen var 835 MSEK (893)
- Rörelseresultatet uppgick till 64 MSEK (83)
- Resultat före skatt uppgick till 50 MSEK (63)
- Periodens resultat uppgick till 39 MSEK (48)
- Resultat per aktie var 0:66 SEK (0:81)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -15 MSEK (18)

### Viktiga händelser under perioden

- Förvärv av det nederländska serviceföretaget Veldkamp
- Uppdaterade finansiella mål

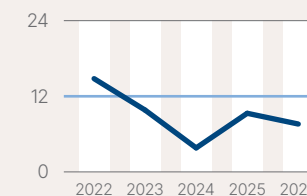


Koncernen i sammandrag	2026	2025	2025/26	2025
	3 mån jan-mar	3 mån jan-mar	12 mån apr-mar	12 mån jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	835	893	3 344	3 402
Organisk tillväxt, %	-8,6	+1,3	-1,7	+0,9
Tillväxt via förvärv, %	+2,1	+7,0	+0,5	+1,7
Rörelseresultat, MSEK	64	83	300	319
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	7,6	9,3	9,0	9,4
Justerat rörelseresultat, MSEK	65	83	268	286
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	7,8	9,3	8,0	8,4
Resultat före skatt, MSEK	50	63	234	247
Vinstmarginal, %	6,0	7,0	7,0	7,3
Justerat resultat före skatt, MSEK	51	63	202	214
Justerad vinstmarginal, %	6,2	7,0	6,1	6,3
Periodens resultat, MSEK	39	48	169	178
Resultat per aktie, SEK	0:66	0:81	2:86	3:01
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-15	18	411	444
Soliditet, %	50	46	50	50

### Rörelsemarginal / EBIT-marginal %

**MÅL**  
12 procent över tid

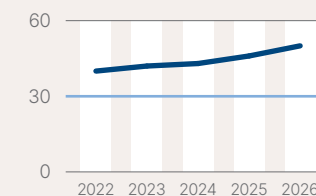
**UTFALL Q1 2026**  
**7,6 %**



### Soliditet %

**MÅL**  
Överstiga 30 procent

**UTFALL Q1 2026**  
**50 %**



## VD:s kommentarer

Årets första kvartal präglades av fortsatt utmanande marknadsförhållanden, vilket återspeglades i en sammantaget dämpad efterfrågan. Den mer återhållsamma aktivitetsnivån, framför allt avseende större automationsprojekt, medförde ett sämre resultatutfall och en lägre rörelsemarginal än för motsvarande period föregående år. Framför allt verksamheten inom affärsenheten Industrial Solutions hämmades av rådande omvärldsläge medan Industrial Products presterade ett mycket starkt kvartal med såväl tillväxt som väsentligt förbättrad lönsamhet. Företagen inom Precision Technology redovisade sammantaget volymer i nivå med föregående år men uppstart av nya affärer dämpade i viss mån resultatutfallet under kvartalet.

Koncernens omsättning minskade med 6,5 procent jämfört med föregående års inledande kvartal. Rörelseresultatet sjönk med 23 procent till 64 MSEK (83) och rörelsemarginalen uppgick till 7,6 procent (9,3). Vinstmarginalen var 6,0 procent (7,0). Kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till -15 MSEK (18). Det svagare kassaflödet var huvudsakligen en följd av periodens lägre resultat samt ökad kapitalbindning i rörelsekapital, främst relaterat till projektverksamheten.

### Pågående initiativ

Vi bygger vidare på initiativen från förra året där kostnadskontroll och resursoptimering prioriteras för att stärka marginalerna och skapa stabilitet i ett föränderligt marknadsläge. Här utgör vidareutveckling av vårt samlade erbjudande med tyngdpunkt på eftermarknadstjänster en viktig del.

Samtidigt har vi som ambition att vara offensiva i våra satsningar på nya marknader och verksamhetsnischer samt att utnyttja styrkan i vår finansiella ställning för långsiktigt värdeskapande. Ett exempel på detta är förvärvet och integrationen av det nederländska serviceföretaget Veldkamp. Veldkamp breddar koncernens erbjudande inom teknisk service, underhåll och cirkulära affärsmodeller och stärker i första hand verksamheten inom affärsenheten Industrial Solutions.

Avvecklingen av Blowtechs norska enhet befinner sig i slutfasen. Processen har drivits effektivt och leveransavtalen med fordonskunder har avslutats på ett tillfredsställande sätt.

### Marknadsförutsättningar

Det har inte skett några större förändringar i marknadsklimatet under perioden. Den avvaktande hållning som präglade andra halvan av föregående år kvarstår och medför låg efterfrågan inom flera sektorer. Kundernas utdragna processer kring större investeringsbeslut i kombination med att befintliga affärer förskjuts i tid utmanar oss alljämt i hög grad. Sett till enskilda enheter har dock många av våra företag orderstockar som är i nivå med föregående år eller högre. Burkindustrin har i stor utsträckning återhämtat sig och andelen försvarsrelaterade affärer ökar stadigt. Utvecklingen för våra service- och eftermarknadstjänster är också positiv och bidrar successivt till ett mer stabilt intäktsflöde.

### Om vi ser framåt

Det alltmer osäkra geopolitiska läget gör det i stort sett omöjligt att på ett trovärdigt sätt bedöma koncernens utveckling framöver. På kort sikt ser vi dock ökade kostnadsrisker relaterade till bland annat energi, material och transporter. Här arbetar vi aktivt med prisjusteringar och resursoptimering för att dämpa effekterna.

Just nu finns inga indikationer på någon väsentlig stabilisering av marknadsförhållandena för koncernens projektbaserade verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions. För koncernens övriga områden ser vi bättre förutsättningar att successivt stärkas i takt med att pågående projekt realiserar och genomförda effektiviseringsåtgärder får ett ökat genomslag.

Koncernens finansiella ställning är fortsatt stabil och möjliggör både ytterligare anpassningar och offensiva satsningar inom prioriterade områden.

Lennart Persson  
VD och koncernchef



Nyckeltal Q1	2026	2025
Nettoomsättning, MSEK	835	893
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	7,6	9,3
Vinstmarginal, %	6,0	7,0
Periodens resultat, MSEK	39	48
Resultat per aktie, SEK	0:66	0:81

## Sammanfattning av perioden

Affärsenheten Industrial Products redovisade god organisk tillväxt och väsentligt förbättrad lönsamhet i förhållande till motsvarande period föregående år. Rörelsemarginalen stärktes från 9,0 till 15,1 procent. Merparten av affärsenhetens företag presterade goda resultat trots ett mer avvaktande marknadsklimat och varierande volymutveckling.

Inför avslut av tillverkningen i Blowtech Norge var leveranserna till fordonsindustrin väsentligt högre än initialt bedömda nivåer. Avtalen har nu löpt ut och delar av verksamheten har överförs till det svenska systerbolaget. Avvecklingen slutförs under andra kvartalet och totala avvecklingskostnader bedöms rymmas inom tidigare avsatta reserver.

### Omsättning och resultat

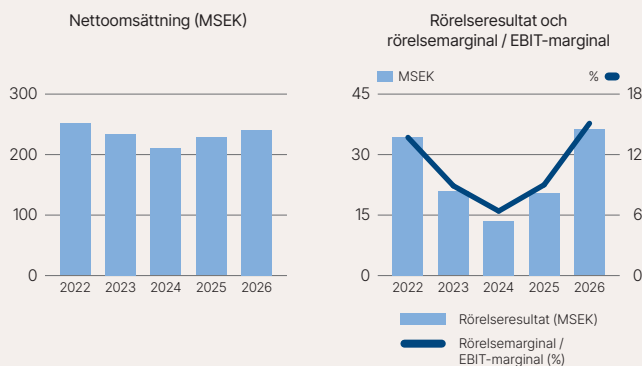
Första kvartalets omsättning summerades till 240 MSEK, en ökning med 12 MSEK från föregående år. Tillväxten var främst relaterad till högre projektvolymen inom fordonssektorn.

Rörelseresultatet förbättrades med närmare 16 MSEK och uppgick till drygt 36 MSEK. En gynnsam produkt- och kundmix i kombination med genomförda prisjusteringar och effektiviseringsåtgärder bidrog till en starkt lönsamhetsnivå.

### Marknadsutveckling

I förhållande till jämförelseperioden var efterfrågan generellt mer avvaktande under det gångna kvartalet. Den samlade orderstocken är trots detta i nivå med föregående år men med variationer mellan marknader och produktsegment. Prisjusteringar genomförs löpande för att hantera ökade kostnader för råvaror, energi och transporter. Arbetet med att minska beroendet av fordonssektorn och i stället öka marknadsandelarna inom andra segment samt att utveckla och lansera nya produkter fortsätter i linje med fastställda strategier.

#### UTFALLSTREND Q1



#### Industrial Products i sammandrag

	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	239,8	227,6	930,9
Organisk tillväxt, %	+5,4	+1,8	+9,9
Tillväxt via förvärv, %	-	+6,9	+1,7
Rörelseresultat, MSEK	36,1	20,4	83,8
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	15,1	9,0	9,0
Justerat rörelseresultat, MSEK	35,7	20,4	92,0
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	14,9	9,0	9,9
Medelantal anställda	412	388	403

#### OM AFFÄRSENHETEN

Industrial Products är en innovativ affärsenhet specialiserad på kundspecifika uppdrag och egenutvecklade lösningar inom polymerbearbetning. Med avancerade produktionsmetoder och hög teknisk kompetens skapas hållbara, funktionella produkter. Genom nära samarbeten med globala tillverkare och tekniska industrier levererar affärsenheten kvalitet och kostnadseffektivitet i varje uppdrag. De dominerande kundsegmenten finns inom fordon, infrastruktur och miljö samt jord- & skogsbruk. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Norge, Estland, Nederländerna, Danmark, Polen och Finland.

## Sammanfattning av perioden

I förhållande till jämförelseperioden redovisade affärsenheten Industrial Solutions ett svagare utfall under årets inledande kvartal. Omsättningen minskade med närmare 12 procent och rörelsemarginalen sjönk från 9,9 till 5,2 procent. Utvecklingen påverkades främst av fortsatt låg aktivitetsnivå avseende automationsprojekt i kombination med en begränsad orderstock även inom affärsenhetens övriga primära verksamhetsområden.

Integrationen av nyförvärvade Veldkamp har inletts och företaget bidrog med ett gott tillskott i perioden. Veldkamps serviceinriktade profil väntas generellt sett medföra jämförelsevis mer stabila och förutsägbara intäktsflöden framöver.

### Omsättning och resultat

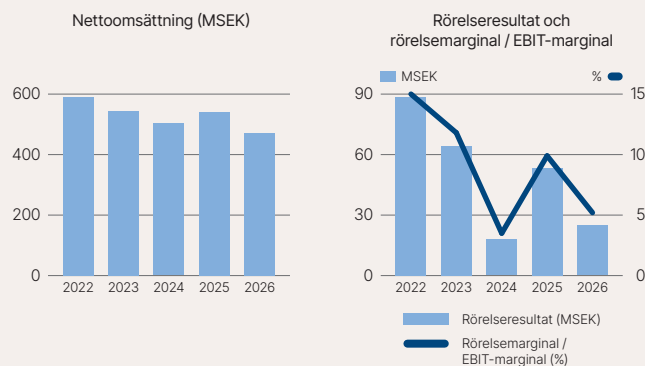
Omsättningen uppgick till 471 MSEK, en minskning med 69 MSEK i förhållande till föregående år som i sin helhet avser jämförbara enheter. Nyförvärvade Veldkamp tillförde volymer om 19 MSEK i perioden.

Rörelseresultatet sjönk med närmare 29 MSEK, i all huvudsak relaterat till periodens lägre volymer. Service- och eftermarknadsverksamheten bidrog till att dämpa nedgången men kunde inte fullt ut kompensera för svagare projektförsäljning.

### Marknadsutveckling

Marknaden präglas av fortsatt försiktighet med en högre andel mindre, och mer resurskrävande, uppdrag än tidigare normalläge. Många större automationsprojekt skjuts alltjämt framåt i tiden. En skärpt konkurrenssituation parallellt med ökade kostnader för energi och material, i stor utsträckning relaterade till geopolitisk oro, fortsätter att påverka såväl genomförande av affärer som marginalförutsättningar. Enskilda kundsegment, bland annat burkindustrin, samt även efterfrågan på eftermarknadstjänster har en mer stabil utveckling.

### UTFALLSTREND Q1



Industrial Solutions i sammandrag	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	470,6	539,8	1 986,1
Organisk tillväxt, %	-16,3	-1,1	-4,4
Tillväxt via förvärv, %	+3,5	+8,7	+2,1
Rörelseresultat, MSEK	24,6	53,2	181,1
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	5,2	9,9	9,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	26,3	53,2	180,8
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	5,6	9,9	9,1
Medelantal anställda	718	704	703

### OM AFFÄRSENHETEN

Inom affärsenheten Industrial Solutions skapas avancerade automationslösningar som optimerar globala produktionsflöden. Genom skräddarsydda transportörer, förpackningsmaskiner och helhetslösningar med digital styrning och spårbarhet levererar företagen innovation, effektivitet och precision. Med robotintegration och intelligenta styrsystem säkerställs hög kvalitet, hygien och flexibilitet för kunder inom förpackning, livsmedel, medicinteknik, läkemedel och infrastruktur. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Danmark, Nederländerna, USA, Kina och Australien.

## Sammanfattning av perioden

Företagen inom affärsenheten Precision Technology redovisade sammantaget något lägre volymer än under motsvarande period föregående år och samtidigt sjönk rörelsemarginalen från 15,7 till 12,1 procent. Underliggande efterfrågenivå var god men en tidvis ojämn beläggning i kombination med förskjutningar i kundprojekt begränsade resursutnyttjandet under kvartalet. Utmaningar i uppstartsfasen av nya affärer innebär generellt också långa ledtider med eftersläpande resultat effekter.

### Omsättning och resultat

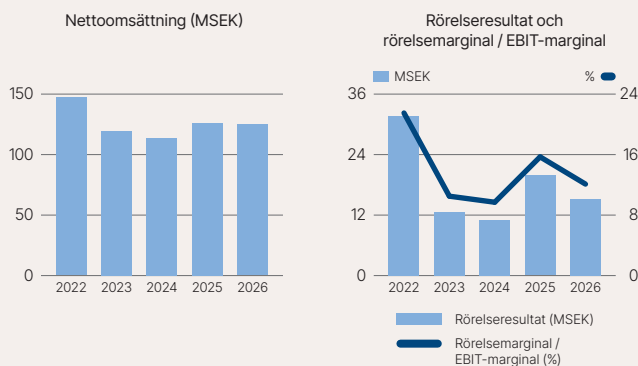
Omsättningen under det första kvartalet summerades till knappt 125 MSEK, en minskning med drygt 1 MSEK i förhållande till jämförelseperioden. Inom sektorn försvar och säkerhet ökade volymerna fortsatt medan efterfrågan inom andra områden generellt var mer avvaktande.

Rörelseresultatet uppgick till 15 MSEK, vilket är 5 MSEK lägre än föregående års inledande kvartal. Den svagare lönsamheten relaterar i första hand till resurskrävande uppstart av nya produktionsuppdrag som initialt sänker marginalerna.

### Marknadsutveckling

Efterfrågan inom försvarssegmentet visar en fortsatt stark utveckling och väntas även framöver vara den mest betydelsefulla tillväxtdrivaren för affärsenheten. Uppdragen inom sektorn präglas dock av långa ledtider och komplexa industrialiseringsfaser, vilket leder till mer varierande och oförutsägbara kvartalsutfall. Marknadsbildningen för övriga industrisegment är i grunden mer osäker men i många fall bedöms förskjuten omsättning successivt kunna realiseras under kommande kvartal.

### UTFALLSTREND Q1



### Precision Technology i sammandrag

	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	124,5	125,8	485,6
Organisk tillväxt, %	-1,0	+11,0	+8,2
Tillväxt via förvärv, %	-	-	-
Rörelseresultat, MSEK	15,1	19,8	99,2
Rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	12,1	15,7	20,4
Justerat rörelseresultat, MSEK	15,1	19,8	58,6
Justerad rörelsemarginal / EBIT-marginal, %	12,1	15,7	12,1
Medelantal anställda	225	227	224

### OM AFFÄRSENHETEN

Företagen inom affärsenheten Precision Technology erbjuder avancerad bearbetning i metall och polymera material för krävande industrisegment. Via högteknologiska CNC-processer, industriell 3D-printing och lasersvetsning tillverkas komplexa komponenter med maximal precision och kvalitet. Med helhetslösningar från projektledning till produktion och verifiering betjänas globala aktörer inom medicinteknik, försvar, rymd, fordon och energi. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige.

## Allmän information

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år. Definitioner finns på sidan 13.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 835 MSEK (893). Rörelseresultatet uppgick till 64 MSEK (83), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,6 procent (9,3). Justerat rörelseresultat uppgick till 65 MSEK (83), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 7,8 procent (9,3). Resultat före skatt var 50 MSEK (63).

## Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till -1 MSEK (-) relaterade till företagstransaktioner.

## Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 0:66 SEK (0:81). Eget kapital per aktie var 32:48 SEK (29:51). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608 (59 310 608). Soliditeten var 50 procent (46) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 366 (1 331).

## Viktiga händelser under perioden

### Förvärv

I januari 2026 förvärvades serviceföretaget Veldkamp, baserat i Raalte, Nederländerna. Veldkamp är en teknisk helhetsleverantör verksam inom sektorerna förpackning, produktion, livsmedel och läkemedel. Förvärvet omfattar en företagsgrupp som specialiserar sig på att utforma, bygga och optimera produktionslinjer. Veldkamp fokuserar på två kärnområden: projektdivisionen, som inkluderar maskinkonstruktion, renovering, översyn och maskinflytt, samt teknisk support, som omfattar ett brett utbud av tjänster, inklusive underhåll och reparation, maskinövervakning, uthyrning av tekniska specialister och leverans av specialkomponenter. Veldkamp-grup-

pen har 60 anställda och en sammanlagd nettoomsättning om cirka 10 MEUR med god lönsamhet. Företagen ingår i XANOs affärsenhet Industrial Solutions och stärker marknadspositionen inom förpacknings- och livsmedelsindustrin. Veldkamp kompletterar verksamheten genom att tillföra cirkulära affärserbjudanden och nya produkter. Förvärvet innebär att affärsenhetens kompetensområde breddas ytterligare, i synnerhet inom burkindustrin, samtidigt som Veldkamp ges förbättrade möjligheter att växa och utveckla sina unika styrkor. Konsolidering har skett från den 1 januari 2026. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie. Transaktionen omfattar samtliga aktier i Nive B.V. med dotterföretag samt Veldkamp Verspanings Techniek B.V.

### Finansiella mål

Från 2026 har våra finansiella mål uppdaterats för att bättre spegla marknadsförutsättningarna och vår långsiktiga strategi. Det nya externa målet om en EBIT-marginal på 12 procent över tid har ersatt det tidigare vinstmarginalmålet om 8 procent över tid.

## Händelser efter periodens slut

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter periodens slut.

## Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 165 MSEK (14), varav 105 MSEK avsåg företagsaffärer, 1 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 22 MSEK materiella anläggningstillgångar och 37 MSEK nyttjanderättstillgångar.

## Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -15 MSEK (18). Svagare resultatutfall och lägre skattebetalningar kombinerat med en något högre kapitalbindning förklarar det sämre kassaflödet i förhållande till jämförelseperioden.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 604 MSEK (1 352).

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomin utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. Härtill finns bland annat hot från USA om införande av höjda importtullar. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar. Genom att erbjuda tillverkning i egna enheter utanför Sverige kan handelshinder motverkas.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 89–90 i årsredovisningen för 2025.

## Årsstämma 2026

Årsstämman hålls i Jönköping Konsert & Kongress i Jönköping torsdagen den 7 maj 2026 kl. 16:00.

## Nästa rapportdatum

Delårsrapport för perioden 1 januari till 30 juni 2026 avlämnas torsdagen den 9 juli 2026.

Jönköping den 6 maj 2026

Lenart Persson  
VD och koncernchef

*Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.*

Rapport över totalresultat, koncernen		2026	2025	2025/26	2025
<i>(sammandrag, MSEK)</i>		3 mån	3 mån	12 mån	12 mån
	Not	jan-mar	jan-mar	apr-mar	jan-dec
Nettoomsättning	3	835	893	3 344	3 402
Kostnad för sålda varor		-649	-691	-2 614	-2 656
<b>Bruttoresultat</b>		<b>186</b>	<b>202</b>	<b>730</b>	<b>746</b>
Försäljningskostnader		-80	-77	-303	-300
Administrationskostnader		-44	-42	-168	-166
Övriga rörelseintäkter		5	5	55	55
Övriga rörelsekostnader		-3	-5	-14	-16
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	2	<b>64</b>	<b>83</b>	<b>300</b>	<b>319</b>
Finansiella intäkter	2	10	27	16	33
Finansiella kostnader	2	-24	-47	-82	-105
<b>Resultat före skatt</b>	3	<b>50</b>	<b>63</b>	<b>234</b>	<b>247</b>
Skatt	4	-11	-15	-65	-69
<b>Periodens resultat</b>	8	<b>39</b>	<b>48</b>	<b>169</b>	<b>178</b>
<i>- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		39	48	169	178
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat</i>					
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	4	1	3	0
Omräkningsdifferenser	5	9	-19	5	-23
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>13</b>	<b>-18</b>	<b>8</b>	<b>-23</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>52</b>	<b>30</b>	<b>177</b>	<b>155</b>
<i>- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		52	30	177	155
Resultat per aktie, SEK	6	0:66	0:81	2:86	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	0:66	0:81	2:86	3:01
<b>Jämförelsestörande poster</b>					
Kostnader för omstruktureringsaktiviteter <sup>1)</sup>		-	-	-8	-8
Poster relaterade till företagstransaktioner <sup>2)</sup>		-1	-	40	41
<b>Totalt</b>		<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>33</b>

<sup>1)</sup> Helårsbeloppet innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

<sup>2)</sup> Belopp för delårsperioden 2026 avser förvärvskostnader. Helårsbeloppet innefattar realisationsvinst om 41 MSEK vid avyttring av dotterföretag samt justerad villkorad köpeskilling om 0,3 MSEK.

Rapport över finansiell ställning, koncernen		2026	2025	2025
<i>(sammandrag, MSEK)</i>		31 mar	31 mar	31 dec
	Not			
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Goodwill		1 232	1 184	1 170
Övriga immateriella anläggningstillgångar		191	181	166
Materiella anläggningstillgångar		683	693	667
Nyttjanderättstillgångar		200	134	162
Övriga anläggningstillgångar		12	21	12
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 318</b>	<b>2 213</b>	<b>2 177</b>
Varulager		526	504	499
Kortfristiga fordringar	7	788	851	713
Likvida medel	7	241	213	366
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 555</b>	<b>1 568</b>	<b>1 578</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 873</b>	<b>3 781</b>	<b>3 755</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		1 927	1 750	1 875
Långfristiga skulder	7	987	1 137	954
Kortfristiga skulder	7	959	894	926
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 873</b>	<b>3 781</b>	<b>3 755</b>

<b>Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen</b> <i>(sammandrag, MSEK)</i>	<b>2026</b> 31 mar	<b>2025</b> 31 mar	<b>2025</b> 31 dec
Vid årets början	1875	1720	1720
Periodens resultat	39	48	178
Övrigt totalresultat	13	-18	-23
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>52</b>	<b>30</b>	<b>155</b>
<i>Totala transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-
<b>Vid periodens slut</b> <i>- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<b>1927</b> 1927	<b>1750</b> 1750	<b>1875</b> 1875

<b>Rapport över kassaflöden, koncernen</b> <i>(sammandrag, MSEK)</i>	<b>2026</b> 3 mån jan-mar	<b>2025</b> 3 mån jan-mar	<b>2025/26</b> 12 mån apr-mar	<b>2025</b> 12 mån jan-dec
Rörelseresultat	64	83	300	319
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	36	18	27
Förändring av rörelsekapital	-106	-101	93	98
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-15</b>	<b>18</b>	<b>411</b>	<b>444</b>
Investeringar				
Förvärv/avyttring av dotterbolag	8 -62	-	-21	41
Övriga	-21	-10	-80	-69
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-98</b>	<b>8</b>	<b>310</b>	<b>416</b>
Utbetald utdelning	-	-	-	-
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten	-24	2	-282	-256
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-122</b>	<b>10</b>	<b>28</b>	<b>160</b>
Likvida medel vid periodens början	366	227	213	227
Kursdifferens i likvida medel	-3	-24	0	-21
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>241</b>	<b>213</b>	<b>241</b>	<b>366</b>

Redovisning av nedskrivningar har justerats jämfört med bokslutskommunikén för 2025.

## NOTER, KONCERNEN

### ■ NOT 1

#### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2025, med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2026. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

Den nya standarden IFRS 18 träder i kraft den 1 januari 2027. De nya kraven förväntas inte få någon betydande inverkan på koncernredovisningen eller på utformningen av och upplysningar till koncernens finansiella rapporter. Effekter av standarden kommer fortsatt att analyseras under 2026.

### ■ NOT 2

#### Kommentarer till poster redovisade i koncernens resultaträkning

I delårsrapporten presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

Jämförelsestörande poster relaterar till händelser eller transaktioner med väsentlig finansiell påverkan som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse mellan perioder. Dessa är bland annat relaterade till omstruktureringsprogram och företagstransaktioner. I anslutning till koncernens rapport över totalresultat på sidan 7 finns en uppställning över jämförelsestörande poster per period.

Finansiella poster innefattar valutakurseffekter om -0,8 MSEK (-4,3) i delårsperioden och -11,7 MSEK för helåret 2025.

## ■ NOT 3

### Nettoomsättning och resultat före skatt

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 3–5. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment (MSEK)	2026	2025	2025
	3 mån jan-mar	3 mån jan-mar	12 mån jan-dec
<b>INDUSTRIAL PRODUCTS</b>	<b>240</b>	<b>228</b>	<b>931</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>			
Sverige	91	79	340
Övriga Norden	62	59	228
Övriga Europa	85	87	356
Övriga världen	2	3	7
Fördelad på produkttyp			
Egna produkter	68	67	277
Kundspecifik tillverkning	172	161	654
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning			
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	235	228	915
Projekt (över tid)	5	–	16
<b>INDUSTRIAL SOLUTIONS</b>	<b>471</b>	<b>540</b>	<b>1986</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>			
Sverige	122	186	692
Övriga Norden	34	40	119
Övriga Europa	197	211	784
Övriga världen	118	103	391
Fördelad på produkttyp			
Egna produkter	345	395	1 395
Kundspecifik tillverkning	126	145	591
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning			
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	231	198	781
Försäljning av tjänst (över tid)	24	25	104
Projekt (över tid)	216	317	1 101

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment (MSEK)	2026	2025	2025
	3 mån jan-mar	3 mån jan-mar	12 mån jan-dec
<b>PRECISION TECHNOLOGY</b>	<b>125</b>	<b>126</b>	<b>486</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>			
Sverige	105	106	406
Övriga Norden	1	1	4
Övriga Europa	10	8	26
Övriga världen	9	11	50
Fördelad på produkttyp			
Egna produkter	–	–	2
Kundspecifik tillverkning	125	126	484
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning			
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	125	126	486
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>835</b>	<b>893</b>	<b>3 402</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>			
Sverige	317	371	1 437
Övriga Norden	97	100	351
Övriga Europa	292	306	1 166
Övriga världen	129	116	448
Fördelad på produkttyp			
Egna produkter	413	462	1 674
Kundspecifik tillverkning	422	431	1 728
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning			
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	590	551	2 181
Försäljning av tjänst (över tid)	24	25	104
Projekt (över tid)	221	317	1 117

<sup>1)</sup> Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Nettoomsättning per segment (MSEK)	2026	2025	2025/26	2025
	3 mån jan-mar	3 mån jan-mar	12 mån apr-mar	12 mån jan-dec
Industrial Products	240	228	943	931
Industrial Solutions	471	540	1 917	1 986
Precision Technology	125	126	485	486
Eliminering	-1	-1	-1	-1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>835</b>	<b>893</b>	<b>3 344</b>	<b>3 402</b>

## ■ NOT 3 forts

Resultat före skatt per segment <sup>1)</sup>	2026 3 mån jan-mar	2025 3 mån jan-mar	2025/26 12 mån apr-mar	2025 12 mån jan-dec
(MSEK)				
Industrial Products	32	14	79	61
Industrial Solutions	14	36	98	120
Precision Technology	13	17	85	89
Ofördelade poster	-9	-4	-28	-23
<b>Koncernen totalt</b>	<b>50</b>	<b>63</b>	<b>234</b>	<b>247</b>

<sup>1)</sup> Resultatmättet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

## ■ NOT 4

### Skatt

Skatt uppgår till 22 procent (23) av resultat före skatt för delårsperioden.

## ■ NOT 5

### Övrigt totalresultat

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

## ■ NOT 6

### Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning	2026 3 mån jan-mar	2025 3 mån jan-mar	2025/26 12 mån apr-mar	2025 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	39,2	48,2	169,4	178,4
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>0:66</b>	<b>0:81</b>	<b>2:86</b>	<b>3:01</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2026 3 mån jan-mar	2025 3 mån jan-mar	2025/26 12 mån apr-mar	2025 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	39,2	48,2	169,4	178,4
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK <sup>1)</sup>	0,4	0,5	1,9	2,0
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,0	0,0	0,0	0,0
Justerat resultat, MSEK	39,6	48,7	171,3	180,4
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310
Justerat resultat, MSEK	330	330	330	330
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 640	59 640	59 310
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>0:66</b>	<b>0:81</b>	<b>2:86</b>	<b>3:01</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 av aktieslag A och 45 062 698 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 329 690 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 59 310 608. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under perioden till 329 690. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgår antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

Den 1 oktober 2024 emitterades 330 180 konvertibler, motsvarande nominellt 34 999 080 SEK, till anställda inom XANO-koncernen. Konvertibelprogrammet löper till den 30 september 2027. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2027 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av röstetalet baserat på total antal aktier per balansdagen.

## NOT 7

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Tillgångarna och skulderna är fördelade per kategori enligt nedan.

FÖRDELNING PER KATEGORI 2026-03-31 (2025-03-31)	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde <sup>1)</sup>	
(MSEK)										
Kundfordringar	537	(528)	-	(-)			537	(528)	537	(528)
Derivat <sup>2)</sup>	-	-	9	(6)			9	(6)	9	(6)
Likvida medel	241	(213)	-	(-)			241	(213)	241	(213)
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>778</b>	<b>(741)</b>	<b>9</b>	<b>(6)</b>			<b>787</b>	<b>(747)</b>		
Låneskulder			-	(-)	702	(892)	702	(892)	702	(892)
Leasingskulder			-	(-)	210	(148)	210	(148)		
Konvertibellån			-	(-)	34	(33)	34	(33)	35	(35)
Checkräkningskredit			-	(-)	6	(31)	6	(31)	6	(31)
<b>Summa räntebärande skulder</b>			-	(-)	<b>952</b>	<b>(1 104)</b>	<b>952</b>	<b>(1 104)</b>		
Leverantörsskulder			-	(-)	274	(274)	274	(274)	274	(274)
<b>Summa finansiella skulder</b>			-	(-)	<b>1 226</b>	<b>(1 378)</b>	<b>1 226</b>	<b>(1 378)</b>		

<sup>1)</sup> Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

<sup>2)</sup> I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 9 MSEK (6) för delårsperioden och 4 MSEK för helåret. Derivat används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värdevärderingen baseras bland annat på terminräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

## NOT 8

### Rörelseförvärv/-avyttring

Veldkampgruppen ingår i koncernresultatet från den 1 januari 2026. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminär förvärvskalkyl till följande:

Förvärv (MSEK)	Redovisade värden i dotterföretag	Verkligt-värde-justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	84	84
Materiella anläggningstillgångar	8	-	8
Nyttjanderättstillgångar	-	12	12
Omsättningstillgångar	38	-	38
Långfristiga skulder	-6	-40	-46
Kortfristiga skulder	-21	-2	-23
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>19</b>	<b>54</b>	<b>73</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-12
Transaktionskostnader			1
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>			<b>62</b>

Total köpeskillning beräknas uppgå till 9,1 MEUR, varav 7,1 MEUR betalas kontant i samband med tillträde och 2 MEUR avser villkorad köpeskillning att erläggas kontant under 2027. Om villkoren inte uppnås kan utfallet bli i intervallet 0-2 MEUR. Förvärvet medför preliminärt övervärden om sammanlagt 84 MSEK fördelat på goodwill (54 MSEK) och kundrelationer (30 MSEK). Transaktionskostnaderna bedöms uppgå till 1 MSEK. Goodwill avser synergieffekter. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att kompetensområdet inom affärsenheten Industrial Solutions breddas ytterligare, i synnerhet inom burkindustrin, samtidigt som Veldkamp ges förbättrade möjligheter att växa och utveckla sina unika styrkor.

De förvärvade enheterna har bidragit med nettoomsättning om 19 MSEK och ett resultat efter skatt om cirka 0 MSEK efter belastning för förvärvskostnader, avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet.

Under 2025 förvärvades verksamheten i ALTEK, USA och avyttrades samtliga aktier i AB LK Precision Invest.

Aktiedata, koncernen	2026 3 mån jan-mar	2025 3 mån jan-mar	2025/26 12 mån apr-mar	2025 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 640	59 640	59 640
Resultat per aktie, SEK	0:66	0:81	2:86	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0:66	0:81	2:86	3:01
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	-0:24	0:30	6:95	7:49
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental	59 640	59 640	59 640	59 640
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental	330	330	330	330
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental	59 310	59 310	59 310	59 310
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK	32:48	29:51	32:48	31:62
Börskurs på balansdagen, SEK	56:30	59:00	56:30	77:00

Kvartalsöversikt, koncernen	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q2	2024 Q2
Nettoomsättning, MSEK	835	893	844	857	785	737	880	896
Bruttoresultat, MSEK	186	202	171	159	171	132	202	186
Rörelseresultat, MSEK	64	83	49	78	110	13	77	61
Justerat rörelseresultat, MSEK	65	83	57	64	69	27	77	52
Resultat före skatt, MSEK	50	63	35	64	91	-8	58	42
Periodens resultat, MSEK	39	48	10	61	75	-7	45	33
Rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	7,6	9,3	5,8	9,1	14,0	1,7	8,8	6,8
Justerad rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	7,8	9,3	6,8	7,5	8,8	3,6	8,8	5,8
Vinstmarginal, %	6,0	7,0	4,1	7,5	11,6	-1,2	6,6	4,7
Justerad vinstmarginal, %	6,2	7,0	5,1	5,9	6,4	0,6	6,6	3,8
Soliditet, %	50	46	50	45	49	42	47	42
Resultat per aktie, SEK	0:66	0:81	0:18	1:03	1:26	-0:11	0:76	0:55
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	-0:24	0:30	2:27	0:56	2:73	2:18	2:19	-0:22

Nyckeltal, koncernen	2026 3 mån jan-mar	2025 3 mån jan-mar	2025/26 12 mån apr-mar	2025 12 mån jan-dec
Rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	7,6	9,3	9,0	9,4
Justerad rörelsemarginal/EBIT-marginal, %	7,8	9,3	8,0	8,4
Vinstmarginal, %	6,0	7,0	7,0	7,3
Justerad vinstmarginal, %	6,2	7,0	6,1	6,3
Räntebärande skulder, MSEK	952	1 104	952	905
Uppskjuten skatteskuld, MSEK	86	109	86	86
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK	1 363	1 139	1 363	1 367
Avkastning på eget kapital p a, %	8,2	11,1	9,2	9,9
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %	10,5	15,3	11,1	12,4
Avkastning på totalt kapital p a, %	7,8	11,6	8,3	9,3
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	1 901	1 735	1 842	1 801
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	2 829	2 860	2 837	2 834
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK	3 814	3 782	3 807	3 789
Räntetäckningsgrad, ggr	3,1	2,3	3,9	3,4
Soliditet, %	50	46	50	50
Av- och nedskrivningar, MSEK	44	43	169	168
EBITDA, MSEK	108	126	468	486
Justerad EBITDA, MSEK	109	126	442	459
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	165	14	276	125
Anställda, medelantal	1 366	1 331	1 351	1 342

## Definitioner

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

### JUSTERAD VINSTMARGINAL

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

### JUSTERAT RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster

### JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

### JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

### NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

### ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

### RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### RÖRELSEMARGINAL / EBIT-MARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

### VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåten presenteras också internt för respektive segment. För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 92 i årsredovisningen för 2025.

<b>Resultaträkningar, moderbolaget</b>		<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
<i>(sammandrag, MSEK)</i>	Not	3 mån jan-mar	3 mån jan-mar	12 mån jan-dec
Nettoomsättning	1	7,9	8,1	32,3
Försäljnings- och administrationskostnader		-11,8	-11,5	-48,4
Rörelseresultat		-3,9	-3,4	-16,1
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	94,0
Övriga finansiella poster		6,8	5,7	17,3
Resultat efter finansiella poster		2,9	2,3	95,2
Bokslutsdispositioner		-	-	27,9
Skatt	2	-0,6	-0,5	-6,3
<b>Periodens resultat</b>		<b>2,3</b>	<b>1,8</b>	<b>116,8</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>				
Periodens resultat		2,3	1,8	116,8
Övrigt totalresultat		-	-	-
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>2,3</b>	<b>1,8</b>	<b>116,8</b>
<b>Balansräkningar, moderbolaget</b>				
<i>(sammandrag, MSEK)</i>		<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
		31 mar	31 mar	31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar		176,6	169,3	176,7
Omsättningstillgångar		1 376,9	1 290,9	1 393,7
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		824,1	706,8	821,8
Obeskattade reserver		0,3	28,2	0,3
Långfristiga skulder		283,8	283,0	283,6
Kortfristiga skulder		445,3	442,2	464,7
<b>BALANSOMSLUTNING</b>		<b>1 553,5</b>	<b>1 460,2</b>	<b>1 570,4</b>

<b>Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
<i>(sammandrag, MSEK)</i>	31 mar	31 mar	31 dec
Vid årets början	821,8	705,0	705,0
Totalresultat för perioden	2,3	1,8	116,8
<b>Vid periodens slut</b>	<b>824,1</b>	<b>706,8</b>	<b>821,8</b>
<b>Kassaflödesanalys, moderbolaget</b>			
<i>(sammandrag, MSEK)</i>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
	3 mån jan-mar	3 mån jan-mar	12 mån jan-dec
Rörelseresultat	-3,9	-3,4	-16,1
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	4,4	0,2	97,0
Förändring av rörelsekapital	-107,6	-12,5	51,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-107,1	-15,7	132,3
Investeringar	0,0	-0,5	-17,5
Kassaflöde efter investeringar	-107,1	-16,2	114,8
Finansiering	6,0	16,4	-14,1
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-101,1</b>	<b>0,2</b>	<b>100,7</b>
Likvida medel vid periodens början	101,0	0,0	0,0
Kursdifferens i likvida medel	0,1	-0,2	0,3
Likvida medel vid periodens slut	0,0	0,0	101,0

## ■ NOT 1

### Nettoomsättning

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterföretag.

## ■ NOT 2

### Skatt

Skatt uppgår till 21 procent (21) för delårsperioden.

## Om oss

Vi utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar

ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.

## Våra kärnvärden

### Entreprenörskap

XANO bygger på ett starkt entreprenöriellt driv och en kultur där alla medarbetare tar ansvar och visar personligt engagemang för att nå framsteg.

Med en kultur som drivs av en vilja att ta initiativ, tänka nytt och leverera resultat, främjar vi inte bara vår egen konkurrenskraft utan också våra medarbetares och partners utveckling.

### Innovation för framtiden

Vi har en inneboende vilja att ligga i framkant genom att kombinera hög teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga.

Genom att bygga på vår tekniska styrka och en långsiktig strategi, utvecklar vi lösningar som inte bara skapar värde idag utan också bidrar till en hållbar framtid.

### Bättre tillsammans

Det är vår fasta övertygelse att framgång bygger på samarbete – både inom koncernen och med våra partners.

Vi vet också att våra medarbetare är vår viktigaste resurs, och vi tror på att lyfta varandra för att nå vår fulla potential. Tillsammans skapar vi en inkluderande kultur där varje individ spelar en viktig roll och där vi är starkast som team.

## Våra målsättningar

### Finansiella mål

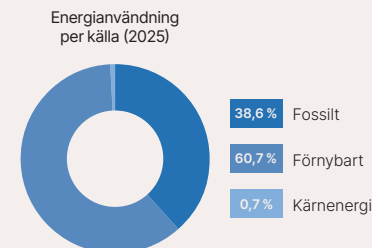
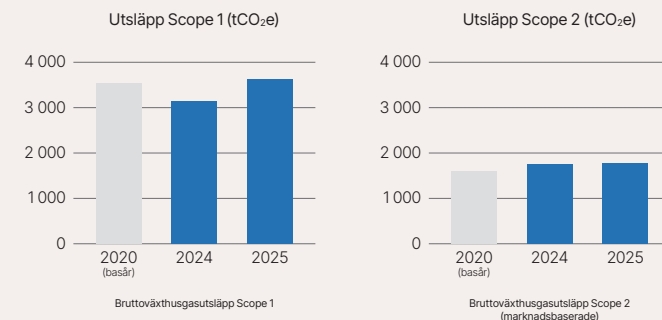
XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag.

Rörelsemarginalen / EBIT-marginalen ska uppgå till 12 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

### Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av periodens resultat. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

## Hållbarhetsinformation



Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktieföretag med säte i Jönköping, Sverige.

Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.

Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 6 maj 2026 kl. 14:00 CEST.

XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige  
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se



XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige  
+46 (0)36 31 22 00 | [info@xano.se](mailto:info@xano.se) | [www.xano.se](http://www.xano.se)