

Stark resultatutveckling 2025

Utfallet för helåret 2025 visar på en omsättningstillväxt om närmare 3 procent och en markant resultatmässig förbättring jämfört med föregående år. Koncernföretagens aktiviteter för att stärka lönsamheten har tydligt påverkat marginalerna i rätt riktning. Efter en sammantaget något svagare orderingång under andra halvåret, sjönk fjärde kvartalets omsättning i förhållande till motsvarande period föregående år. De lägre volymerna i kombination med en mindre gynnsam försäljningsmix inom affärsenheterna Industrial Solutions och Precision Technology medförde att även resultatet för årets avslutande kvartal utföll sämre än i jämförelseperioden.

Helåret

- Nettoomsättningen var 3 402 MSEK (3 315)
- Rörelseresultatet uppgick till 319 MSEK (183)
- Justerat rörelseresultat uppgick till 286 MSEK (174)
- Resultat före skatt uppgick till 247 MSEK (115)
- Justerat resultat före skatt uppgick till 214 MSEK (106)
- Periodens resultat uppgick till 178 MSEK (100)
- Resultat per aktie var 3:01 SEK (1:69)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 450 MSEK (172)
- Styrelsen föreslår utdelning om 1:00 SEK (–) per aktie

Viktiga händelser under året

- I juli avyttrades ett fastighetsbolag
- I september förvärvades verksamheten i ALTEK, USA

Fjärde kvartalet

- Nettoomsättningen var 844 MSEK (857)
- Rörelseresultatet uppgick till 49 MSEK (78)
- Justerat rörelseresultat uppgick till 57 MSEK (64)
- Resultat före skatt uppgick till 35 MSEK (64)
- Justerat resultat före skatt uppgick till 43 MSEK (50)
- Periodens resultat uppgick till 10 MSEK (61)
- Resultat per aktie var 0:18 SEK (1:03)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 141 MSEK (33)

Händelser efter årets slut

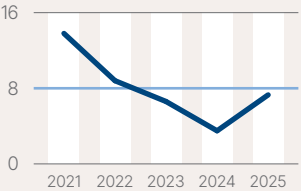
- I januari förvärvades det nederländska serviceföretaget Veldkamp
- Uppdaterade finansiella mål från 2026

Koncernen i sammandrag	2025 12 mån jan-dec	2024 12 mån jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	3 402	3 315
Organisk tillväxt, %	+0,9	-10,3
Tillväxt via förvärv, %	+1,7	+6,9
Rörelseresultat, MSEK	319	183
Rörelsemarginal, %	9,4	5,5
Justerat rörelseresultat, MSEK	286	174
Justerad rörelsemarginal, %	8,4	5,3
Resultat före skatt, MSEK	247	115
Vinstmarginal, %	7,3	3,5
Justerat resultat före skatt, MSEK	214	106
Justerad vinstmarginal, %	6,3	3,2
Periodens resultat, MSEK	178	100
Resultat per aktie, SEK	3:01	1:69
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	450	172
Soliditet, %	50	45

Vinstmarginal %

MÅL
8 procent över tid

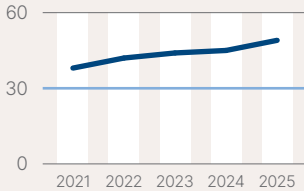
UTFALL 2025
7,3 %



Soliditet %

MÅL
Överstiga 30 procent

UTFALL 2025
50 %



VD:s kommentarer

Koncernens helårssiffror visar på en omsättning strax över föregående års utfall med en väsentligt förbättrad lönsamhet. Våra marginaler har stärkts via de anpassningsaktiviteter som koncernföretagen har genomfört och ytterligare insatser pågår på flera håll. Växlande förutsättningar på våra primära marknader utmanar oss dock alltjämt. Den generellt svagare orderingången under andra halvåret medförde att fjärde kvartalets omsättning och resultat inte nådde upp i nivå med utfallet under jämförelseperioden.

I förhållande till fjärde kvartalet föregående år sjönk omsättningen med 1,5 procent. Periodens rörelseresultat om 49 MSEK (78) motsvarar en rörelsemarginal om 5,8 procent (9,1) och inkluderar jämförelsestörande poster om -8 MSEK (14). Justerat rörelseresultat uppgick till 57 MSEK (64) och justerad rörelsemarginal till 6,8 procent (7,5). Vinstmarginalen var 4,1 procent (7,5) inklusive jämförelsestörande poster och 5,1 procent (5,9) exklusive. Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 141 MSEK (33).

Helårsoomsättningen steg med knappt 3 procent i förhållande till utfall föregående år. Rörelseresultatet stärktes till 319 MSEK (183) och rörelsemarginalen uppgick till 9,4 procent (5,5). Justerat för jämförelsestörande poster var rörelseresultatet 286 MSEK (174) och rörelsemarginalen 8,4 procent (5,3). Vinstmarginalen uppgick till 7,3 procent (3,5) medan justerad vinstmarginal var 6,3 procent (3,2). Kassaflödet från den löpande verksamheten var starkt och summerades till 450 MSEK (172).

Pågående aktiviteter

Sammanlagt presterar vi en tydlig resultatmässig förbättring jämfört med föregående år. Vi ser dock fortsatt stora variationer i både ordreläge och ekonomiskt utfall mellan de enskilda verksamheterna inom respektive affärsenhet. I företagen med störst utmaningar genomförs därför ytterligare åtgärder utifrån anpassade aktivitetsplaner.

Avvecklingen av verksamheten i Blowtechs norska enhet pågår och slutförs under Q2 2026. Överföring av maskiner och produktion till det svenska systerföretaget sker successivt.

Marknadsförutsättningar

Ständigt förändrade förutsättningar på våra traditionella marknader har fortsatt att i hög utsträckning påverka utvecklingen i koncernens företag. En tidigare sval burkindustri har återhämtat sig något medan andra nischer relaterade till förpackning och livsmedel samt även medicinteknik och läkemedel upplevs mer avvaktande. Tillväxttrenden inom försvarssektorn håller i sig och leveranserna till fordonsindustrin har ökat tillfälligt i samband med avtalsavslut.

Om vi ser framåt

Några större förändringar av rådande marknadsförhållanden väntas inte ske i närtid. För koncernens projektbaserade verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions innebär det en utmanande start på 2026. Våra övriga affärsenheter ser mer positivt på sina möjligheter framöver, trots det generellt osäkra världsläget. Inom Industrial Products rullar flera större uppdrag löpande i gång framöver. Samtidigt stärker företagen inom Precision Technology successivt sina relationer med kunder kopplade till försvar och säkerhet, där tillväxtpotentialen bedöms vara hög. Här finns dock en tröghet avseende nya uppdrag då sektorn präglas av långa beredningstider.

Vårt fokus på att vidareutveckla koncernens samlade erbjudande med tyngdpunkt på eftermarknadstjänster främjas ytterligare via förvärvet av serviceföretaget Veldkamp i januari 2026. Veldkamp breddar affärsenheten Industrial Solutions kompetensområde, främst inom burkindustrin, genom att bland annat tillföra nya produkter och cirkulära modeller.

Vi har goda förutsättningar att fortsätta våra offensiva satsningar avseende nya marknader och verksamhetsnischer samt att genomföra ytterligare strategiska förvärv.

Lennart Persson
VD och koncernchef



Nyckeltal Q4	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	844	857
Rörelsemarginal, %	5,8	9,1
Justerad rörelsemarginal, %	6,8	7,5
Vinstmarginal, %	4,1	7,5
Justerad vinstmarginal, %	5,1	5,9
Periodens resultat, MSEK	10	61
Resultat per aktie, SEK	0:18	1:03

Nyckeltal Q1–Q4	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	3 402	3 315
Rörelsemarginal, %	9,4	5,5
Justerad rörelsemarginal, %	8,4	5,3
Vinstmarginal, %	7,3	3,5
Justerad vinstmarginal, %	6,3	3,2
Periodens resultat, MSEK	178	100
Resultat per aktie, SEK	3:01	1:69

Sammanfattning av perioden

Under det fjärde kvartalet redovisade affärsenheten en tillväxt om drygt 19 procent och ett markant förbättrat rörelseresultat i förhållande till motsvarande period föregående år. Exkluderat jämförelsestörande poster stärktes rörelsemarginalen från 1,7 till 6,4 procent relaterat till högre volymer, prisjusteringar och försäljningsmix i kombination med genomförda kostnadsbesparingar.

Periodens tillväxt avser främst ökade uttag från fordonskunder hos Blowtech i Norge. Avveckling av denna enhet pågår men inför avslut har förlängning av leveransavtal skett, vilket inneburit bättre resultat för enheten men en fördröjning i nedstängningsprocessen. Överföring av produktion till det svenska systerbolaget påverkar tillfälligt produktiviteten i båda enheterna.

Omsättning och resultat

Fjärde kvartalets omsättning summerades till 235,9 MSEK, en ökning med 38,2 MSEK i förhållande till föregående år. Helårsomsättningen ökade med 96,8 MSEK till 930,9 MSEK.

Rörelseresultatet förbättrades med 22,2 MSEK och uppgick under fjärde kvartalet till 6,9 MSEK. Ackumulerat rörelseresultat summerades till 83,8 MSEK, en ökning med 51,5 MSEK jämfört med förra året. Rörelsemarginalen var 9,0 procent (3,9).

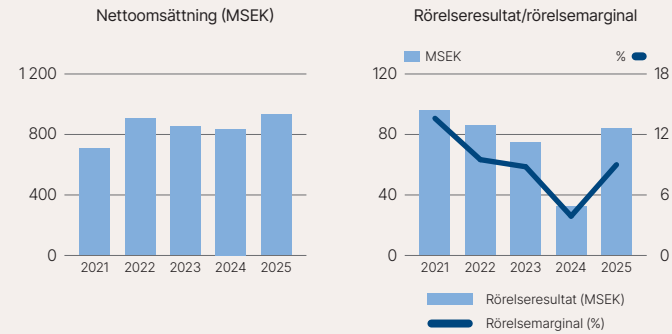
Årets resultat inkluderar jämförelsestörande poster om -8,2 MSEK avseende omstruktureringskostnader. Ackumulerat summeras justerat rörelseresultat till 92,0 MSEK (53,5) och justerad rörelsemarginal till 9,9 procent (6,4). Resultatutfall föregående år inkluderar jämförelsestörande poster om totalt -21,2 MSEK.

Marknadsutveckling

Det generella affärsklimatet upplevs som fortsatt avvaktande men flera av företagen har utökat sina andelar på respektive marknad. Rekordmånga nya projekt noterades i orderböckerna under 2025 och affärsenhetens totala orderstock summeras till ett värde tydligt över föregående års nivå. Uppdragen löper i vissa fall med produktion under flera år.

Företagen har haft fortsatta framgångar med sina nylanserade egna produkter, bland annat industritankar, hållbara möbeltillbehör och en ny båtmodell. Ytterligare en båtmodell är under utveckling och utökning av övriga sortiment sker löpande.

UTFALLSTREND Q1-Q4



Industrial Products i sammandrag	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	930,9	834,1
Organisk tillväxt, %	+9,9	-6,3
Tillväxt via förvärv, %	+1,7	+4,3
Rörelseresultat, MSEK	83,8	32,3
Rörelsemarginal, %	9,0	3,9
Justerat rörelseresultat, MSEK	92,0	53,5
Justerad rörelsemarginal, %	9,9	6,4
Medelantal anställda	403	398

OM AFFÄRSENHETEN

Industrial Products är en innovativ affärsenhet specialiserad på kundspecifika uppdrag och egenutvecklade lösningar inom polymerbearbetning. Med avancerade produktionsmetoder och hög teknisk kompetens skapas hållbara, funktionella produkter. Genom nära samarbeten med globala tillverkare och tekniska industrier levererar affärsenheten kvalitet och kostnadseffektivitet i varje uppdrag. De dominerande kundsegmenten finns inom fordon, infrastruktur och miljö samt jord- & skogsbruk. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Norge, Estland, Nederländerna, Danmark, Polen och Finland.



Sammanfattning av perioden

Under det fjärde kvartalet sjönk affärsenhetens omsättning med drygt 9 procent medan rörelseresultatet förbättrades väsentligt i förhållande till motsvarande period föregående år. Rörelsemarginalen stärktes från 4,4 till 9,1 procent som ett resultat av genomförda anpassningsåtgärder samt försäljningsmix.

Fortsatta förskjutningar av större automationsprojekt och svag ordergång relaterad till kundspecifika uppdrag kompenseras i viss mån av en uppåtgående trend inom burkindustrin. Efter anpassning av våra organisationer pekar marginalerna trots lägre volymer åt rätt håll. Den ökade andelen försäljning av eftermarknadstjänster bidrar till successivt högre lönsamhet.

Omsättning och resultat

Fjärde kvartalets omsättning summerades till 482,2 MSEK, en minskning med 49,3 MSEK i förhållande till föregående år. Helårsomsättningen sjönk med 46,5 MSEK till 1 986,1 MSEK.

Rörelseresultatet förbättrades med 20,5 MSEK och uppgick under fjärde kvartalet till 44,1 MSEK. Ackumulerat rörelseresultat summerades till 181,1 MSEK, en ökning med 95,0 MSEK jämfört med förra året. Rörelsemarginalen var 9,1 procent (4,2).

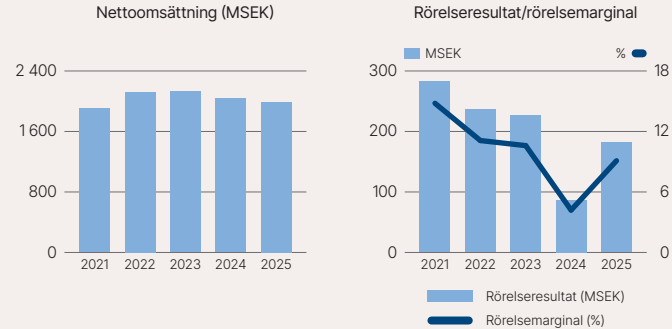
Jämförelsestörande poster påverkar endast marginellt årets resultatutfall. Föregående års resultat inkluderar jämförelsestörande poster om totalt -36,3 MSEK.

Marknadsutveckling

Högre aktivitet inom burkindustrin har gett nya affärer. I övrigt råder alltså en generell avvaktan på flera marknader där kunderna är försiktiga med investeringar. Även för kontraktssupplett till större aktörer är beslutsprocesserna utdragna. I närtid väntas inga tydliga förändringar av förhållandena och för några av affärsenhetens projektbaserade verksamheter innebär det en utmanande start på 2026.

Vidareutveckling av affärsenhetens samlade erbjudande inom service och eftermarknad har genererat tillväxt. Via förvärvet av Veldkamp i januari 2026 tillförs ytterligare nya produkter och cirkulära modeller som främjar satsningarna inom området.

UTFALLSTREND Q1-Q4



Industrial Solutions i sammandrag

	2025 Q1-Q4	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	1 986,1	2 032,6
Organisk tillväxt, %	-4,4	-13,8
Tillväxt via förvärv, %	+2,1	+9,4
Rörelseresultat, MSEK	181,1	86,1
Rörelsemarginal, %	9,1	4,2
Justerat rörelseresultat, MSEK	180,8	122,4
Justerad rörelsemarginal, %	9,1	6,0
Medelantal anställda	703	772

OM AFFÄRSENHETEN

Inom affärsenheten Industrial Solutions skapas avancerade automationslösningar som optimerar globala produktionsflöden. Genom skräddarsydda transportörer, förpackningsmaskiner och helhetslösningar med digital styrning och spårbarhet levererar företagen innovation, effektivitet och precision. Med robotintegration och intelligenta styrsystem säkerställs hög kvalitet, hygien och flexibilitet för kunder inom förpackning, livsmedel, medicinteknik, läkemedel och infrastruktur. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Danmark, Nederländerna, USA, Kina och Australien.



Sammanfattning av perioden

Under det fjärde kvartalet redovisade affärsenheten något lägre omsättning och rörelseresultat än för motsvarande period föregående år. Rörelsemarginalen sjönk från 10,2 till 7,8 procent till följd av minskade volymer och en mindre gynnsam försäljningsmix i förhållande till jämförelseperioden.

Ett avvaktande affärsklimat inom flera sektorer kompenserades i hög grad av ökade leveranser till kunder kopplade till försvarsindustrin. Efter en period med stark utveckling för medicinteknik och läkemedel sjönk aktivitetsnivån mot slutet av året hos affärsenhetens kunder inom denna sektor med svagare efterfrågan som följd.

Omsättning och resultat

Fjärde kvartalets omsättning summerades till 125,5 MSEK, en minskning med 2,1 MSEK i förhållande till föregående år. Helårsomsättningen ökade med 36,7 MSEK till 485,6 MSEK.

Rörelseresultatet sjönk med 3,3 MSEK och uppgick under fjärde kvartalet till 9,8 MSEK. Ackumulerat rörelseresultat summerades till 99,2 MSEK, en ökning med 63,0 MSEK jämfört med förra året. Rörelsemarginalen var 20,4 procent (8,1).

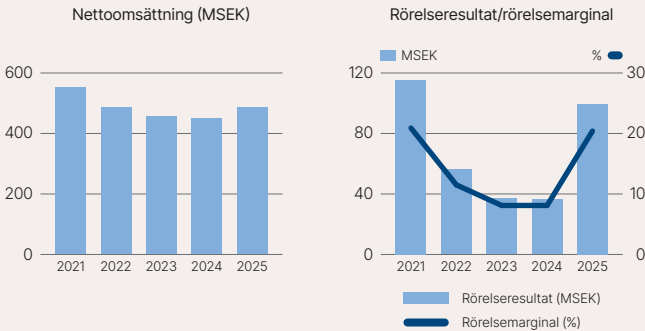
Årets resultat inkluderar realisationsresultat om 40,6 MSEK från försäljning av ett fastighetsbolag i juli. Ackumulerat summeras justerat rörelseresultat till 58,6 MSEK (36,2) och justerad rörelsemarginal till 12,1 procent (8,1). Föregående års utfall inkluderar inga jämförelsestörande poster.

Marknadsutveckling

Efter en tids stark tillväxt inom medicinteknik och läkemedel, har ordervolymer inom sektorn successivt normaliserats. Generellt upplevs marknadsförutsättningarna vara försiktigt positiva men hämmade av det kärva omvärldsläget.

Uppdragen inom försvar och säkerhet ökar dock stadigt. För närvarande är samtliga affärsenhetens företag i någon grad involverade i projekt tillsammans med kunder som levererar försvarsutrustning. Tillväxtpotentialen bedöms vara god men den snabba tekniska utvecklingen, långa beredningstider och påverkan av politiska beslut är faktorer som kan komma att begränsa affärsmöjligheterna.

UTFALLSTREND Q1–Q4



Precision Technology i sammandrag

	2025 Q1–Q4	2024 Q1–Q4
Nettoomsättning, MSEK	485,6	448,9
Organisk tillväxt, %	+8,2	-1,4
Tillväxt via förvärv, %	–	–
Rörelseresultat, MSEK	99,2	36,2
Rörelsemarginal, %	20,4	8,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	58,6	36,2
Justerad rörelsemarginal, %	12,1	8,1
Medelantal anställda	224	229

OM AFFÄRSENHETEN

Företagen inom affärsenheten Precision Technology erbjuder avancerad bearbetning i metall och polymera material för krävande industrisegment. Via högteknologiska CNC-processer, industriell 3D-printing och lasersvetsning tillverkas komplexa komponenter med maximal precision och kvalitet. Med helhetslösningar från projektledning till produktion och verifiering betjänas globala aktörer inom medicinteknik, försvar, rymd, fordon och energi. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige.

Allmän information

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år. Definitioner finns på sidan 15.

Omsättning och resultat

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen var 844 MSEK (857). Rörelseresultatet uppgick till 49 MSEK (78), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,8 procent (9,1). Justerat rörelseresultat uppgick till 57 MSEK (64), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 6,8 procent (7,5). Resultat före skatt var 35 MSEK (64).

Helåret

Nettoomsättningen var 3 402 MSEK (3 315). Rörelseresultatet uppgick till 319 MSEK (183), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,4 procent (5,5). Justerat rörelseresultat uppgick till 286 MSEK (174), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 8,4 procent (5,3). Resultat före skatt var 247 MSEK (115).

Jämförelsestörande poster

Helåret

Jämförelsestörande poster uppgick till 33 MSEK (9) och inkluderar kostnader för omstruktureringsaktiviteter om -8 MSEK (-35), poster relaterade till företagstransaktioner om 41 MSEK (75) samt övriga poster om - MSEK (-31).

Aktiedata och nyckeltal

Helåret

Resultat per aktie uppgick till 3:01 SEK (1:69). Eget kapital per aktie var 31:62 SEK (28:99). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608 (59 264 032). Soliditeten var 50 procent (45) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 342 (1 411).

Viktiga händelser under perioden

I februari utnämndes XANOs hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen, där VD och koncernchef Lennart Persson samt finanschef Marie Ek Jonson sedan tidigare ingick.

I juli avyttrades samtliga aktier i AB LK Precision Invest som äger industri-fastigheter i Skogås, strax söder om Stockholm. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 43 MSEK och medförde en realisationsvinst om 41 MSEK. Försäljningen ger XANO ökat kapitalutrymme och är ett led i det fortsatta arbetet med offensiv omställning genom investeringar i produktutveckling och innovationer samt via förvärv och etablering i såväl nya länder som inom nya marknadsnischer.

I september förvärvades verksamheten i ALTEK i USA via XANOs amerikanska dotterbolag Integrated Packaging Solutions (IPS). ALTEK är en välrenommerad leverantör av testutrustning för burk- och locktillverkning. Förvärvet omfattar varumärket ALTEK, produktdesign, aktuella order och serviceavtal samt lagertillgångar, och genomförs som en inkråmsaffär. Via förvärvet stärker IPS sin position som komplett leverantör av stödsystem och verktyg till förpacknings- och livsmedelsindustrin. Erbjudandet breddas genom kompletterande service- och underhållstjänster för optimering av drifttid och prestanda i maskinutrustning. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie.

Händelser efter periodens slut

Förvärv

I januari 2026 förvärvades serviceföretaget Veldkamp, baserat i Raalte, Nederländerna. Veldkamp är en teknisk helhetsleverantör verksam inom sektorerna förpackning, produktion, livsmedel och läkemedel. Förvärvet omfattar en företagsgrupp som specialiserar sig på att utforma, bygga och optimera produktionslinjer. Veldkamp fokuserar på två kärnområden: projektdivisionen, som inkluderar maskinkonstruktion, renovering, översyn och maskinflytt, samt teknisk support, som omfattar ett brett utbud av tjänster, inklusive underhåll och reparation, maskinövervakning, uthyrning av tekniska specialister och leverans av specialkomponenter. Veldkamp-gruppen har 60 anställda och en sammanlagd nettoomsättning om cirka 10 MEUR med god lönsamhet. Företagen kommer att ingå i XANOs affärsenhet Industrial Solutions och bidra till en starkt marknadsposition inom förpacknings- och livsmedelsindustrin. Veldkamp kompletterar verksamheten genom att tillföra cirkulära affärserbjudanden och nya produkter. Förvärvet innebär att affärsenhetens kompetensområde breddas ytterligare, i synnerhet inom burkindustrin, samtidigt som Veldkamp ges förbättrade möjligheter att växa och utveckla sina unika styrkor. Konsolidering sker från den 1 januari 2026. Förvärvet bedöms

ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie. Transaktionen omfattar samtliga aktier i Nive B.V. med dotterföretag samt Veldkamp Verspanings Techniek B.V.

Finansiella mål

Från 2026 uppdaterar vi våra finansiella mål för att de bättre ska spegla marknadsförutsättningarna och vår långsiktiga strategi. Det nya externa målet om en EBIT-marginal på 12 procent över tid ersätter det tidigare vinstmarginalmålet om 8 procent över tid.

Investeringar

Fjärde kvartalet

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 34 MSEK (72), varav 6 MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar, 19 MSEK materiella anläggningstillgångar, -7 MSEK finansiella anläggningstillgångar och 16 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Helåret

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 131 MSEK (332), varav -6 MSEK avsåg företagsaffärer, 11 MSEK immateriella anläggnings-tillgångar, 58 MSEK materiella anläggningstillgångar, -11 MSEK finansiella anläggningstillgångar och 79 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Kassaflöde och likviditet

Helåret

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 450 MSEK (172). Det förbättrade resultatutfallet i kombination med lägre kapitalbindning kopplad till projektverksamheten bidrar till årets starka kassaflöde.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 733 MSEK (1 373).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärs-mässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling.

För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. Härtill finns osäkerhet kring utvecklingen av den globala handeln mot bakgrund av USA:s pågående implementering av handelstullar och omvärldens ömsesidiga upptrappningar som svar. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärs-mässiga risker återfinns på sidorna 87–88 i årsredovisningen för 2024.

Transaktioner med närstående

Under året har inga transaktioner som väsentligt påverkat koncernens resultat och ställning genomförts mellan XANO och närstående.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1:00 SEK (–) per aktie, totalt 59,3 MSEK (–) beräknat på nuvarande antal utestående aktier.

Föregående år lämnades ingen utdelning.

Utdelningen föreslås utbetalas vid två tillfällen med 0:50 SEK i maj och 0:50 SEK i november. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 33 procent (–) av periodens resultat.

Årsstämma 2026

Årsstämman hålls i Jönköping torsdagen den 7 maj 2026.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska skriftligen ha inkommit med sådan begäran till bolaget senast den 19 mars 2026 för att ärendet ska kunna tas in i kallelsen. Begäran sänds till bolaget under adress: XANO Industri AB, Att. Årsstämma 2026, Lantmätargränd 5, 553 20 Jönköping eller via epost till ir@xano.se med "Årsstämma 2026" som ämne.

Valberedning

Inför årsstämman 2026 har följande valberedning utsetts:

- » Anna Benjamin, representant för Viem Invest AB
- » Christina Tillman, representant för Pomona-gruppen AB
- » Tomas Risbecker (ordförande), representant för Svolder AB

Styrelsens ordförande Fredrik Rapp är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen ska nominera ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag samt lämna förslag till val och arvodering av revisor.

Nästa rapportdatum

Delårsrapport för perioden 1 januari till 31 mars 2026 avlämnas onsdagen den 6 maj 2026.

Undertecknade försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Jönköping den 5 februari 2026

Fredrik Rapp
Ordförande

Anna Benjamin
Vice ordförande

Petter Fägersten
Styrelseledamot

Jennie Hammer Viskari
Styrelseledamot

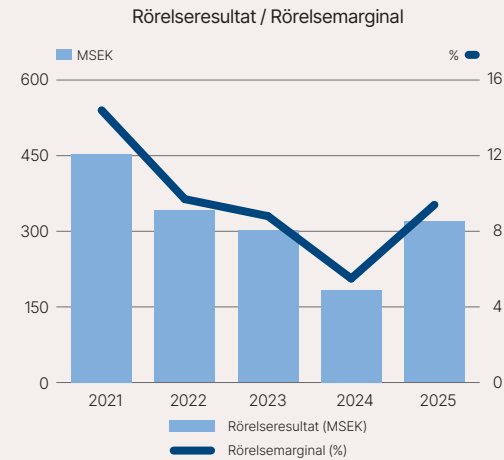
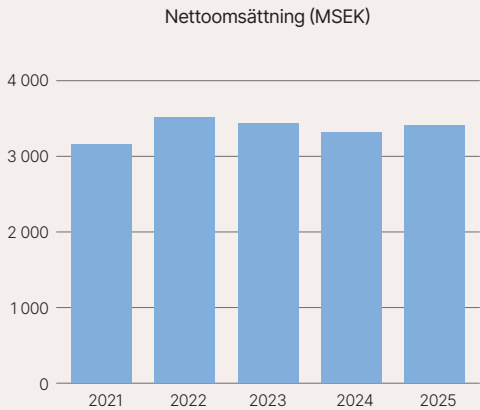
Pontus Cornelius
Styrelseledamot

Vibeke Gyllenram
Styrelseledamot

Lennart Persson
Verkställande direktör

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

UTFALLSTREND Q1-Q4



Rapport över totalresultat, koncernen		2025	2024	2025	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
	Not				
Nettoomsättning	3	844	857	3 402	3 315
Kostnad för sålda varor		-673	-698	-2 656	-2 680
Bruttoresultat		171	159	746	635
Försäljningskostnader		-76	-110	-300	-367
Administrationskostnader		-45	-42	-166	-171
Övriga rörelseintäkter		3	75	55	100
Övriga rörelsekostnader		-4	-4	-16	-14
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0
Rörelseresultat	2	49	78	319	183
Finansiella intäkter	2	-7	32	33	43
Finansiella kostnader	2	-7	-46	-105	-111
Resultat före skatt	3	35	64	247	115
Skatt	4	-25	-3	-69	-15
Periodens resultat	8	10	61	178	100
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		10	61	178	100
Övrigt totalresultat					
Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat					
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	2	1	0	-2
Omräkningsdifferenser	5	-4	6	-23	12
Övrigt totalresultat		-2	7	-23	10
Totalresultat för perioden		8	68	155	110
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		8	68	155	110
Resultat per aktie, SEK	6	0:18	1:03	3:01	1:69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	0:18	1:03	3:01	1:69
Jämförelsestörande poster					
Kostnader för omstruktureringsaktiviteter ¹⁾		-8	-21	-8	-35
Poster relaterade till företagstransaktioner ²⁾		0	66	41	75
Övriga poster ³⁾		0	-31	0	-31
Totalt		-8	14	33	9

¹⁾ Helårsbeloppen innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

²⁾ Helårsbeloppen innefattar realisationsvinst om 41 MSEK (66) vid avyttring av dotterföretag samt justerad villkorad köpeskilling om 0,3 MSEK (10,5).

³⁾ Belopp för helåret 2024 avser nedskrivning av kundfordran.

Rapport över finansiell ställning, koncernen		2025	2024
(sammandrag, MSEK)		31 dec	31 dec
	Not		
TILLGÅNGAR			
Goodwill		1 170	1 204
Övriga immateriella anläggningstillgångar		166	190
Materiella anläggningstillgångar		667	720
Nyttjanderättstillgångar		162	148
Övriga anläggningstillgångar		12	22
Summa anläggningstillgångar		2 177	2 284
Varulager		499	501
Kortfristiga fordringar	7	713	771
Likvida medel	7	366	227
Summa omsättningstillgångar		1 578	1 499
SUMMA TILLGÅNGAR		3 755	3 783
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		1 875	1 720
Långfristiga skulder	7	954	1 191
Kortfristiga skulder	7	926	872
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 755	3 783

Redovisning av skulder har justerats i jämförelse med bokslutskommunikén för 2024.

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen		2025	2024
(sammandrag, MSEK)		31 dec	31 dec
Vid årets början			
Periodens resultat		178	100
Övrigt totalresultat		-23	10
Totalresultat för perioden		155	110
Effekt av emitterat konvertibellån		–	3
Överlåtelse av egna aktier		–	15
Lämnad utdelning, kontant		–	-59
Totala transaktioner med aktieägare		–	-41
Vid periodens slut		1 875	1 720
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 875	1 720

Rapport över kassaflöden, koncernen		2025	2024	2025	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	12 mån	12 mån
	Not	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Rörelseresultat					
		49	78	319	183
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		30	31	33	14
Förändring av rörelsekapital		62	-76	98	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		141	33	450	172
Investeringar					
Förvärv/avyttring av dotterbolag		8	72	41	-25
Övriga		-29	-41	-69	-108
Kassaflöde efter investeringar		112	64	422	39
Utbetald utdelning		–	-29	–	-59
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten		-61	-104	-262	-78
Periodens kassaflöde		51	-69	160	-98
Likvida medel vid periodens början		317	290	227	309
Kursdifferens i likvida medel		-2	6	-21	16
Likvida medel vid periodens slut		366	227	366	227

NOTER, KONCERNEN

■ NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2024, med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2025. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

■ NOT 2

Kommentarer till poster redovisade i koncernens resultaträkning

I delårsrapporten presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

Jämförelsestörande poster relaterar till händelser eller transaktioner med väsentlig finansiell påverkan som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse mellan perioder. Dessa är bland annat relaterade till omstruktureringsprogram och företagstransaktioner. I anslutning till koncernens rapport över totalresultat på sidan 8 finns en uppställning över jämförelsestörande poster per period.

Finansiella poster innefattar valutakurseffekter om -0,8 MSEK (3,3) i fjärde kvartalet och -11,7 MSEK (1,1) i helåret.

■ NOT 3

Nettoomsättning och resultat före skatt

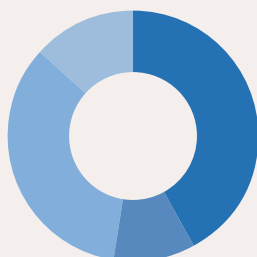
Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 3–5. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

■ NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment	2025 3 mån okt-dec	2024 3 mån okt-dec	2025 12 mån jan-dec	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)				
INDUSTRIAL PRODUCTS	236	197	931	834
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾				
Sverige	82	84	340	328
Övriga Norden	54	37	228	174
Övriga Europa	98	75	356	325
Övriga världen	2	1	7	7
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	72	51	277	226
Kundspecifik tillverkning	164	146	654	608
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	229	197	915	834
Projekt (över tid)	7	–	16	–
INDUSTRIAL SOLUTIONS	482	532	1986	2 033
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾				
Sverige	169	151	692	543
Övriga Norden	33	30	119	123
Övriga Europa	181	194	784	856
Övriga världen	99	157	391	511
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	328	422	1 395	1 565
Kundspecifik tillverkning	154	110	591	468
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	199	204	781	712
Försäljning av tjänst (över tid)	34	31	104	119
Projekt (över tid)	249	297	1 101	1 202
PRECISION TECHNOLOGY	126	128	486	449
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾				
Sverige	105	111	406	374
Övriga Norden	1	1	4	6
Övriga Europa	6	8	26	42
Övriga världen	14	8	50	27
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	1	1	2	2
Kundspecifik tillverkning	125	127	484	447
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	126	128	486	449

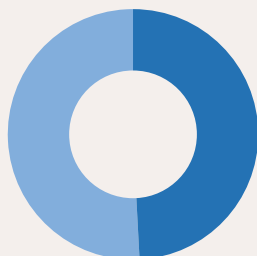
UPPDELNING AV INTÄKTER Q1–Q4

Per geografisk marknad



- Sverige
- Övriga Norden
- Övriga Europa
- Övriga världen

Per produkttyp



- Egenutvecklade produkter & system
- Kundenspecifik tillverkning

■ NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment	2025 3 mån okt-dec	2024 3 mån okt-dec	2025 12 mån jan-dec	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)				
KONCERNEN TOTALT	844	857	3 402	3 315
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾				
Sverige	356	346	1 437	1 245
Övriga Norden	88	68	351	303
Övriga Europa	285	277	1 166	1 222
Övriga världen	115	166	448	545
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	401	473	1 674	1 792
Kundspecifik tillverkning	443	384	1 728	1 523
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	554	530	2 181	1 995
Försäljning av tjänst (över tid)	34	31	104	119
Projekt (över tid)	256	296	1 117	1 201

¹⁾ Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Nettoomsättning per segment	2025 3 mån okt-dec	2024 3 mån okt-dec	2025 12 mån jan-dec	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)				
Industrial Products	236	197	931	834
Industrial Solutions	482	532	1 986	2 033
Precision Technology	126	128	486	449
Eliminering	0	0	-1	-1
Koncernen totalt	844	857	3 402	3 315

Resultat före skatt per segment ¹⁾	2025 3 mån okt-dec	2024 3 mån okt-dec	2025 12 mån jan-dec	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)				
Industrial Products	2	-22	61	9
Industrial Solutions	34	11	120	26
Precision Technology	7	9	89	21
Ofördelade poster	-8	66	-23	59
Koncernen totalt	35	64	247	115

¹⁾ Resultatmålet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

NOT 4

Skatt

Skatt uppgår till 28 procent (13) av resultat före skatt för helåret. Skattesatsen för 2025 påverkas av skattepliktig utdelning från utländskt dotterföretag och ej aktiverade underskottsavdrag i utländska dotterföretag samt inkomstskattebefriad realisationsvinst från avyttring av koncernföretag. Den lägre skattesatsen för 2024 är främst hänförlig till inkomstskattebefriad realisationsvinst från avyttring av koncernföretag.

NOT 5

Övrigt totalresultat

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

NOT 6

Resultat per aktie

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 av aktieslag A och 45 062 698 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 329 690 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 59 310 608. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under perioden till 329 690. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgår antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

Den 1 oktober 2024 emitterades 330 180 konvertibler, motsvarande nominellt 34 999 080 SEK, till anställda inom XANO-koncernen. Konvertibelprogrammet löper till den 30 september 2027. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2027 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av röstetalet baserat på total antal aktier per balansdagen.

NOT 6 forts

Resultat per aktie före utspädning	2025 3 mån okt-dec	2024 3 mån okt-dec	2025 12 mån jan-dec	2024 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	10,7	61,1	178,4	100,0
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ¹⁾	59 310	59 310	59 310	59 264
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾	0:18	1:03	3:01	1:69

Resultat per aktie efter utspädning	2025 3 mån okt-dec	2024 3 mån okt-dec	2025 12 mån jan-dec	2024 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	10,7	61,1	178,4	100,0
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK ²⁾	0,5	0,6	2,0	0,6
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,0	0,0	0,0	0,0
Justerat resultat, MSEK	11,2	61,7	180,4	100,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ¹⁾	59 310	59 310	59 310	59 264
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	330	330	330	83
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental ¹⁾	59 640	59 640	59 640	59 347
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	0:18	1:03	3:01	1:69

¹⁾ I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.
²⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

NOT 7

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Tillgångarna och skulderna är fördelade per kategori enligt tabellen till höger.

NOT 8

Rörelseförvärv/-avyttring

Samtliga aktier i AB LK Precision Invest avyttrades den 4 juli 2025. Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på likvida medel uppgår enligt preliminär kalkyl till följande:

AVYTTRING	2025
Materiella anläggningstillgångar	7
Långfristiga skulder	-1
Kortfristiga skulder	-4
Redovisade värden i dotterföretag	2
Realisationsresultat	41
Transaktionskostnader	-0
Kassaflöde hänförligt till avyttrad verksamhet	43

Avyttrad verksamhet har bidragit till periodens resultat med 1 MSEK. Verksamheten i ALTEK, USA förvärvades i september 2025. Köpeskillningen uppgick till 2 MSEK. Förvärvet medför preliminärt ett övervärde om 1 MSEK avseende goodwill. Graniten Engineering AB ingår i koncernresultatet från den 22 mars 2024. Cipax Danmark ApS (tidigare Dansk Rotations Plastic ApS) ingår i koncernresultatet från den 5 april 2024. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela året, skulle omsättningen ha uppgått till 3 354 MSEK och periodens resultat till cirka 102 MSEK för helåret 2024. Samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB avyttrades den 28 oktober 2024.

NOT 7 forts

FÖRDELNING PER KATEGORI 2025-12-31 (2024-12-31)	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde ¹	
(MSEK)										
Kundfordringar	458	(462)	-	(-)			458	(462)	458	(462)
Derivat ^{2, 3)}	-	-	4	(5)			4	(5)	4	(5)
Likvida medel	366	(227)	-	(-)			366	(227)	366	(227)
Summa finansiella tillgångar	824	(689)	4	(5)			828	(694)		
Låneskulder			-	(-)	698	(933)	698	(933)	698	(933)
Leasingskulder			-	(-)	173	(162)	173	(162)		
Konvertibellån			-	(-)	34	(33)	34	(33)	35	(35)
Checkräkningskredit			-	(-)	-	(18)	-	(18)	-	(18)
Summa räntebärande skulder			-	(-)	905	(1 146)	905	(1 146)		
Leverantörsskulder			-	(-)	239	(223)	239	(223)	239	(223)
Summa finansiella skulder			-	(-)	1144	(1 369)	1144	(1 369)		

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

²⁾ I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 4 MSEK (5) för helåret. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på terminsräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

³⁾ I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår valutaderivat värderade till verkligt värde med 0 MSEK (-) för helåret. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta.

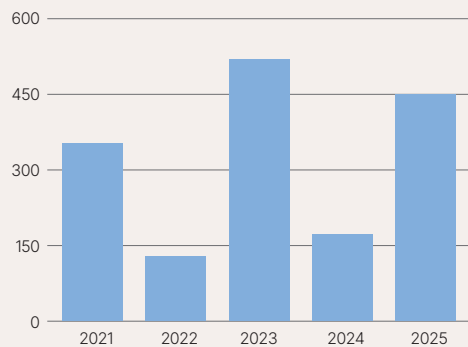
ÖVRIGA DATA

Aktiedata, koncernen	2025 3 mån okt-dec	2024 3 mån okt-dec	2025 12 mån jan-dec	2024 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 310	59 310	59 264
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 640	59 640	59 347
Resultat per aktie, SEK	0:18	1:03	3:01	1:69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0:18	1:03	3:01	1:69
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2:36	0:56	7:58	2:91
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			59 640	59 640
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			330	330
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental			59 310	59 310
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			31:62	28:99
Börskurs på balansdagen, SEK			77:00	56:20

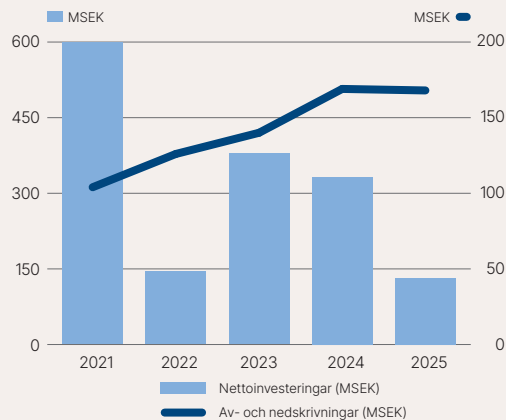
I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.

UTFALLSTREND Q1-Q4

Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)



Nettoinvesteringar / Av- och nedskrivningar (MSEK)



Nyckeltal, koncernen

	2025 3 mån okt-dec	2024 3 mån okt-dec	2025 12 mån jan-dec	2024 12 mån jan-dec
Rörelsemarginal, %	5,8	9,1	9,4	5,5
Justerad rörelsemarginal, %	6,8	7,5	8,4	5,3
Vinstmarginal, %	4,1	7,5	7,3	3,5
Justerad vinstmarginal, %	5,1	5,9	6,3	3,2
Räntebärande skulder, MSEK			905	1 146
Uppskjuten skatteskuld, MSEK			86	108
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK			1 367	1 146
Avkastning på eget kapital p a, %			9,9	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %			12,4	7,9
Avkastning på totalt kapital p a, %			9,3	5,9
Genomsnittligt eget kapital, MSEK			1 801	1 672
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			2 834	2 849
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK			3 789	3 856
Räntetäckningsgrad, ggr			3,4	2,0
Soliditet, %			50	45
Av- och nedskrivningar, MSEK	41	54	168	169
EBITDA, MSEK	89	132	486	352
Justerad EBITDA, MSEK	103	107	459	332
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	34	72	131	332
Anställda, medelantal	1 412	1 384	1 342	1 411

Kvartalsöversikt, koncernen

	2025 Q4	2024 Q4	2025 Q3	2024 Q3	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1	2024 Q1
Nettoomsättning, MSEK	844	857	785	737	880	896	893	825
Bruttoresultat, MSEK	171	159	171	132	202	186	202	158
Rörelseresultat, MSEK	49	78	110	13	77	61	83	31
Justerat rörelseresultat, MSEK	57	64	69	27	77	52	83	31
Resultat före skatt, MSEK	35	64	91	-8	58	42	63	17
Periodens resultat, MSEK	10	61	75	-7	45	33	48	13
Rörelsemarginal, %	5,8	9,1	14,0	1,7	8,8	6,8	9,3	3,8
Justerad rörelsemarginal, %	6,8	7,5	8,8	3,6	8,8	5,8	9,3	3,8
Vinstmarginal, %	4,1	7,5	11,6	-1,2	6,6	4,7	7,0	2,1
Justerad vinstmarginal, %	5,1	5,9	6,4	0,6	6,6	3,8	7,0	2,1
Soliditet, %	50	45	49	42	47	42	46	43
Resultat per aktie, SEK	0:18	1:03	1:26	-0:11	0:76	0:55	0:81	0:22
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2:36	0:56	2:73	2:18	2:19	-0:22	0:30	0:39

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAD VINSTMARGINAL

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAT RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningsstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåtten presenteras också internt för respektive segment. För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 90 i årsredovisningen för 2024.

Resultaträkningar, moderbolaget		2025	2024	2025	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Not					
Nettoomsättning	1	8,0	9,2	32,3	33,0
Försäljnings- och administrationskostnader		-12,4	-10,8	-48,4	-41,4
Rörelseresultat		-4,4	-1,6	-16,1	-8,4
Resultat från andelar i koncernföretag		9,0	-33,1	94,0	91,9
Övriga finansiella poster		5,3	6,6	17,3	21,4
Resultat efter finansiella poster		9,9	-28,1	95,2	104,9
Bokslutsdispositioner		27,9	30,8	27,9	30,8
Skatt	2	-6,1	-5,1	-6,3	-6,7
Periodens resultat		31,7	-2,4	116,8	129,0
Rapport över totalresultat					
Periodens resultat		31,7	-2,4	116,8	129,0
Övrigt totalresultat		-	-	-	-
Totalresultat för perioden		31,7	-2,4	116,8	129,0

Redovisning av erhållet koncernbidrag har justerats i jämförelse med bokslutskommunikén för 2024.

Kassaflödesanalys, moderbolaget		2025	2024	2025	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Rörelseresultat		-4,4	-1,6	-16,1	-8,4
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		13,0	39,3	97,0	165,6
Förändring av rörelsekapital		76,3	-48,7	51,4	-170,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		84,9	-11,0	132,3	-13,6
Investeringar		-17,0	-0,4	-17,5	-0,4
Kassaflöde efter investeringar		67,9	-11,4	114,8	-14,0
Finansiering		0,0	-23,8	-14,1	5,2
Periodens kassaflöde		67,9	-35,2	100,7	-8,8
Likvida medel vid periodens början		32,5	35,0	0,0	8,7
Kursdifferens i likvida medel		0,6	0,2	0,3	0,1
Likvida medel vid periodens slut		101,0	0,0	101,0	0,0

Balansräkningar, moderbolaget	2025	2024
(sammandrag, MSEK)	31 dec	31 dec
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar	176,7	168,9
Omsättningstillgångar	1 393,7	1 317,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	821,8	705,0
Obeskattade reserver	0,3	28,2
Långfristiga skulder	283,6	282,8
Kortfristiga skulder	464,7	470,4
BALANSOMSLUTNING	1 570,4	1 486,4

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget	2025	2024
(sammandrag, MSEK)	31 dec	31 dec
Vid årets början	705,0	617,5
Totalresultat för perioden	116,8	129,0
Effekt av emitterat konvertibellån	-	2,4
Överlåtelse av egna aktier	-	15,4
Lämnad utdelning, kontant	-	-59,3
Vid periodens slut	821,8	705,0

■ NOT 1

Nettoomsättning

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterföretag.

■ NOT 2

Skatt

Skatt uppgår till 5 procent (5) för helåret. Inkomstbefriad utdelning bidrar till den lägre skattesatsen.

Om oss

Vi utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar

ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.

Våra kärnvärden

Entreprenörskap

XANO bygger på ett starkt entreprenöriellt driv och en kultur där alla medarbetare tar ansvar och visar personligt engagemang för att nå framsteg.

Med en kultur som drivs av en vilja att ta initiativ, tänka nytt och leverera resultat, främjar vi inte bara vår egen konkurrenskraft utan också våra medarbetares och partners utveckling.

Innovation för framtiden

Vi har en inneboende vilja att ligga i framkant genom att kombinera hög teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga.

Genom att bygga på vår tekniska styrka och en långsiktig strategi, utvecklar vi lösningar som inte bara skapar värde idag utan också bidrar till en hållbar framtid.

Bättre tillsammans

Det är vår fasta övertygelse att framgång bygger på samarbete – både inom koncernen och med våra partners.

Vi vet också att våra medarbetare är vår viktigaste resurs, och vi tror på att lyfta varandra för att nå vår fulla potential. Tillsammans skapar vi en inkluderande kultur där varje individ spelar en viktig roll och där vi är starkast som team.

Våra målsättningar

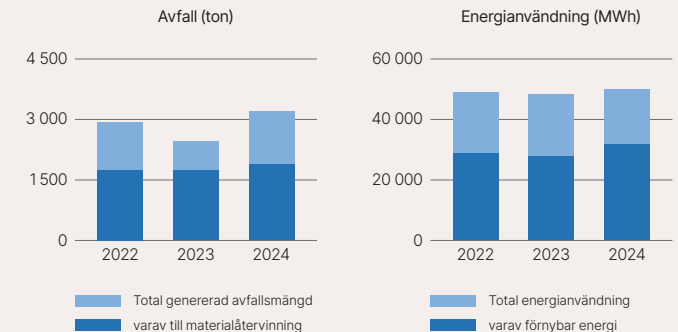
Finansiella mål

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till 8 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

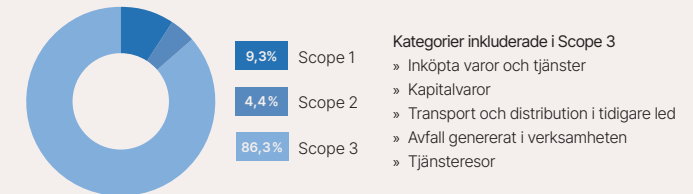
Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av periodens resultat. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

Hållbarhetsinformation



Klimatutsläpp 2024
fördelade per scope



Relaterade klimatmål 2030

- » 50 % minskning av klimatutsläpp från köpt elektricitet
- » 50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av gas och olja
- » 40 % minskning av produktionsavfall och 30 % minskning av klimatutsläpp från avfallsförbränning

Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige.

Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.

Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 5 februari 2026 kl. 13:00 CET.

XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se



XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se