

Stärkt lönsamhet

Andra kvartalet utföll omsättningsmässigt i nivå med motsvarande period föregående år men med stärkt lönsamhet. Vi såg allt fler effekter av genomförda omställningar och kostnadsanpassningar. Tillväxten för eftermarknadstjänster fortsätter och bidrog till den goda utvecklingen under det första halvåret. Koncernen har inte känt av någon tydlig konjunkturförbättring men flera stora order från kunder inom burk och övrig förpackning ger successiva tillskott framöver. Periodens kassaflöde var starkt.

Delårsperioden

- Nettoomsättningen var 1 773 MSEK (1 721)
- Rörelseresultatet uppgick till 160 MSEK (92)
- Resultat före skatt uppgick till 121 MSEK (59)
- Periodens resultat uppgick till 93 MSEK (46)
- Resultat per aktie var 1:57 SEK (0:77)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 148 MSEK (10)

Viktiga händelser under perioden

I februari genomfördes förändringar i koncernledningen.

Andra kvartalet

- Nettoomsättningen var 880 MSEK (896)
- Rörelseresultatet uppgick till 77 MSEK (61)
- Resultat före skatt uppgick till 58 MSEK (42)
- Periodens resultat uppgick till 45 MSEK (33)
- Resultat per aktie var 0:76 SEK (0:55)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 130 MSEK (-13)

Händelser efter perioden slut

Den 4 juli avyttrades samtliga aktier i AB LK Precision Invest som äger två industrifastigheter i Skogås, strax söder om Stockholm. Transaktionen medför en beräknad realisationsvinst om 39 MSEK.

Koncernen i sammandrag

	2025 6 mån jan-jun	2024 6 mån jan-jun	2024/25 12 mån jul-jun	2024 12 mån jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	1 773	1 721	3 367	3 315
Organisk tillväxt, %	-0,4	-12,2	-4,0	-10,3
Tillväxt via förvärv, %	+3,4	+5,9	+5,6	+6,9
Rörelseresultat, MSEK	160	92	251	183
Rörelsemarginal, %	9,0	5,3	7,5	5,5
Justerat rörelseresultat, MSEK	160	83	251	174
Justerad rörelsemarginal, %	9,0	4,8	7,5	5,3
Resultat före skatt, MSEK	121	59	177	115
Vinstmarginal, %	6,8	3,5	5,2	3,5
Justerat resultat före skatt, MSEK	121	50	177	106
Justerad vinstmarginal, %	6,8	3,0	5,2	3,2
Periodens resultat, MSEK	93	46	147	100
Resultat per aktie, SEK	1:57	0:77	2:49	1:69
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	148	10	310	172
Soliditet, %	47	42	47	45

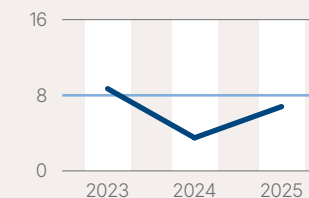
Vinstmarginal %

MÅL

8 procent över tid

UTFALL Q1-Q2 2025

6,8 %



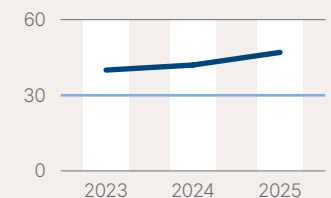
Soliditet %

MÅL

Överstiga 30 procent

UTFALL Q1-Q2 2025

47 %



VD:s kommentarer

Vi fortsätter att se goda resultat av våra ansträngningar att anpassa och ställa om verksamheter. Flera erhållna större order de senaste månaderna förstärker effekten ytterligare framöver.

Med vikande traditionella marknader har andelen försäljning till nya kunder ökat. Det innebär produktion som inledningsvis tar mer resurser i anspråk men successivt gör större avtryck i resultaträkningen. Detsamma gäller satsningarna på omställning mot mer servicefokuserade verksamheter.

Andra kvartalets omsättning var något lägre än föregående år men rörelseresultatet förbättrades med 28 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 8,8 procent (6,8) och vinstmarginalen till 6,6 procent (4,7). Operativt kassaflöde var 130 MSEK (-13).

Sett till hela delårsperioden ökade koncernens omsättning med 3 procent i förhållande till motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet förbättrades med 74 procent och rörelsemarginalen uppgick till 9,0 procent (5,3). Vinstmarginalen var 6,8 procent (3,5). Kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till 148 MSEK (10).

Prestationer

I förhållande till första halvåret 2024 visade både Industrial Products och Precision Technology tydlig tillväxt medan Industrial Solutions, med lite lägre volymer under andra kvartalet, backade något omsättningsmässigt. Lönsamheten var dock väsentligt högre i samtliga affärsenheter. Procentuellt var förbättringen störst inom Precision Technology via bra utfall i majoriteten av affärsenhetens företag. Inom de två övriga affärsenheterna var variationen mellan de enskilda verksamheterna större, bland annat till följd av pågående omställningar och specifika marknadsutmaningar.

Marknadsförutsättningar

Vi har inte sett någon tydlig generell konjunkturförbättring men upplever en ökad stabilitet i efterfrågan. Sektorerna försvar och medicinteknik fortsätter att utvecklas väl. Mer positiva signaler än på länge kommer från burkindustrin och inom det området har vi under kvartalet erhållit flera betydelsefulla order. Efter en tid med låg aktivitetsnivå pekar trenden även för jordbrukssektorn åt rätt håll igen.

Om vi ser framåt

Sammantaget är marknadsläget i stort sett oförändrat från föregående kvartal och många av våra kunder är fortsatt återhållsamma i sin orderläggning. Med nya projekt som successivt skalas upp och avslut i några större affärer under de senaste månaderna ökar dock förbättringspotentialen i relation till föregående år framöver.

Den befarade negativa påverkan av USA:s nya handelspolitik har så här långt uteblivit. Då vi tidigare har sett att förhållandena snabbt kan ändras, fortsätter vaksamheten genom nära kontakter med kunder och leverantörer.

Vårt arbete med anpassning och omställning utifrån rådande omvärldsläge fortgår. Samtidigt är vi offensiva när det gäller att hitta nya verksamhetsnischer och utveckla erbjudandet till våra kunder, inte minst i fråga om eftermarknadstjänster. Vi intensifierar också aktiviteter kopplade till företagsförvärv.

Efter balansdagen har vi avyttrat ett fastighetsbolag i Skogås söder om Stockholm. Härigenom stärker vi vår finansiella ställning ytterligare och frigör resurser för kommande satsningar.

Lennart Persson
VD och koncernchef



Nyckeltal Q2	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	880	896
Rörelsemarginal, %	8,8	6,8
Vinstmarginal, %	6,6	4,7
Periodens resultat, MSEK	45	33
Resultat per aktie, SEK	0:76	0:55

Nyckeltal Q1–Q2	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	1 773	1 721
Rörelsemarginal, %	9,0	5,3
Vinstmarginal, %	6,8	3,5
Periodens resultat, MSEK	93	46
Resultat per aktie, SEK	1:57	0:77

Sammanfattning av perioden

Goda prestationer under andra kvartalet gav en organisk tillväxt med drygt 8 procent och resultatförbättring om 44 procent i förhållande till motsvarande period föregående år. För delårsperioden innebar det att rörelsemarginalen stärktes från 8,2 till 11,1 procent. Flera av affärsenhetens verksamheter genererade fortsatt starka utfall samtidigt som de med tidigare större lönsamhetsutmaningar visade tydliga förbättringar.

Berörda marknader präglades fortsatt av en generell försiktighet men jämfört med föregående år såg vi sammantaget en högre nivå och ökad stabilitet i efterfrågan.

Dansk Rotations Plastic, som förvärvades 2024, har bytt namn till Cipax Danmark.

Omsättning och resultat

Andra kvartalets omsättning summerades till 264 MSEK, en ökning med 20 MSEK i förhållande till föregående år. Ackumulerat för första halvåret steg omsättningen med 38 MSEK till 492 MSEK.

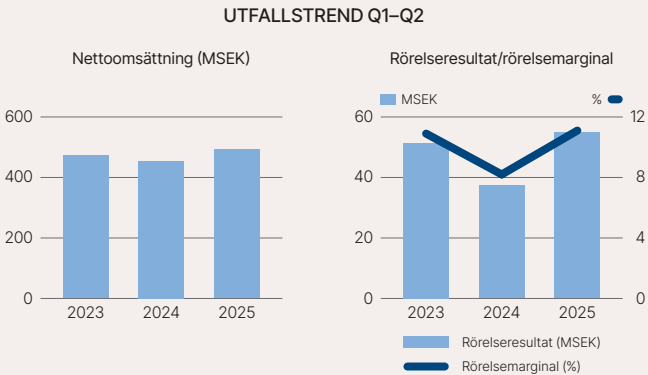
Rörelseresultatet förbättrades med 10 MSEK och uppgick under andra kvartalet till 34 MSEK. Motsvarande siffror för sex månader var 18 MSEK respektive 55 MSEK.

Vi såg goda prestationer i flera av affärsenhetens företag och en stabilisering avseende leveranser till fordonssektorn. Pågående omställningar och anpassningar påverkar fortsatt, främst i form av flytt av produktion från en norsk verksamhet till ett systerbolag i Sverige.

Marknadsutveckling

Trenden i orderingång var fortsatt positiv under kvartalet och den sammanlagda orderstocken något över nivån vid halvårsskiftet förra året. Efterfrågan upplevdes generellt något mer stabil men inflödet varierade mellan företag och månader.

Båtförsäljningen var alltså stark och läget inom fordonssektorn mer normaliserat. Här väntar också uppstart av nya, större projekt. Försäljningen av de egna produkterna inom möbel och inredning löper på i god takt. Marknaden visar ett stort intresse för nyutvecklade detaljer. Efterfrågan på produkter relaterade till infrastruktur och övrig industri var fortsatt något avvaktande.



Industrial Products i sammandrag	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	491,7	453,6	834,1
Organisk tillväxt, %	+5,2	-6,7	-6,3
Tillväxt via förvärv, %	+3,2	+2,8	+4,3
Rörelseresultat, MSEK	54,8	37,3	32,3
Rörelsemarginal, %	11,1	8,2	3,9
Justerat rörelseresultat, MSEK	54,8	38,6	53,5
Justerad rörelsemarginal, %	11,1	8,5	6,4
Medelantal anställda	391	391	398

HÅLLBAR FUNKTIONALITET

Industrial Products är en innovativ affärsenhet specialiserad på kundspecifika uppdrag och egenutvecklade lösningar inom polymerbearbetning. Med avancerade produktionsmetoder och hög teknisk kompetens skapas hållbara, funktionella produkter. Genom nära samarbeten med globala tillverkare och tekniska industrier levererar affärsenheten kvalitet och kostnadseffektivitet i varje uppdrag. De dominerande kundsegmenten finns inom fordon, infrastruktur och miljö samt jord- & skogsbruk. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Norge, Estland, Nederländerna, Danmark, Polen och Finland.



Sammanfattning av perioden

Andra kvartalet utföll i kronor räknat något svagare avseende såväl omsättning som resultat än motsvarande period förra året. Lönsamheten stärktes dock och för delårsperioden som helhet förbättrades rörelsemarginalen från 5,3 till 8,7 procent.

Våra företag såg generellt något högre aktivitet på berörda marknader även om det osäkra omvärldsläget fortsatt har en dämpande effekt på efterfrågan. Efter en stiltjeperiod för burk-industrin, aviserar kunderna nu att nya projekt är på gång. Flera större order som erhöles under kvartalet ger tillskott på längre sikt.

Omsättning och resultat

Andra kvartalets omsättning summerades till 482 MSEK, en minskning med 54 MSEK i förhållande till föregående år. Ackumulerat för första halvåret sjönk omsättningen med 16 MSEK till 1 022 MSEK.

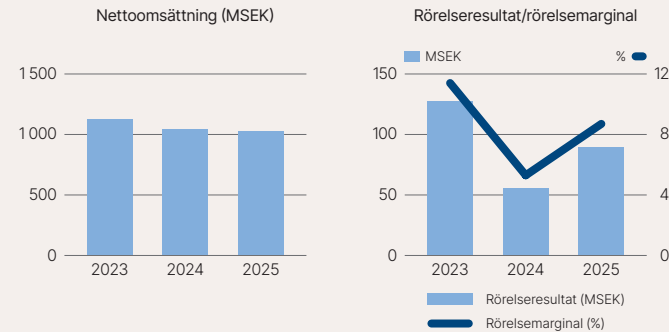
Rörelseresultatet sjönk marginellt och uppgick under andra kvartalet till 36 MSEK. Sett till hela delårsperioden ökade rörelseresultatet med 34 MSEK till 89 MSEK.

De anpassningar av verksamheterna som gjorts och alltjämt pågår fortsätter att påverka resultatutfallet positivt. Utvecklingen av eftermarknadserbjudandet genererar såväl tillväxt som marginalförstärkning.

Marknadsutveckling

Generellt sett medförde perioden inga påtagliga förändringar i efterfrågan inom affärsenhetens primära sektorer. Från några kundsegment kommer dock positiva signaler och de senaste månaderna har våra företag tagit hem flera större projekt avseende burkhantering. Inom övrig förpackning liksom för automation kopplad till hållbar energi är aktivitetsnivån fortsatt låg.

UTFALLSTREND Q1–Q2



Industrial Solutions i sammandrag	2025 Q1–Q2	2024 Q1–Q2	2024 Q1–Q4
Nettoomsättning, MSEK	1 022,2	1 037,6	2 032,6
Organisk tillväxt, %	-5,7	-15,6	-13,8
Tillväxt via förvärv, %	+4,2	+8,4	+9,4
Rörelseresultat, MSEK	88,8	54,8	86,1
Rörelsemarginal, %	8,7	5,3	4,2
Justerat rörelseresultat, MSEK	88,8	44,8	122,4
Justerad rörelsemarginal, %	8,7	4,3	6,0
Medelantal anställda	703	790	772

INNOVATIVA LÖSNINGAR

Inom affärsenheten Industrial Solutions skapas avancerade automationslösningar som optimerar globala produktionsflöden. Genom skräddarsydda transportörer, förpackningsmaskiner och helhetslösningar med digital styrning och spårbarhet levererar företagen innovation, effektivitet och precision. Med robotintegration och intelligenta styrsystem säkerställs hög kvalitet, hygien och flexibilitet för kunder inom förpackning, livsmedel, medicinteknik, läkemedel och infrastruktur. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Danmark, Nederländerna, USA, Kina och Australien.



Sammanfattning av perioden

I förhållande till jämförelseperioden rapporterade affärsenhetens företag sammantaget en tillväxt med 14 procent och en förbättring av rörelseresultatet om 116 procent under det andra kvartalet. Sett till hela delårsperioden stärktes rörelsemarginalen från 8,6 till 15,0 procent.

Leveranser till kunder kopplade till försvarssektorn samt inom medicinteknik fortsatte att öka. I förhållande till motsvarande period förra året var den sammanlagda orderingsgången markant högre.

Omsättning och resultat

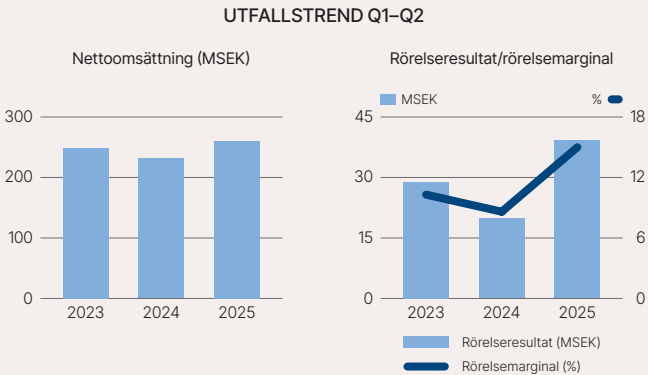
Andra kvartalets omsättning summerades till 134 MSEK, en ökning med 17 MSEK i förhållande föregående år. Ackumulerat för första halvåret steg omsättningen med 29 MSEK till 260 MSEK.

Rörelseresultatet förbättrades med 10 MSEK och uppgick under andra kvartalet till 19 MSEK. Motsvarande siffror för sex månader var 19 MSEK respektive 39 MSEK.

Genomförda och pågående aktiviteter för att anpassa verksamheterna har successivt fått allt större effekt på lönsamheten.

Marknadsutveckling

Den försiktigt positiva anda som präglade marknadsläget under inledningen av året råder fortsatt med en generell stabilisering av orderläggning och produktionsvolymen. Tillväxten för affärsenhetens företag är för närvarande främst relaterad till försvarssektorn och kunder inom medicinteknik.



Precision Technology i sammandrag	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	259,7	230,5	448,9
Organisk tillväxt, %	+12,7	-7,2	-1,4
Tillväxt via förvärv, %	-	-	-
Rörelseresultat, MSEK	39,0	19,8	36,2
Rörelsemarginal, %	15,0	8,6	8,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	39,0	19,8	36,2
Justerad rörelsemarginal, %	15,0	8,6	8,1
Medelantal anställda	225	231	229

PRECIS PRECISION

Företagen inom affärsenheten Precision Technology erbjuder avancerad bearbetning i metall och polymera material för krävande industrisegment. Via högteknologiska CNC-processer, industriell 3D-printing och lasersvetsning tillverkas komplexa komponenter med maximal precision och kvalitet. Med helhetslösningar från projektledning till produktion och verifiering betjänas globala aktörer inom medicinteknik, försvar, rymd, fordon och energi. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige.

Allmän information

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år. Definitioner finns på sidan 14.

Omsättning och resultat

Andra kvartalet

Nettoomsättningen var 880 MSEK (896). Justerat rörelseresultat uppgick till 77 MSEK (52), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 8,8 procent (5,8). Rörelseresultatet uppgick till 77 MSEK (61), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,8 procent (6,8). Resultat före skatt var 58 MSEK (42).

Delårsperioden

Nettoomsättningen var 1 773 MSEK (1 721). Justerat rörelseresultat uppgick till 160 MSEK (83), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 9,0 procent (4,8). Rörelseresultatet uppgick till 160 MSEK (92), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,0 procent (5,3). Resultat före skatt var 121 MSEK (59).

Jämförelsestörande poster

Delårsperioden

Inga jämförelsestörande poster har påverkat resultatet i perioden. Föregående års resultat innefattar jämförelsestörande poster om 9 MSEK relaterade till företagstransaktioner.

Aktiedata och nyckeltal

Delårsperioden

Resultat per aktie uppgick till 1:57 SEK (0:77). Eget kapital per aktie var 30:22 SEK (28:03). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608 (59 216 943). Soliditeten var 47 procent (42) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 331 (1 424).

Viktiga händelser under perioden

I februari 2025 utnämndes XANOs hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen, där VD och koncernchef Lennart Persson samt finanschef Marie Ek Jonson sedan tidigare ingår.

Händelser efter periodens slut

Den 4 juli avyttrades samtliga aktier i AB LK Precision Invest som äger industrifastigheter i Skogås, strax söder om Stockholm. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 43 MSEK och medför en beräknad realisationsvinst om 39 MSEK.

Försäljningen ger XANO ökat kapitalutrymme och är ett led i det fortsatta arbetet med offensiv omställning genom investeringar i produktutveckling och innovationer samt via förvärv och etablering i såväl nya länder som inom nya marknadsnischer.

Investeringar

Andra kvartalet

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 20 MSEK (145), varav 3 MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar, 18 MSEK materiella anläggningstillgångar, -7 MSEK finansiella anläggnings-tillgångar och 6 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Delårsperioden

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 34 MSEK (241), varav 5 MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar, 27 MSEK materiella anläggningstillgångar, -8 MSEK finansiella anläggnings-tillgångar och 10 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Kassaflöde och likviditet

Delårsperioden

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 148 MSEK (10). Det förbättrade resultatutfallet i kombination med lägre skatte-inbetalningar bidrar till periodens starka kassaflöde.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 468 MSEK (1 195).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. Härtill finns osäkerhet kring utvecklingen av den globala handeln mot bakgrund av USA:s pågående implementering av handelstullar och omvärldens ömsesidiga upptrappningar som svar. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 87–88 i årsredovisningen för 2024.

Nästa rapportdatum

Delårsrapport för perioden 1 januari till 30 september 2025 avlämnas torsdagen den 30 oktober 2025.

Undertecknade försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Jönköping den 10 juli 2025

Fredrik Rapp
Ordförande

Anna Benjamin
Vice ordförande

Petter Fägersten
Styrelseledamot

Jennie Hammer Viskari
Styrelseledamot

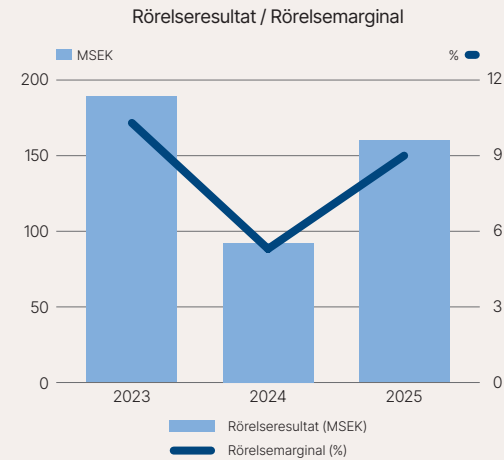
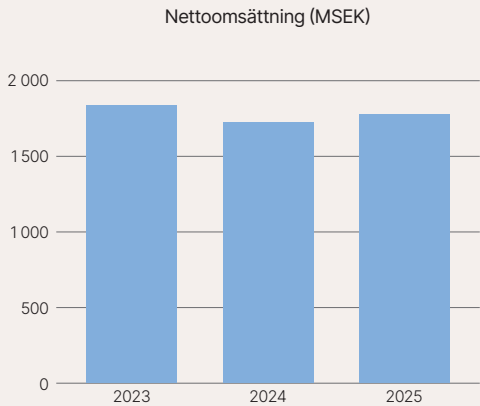
Pontus Cornelius
Styrelseledamot

Vibeke Gyllenram
Styrelseledamot

Lennart Persson
Verkställande direktör

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

UTFALLSTREND Q1-Q2



Rapport över totalresultat, koncernen		2025	2024	2025	2024	2024/25	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån	12 mån
Not		apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jul-jun	jan-dec
Nettoomsättning	3	880	896	1773	1721	3 367	3 315
Kostnad för sålda varor		-678	-710	-1 369	-1 377	-2 672	-2 680
Bruttoresultat		202	186	404	344	695	635
Försäljningskostnader		-81	-91	-158	-176	-349	-367
Administrationskostnader		-41	-46	-83	-91	-163	-171
Övriga rörelseintäkter		4	15	9	22	87	100
Övriga rörelsekostnader		-7	-3	-12	-7	-19	-14
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	2	77	61	160	92	251	183
Finansiella intäkter	2	14	5	41	11	73	43
Finansiella kostnader	2	-33	-24	-80	-44	-147	-111
Resultat före skatt	3	58	42	121	59	177	115
Skatt	4	-13	-9	-28	-13	-30	-15
Periodens resultat	8	45	33	93	46	147	100
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		45	33	93	46	147	100
Övrigt totalresultat							
Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat							
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	-5	-1	-4	0	-6	-2
Omräkningsdifferenser	5	2	-3	-17	9	-14	12
Övrigt totalresultat		-3	-4	-21	9	-20	10
Totalresultat för perioden		42	29	72	55	127	110
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		42	29	72	55	127	110
Resultat per aktie, SEK	6	0:76	0:55	1:57	0:77	2:49	1:69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	0:76	0:55	1:57	0:77	2:49	1:69
Jämförelsestörande poster							
Kostnader för omstruktureringsaktiviteter ¹⁾		–	–	–	–	-35	-35
Poster relaterade till företagstransaktioner ²⁾		–	9	–	9	66	75
Övriga poster ³⁾		–	–	–	–	-31	-31
Totalt		–	9	–	9	0	9

¹⁾ Belopp för helåret 2024 innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

²⁾ Belopp för delårsperioden och helåret 2024 innefattar justerad villkorad köpeskilling för Integrated Packaging Solutions, LLC om 10,5 MSEK. Belopp för helåret 2024 innefattar också realisationsvinst om 66 MSEK vid avyttring av XANO Fastigheter i Ljungarum AB.

³⁾ Belopp för helåret 2024 avser nedskrivning av kundfordran.

Rapport över finansiell ställning, koncernen		2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)	Not	30 jun	30 jun	31 dec
TILLGÅNGAR				
Goodwill		1 177	1 205	1 204
Övriga immateriella anläggningstillgångar		176	175	190
Materiella anläggningstillgångar		694	776	720
Nyttjanderättstillgångar		127	113	148
Övriga anläggningstillgångar		13	11	22
Summa anläggningstillgångar		2 187	2 280	2 284
Varulager		479	512	501
Kortfristiga fordringar	7	915	935	771
Likvida medel	7	266	254	227
Summa omsättningstillgångar		1 660	1 701	1 499
SUMMA TILLGÅNGAR		3 847	3 981	3 783
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		1 792	1 662	1 720
Långfristiga skulder	7	1 081	1 244	1 191
Kortfristiga skulder	7	974	1 075	872
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 847	3 981	3 783

Redovisning av skulder har justerats i jämförelse med bokslutskommunikén för 2024.

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen	2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)	30 jun	30 jun	31 dec
Vid årets början	1 720	1 651	1 651
Periodens resultat	93	46	100
Övrigt totalresultat	-21	9	10
Totalresultat för perioden	72	55	110
Effekt av emitterat konvertibellån	–	–	3
Överlåtelse av egna aktier	–	15	15
Lämnad utdelning, kontant	–	-59	-59
Totala transaktioner med aktieägare	–	-44	-41
Vid periodens slut	1 792	1 662	1 720
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 792	1 662	1 720

Rapport över kassaflöden, koncernen		2025	2024	2025	2024	2024/25	2024
(sammandrag, MSEK)	Not	3 mån apr-jun	3 mån apr-jun	6 mån jan-jun	6 mån jan-jun	12 mån jul-jun	12 mån jan-dec
Rörelseresultat		77	61	160	92	251	183
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		9	-27	45	-33	92	14
Förändring av rörelsekapital		44	-47	-57	-49	-33	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		130	-13	148	10	310	172
Investeringar							
Förvärv/avyttring av dotterbolag	8	–	-93	–	-108	–	-25
Övriga		-14	-47	-24	-58	9	-108
Kassaflöde efter investeringar		116	-153	124	-156	319	39
Utbetald utdelning		–	-30	–	-30	-29	-59
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten		-75	134	-73	121	-272	-78
Periodens kassaflöde		41	-49	51	-65	18	-98
Likvida medel vid periodens början		213	311	227	309	254	309
Kursdifferens i likvida medel		12	-8	-12	10	-6	16
Likvida medel vid periodens slut		266	254	266	254	266	227

NOTER, KONCERNEN

■ NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2024, med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2025. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

■ NOT 2

Kommentarer till poster redovisade i koncernens resultaträkning

I delårsrapporten presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

Jämförelsestörande poster är poster av engångskaraktär som har en väsentlig finansiell påverkan. Dessa är bland annat relaterade till omstruktureringsprogram och företagstransaktioner. I anslutning till resultaträkningen på sidan 7 finns en uppställning över jämförelsestörande poster per period.

Finansiella poster innefattar valutakurseffekter om -7,8 MSEK (0,9) i delårsperioden och 1,1 MSEK för helåret 2024.

■ NOT 3

Nettoomsättning och resultat före skatt

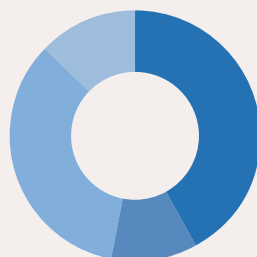
Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 3–5. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

■ NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment (MSEK)	2025 3 mån apr-jun	2024 3 mån apr-jun	2025 6 mån jan-jun	2024 6 mån jan-jun	2024 12 mån jan-dec
INDUSTRIAL PRODUCTS	264	244	492	454	834
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	105	92	184	180	328
Övriga Norden	71	60	130	89	174
Övriga Europa	87	88	174	180	325
Övriga världen	1	4	4	5	7
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	91	77	158	121	226
Kundspecifik tillverkning	173	167	334	333	608
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	261	244	489	454	834
Projekt (över tid)	3	–	3	–	–
INDUSTRIAL SOLUTIONS	482	536	1 022	1 038	2 033
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	159	141	345	258	543
Övriga Norden	22	35	62	61	123
Övriga Europa	206	233	417	474	856
Övriga världen	95	127	198	245	511
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	346	411	741	791	1 565
Kundspecifik tillverkning	136	125	281	247	468
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	197	177	395	351	712
Försäljning av tjänst (över tid)	22	33	47	61	119
Projekt (över tid)	263	326	580	626	1 202
PRECISION TECHNOLOGY	134	117	260	230	449
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	113	95	219	188	374
Övriga Norden	1	1	2	4	6
Övriga Europa	7	13	15	26	42
Övriga världen	13	8	24	12	27
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	1	1	1	1	2
Kundspecifik tillverkning	133	116	259	229	447
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	134	117	260	230	449

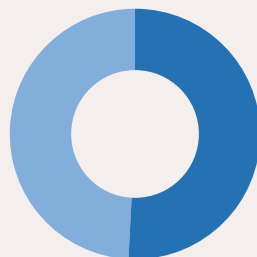
UPPDELNING AV INTÄKTER Q1–Q2

Per geografisk marknad



- Sverige
- Övriga Norden
- Övriga Europa
- Övriga världen

Per produkttyp



- Egenutvecklade produkter & system
- Kundenspecifik tillverkning

■ NOT 3 forts

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment	2025 3 mån apr-jun	2024 3 mån apr-jun	2025 6 mån jan-jun	2024 6 mån jan-jun	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)					
KONCERNEN TOTALT	880	896	1773	1721	3 315
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾					
Sverige	377	327	748	625	1 245
Övriga Norden	94	96	194	154	303
Övriga Europa	300	334	606	680	1 222
Övriga världen	109	139	225	262	545
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	438	488	900	912	1 792
Kundspecifik tillverkning	442	408	873	809	1 523
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	592	538	1 143	1 035	1 995
Försäljning av tjänst (över tid)	22	33	47	61	119
Projekt (över tid)	266	325	583	625	1 201

¹⁾ Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Nettoomsättning per segment	2025 3 mån apr-jun	2024 3 mån apr-jun	2025 6 mån jan-jun	2024 6 mån jan-jun	2024/25 12 mån jul-jun	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)						
Industrial Products	264	244	492	454	872	834
Industrial Solutions	482	536	1 022	1 038	2 017	2 033
Precision Technology	134	117	260	230	479	449
Eliminering	–	–1	–1	–1	–1	–1
Koncernen totalt	880	896	1 773	1 721	3 367	3 315

Resultat före skatt per segment ¹⁾	2025 3 mån apr-jun	2024 3 mån apr-jun	2025 6 mån jan-jun	2024 6 mån jan-jun	2024/25 12 mån jul-jun	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)						
Industrial Products	29	18	43	27	25	9
Industrial Solutions	18	21	54	25	55	26
Precision Technology	17	4	34	12	43	21
Ofördelade poster	–6	–1	–10	–5	54	59
Koncernen totalt	58	42	121	59	177	115

¹⁾ Resultatmålet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

NOT 4

Skatt

Skatt uppgår till 23 procent (23) av resultat före skatt för delårsperioden.

NOT 5

Övrigt totalresultat

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

NOT 6

Resultat per aktie

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 av aktieslag A och 45 062 698 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 329 690 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 59 310 608. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under perioden till 329 690. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgår antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

NOT 6 forts

Resultat per aktie före utspädning	2025 3 mån apr-jun	2024 3 mån apr-jun	2025 6 mån jan-jun	2024 6 mån jan-jun	2024/25 12 mån jul-jun	2024 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	45,0	32,5	93,2	45,7	147,5	100,0
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ¹⁾	59 310	59 303	59 310	59 217	59 310	59 264
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾	0:76	0:55	1:57	0:77	2:49	1:69

Resultat per aktie efter utspädning	2025 3 mån apr-jun	2024 3 mån apr-jun	2025 6 mån jan-jun	2024 6 mån jan-jun	2024/25 12 mån jul-jun	2024 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	45,0	32,5	93,2	45,7	147,5	100,0
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK ²⁾	0,5	–	1,0	–	1,6	0,6
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,0	–	0,0	–	0,0	0,0
Justerat resultat, MSEK	45,5	32,5	94,2	45,7	149,1	100,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ¹⁾	59 310	59 303	59 310	59 217	59 310	59 264
Justerings för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	330	–	330	–	248	83
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental ¹⁾	59 640	59 303	59 640	59 217	59 558	59 347
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	0:76	0:55	1:57	0:77	2:49	1:69

¹⁾ I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.
²⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

NOT 7

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Tillgångarna och skulderna är fördelade per kategori enligt tabellen till höger.

NOT 8

Rörelseförvärv/-avyttring

Inga rörelseförvärv eller avyttringar har skett under 2025.
Graniten Engineering AB ingår i koncernresultatet från den 22 mars 2024. Dansk Rotations Plastic ApS ingår i koncernresultatet från den 5 april 2024. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela året, skulle omsättningen ha uppgått till 3 354 MSEK och periodens resultat till cirka 102 MSEK för helåret 2024.
Samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB avyttrades den 28 oktober 2024.

NOT 7 forts

FÖRDELNING PER KATEGORI 2025-06-30 (2024-06-30)	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde ¹	
(MSEK)										
Kundfordringar	572	(562)	–	(–)			572	(562)	572	(562)
Derivat ²⁾	–	–	–	(8)			–	(8)	–	(8)
Likvida medel	266	(254)	–	(–)			266	(254)	266	(254)
Summa finansiella tillgångar	838	(816)	–	(8)			838	(824)		
Låneskulder			–	(–)	837	(1 049)	837	(1 049)	837	(1 049)
Leasingskulder			–	(–)	141	(115)	141	(115)		
Konvertibellån			–	(–)	33	(–)	33	(–)	35	(–)
Checkräkningskredit			–	(–)	36	(113)	36	(113)	36	(113)
Summa räntebärande skulder			–	(–)	1 047	(1 277)	1 047	(1 277)		
Leverantörsskulder			–	(–)	241	(276)	241	(276)	241	(276)
Derivat ²⁾			1	(–)			1	(–)	1	(–)
Summa finansiella skulder			1	(–)	1 288	(1 553)	1 289	(1 553)		

¹ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.
² I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med – MSEK (8) för delårsperioden och 5 MSEK för helåret. I kortfristiga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 1 MSEK (–) för delårsperioden och – MSEK för helåret. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på terminsräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

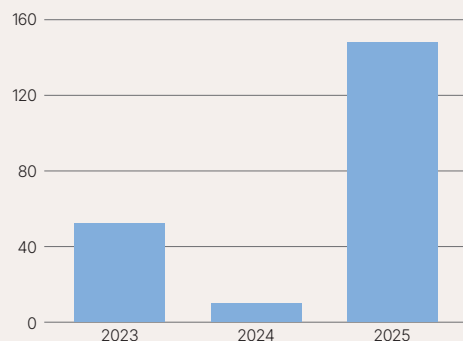
ÖVRIGA DATA

Aktiedata, koncernen	2025 3 mån apr-jun	2024 3 mån apr-jun	2025 6 mån jan-jun	2024 6 mån jan-jun	2024/25 12 mån jul-jun	2024 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 303	59 310	59 217	59 310	59 264
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 303	59 640	59 217	59 558	59 347
Resultat per aktie, SEK	0:76	0:55	1:57	0:77	2:49	1:69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0:76	0:55	1:57	0:77	2:49	1:69
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2:19	-0:22	2:49	0:17	5:23	2:91
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			59 640	59 640	59 640	59 640
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			330	330	330	330
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental			59 310	59 310	59 310	59 310
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			30:22	28:03	30:22	28:99
Börskurs på balansdagen, SEK			62:70	86:90	62:70	56:20

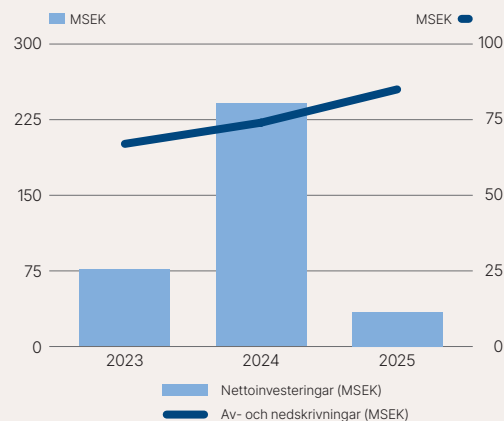
I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.

UTFALLSTREND Q1–Q2

Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)



Nettoinvesteringar / Av- och nedskrivningar (MSEK)



Nyckeltal, koncernen

	2025 3 mån apr-jun	2024 3 mån apr-jun	2025 6 mån jan-jun	2024 6 mån jan-jun	2024/25 12 mån jul-jun	2024 12 mån jan-dec
Rörelsemarginal, %	8,8	6,8	9,0	5,3	7,5	5,5
Justerad rörelsemarginal, %	8,8	5,8	9,0	4,8	7,5	5,3
Vinstmarginal, %	6,6	4,7	6,8	3,5	5,2	3,5
Justerad vinstmarginal, %	6,6	3,8	6,8	3,0	5,2	3,2
Räntebärande skulder, MSEK			1 047	1 277	1 047	1 146
Uppskjuten skatteskuld, MSEK			112	111	112	108
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK			1 202	941	1 202	1 146
Avkastning på eget kapital p a, %			10,6	5,5	8,6	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %			14,1	7,3	11,3	7,9
Avkastning på totalt kapital p a, %			10,6	5,3	8,4	5,9
Genomsnittligt eget kapital, MSEK			1 754	1 663	1 715	1 672
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			2 853	2 847	2 868	2 849
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK			3 804	3 869	3 856	3 856
Räntetäckningsgrad, ggr			2,5	2,4	2,2	2,0
Soliditet, %			47	42	47	45
Av- och nedskrivningar, MSEK	42	39	85	74	180	169
EBITDA, MSEK	119	100	245	166	431	352
Justerad EBITDA, MSEK	119	91	245	157	420	332
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	20	145	34	241	125	332
Anställda, medelantal	1 333	1 457	1 331	1 424	1 365	1 411

Kvartalsöversikt, koncernen

	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q4	2023 Q4	2024 Q3	2023 Q3
Nettoomsättning, MSEK	880	896	893	825	857	836	737	757
Bruttoresultat, MSEK	202	186	202	158	159	179	132	159
Rörelseresultat, MSEK	77	61	83	31	78	54	13	58
Justerat rörelseresultat, MSEK	77	52	83	31	64	54	27	61
Resultat före skatt, MSEK	58	42	63	17	64	23	-8	44
Periodens resultat, MSEK	45	33	48	13	61	18	-7	33
Rörelsemarginal, %	8,8	6,8	9,3	3,8	9,1	6,5	1,7	7,7
Justerad rörelsemarginal, %	8,8	5,8	9,3	3,8	7,5	6,5	3,6	8,1
Vinstmarginal, %	6,6	4,7	7,0	2,1	7,5	2,9	-1,2	5,7
Justerad vinstmarginal, %	6,6	3,8	7,0	2,1	5,9	2,9	0,6	6,1
Soliditet, %	47	42	46	43	45	44	42	41
Resultat per aktie, SEK	0:76	0:55	0:81	0:22	1:03	0:30	-0:11	0:57
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2:19	-0:22	0:30	0:39	0:56	5:58	2:18	2:45

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAD VINSTMARGINAL

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAT RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningsstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåtten presenteras också internt för respektive segment. För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 90 i årsredovisningen för 2024.

Resultaträkningar, moderbolaget		2025	2024	2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån
		apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Nettoomsättning	1	8,1	7,9	16,2	15,8	33,0
Försäljnings- och administrationskostnader		-12,6	-9,7	-24,1	-20,8	-41,4
Rörelseresultat		-4,5	-1,8	-7,9	-5,0	-8,4
Resultat från andelar i koncernföretag		85,0	25,0	85,0	25,0	91,9
Övriga finansiella poster		-0,8	4,8	4,9	12,0	21,4
Resultat efter finansiella poster		79,7	28,0	82,0	32,0	104,9
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	30,8
Skatt	2	1,0	-0,6	0,5	-1,4	-6,7
Periodens resultat		80,7	27,4	82,5	30,6	129,0
Rapport över totalresultat						
Periodens resultat		80,7	27,4	82,5	30,6	129,0
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden		80,7	27,4	82,5	30,6	129,0

Redovisning av erhållet koncernbidrag har justerats i jämförelse med bokslutskommunikén för 2024.

Kassaflödesanalys, moderbolaget		2025	2024	2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån
		apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Rörelseresultat		-4,5	-1,8	-7,9	-5,0	-8,4
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		78,0	18,3	78,2	15,5	165,6
Förändring av rörelsekapital		-78,9	-122,5	-91,4	-117,5	-170,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5,4	-106,0	-21,1	-107,0	-13,6
Investeringar		-	-	-0,5	-	-0,4
Kassaflöde efter investeringar		-5,4	-106,0	-21,6	-107,0	-14,0
Finansiering		5,7	95,3	22,1	95,3	5,2
Periodens kassaflöde		0,3	-10,7	0,5	-11,7	-8,8
Likvida medel vid periodens början		0,0	8,2	0,0	8,7	8,7
Kursdifferens i likvida medel		-0,3	2,5	-0,5	3,0	0,1
Likvida medel vid periodens slut		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Balansräkningar, moderbolaget	2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)	30 jun	30 jun	31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	169,3	206,9	168,9
Omsättningstillgångar	1 308,9	1 164,2	1 317,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	787,5	604,2	705,0
Obeskattade reserver	28,2	59,0	28,2
Långfristiga skulder	283,2	250,0	282,8
Kortfristiga skulder	379,3	457,9	470,4
BALANSOMSLUTNING	1 478,2	1 371,1	1 486,4

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget	2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)	30 jun	30 jun	31 dec
Vid årets början	705,0	617,5	617,5
Totalresultat för perioden	82,5	30,6	129,0
Effekt av emitterat konvertibellån	-	-	2,4
Överlåtelse av egna aktier	-	15,4	15,4
Lämnad utdelning, kontant	-	-59,3	-59,3
Vid periodens slut	787,5	604,2	705,0

■ NOT 1

Nettoomsättning

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterföretag.

■ NOT 2

Skatt

Skatt uppgår till -1 procent (4) för delårsperioden. Inkomstbefriad utdelning bidrar till den lägre skatte-satsen.

Om oss

Vi utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar

ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.

Våra kärnvärden

Entreprenörskap

XANO bygger på ett starkt entreprenöriellt driv och en kultur där alla medarbetare tar ansvar och visar personligt engagemang för att nå framsteg.

Med en kultur som drivs av en vilja att ta initiativ, tänka nytt och leverera resultat, främjar vi inte bara vår egen konkurrenskraft utan också våra medarbetares och partners utveckling.

Innovation för framtiden

Vi har en inneboende vilja att ligga i framkant genom att kombinera hög teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga.

Genom att bygga på vår tekniska styrka och en långsiktig strategi, utvecklar vi lösningar som inte bara skapar värde idag utan också bidrar till en hållbar framtid.

Bättre tillsammans

Det är vår fasta övertygelse att framgång bygger på samarbete – både inom koncernen och med våra partners.

Vi vet också att våra medarbetare är vår viktigaste resurs, och vi tror på att lyfta varandra för att nå vår fulla potential. Tillsammans skapar vi en inkluderande kultur där varje individ spelar en viktig roll och där vi är starkast som team.

Våra målsättningar

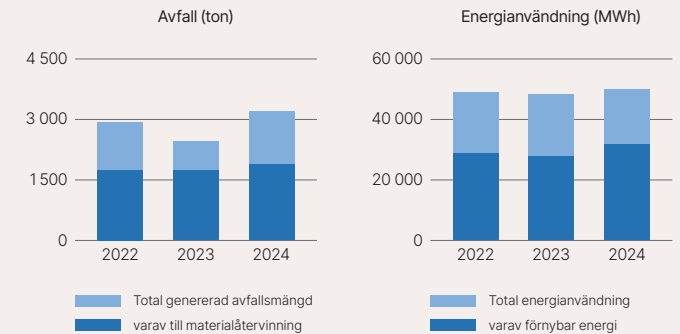
Finansiella mål

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till 8 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

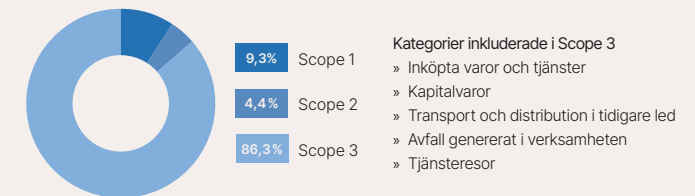
Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av periodens resultat. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

Hållbarhetsinformation



Klimatutsläpp 2024
fördelade per scope



Relaterade klimatmål 2030

- » 50 % minskning av klimatutsläpp från köpt elektricitet
- » 50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av gas och olja
- » 40 % minskning av produktionsavfall och 30 % minskning av klimatutsläpp från avfallsförbränning

Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige.

Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.

Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lag (2007:528) om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 10 juli 2025 kl. 13:00 CEST.

XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se