

Förbättrade marginaler

Volymtillskott från föregående års förvärv i kombination med en positiv, om än blygsam, organisk tillväxt gav en omsättningsökning om 8 procent i förhållande till jämförelsekvartalet. Genomförda kostnadsanpassningar har gett effekt och resultatutfallet blev väsentligt högre än under motsvarande period förra året. Vi såg en viss återhämtning inom några marknadsnischer och en mer generell stabilisering i efterfrågan.

Första kvartalet

- Nettoomsättningen var 893 MSEK (825)
- Rörelseresultatet uppgick till 83 MSEK (31)
- Resultat före skatt uppgick till 63 MSEK (17)
- Periodens resultat uppgick till 48 MSEK (13)
- Resultat per aktie var 0:81 SEK (0:22)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 18 MSEK (23)

Viktiga händelser under perioden

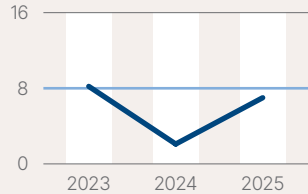
I februari 2025 utnämndes XANOs hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen, där VD och koncernchef Lennart Persson samt finanschef Marie Ek Jonson sedan tidigare ingår.

Koncernen i sammandrag	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024/25 12 mån apr-mar	2024 12 mån jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	893	825	3 383	3 315
Organisk tillväxt, %	+1,3	-11,4	-7,1	-10,3
Tillväxt via förvärv, %	+7,0	+3,5	+7,8	+6,9
Rörelseresultat, MSEK	83	31	235	183
Rörelsemarginal, %	9,3	3,8	6,9	5,5
Justerat rörelseresultat, MSEK	83	31	226	174
Justerad rörelsemarginal, %	9,3	3,8	6,7	5,3
Resultat före skatt, MSEK	63	17	161	115
Vinstmarginal, %	7,0	2,1	4,7	3,5
Justerat resultat före skatt, MSEK	63	17	152	106
Justerad vinstmarginal, %	7,0	2,1	4,5	3,2
Periodens resultat, MSEK	48	13	135	100
Resultat per aktie, SEK	0:81	0:22	2:28	1:69
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	18	23	167	172
Soliditet, %	46	43	46	45

Vinstmarginal %

MÅL
8 procent över tid

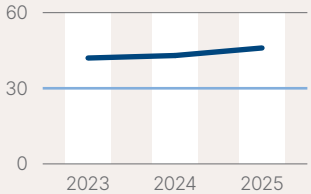
UTFALL Q1 2025
7,0 %



Soliditet %

MÅL
Överstiga 30 procent

UTFALL Q1 2025
46 %



VD:s kommentarer

Vi gläds över att successivt se allt fler positiva effekter av de tuffa beslut och åtgärder som präglade i stort sett hela föregående år. De omfattande omställnings- och omstruktureringsaktiviteter som genomfördes avseende såväl verksamheter som organisationer innebar ett slags omstart för flera av våra enheter. Visst arbete kvarstår men fokus framåt handlar om att få full utväxling av de anpassningar som gjorts.

Generellt sett har marknadsläget för koncernens företag stabiliserats något samtidigt som investeringarna i samband med uppstart av ny produktion till nya kunder så smått börjat ge avkastning. Fortsatt svag efterfrågan inom flera segment liksom förskjutningar i projekt har dock föranlett ytterligare aktiviteter för kostnadsbesparingar.

Koncernens omsättning ökade med 8 procent jämfört med föregående års inledande kvartal. Rörelseresultatet förbättrades med 164 procent och rörelsemarginalen uppgick till 9,3 procent (3,8). Vinstmarginalen var 7,0 procent (2,1). Kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till 18 MSEK (23).

Prestationer

Samtliga tre affärsenheter visade tillväxt och väsentligt högre resultat i förhållande till första kvartalet förra året. Mest märkbar var utvecklingen inom affärsenheten Industrial Solutions, där genomförda åtgärder bidrog till att föregående års svaga marginaler förstärktes avsevärt och rörelseresultatet förbättrades med 200 procent. För Industrial Products varierade prestationerna inom affärsenheten men som helhet överträffades även här utfallet i relation till jämförelseperioden. Inom Precision Technology, som hade ett bra första kvartal 2024, höjde sig flera av företagen ytterligare och affärsenheten rapporterade sammantaget god lönsamhet.

Marknadsförutsättningar

En viss stabilisering av efterfrågan och ökad optimism har upplevts på våra berörda marknader under perioden. Branscher som sticker ut positivt är bland annat försvar och medicinteknik. Det finns alltså få större nya automationsprojekt att offerera men för burkindustrin märks en viss återhämtning. Detsamma gäller för jordbrukssektorn. I Kina är affärsklimatet fortsatt svalt men för vår lokala enhet har den nedåtgående utvecklingstrenden brutits.

Om vi ser framåt

Den avvaktande hållning som präglat flera av våra traditionellt starka kundsegment kvarstår till stora delar även om tongångarna omkring oss generellt upplevs som mer optimistiska än på länge.

En tillkommande osäkerhetsfaktor är USA:s nya handelspolitik. Konsekvenserna av den här typen av snabba och oförutsägbara beslut är svåra att överskåda. Vi har ännu inte sett några direkta effekter och vi har täta dialoger med våra kunder och leverantörer för att i möjligaste mån minimera negativ påverkan.

Det finns således både kvardröjande och nya utmaningar att hantera framöver. Vi känner dock en grundläggande trygghet i det arbete som genomförts och alltså fortgår för att ställa om våra verksamheter efter förändrade förutsättningar. Vi har vidareutvecklat och breddat vårt samlade erbjudande samtidigt som vi är etablerade inom nya verksamhetsnischer.

Lennart Persson
VD och koncernchef



Nyckeltal Q1	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	893	825
Rörelsemarginal, %	9,3	3,8
Vinstmarginal, %	7,0	2,1
Periodens resultat, MSEK	48	13
Resultat per aktie, SEK	0:81	0:22

Sammanfattning av perioden

En positiv organisk tillväxt i kombination med tillförda volymer från föregående års förvärv gav sammantaget en omsättningsökning om närmare 9 procent i förhållande till jämförelsekvartalet. Starka resultatutfall i några av affärsenhetens företag kompenserade för svagare prestationer i andra och totalt förbättrades rörelse- resultatet med 52 procent. Rörelsemarginalen stärktes från 6,4 till 9,0 procent.

Den generella marknadstrenden var försiktigt positiv med högre efterfrågan inom flera sektorer samtidigt som tidigare vikande branscher visade viss återhämtning.

Omsättning och resultat

Första kvartalets omsättning summerades till 228 MSEK, en ökning med 18 MSEK från föregående år. Nyförvärvade DRP tillförde ungefär 14 MSEK. Påverkade positivt gjorde även periodens väsentligt högre båtvolymer.

Rörelseresultatet förbättrades med 7 MSEK och uppgick till drygt 20 MSEK. Flera av företagen redovisade god lönsamhet. Den sammanlagda prestationen dämpades dock fortsatt av utmaningar i den fordonsrelaterade verksamheten i Norge. Överföring av produktion mellan enheter samt senareläggning av ett stort fordonsprojekt i Sverige påverkade också.

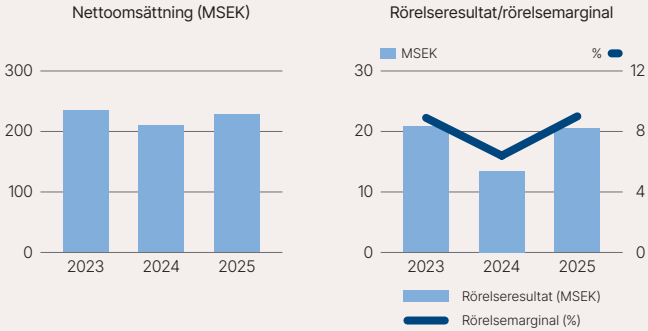
Marknadsutveckling

Tendensen från föregående kvartal med ökat inflöde av order förstärktes och värdet av den totala orderstocken vid utgången av perioden översteg fjolårets nivå något.

För båtförsäljningen fortsatte den positiva utvecklingstrenden från förra kvartalet medan försäljningen av de egna produkterna inom främst infrastruktur var svagare.

Efterfrågan inom fordonssektorn var stabil. Förhandlingar med fordonskunder resulterade under perioden i retroaktiv ersättning för tidigare kostnadsökningar och förlängning av avtal med justerade priser.

UTFALLSTREND Q1



Industrial Products i sammandrag	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	227,6	209,5	834,1
Organisk tillväxt, %	+1,8	-10,4	-6,3
Tillväxt via förvärv, %	+6,9	–	+4,3
Rörelseresultat, MSEK	20,4	13,4	32,3
Rörelsemarginal, %	9,0	6,4	3,9
Justerat rörelseresultat, MSEK	20,4	13,4	53,5
Justerad rörelsemarginal, %	9,0	6,4	6,4
Medelantal anställda	388	389	398

HÅLLBAR FUNKTIONALITET

Industrial Products är en innovativ affärsenhet specialiserad på kundspecifika uppdrag och egenutvecklade lösningar inom polymerbearbetning. Med avancerade produktionsmetoder och hög teknisk kompetens skapas hållbara, funktionella produkter. Genom nära samarbeten med globala tillverkare och tekniska industrier levererar affärsenheten kvalitet och kostnadseffektivitet i varje uppdrag. De dominerande kundsegmenten finns inom fordon, infrastruktur och miljö samt jord- & skogsbruk. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Norge, Estland, Nederländerna, Danmark, Polen och Finland.

Sammanfattning av perioden

Omsättningen ökade i förhållande till jämförelsekvartalet genom tillskottet av föregående års nyförvärv medan den organiska tillväxten var svagt negativ. Resultatmässigt presterade affärsenhetens företag sammantaget ett utfall som överträffade förra årets inledande kvartal med 200 procent. Rörelsemarginalen stärktes från 3,5 till 9,9 procent.

Perioden medförde fortsatt svag efterfrågan från affärsenhetens traditionellt starka kundsegment. Vissa indikationer om högre aktivitet kopplad till burkindustrin erfors efter sektorns tidigare kraftigt nedåtgående trend.

Omsättning och resultat

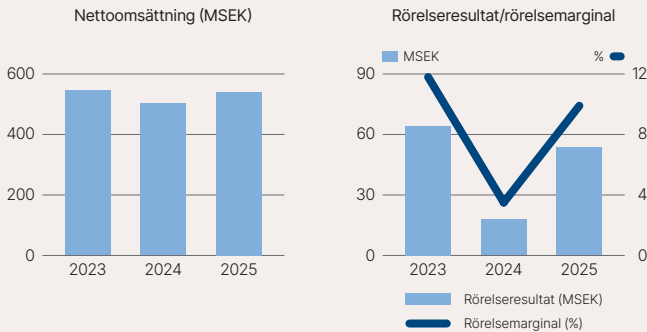
Omsättningen uppgick till 540 MSEK, en ökning med 38 MSEK i förhållande till jämförelseperioden och i sin helhet relaterad till nyförvärvade Graniten. Organiskt minskade volymerna sammantaget något fördelat på merparten av affärsenhetens företag.

Generellt har de åtgärder som genomförts för att anpassa verksamheterna efter mer varaktiga förändringar på traditionella marknader successivt fått genomslag. Med få undantag presterade företagen inom affärsenheten förbättrad lönsamhet under årets första kvartal och sammantaget ökade rörelseresultatet med drygt 35 MSEK och uppgick till 53 MSEK.

Marknadsutveckling

Inga större förändringar av förutsättningarna upplevdes under perioden på affärsenhetens primära marknader men vissa tecken på återhämtning inom burkindustrin kunde skönjas. I fråga om automationsprojekt var investeringsviljan hos kunder inom förpackning och hållbar energi alltså låg. Däremot ökade aktiviteterna relaterade till livsmedelshandling något.

UTFALLSTREND Q1



Industrial Solutions i sammandrag	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	539,8	501,9	2 032,6
Organisk tillväxt, %	-1,1	-13,3	-13,8
Tillväxt via förvärv, %	+8,7	+5,7	+9,4
Rörelseresultat, MSEK	53,2	17,7	86,1
Rörelsemarginal, %	9,9	3,5	4,2
Justerat rörelseresultat, MSEK	53,2	17,7	122,4
Justerad rörelsemarginal, %	9,9	3,5	6,0
Medelantal anställda	704	743	772

INNOVATIVA LÖSNINGAR

Inom affärsenheten Industrial Solutions skapas avancerade automationslösningar som optimerar globala produktionsflöden. Genom skräddarsydda transportörer, förpackningsmaskiner och helhetslösningar med digital styrning och spårbarhet levererar företagen innovation, effektivitet och precision. Med robotintegration och intelligenta styrsystem säkerställs hög kvalitet, hygien och flexibilitet för kunder inom förpackning, livsmedel, medicinteknik, läkemedel och infrastruktur. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige, Danmark, Nederländerna, USA, Kina och Australien.



Sammanfattning av perioden

Merparten av affärsenhetens företag rapporterade högre omsättning för årets inledande kvartal än under jämförelseperioden och den organiska tillväxten uppgick till 11 procent. Resultatmässigt presterades ett utfall som överträffade motsvarande period förra året med drygt 80 procent. Rörelsemarginalen stärktes från 9,7 till 15,7 procent.

Marknadsklimatet upplevdes generellt mindre avvaktande, vilket visade sig i ett sammantaget högre inflöde av order än under motsvarande period förra året. Störst aktivitet märktes fortsatt från kunder inom försvarssektorn.

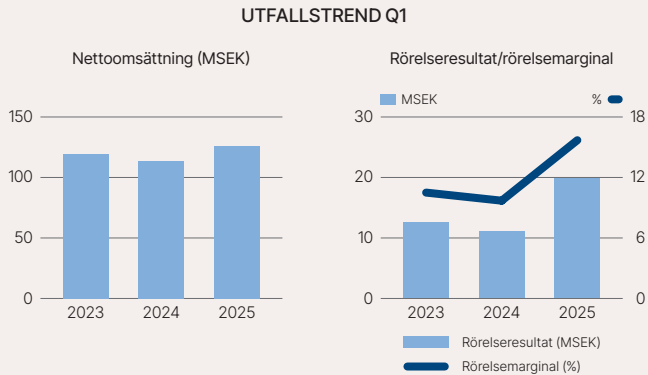
Omsättning och resultat

Omsättningen under det första kvartalet summerades till 126 MSEK, en ökning med drygt 12 MSEK i förhållande till jämförelseperioden. Tillväxten relaterade främst till högre volymer inom försvar och medicinteknik.

Rörelseresultatet uppgick till 20 MSEK, vilket är en förbättring med 9 MSEK jämfört med första kvartalet 2024. De flesta av affärsenhetens företag visade starkt lönsamhet under perioden.

Marknadsutveckling

Den sammanfattande bilden av marknadsläget är försiktigt positiv. Samtliga affärsenhetens företag har uppdrag mot försvarssektorn som fortsätter att utvecklas starkt. Även efterfrågan från kunder inom medicinteknik har ökat. Inom övriga berörda branscher märks en generell stabilisering av orderläggning och volymer.



Precision Technology i sammandrag	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning, MSEK	125,8	113,4	448,9
Organisk tillväxt, %	+11,0	-4,8	-1,4
Tillväxt via förvärv, %	–	–	–
Rörelseresultat, MSEK	19,8	11,0	36,2
Rörelsemarginal, %	15,7	9,7	8,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	19,8	11,0	36,2
Justerad rörelsemarginal, %	15,7	9,7	8,1
Medelantal anställda	227	238	229

PRECIS PRECISION

Företagen inom affärsenheten Precision Technology erbjuder avancerad bearbetning i metall och polymera material för krävande industrisegment. Via högteknologiska CNC-processer, industriell 3D-printing och lasersvetsning tillverkas komplexa komponenter med maximal precision och kvalitet. Med helhetslösningar från projektledning till produktion och verifiering betjänas globala aktörer inom medicinteknik, försvar, rymd, fordon och energi. Affärsenheten har operativa enheter i Sverige.

Allmän information

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år. Definitioner finns på sidan 12.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 893 MSEK (825). Justerat rörelseresultat uppgick till 83 MSEK (31), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 9,3 procent (3,8). Rörelseresultatet uppgick till 83 MSEK (31), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,3 procent (3,8). Resultat före skatt var 63 MSEK (17).

Jämförelsestörande poster

Inga jämförelsestörande poster har påverkat resultatet i perioden.

Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 0:81 SEK (0:22). Eget kapital per aktie var 29:51 SEK (28:36). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608 (59 131 166). Soliditeten var 46 procent (43) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 331 (1 391).

Viktiga händelser under perioden

I februari 2025 utnämndes XANOs hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen, där VD och koncernchef Lennart Persson samt finanschef Marie Ek Jonson sedan tidigare ingår.

Händelser efter periodens slut

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter periodens slut.

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 14 MSEK (96), varav 2 MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar, 9 MSEK materiella anläggningstillgångar, -1 MSEK finansiella anläggningstillgångar och 4 MSEK nyttjanderättstillgångar.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 18 MSEK (23). Förbättrat resultatutfall och lägre skattebetalningar kompenserar till stor del för den högre kapitalbindningen i förhållande till jämförelseperioden.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 352 MSEK (1 390).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. Härtill finns osäkerhet kring utvecklingen av den globala handeln mot bakgrund av USA:s pågående implementering av

handelstullar och omvärldens ömsesidiga upptrappningar som svar. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 87–88 i årsredovisningen för 2024.

Årsstämma 2025

Årsstämman hålls i Elmia Kongress & Konserthus i Jönköping torsdagen den 15 maj 2025 kl. 16:00.

Nästa rapportdatum

Delårsrapport för perioden 1 januari till 30 juni 2025 avlämnas torsdagen den 10 juli 2025.

Jönköping den 8 maj 2025

Lennart Persson
VD och koncernchef

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Rapport över totalresultat, koncernen		2025	2024	2024/25	2024
(sammandrag, MSEK)		3 mån jan-mar	3 mån jan-mar	12 mån apr-mar	12 mån jan-dec
Nettoomsättning	3	893	825	3 383	3 315
Kostnad för sålda varor		-691	-667	-2 704	-2 680
Bruttoresultat		202	158	679	635
Försäljningskostnader		-77	-85	-359	-367
Administrationskostnader		-42	-45	-168	-171
Övriga rörelseintäkter		5	7	98	100
Övriga rörelsekostnader		-5	-4	-15	-14
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0
Rörelseresultat	2	83	31	235	183
Finansiella intäkter	2	27	6	64	43
Finansiella kostnader	2	-47	-20	-138	-111
Resultat före skatt	3	63	17	161	115
Skatt	4	-15	-4	-26	-15
Periodens resultat	8	48	13	135	100
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		48	13	135	100
Övrigt totalresultat					
Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat					
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	1	1	-2	-2
Omräkningsdifferenser	5	-19	12	-19	12
Övrigt totalresultat		-18	13	-21	10
Totalresultat för perioden		30	26	114	110
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		30	26	114	110
Resultat per aktie, SEK	6	0:81	0:22	2:28	1:69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	0:81	0:22	2:28	1:69

Rapport över finansiell ställning, koncernen		2025	2024	2024
(sammandrag, MSEK)		31 mar	31 mar	31 dec
TILLGÅNGAR				
Goodwill		1 184	1 153	1 204
Övriga immateriella anläggningstillgångar		181	168	190
Materiella anläggningstillgångar		693	724	720
Nyttjanderättstillgångar		134	123	148
Övriga anläggningstillgångar		21	9	22
Summa anläggningstillgångar		2 213	2 177	2 284
Varulager		504	505	501
Kortfristiga fordringar	7	851	872	771
Likvida medel	7	213	311	227
Summa omsättningstillgångar		1 568	1 688	1 499
SUMMA TILLGÅNGAR		3 781	3 865	3 783
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		1 750	1 677	1 720
Långfristiga skulder	7	1 137	1 240	1 191
Kortfristiga skulder	7	894	948	872
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 781	3 865	3 783

Redovisning av skulder har justerats i jämförelse med bokslutskommunikén för 2024.

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen <i>(sammandrag, MSEK)</i>	2025 31 mar	2024 31 mar	2024 31 dec
Vid Årets början	1 720	1 651	1 651
Periodens resultat	48	13	100
Övrigt totalresultat	-18	13	10
Totalresultat för perioden	30	26	110
Effekt av emitterat konvertibellån	–	–	3
Överlåtelse av egna aktier	–	–	15
Lämnad utdelning, kontant	–	–	-59
Totala transaktioner med aktieägare	–	–	-41
Vid periodens slut	1 750	1 677	1 720
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>1 750</i>	<i>1 677</i>	<i>1 720</i>

Rapport över kassaflöden, koncernen <i>(sammandrag, MSEK)</i>	Not	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024/25 12 mån apr-mar	2024 12 mån jan-dec
Rörelseresultat		83	31	235	183
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		36	-6	56	14
Förändring av rörelsekapital		-101	-2	-124	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		18	23	167	172
Investeringar					
Förvärv/avyttring av dotterbolag	8	–	-15	-10	-25
Övriga		-10	-11	-107	-108
Kassaflöde efter investeringar		8	-3	50	39
Utbetald utdelning		–	–	-59	-59
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten		2	-13	-63	-78
Periodens kassaflöde		10	-16	-72	-98
Likvida medel vid periodens början		227	309	311	309
Kursdifferens i likvida medel		-24	18	-26	16
Likvida medel vid periodens slut		213	311	213	227

NOTER, KONCERNEN

■ NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2024, med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2025. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

■ NOT 2

Kommentarer till poster redovisade i koncernens resultaträkning

I delårsrapporten presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

Jämförelsestörande poster är poster av engångskaraktär som har en väsentlig finansiell påverkan.

Dessa är bland annat relaterade till omstruktureringsprogram och företagstransaktioner. Nedan följer en uppställning över jämförelsestörande poster per period.

Jämförelsestörande poster <i>(MSEK)</i>	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024/25 12 mån apr-mar	2024 12 mån jan-dec
Kostnader för omstruktureringsaktiviteter ¹⁾	–	–	-35	-35
Poster relaterade till företagstransaktioner ²⁾	–	–	75	75
Övriga poster ³⁾	–	–	-31	-31
Totalt	–	–	9	9

¹⁾ Belopp för helåret 2024 innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

²⁾ Belopp för helåret 2024 innefattar justerad villkorad köpeskilling för Integrated Packaging Solutions, LLC om 10,5 MSEK samt realisationsvinst om 66 MSEK vid avyttring av XANO Fastigheter i Ljungarum AB.

³⁾ Belopp för helåret 2024 avser nedskrivning av kundfordran.

Finansiella poster innefattar valutakurseffekter om -4,3 MSEK (0,8) i delårsperioden och 1,1 MSEK för helåret 2024.

■ NOT 3

Nettoomsättning och resultat före skatt

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 3–5. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment (MSEK)	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024 12 mån jan-dec
INDUSTRIAL PRODUCTS	228	210	834
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾			
Sverige	79	88	328
Övriga Norden	59	29	174
Övriga Europa	87	92	325
Övriga världen	3	1	7
Fördelad på produkttyp			
Egna produkter	67	44	226
Kundspecifik tillverkning	161	166	608
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning			
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	228	210	834
INDUSTRIAL SOLUTIONS	540	502	2 033
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾			
Sverige	186	117	543
Övriga Norden	40	26	123
Övriga Europa	211	241	856
Övriga världen	103	118	511
Fördelad på produkttyp			
Egna produkter	395	380	1 565
Kundspecifik tillverkning	145	122	468
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning			
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	198	174	712
Försäljning av tjänst (över tid)	25	28	119
Projekt (över tid)	317	300	1 202

Nettoomsättning och uppdelning av intäkter per segment (MSEK)	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024 12 mån jan-dec
PRECISION TECHNOLOGY	126	113	449
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾			
Sverige	106	93	374
Övriga Norden	1	3	6
Övriga Europa	8	13	42
Övriga världen	11	4	27
Fördelad på produkttyp			
Egna produkter	–	–	2
Kundspecifik tillverkning	126	113	447
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning			
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	126	113	449
KONCERNEN TOTALT	893	825	3 315
Fördelad på geografisk marknad ¹⁾			
Sverige	371	298	1 245
Övriga Norden	100	58	303
Övriga Europa	306	346	1 222
Övriga världen	116	123	545
Fördelad på produkttyp			
Egna produkter	462	424	1 792
Kundspecifik tillverkning	431	401	1 523
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning			
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	551	497	1 995
Försäljning av tjänst (över tid)	25	28	119
Projekt (över tid)	317	300	1 201

¹⁾ Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Nettoomsättning per segment (MSEK)	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024/25 12 mån apr-mar	2024 12 mån jan-dec
Industrial Products	228	210	852	834
Industrial Solutions	540	502	2 071	2 033
Precision Technology	126	113	462	449
Eliminering	-1	–	-2	-1
Koncernen totalt	893	825	3 383	3 315

Resultat före skatt per segment ¹⁾	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024/25 12 mån apr-mar	2024 12 mån jan-dec
(MSEK)				
Industrial Products	14	9	14	9
Industrial Solutions	36	4	58	26
Precision Technology	17	8	30	21
Ofördelade poster	-4	-4	59	59
Koncernen totalt	63	17	161	115

¹⁾ Resultatmåttet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

NOT 4

Skatt

Skatt uppgår till 23 procent (23) av resultat före skatt för delårsperioden.

NOT 5

Övrigt totalresultat

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

NOT 6

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024/25 12 mån apr-mar	2024 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	48,2	13,2	135,0	100,0
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ¹⁾	59 310	59 131	59 309	59 264
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾	0:81	0:22	2:28	1:69

Resultat per aktie efter utspädning	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024/25 12 mån apr-mar	2024 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	48,2	13,2	135,0	100,0
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK ²⁾	0,5	–	1,1	0,6
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,0	–	0,0	0,0
Justerat resultat, MSEK	48,7	13,2	136,1	100,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ¹⁾	59 310	59 131	59 309	59 264
Justerat resultat för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	330	–	164	83
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental ¹⁾	59 640	59 131	59 473	59 347
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	0:81	0:22	2:28	1:69

¹⁾ I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.
²⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 av aktieslag A och 45 062 698 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 329 690 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 59 310 608. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 310 608. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under perioden till 329 690. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgår antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

NOT 7

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Tillgångarna och skulderna är fördelade per kategori enligt nedan.

FÖRDELNING PER KATEGORI 2025-03-31 (2024-03-31)	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde ¹⁾	
(MSEK)										
Kundfordringar	528	(529)	–	(–)			528	(529)	528	(529)
Derivat ²⁾	–	–	6	(9)			6	(9)	6	(9)
Likvida medel	213	(311)	–	(–)			213	(311)	213	(311)
Summa finansiella tillgångar	741	(840)	6	(9)			747	(849)		
Låneskulder			–	(–)	892	(1 031)	892	(1 031)	892	(1 031)
Leasingskulder			–	(–)	148	(125)	148	(125)		
Konvertibellån			–	(–)	33	(–)	33	(–)	35	(–)
Checkräkningskredit			–	(–)	31	(2)	31	(2)	31	(2)
Summa räntebärande skulder			–	(–)	1 104	(1 158)	1 104	(1 158)		
Leverantörsskulder			–	(–)	274	(287)	274	(287)	274	(287)
Summa finansiella skulder			–	(–)	1 378	(1 445)	1 378	(1 445)		

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

²⁾ I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 6 MSEK (9) för delårsperioden och 5 MSEK för helåret. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värdevärderingen baseras bland annat på terminsräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

NOT 8

Rörelseförvärv/-avyttring

Inga rörelseförvärv eller avyttringar har skett under 2025.

Graniten Engineering AB ingår i koncernresultatet från den 22 mars 2024. Dansk Rotations Plastic ApS ingår i koncernresultatet från den 5 april 2024. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela året, skulle omsättningen ha uppgått till 3 354 MSEK och periodens resultat till cirka 102 MSEK för helåret 2024.

Samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB avyttrades den 28 oktober 2024.

Aktiedata, koncernen	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024/25 12 mån apr-mar	2024 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 131	59 309	59 264
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	59 640	59 131	59 473	59 347
Resultat per aktie, SEK	0:81	0:22	2:28	1:69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0:81	0:22	2:28	1:69
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0:30	0:39	2:82	2:91
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental	59 640	59 640	59 640	59 640
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental	330	509	330	330
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental	59 310	59 131	59 310	59 310
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK	29:51	28:36	29:51	28:99
Börskurs på balansdagen, SEK	59:00	84:60	59:00	56:20

I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.

Nyckeltal, koncernen	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024/25 12 mån apr-mar	2024 12 mån jan-dec
Rörelsemarginal, %	9,3	3,8	6,9	5,5
Justerad rörelsemarginal, %	9,3	3,8	6,7	5,3
Vinstmarginal, %	7,0	2,1	4,7	3,5
Justerad vinstmarginal, %	7,0	2,1	4,5	3,2
Räntebärande skulder, MSEK	1 104	1 158	1 104	1 146
Uppskjuten skatteskuld, MSEK	109	105	109	108
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK	1 139	1 079	1 139	1 146
Avkastning på eget kapital p a, %	11,1	3,2	8,0	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %	15,3	5,4	10,4	7,9
Avkastning på totalt kapital p a, %	11,6	3,9	7,7	5,9
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	1 735	1 664	1 692	1 672
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	2 860	2 800	2 867	2 849
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK	3 782	3 813	3 860	3 856
Räntetäckningsgrad, ggr	2,3	1,8	2,2	2,0
Soliditet, %	46	43	46	45
Av- och nedskrivningar, MSEK	43	35	177	169
EBITDA, MSEK	126	66	412	352
Justerad EBITDA, MSEK	126	66	392	332
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	14	96	250	332
Anställda, medelantal	1 331	1 391	1 396	1 411

Kvartalsöversikt, koncernen	2025 Q1	2024 Q1	2024 Q4	2023 Q4	2024 Q3	2023 Q3	2024 Q2	2023 Q2
Nettoomsättning, MSEK	893	825	857	836	737	757	896	942
Bruttoresultat, MSEK	202	158	159	179	132	159	186	214
Rörelseresultat, MSEK	83	31	78	54	13	58	61	102
Justerat rörelseresultat, MSEK	83	31	64	54	27	61	52	92
Resultat före skatt, MSEK	63	17	64	23	-8	44	42	86
Periodens resultat, MSEK	48	13	61	18	-7	33	33	67
Rörelsemarginal, %	9,3	3,8	9,1	6,5	1,7	7,7	6,8	10,7
Justerad rörelsemarginal, %	9,3	3,8	7,5	6,5	3,6	8,1	5,8	9,8
Vinstmarginal, %	7,0	2,1	7,5	2,9	-1,2	5,7	4,7	9,1
Justerad vinstmarginal, %	7,0	2,1	5,9	2,9	0,6	6,1	3,8	8,1
Soliditet, %	46	43	45	44	42	41	42	40
Resultat per aktie, SEK	0:81	0:22	1:03	0:30	-0:11	0:57	0:55	1:15
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0:30	0:39	0:56	5:58	2:18	2:45	-0:22	0:20

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAD VINSTMARGINAL

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAT RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåtten presenteras också internt för respektive segment. För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 90 i årsredovisningen för 2024.

Resultaträkningar, moderbolaget		2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024 12 mån jan-dec
(sammandrag, MSEK)	Not			
Nettoomsättning	1	8,1	7,9	33,0
Försäljnings- och administrationskostnader		-11,5	-11,1	-41,4
Rörelseresultat		-3,4	-3,2	-8,4
Resultat från andelar i koncernföretag		–	–	91,9
Övriga finansiella poster		5,7	7,2	21,4
Resultat efter finansiella poster		2,3	4,0	104,9
Bokslutsdispositioner		–	–	30,8
Skatt	2	-0,5	-0,8	-6,7
Periodens resultat		1,8	3,2	129,0
<i>Rapport över totalresultat</i>				
Periodens resultat		1,8	3,2	129,0
Övrigt totalresultat		–	–	–
Totalresultat för perioden		1,8	3,2	129,0

Redovisning av erhållet koncernbidrag har justerats i jämförelse med bokslutskommunikén för 2024.

Balansräkningar, moderbolaget		2025 31 mar	2024 31 mar	2024 31 dec
(sammandrag, MSEK)				
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar		169,3	206,9	168,9
Omsättningstillgångar		1 290,9	1 171,9	1 317,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		706,8	620,7	705,0
Obeskattade reserver		28,2	59,0	28,2
Långfristiga skulder		283,0	250,0	282,8
Kortfristiga skulder		442,2	449,1	470,4
BALANSOMSLUTNING		1 460,2	1 378,8	1 486,4

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget	2025 31 mar	2024 31 mar	2024 31 dec
(sammandrag, MSEK)			
Vid årets början	705,0	617,5	617,5
Totalresultat för perioden	1,8	3,2	129,0
Effekt av emitterat konvertibellån	–	–	2,4
Överlåtelse av egna aktier	–	–	15,4
Lämnad utdelning, kontant	–	–	-59,3
Vid periodens slut	706,8	620,7	705,0

Kassaflödesanalys, moderbolaget	2025 3 mån jan-mar	2024 3 mån jan-mar	2024 12 mån jan-dec
(sammandrag, MSEK)			
Rörelseresultat	-3,4	-3,2	-8,4
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	0,2	-2,8	165,6
Förändring av rörelsekapital	-12,5	5,0	-170,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-15,7	-1,0	-13,6
Investeringar	-0,5	–	-0,4
Kassaflöde efter investeringar	-16,2	-1,0	-14,0
Finansiering	16,4	–	5,2
Periodens kassaflöde	0,2	-1,0	-8,8
Likvida medel vid periodens början	0,0	8,7	8,7
Kursdifferens i likvida medel	-0,2	0,5	0,1
Likvida medel vid periodens slut	0,0	8,2	0,0

■ NOT 1

Nettoomsättning

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterföretag.

■ NOT 2

Skatt

Skatt uppgår till 21 procent (21) för delårsperioden.

Om oss

Vi utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar

ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.

Våra kärnvärden

Entreprenörskap

XANO bygger på ett starkt entreprenöriellt driv och en kultur där alla medarbetare tar ansvar och visar personligt engagemang för att nå framsteg.

Med en kultur som drivs av en vilja att ta initiativ, tänka nytt och leverera resultat, främjar vi inte bara vår egen konkurrenskraft utan också våra medarbetares och partners utveckling.

Innovation för framtiden

Vi har en inneboende vilja att ligga i framkant genom att kombinera hög teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga.

Genom att bygga på vår tekniska styrka och en långsiktig strategi, utvecklar vi lösningar som inte bara skapar värde idag utan också bidrar till en hållbar framtid.

Bättre tillsammans

Det är vår fasta övertygelse att framgång bygger på samarbete – både inom koncernen och med våra partners.

Vi vet också att våra medarbetare är vår viktigaste resurs, och vi tror på att lyfta varandra för att nå vår fulla potential. Tillsammans skapar vi en inkluderande kultur där varje individ spelar en viktig roll och där vi är starkast som team.

Våra målsättningar

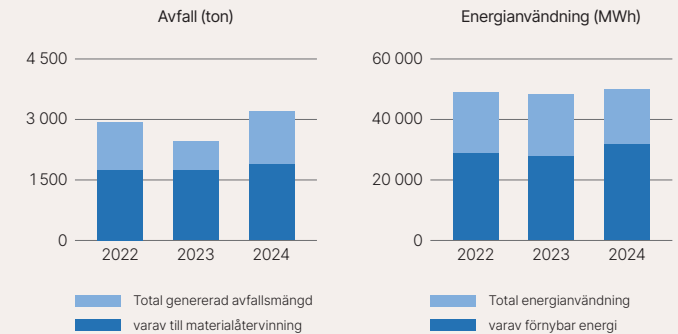
Finansiella mål

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till 8 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

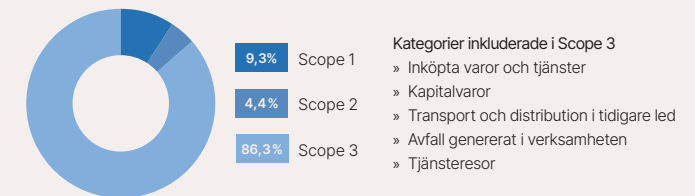
Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av periodens resultat. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

Hållbarhetsinformation



Klimatutsläpp 2024
fördelade per scope



Relaterade klimatmål 2030

- » 50 % minskning av klimatutsläpp från köpt elektricitet
- » 50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av gas och olja
- » 40 % minskning av produktionsavfall och 30 % minskning av klimatutsläpp från avfallsförbränning

Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige.

Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.

Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 8 maj 2025 kl. 13:00 CEST.

XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping | Sverige
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se