



Årsredovisning
2021

Kort om XANO

XANO utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt.

Med målet att vidareutveckla varje nytt företag som blir en del av XANO-familjen, använder vi vår decentraliserade affärsmodell för att främja ansvarstagande, bevara entreprenörskap och vårda expertis på ett sätt som skapar möjligheter för varje koncernföretag att fokusera på det de gör bäst. Det är ett framgångsrikt koncept där vi hela tiden kan hitta nya sätt att överträffa våra intressenters förväntningar och fortsätta att utvecklas som grupp.

Inom XANO strävar vi efter att vara så bra vi kan inom alla verksamhetsområden. Vårt ursprung är enkelt och även om vi har vuxit i både storlek och självförtroende är vi fortfarande ödmjuka.

Vi är XANO-koncernen.

XANO – årsredovisning 2021

VERKSAMHETEN 4–55

| | |
|----------------------|----|
| Året i korthet | 4 |
| VD har ordet | 6 |
| Affärsmodell | 8 |
| Hållbarhet | 16 |
| Aktien och ägarna | 18 |
| Koncernöversikt | 22 |
| Industrial Products | 26 |
| Industrial Solutions | 36 |
| Precision Technology | 46 |

FINANSIELL INFORMATION 56–100

| | |
|--------------------------------------|-----|
| Bolagsstyrningsrapport | 101 |
| Styrelse, koncernledning och revisor | 106 |
| Aktieägarinformation | 108 |
| Adresser | 109 |



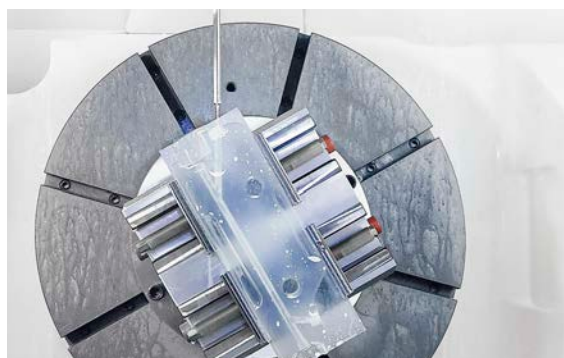
6 UTMANINGAR BLIR MÖJLIGHETER



26 AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL PRODUCTS



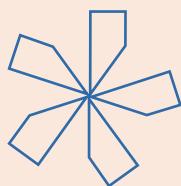
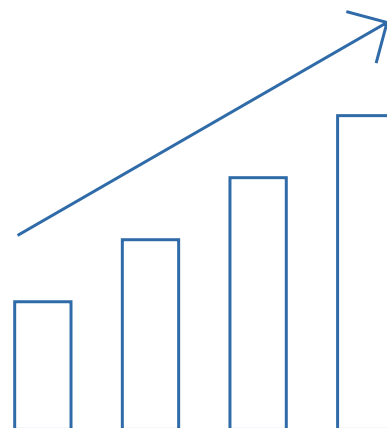
36 AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS



46 AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY

Året i korthet

- » God organisk tillväxt
- » Stärkta marginaler
- » Positiv trend i orderingång
- » Etablering inom nya marknadssegment
- » Ytterligare tre förvärv



LÖNSAM TILLVÄXT

God innovationsförmåga och anpassningsbarhet var vitala begrepp för koncernen under 2021. Flexibla verksamheter med engagerade och ansvarstagande medarbetare har återigen visat att utmaningar kan bli möjligheter.

NETTOOMSÄTTNING

3 151

(MSEK)

TILLVÄXT

+41

(%)

ÅRETS RESULTAT

342

(MSEK)

RÖRELSEMARGINAL

14,4

(%)

RESULTAT PER AKTIE

11:80

(SEK)

VINSTMARGINAL

13,8

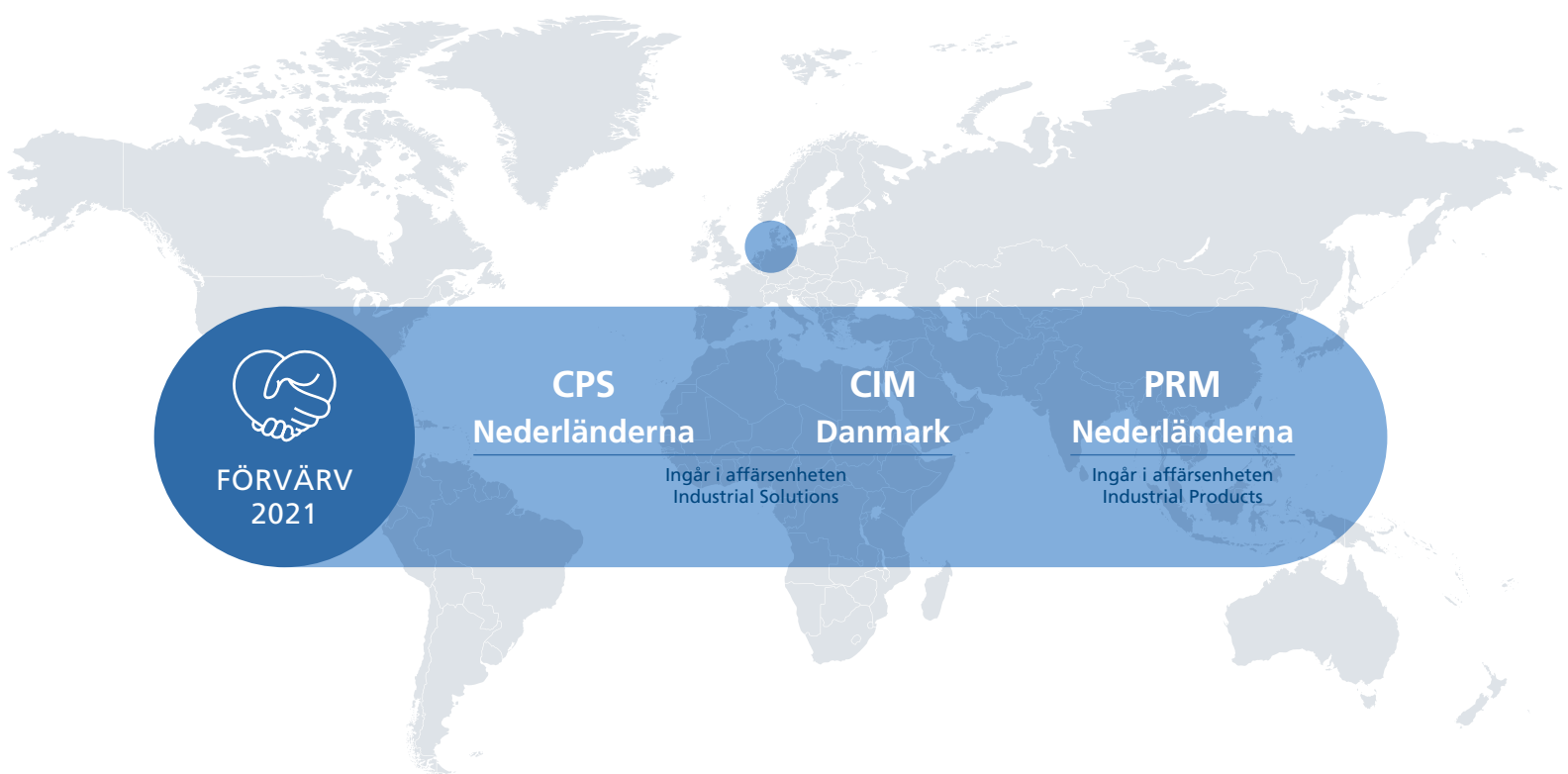
(%)

Q1

Ökande projektvolym, fortsatt stark tillväxt inom medicinteknik och återhämtning för fordonsindustrin.

Q2

Förvärv av CPS och CIM. Generellt gynnsam marknadsutveckling. Omfattande order avseende automationslösningar för batterier till elektriska fordon.



FÖRVÄRV
2021

CPS
Nederländerna

Ingår i affärsenheten
Industrial Solutions

CIM
Danmark

PRM
Nederländerna

Ingår i affärsenheten
Industrial Products

Q3

God utveckling för projektrelaterade verksamheter. Periodvisa produktionsuppehåll inom fordonssektorn.

Q4

Förvärv av PRM. Stark ordergång. Utmaningar i form av brist på material och komponenter samt ökande sjukfrånvaro.



”

Vi har lyckats
vända utmaningar
till möjligheter.

Lennart Persson
VD OCH KONCERNCHEF

Drivkraften lyfter oss

Vi kan summera ännu ett år som koncernens starkaste hittills. Med god innovationsförmåga och anpassningsbarhet har vi kunnat upprätthålla hög kvalitet och leveransprecision även under pressade förhållanden.



Genomförda förvärv skapar ytterligare affärstillfällen.

KONCERNENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Med en god organisk tillväxt och tillskottet av förvärvade verksamheter överträffade vi omsättningsmässigt föregående års utfall med mer än 40 procent. Samtidigt förbättrades lönsamheten och vi kan summera ännu ett år som koncernens starkaste hittills. Våra flexibla verksamheter med engagerade och ansvarstagande medarbetare har på nytt visat att det går att vända utmaningar till möjligheter. God innovationsförmåga och anpassningsbarhet har medfört att koncernföretagen kunnat upprätthålla hög kvalitet och leveransprecision även under ansträngda förhållanden.

UTVECKLINGEN INOM VÅRA AFFÄRSENHETER

Inom Industrial Products var tillväxttenden positiv för framför allt de egenutvecklade produkter, där utbudet ständigt vidareutvecklas med hållbarhet i fokus. Som konkurrensfaktor blir hållbarhet allt viktigare för affärsenhetens företag i takt med kundernas ökade fokus på att minska sina klimatutsläpp. Inom fordonssektorn var framskjutna projekt och produktionsuppehåll hos kunder på grund av brist på insatsvaror tidvis utmanande. Tack vare aktiv kostnadskontroll och en sammantaget gynnsam produktionsmix kunde lönsamheten ändå bibehållas på en god nivå.

Inflödet av projektuppdrag till Industrial Solutions var högt under året och genomförda leveranser resulterade i ett starkt ekonomiskt utfall. Nya projekt involverar i hög utsträckning flera av systerföretagen och samverkan inom affärsenheten intensifierades ytterligare. Flera av projekten avser angränsande marknadssegment med goda utvecklingsmöjligheter. Efter att under en tid ha hämmats av restriktioner till följd av pandemin, tog marknads-satsningarna i Nordamerika ny fart mot slutet av året.

Volymökningen inom Precision Technology var betydande och i all huvudsak relaterad till medicintekniksektorn, som är ett dominerande kundsegment för affärsenheten. Företagen förvaltade de affärsmöjligheter som skapades på ett bra sätt och presterade sammantaget över våra förväntningar. Smarta investeringar och hög flexibilitet minimerade effekten av den alltmer utbredda komponentbristen och affärsenheten visade trots den kraftiga tillväxten fortsatt god lönsamhet.

KOMPLETTERANDE FÖRVÄRV SKAPAR NYA AFFÄRSMÖJLIGHETER

Vi genomförde två förvärv i Nederländerna, CPS och PRM, samt ett i Danmark, CIM, under det gångna året. CPS utvecklar och tillverkar system för helautomatiserad hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom industriell digitalisering. PRM arbetar med rotationsgjutning

av polymera material. CPS och CIM återfinns inom affärsenheten Industrial Solutions och PRM inom Industrial Products.

Förvärven kompletterar övrig verksamhet väl och adderar i vissa fall något helt nytt. Det handlar bland annat om tillgång till angränsande kund- och marknadssegment samt expertis inom nischade teknikområden. Med gemensamma resurser kan affärsenheten Industrial Solutions via CPS och CIM förse marknaden med kompletta automationslösningar. PRM har egen kapacitet för återvinning och återanvändning av plastmaterial som stärker affärsenheten Industrial Products miljöprofil ytterligare.

HÅLLBARHET

Hållbara affärer har varit ett av våra koncerngemensamma fokusområden de senaste åren. För oss innefattar begreppet allt som påverkar våra möjligheter att driva livskraftiga verksamheter utan att göra avkall på vårt ansvar för människor och miljö. En förutsättning för hållbara affärer är samverkan på alla nivåer. Vi har tätt utbyte med våra kunder och deltar i olika nätverk som främjar arbetet mot mer cirkulära processer. Vi kan bidra till mer hållbara affärer med effektiva produktionsprocesser, material- och teknikkunnande, innovationer och smarta lösningar. Vår affärsmodell skapar en drivkraft att utvecklas inom alla områden.

FRAMTIDSUTSIKTER

Det goda utfallet under 2021 förstärker vår redan tidigare solida finansiella ställning. Samtidigt indikerar den positiva trenden i orderingång en gynnsam marknadsutveckling även framöver. Det som oroar just nu är i första hand den rådande globala bristen på material och komponenter. Redan utsträckta ledtider riskerar att förlängas ytterligare samtidigt som kostnaderna ökar. Hur den pågående konflikten i Ukraina kommer att påverka oss är i det här skedet svårt att bedöma. Koncernen har ingen egen verksamhet i Ryssland, Belarus eller Ukraina och levererar inga nya projekt till kunder i det berörda området. Utvärdering sker av pågående aktiviteter liksom av tänkbara effekter på koncernens materialförsörjning.

Dessa utmaningar till trots ser vi möjligheter. Våra långsiktiga planer ligger fast och via ett fokuserat strategiskt arbete har vi löpande kunnat flytta fram våra marknadspositioner. Med genomförda förvärv skapas ytterligare affärstillfällen. Vi tillför resurser genom omfattande investeringar i form av marknads-satsningar och kapacitetsutbyggnad. I det korta perspektivet innebär de här aktiviteterna ökade kostnader men på längre sikt stärker vi vår plattform för fortsatt utveckling. Framtidsplanerna rymmer också fler förvärv och vi utvärderar hela tiden företag som kan förstärka och komplettera koncernens verksamhet.

TACK

Som avslutning vill jag än en gång rikta ett varmt tack till koncernens alla medarbetare som tillsammans gör en fantastisk arbetsinsats.

Jönköping i februari 2022

Lennart Persson
VD och koncernchef

Affärsidé

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster. Koncernen omfattar nischade teknikföretag med industrin i Europa som huvudmarknad.

XANO skapar värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

KÄRNVÄRDEN

Våra kärnvärden är drivkraft, långsiktighet och teknikkunskande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.



DRIVKRAFT

Entreprenörskap med ett starkt driv är den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen inom koncernen. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare.



LÅNGSIKTIGHET

Det långsiktiga tänkandet präglar all verksamhet inom koncernen. XANO investerar långsiktigt i sina företag som i sin tur strävar efter långsiktiga relationer och tätt samarbete med alla intressenter.



TEKNIKKUNNANDE

Koncernföretagen är nischade och har gediget teknikkunskande inom sina respektive specialismråden. Hög innovationsnivå skapar effektivitet och ömsesidig affärsnytta.

HUR VÅRA KÄRNVÄRDEN SKAPAR MERVÄRDE

Två av våra fokusområden är lönsam tillväxt och hållbara affärer. Med hjälp av entreprenörskänslan och innovationskraften i våra företag skapar vi långsiktiga relationer som leder till hållbara affärer och lönsam tillväxt.



HÅLLBARA AFFÄRER

Med ständig teknikutveckling och hög innovationsnivå skapar vi förtroende hos våra intressenter. Tillsammans hittar vi lösningar som främjar både människor och miljö.



LÖNSAM TILLVÄXT

Strategiska satsningar inom utvalda segment och omsorgsfullt genomförda förvärv ger oss förutsättningar att fortsätta vår tillväxtresa utan att äventyra lönsamheten.



XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment.

Vision

MARKNADSLEDARE INOM UTVALDA SEGMENT

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

Strategi

UTVECKLA, FÖRVÄRVA OCH DRIVA NISCHADE TEKNIKFÖRETAG

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

Marknads- erbjudande och verksamhet

AVANCERAD TEKNIK FÖR UTVALDA MÅLGRUPPER

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

Finansiella mål

STABIL LÖNSAMHET OCH HÖG TILLVÄXT

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till 8 % över tid. Soliditeten ska överstiga 30 %.

Måluppfyllelse

UTFALL ÖVERTRÄFFAR UTTALADE FINANSIELLA MÅL

Koncernens organiska tillväxt var 25 % och via förvärv tillkom ytterligare 16 % i omsättning under 2021. Vinstmarginalen uppgick till 13,8 %. Soliditeten var 38 % vid årets slut.

Framgångsfaktorer

Människorna, entreprenörskapet och engagemanget för långsiktiga partnerskap är våra främsta styrkor. Det är en vinnande kombination som gör det möjligt för oss att möta våra intressenters förväntningar och fortsätta utvecklas.



HÅLLBARA SAMARBETEN

Vi strävar efter att driva våra verksamheter på ett hållbart sätt, med ett långsiktigt perspektiv och på alla plan. Vi vill ha varaktiga relationer med våra intressenter. Genom samverkan med strategiska kunder i utvalda branscher engageras vi i unika uppdrag. På så sätt förstärks vår trovärdighet samtidigt som vi säkerställer långsiktig lönsam tillväxt.



DECENTRALISERAD ORGANISATION

Varje koncernföretag stakar ut sin egen färdväg och hanterar sina egna ansvarsområden. Parallellt finns fördelarna med att vara del av ett större sammanhang alltid till hands genom olika samarbets- och samordningsmöjligheter.



KUNSKAP OCH INNOVATION

Medarbetarnas engagemang i kombination med deras specialistkunskap och innovationsförmåga skapar oändliga möjligheter för oss att vidareutvecklas och säkerställa trovärdigheten gentemot våra intressenter.

1979

Entreprenören Tord Johansson blir delägare.

1988

Börsnotering.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

Förvärv utgör en väsentlig del av vårt affärskoncept och vi arbetar hela tiden aktivt med att söka upp och utvärdera nischade företag som kan förstärka och komplettera koncernens verksamhet.

Varje ny enhet som införlivas i gruppen tillför ett eget perspektiv och unik teknisk expertis, egenskaper som stärker vårt gemensamma erbjudande. För att varje förvärv långsiktigt ska kunna bidra till koncernens tillväxt och lönsamhet är vår avsikt alltid att fortsätta utveckla verksamheten och samtidigt bevara den inneboende entreprenörskraften.

Utöver målsättningen att addera kapacitet för att möta kraven från snabbt växande marknader, inkluderar vår förvärvsstrategi ambitionen att utöka vårt utbud av tjänster och specialistkompetenser för att kunna erbjuda våra kunder mer omfattande lösningar.

1987-2006

Ackurat, Resinit,
Cipax, LK Precision, NPB,
Fredriksons, Pioner Boat.

2008-2018

Mikroverktyg, KMMV,
Canline, Jorgensen,
Blowtech, Polyketting.

2019-2021

Kuggteknik, Modell-
teknik, Lasertech, CPS,
CIM, PRM.

2021

Omsättningen
överstiger 3 miljarder.

2014

Avknoppning AGES.

2005

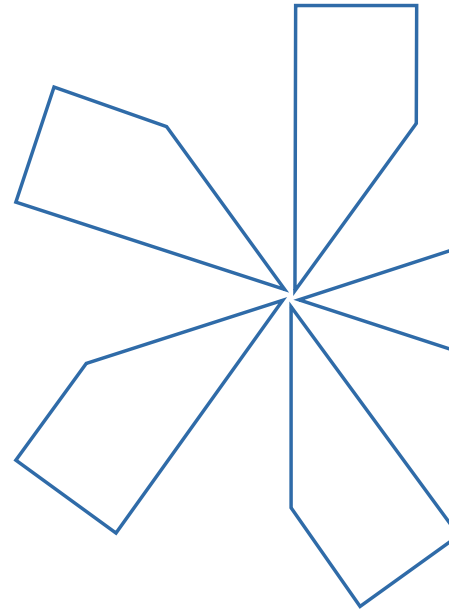
Namnbyte till XANO.

2004

Avknoppning ITAB.

En långsiktigt hållbar affärsmodell

I grunden har XANO alltid varit ett industriföretag som många andra men vår entreprenörsdrivna och decentraliserade affärsmodell skiljer oss lite från mängden. Vi förvärvar, driver och utvecklar nischade teknikföretag med entreprenörskap som nav. Varje nytt företag som blir en del av den ständigt växande XANO-familjen tillför nya perspektiv och unik teknisk expertis.



VÅR AFFÄRSMODELL FÖDER FRAMGÅNG

Med tre tydliga affärsenheter – Industrial Solutions, Industrial Products och Precision Technology – är vår verksamhetsstruktur utformad för att fortsätta att utveckla kompetenserna, bevara entreprenörskraften och samtidigt optimera samverkansfördelar. Utöver att samla adderad expertis och teknik, expandera till nya marknader och förstärka kapaciteten, gör affärsmodellen det möjligt för oss att utöka vår portfölj av tjänster och erbjuda våra kunder mer omfattande lösningar. Där vi tidigare var leverantörer av enskilda tekniska komponenter och system, är vi

nu en utvecklingspartner som i stället kan tillhandahålla en rad nischade produkter och tjänster. På så sätt bidrar vi till att stärka våra kunders konkurrenskraft.

Vi omvärderar ständigt våra strategier och mål, tar hela tiden till oss ny teknik och välkomnar ytterligare expertis till våra tre affärsenheter. För oss är detta kärnverksamheten och avgörande för vår framgång som en långsiktigt hållbar företagsgrupp. Det säkerställer inte bara att vi förblir lönsamma för våra aktieägare och investerare, utan bevarar också vår ständigt inneboende nyfikenhet, drivkraft och anpassningsförmåga.

INNOVATION ÄR EN DEL AV VÅR FRAMTID

Innovationsförmågan utgör en vital del av vår historia men en ännu mer betydande del av vår framtid, och har fortsatt en självklar och central roll i vår affärsmodell. Att ligga i framkant inom utveckling gör oss relevanta, effektiviserar våra processer, skapar en bättre arbetsmiljö, minimerar vårt klimatavtryck och hjälper oss att förbli lönsamma.

Det kan vara lätt att förbise XANO-koncernens förmåga till anpassning, särskilt när vi talar om utveckling i samband med långsiktig lönsam tillväxt. Men långsiktigt tänkande och

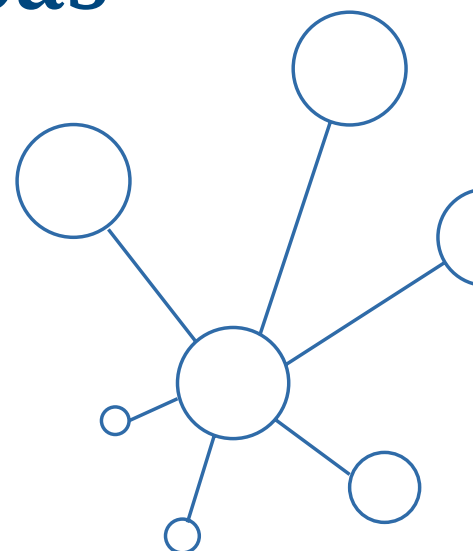


god anpassningsförmåga utesluter inte varandra, särskilt inte med en affärsmodell som vår. Förmågan att se möjligheter och anpassa oss därefter i kombination med tryggheten i långvariga partnerskap samt drivet för innovationer som effektiviserar och skapar mervärde har gjort oss både lönsamma och starka. Genom att fortsätta investera i viktiga områden som hållbarhet och teknikutveckling befäster vi ytterligare vår långsiktiga stabilitet och därmed vår solida finansiella ställning.



Med en smart förvärvsstrategi skapas lönsam tillväxt

Vår förvärvsstrategi bygger på intuition, långsiktigt tänkande och ett orubbligt fokus på att prestera lönsam tillväxt för våra investerare. Att integrera entreprenörsdrivna verksamheter i en befintlig grupp av teknikföretag är en avancerad balansakt. Vårt främsta uppdrag är därför att redan från början ge stöd och förse våra nya dotterföretag med verktyg som hjälper dem att utvecklas utan att hämma den inneboende entreprenörsandan.



ENTREPRENÖRSKAPET ÄR NAVET I XANO

Entreprenörskap har alltid varit en betydande del av vårt DNA och man kan säga att det är navet i centrum för allt vi gör. Det är något som har väglett oss genom åren och fortsätter att driva oss än idag. Inte minst när det gäller vår förvärvsprocess och hur vi väljer ut potentiella dotterföretag.

Det är ingen hemlighet att vi är noggranna när det gäller de företag vi förvärvar och väldigt intresserade av människorna bakom dem. Vi utvärderar inte företag enbart utifrån deras fakta och meriter. Naturligtvis måste de uppfylla vissa kriterier, som att erbjuda angränsande produkter eller tjänster, visa tillväxtpotential och kunna bidra till XANO-koncernen som helhet. Men vi

söker också entreprenörsandan, det vill säga människorna som utgör företaget, för att ta reda på om deras värderingar, förhoppningar och mål är i linje med våra.

ATT HITTA RÄTT FÖRETAG

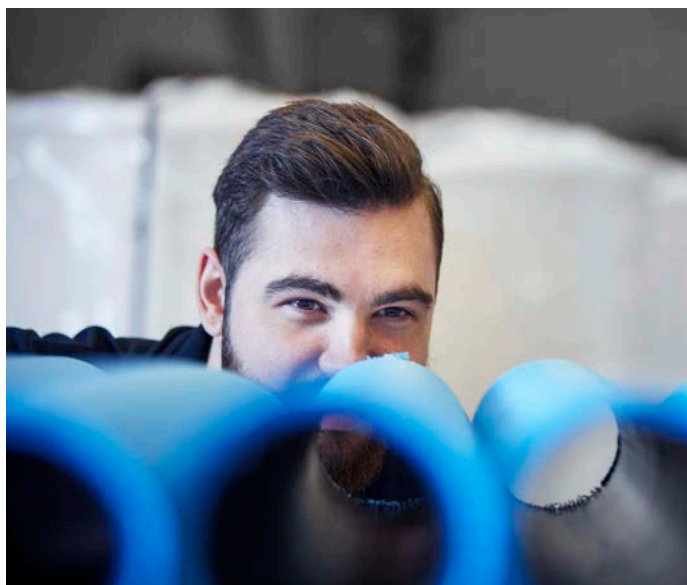
Innan vi går vidare med en djupare utvärdering ställer vi tre grundläggande frågor om verksamheten: är det ett nischat teknikföretag, är det entreprenörsdrivet och har det marknadsledande potential? Om svaret på alla dessa tre frågor är ja, finns det anledning att titta på det lite närmare.

Vi söker bland annat efter bevis för samstämmighet med våra tre kärnvärden: entreprenörskap, långsiktighet och teknikkunskande. Nyckelområden här är lönsamhet, effektivitet, skalbarhet, utvecklingspotential, teknikinivå och specialistkunskap.

Även om de företag vi förvärvar redan är framgångsrika inom sina nischmarknader, har de nått en viss punkt i sin utveckling där de inte kan ta nästa steg utan hjälp. Det kan exempelvis bero på att det saknas resurser för att skala upp eller hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen. Det kan också handla om förmågan att se möjligheterna, riktningen eller metoderna för expansion till nya marknader.

ÖMSESIDIGT FÖRTROENDE

Under utvärderingen ägnar vi mycket tid åt att verkligen lära känna människorna bakom företagen. Var de kommer ifrån, vad som driver dem och hur de vill se sitt företag utvecklas. Och i det här skedet är det också viktigt att de förstår vilka vi är, hur vi arbetar och vad våra värderingar betyder för oss.



Det krävs en hel del anpassningar och kompromisser för entreprenörerna och deras medarbetare när de förlitar sig på oss och vår affärsmodell. Men samtidigt litar vi mycket på dem. Vi visar starkt förtroende för deras förmåga att följa våra strategier och affärsplaner och att samarbeta smidigt utan att tappa fart eller entusiasm. Att skapa ömsesidigt förtroende i ett tidigt skede är därför avgörande för en framgångsrik integreringsperiod.

INTEGRERINGEN

Varje nytt dotterföretag införlivas i någon av våra tre affärsenheter. Vilken det blir

bestäms av förvärvsobjektets profil långt innan själva affären är avslutad och den berörda affärsenhetschefen är djupt involverad i hela förvärvsprocessen.

Tillsammans med koncernledningen ansvarar respektive affärsenhetschef för integreringsprocessen. Att utarbeta strategier är en viktig del av detta arbete. Det slutliga målet är att vidareutveckla det nya företaget och se till att det förblir lönsamt – genom att göra det som det är bäst på.

6

NYA FÖRETAG
2019-2021

Hållbarhet i fokus

En sund företagskultur, en hälsosam arbetsmiljö och engagerade medarbetare är grundförutsättningar för utveckling och framgång. Det är också kärnan i koncernens verksamhet och samtidigt definitionen av långsiktig hållbarhet för XANO.

XANO-ANDAN

Våra kärnvärden drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande är kännetecknande för XANO-andan, som bygger på koncernens småländska ursprung. Den viktigaste gemensamma nämnaren hos koncernföretagen är entreprenörskap med ett starkt driv. Företagens organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande och ställer tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. Högt i tak och öppenhet karakteriserar arbetsklimatet och intressentrelationerna.

Vi tror att starka relationer leder till framgång, vilket är bakgrunden till att vi investerar långsiktigt i våra företag. Det ger varje enhet möjligheter att på bästa sätt utveckla sina egna resurser. Med ett genuint teknikkunnande finns också förutsättningar för att utveckla och använda nya maskiner och metoder på ett sätt som bidrar till mer effektiv tillverkning och hållbara produkter.

VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

Inriktning för koncernens hållbarhetsarbete är att det ska vara en självklar del av verksamhetsstyrningen. Genom intressentinvolvering i kombination med genomförda risk- och väsentlighetsanalyser

identifierar vi områden som förenar våra intressenters förväntningar och våra förutsättningar att göra skillnad.

När det gäller aktiviteter som påverkar miljön, ligger vårt övergripande fokus på att minska klimatutsläppen. Här jobbar vi bland annat med att höja energieffektiviteten, välja material med minsta möjliga miljöavtryck och ökad återvinning. Vi ska minimera vårt avfall och det avfall som våra verksamheter ändå genererar ska tas om hand på ett sätt som främjar cirkulär materialhantering.

För att attrahera nya medarbetare och kunna erbjuda personalen möjligheter att utvecklas ska regelbundna aktiviteter för att stärka varumärket som arbetsgivare genomföras i alla koncernföretag. Systematisk intressentinvolvering ska ske för att upprätthålla långsiktiga relationer med såväl anställda som kunder och leverantörer. Vi ska säkerställa god affäretik genom kravställning och kontroll i leverantörsledet samt löpande interna utbildningsinsatser med uppföljning. Våra bolag ska nå och bibehålla lönsamhet genom ständiga förbättringar, resursoptimering och kostnadsmedvetenhet.

Hållbarhetsrapporten för 2021 upprättas som en från årsredovisningen skild handling och finns publicerad på webbplatsen xano.se.





VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

- » Klimatutsläpp och energianvändning
 - » Materialanvändning och avfallshantering
 - » Employer branding
- » Ansvarsfulla inköp och kvalitet
 - » Ekonomiskt resultat



HÅLLBARA SAMARBETEN

Genom samverkan med kunder och branschkollegor utforskar våra företag nya teknikområden som kan bidra till långsiktigt hållbar utveckling.

Läs mer på sidorna 34–35 och 44–45.



SMART TILLVERKNING MINIMERAR KLIMATUTSLÄPP

Med smarta tillverkningsmetoder och produkter som är utformade för att vara enkla att samla in, sortera och återvinna kan våra företag hjälpa till att minimera klimatutsläppen.

Läs om Industrial Products arbete på sidorna 26–31.

XANO-aktien

XANOs B-aktier inregistrerades på Stockholmsbörsen den 5 december 1988 och är nu noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap.

Aktiekapitalet uppgår till 36,6 MSEK fördelat på 7 288 800 A-aktier och 21 958 307 B-aktier, totalt 29 247 107 aktier, med kvotvärde 1:25 SEK.

Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 94 846 307. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

AKTIEKURS
2021

+151 %



| NYCKELTAL | | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|----------|--------|--------|-----------------|--------|--------|
| Årets resultat | MSEK | 342 | 195 | 163 | 171 | 158 |
| Eget kapital | MSEK | 1 341 | 1 051 | 800 | 686 | 541 |
| Balansomslutning | MSEK | 3 495 | 2 486 | 2 081 | 1 994 | 1 520 |
| Avkastning på eget kapital | % | 28,8 | 21,1 | 21,8 | 27,6 | 33,6 |
| Soliditet | % | 38 | 42 | 38 | 34 | 36 |
| Andel riskbärande kapital | % | 41 | 46 | 43 | 39 | 40 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | MSEK | 353 | 402 | 307 | 150 | 117 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier ¹⁾ | tusental | 28 992 | 28 435 | 27 895 | 27 894 | 27 627 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning ¹⁾ | tusental | 29 566 | 29 140 | 29 035 | 29 034 | 28 767 |
| Genomsnittligt antal aktier i eget förvar ¹⁾ | tusental | 255 | 291 | 292 | 292 | 560 |
| Resultat per aktie ¹⁾ | SEK | 11:80 | 6:86 | 5:85 | 6:13 | 5:72 |
| Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾ | SEK | 11:69 | 6:76 | 5:70 | 5:97 | 5:57 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie ¹⁾ | SEK | 12:18 | 14:14 | 11:02 | 5:37 | 4:26 |
| Totalt antal aktier på balansdagen ¹⁾ | tusental | 29 247 | 29 247 | 28 187 | 28 187 | 28 187 |
| Antal aktier i eget förvar på balansdagen ¹⁾ | tusental | 255 | 255 | 292 | 292 | 560 |
| Antal utestående aktier på balansdagen ¹⁾ | tusental | 28 992 | 28 992 | 27 895 | 27 895 | 27 627 |
| Eget kapital per aktie på balansdagen ¹⁾ | SEK | 46:25 | 36:25 | 28:68 | 24:58 | 19:59 |
| Börskurs på balansdagen ¹⁾ | SEK | 325:00 | 129:50 | 113:00 | 76:50 | 74:88 |
| Börskurs i relation till eget kapital per aktie | % | 703 | 357 | 394 | 311 | 382 |
| Föreslagen utdelning per aktie ¹⁾ | SEK | 3:50 | 2:50 | – ²⁾ | 2:00 | 2:00 |
| Direktavkastning | % | 1,1 | 1,9 | – | 2,6 | 2,7 |

¹⁾ Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplittar 2:1 genomförda 2017 och 2019.

²⁾ För att säkerställa den finansiella handlingsfriheten under pågående coronapandemi, lämnades ingen utdelning för 2019.

DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Börsvärde

Totalt antal aktier multiplicerat med börskursen på balansdagen.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Totalavkastning

Årets aktiekursförändring med tillägg för utbetald utdelning.

Fler definitioner finns på sidan 85.

KURSUTVECKLING

Under 2021 steg XANOs aktiekurs med 151 procent från 129:50 SEK till 325:00 SEK. Högsta betalkurs under året noterades i augusti med 397:00 SEK och lägst betalades 127:00 SEK i januari. Högsta stängningskurs noterades den 4 augusti med 386:00 SEK och lägsta stängningskurs den 4 januari med 132:00 SEK.

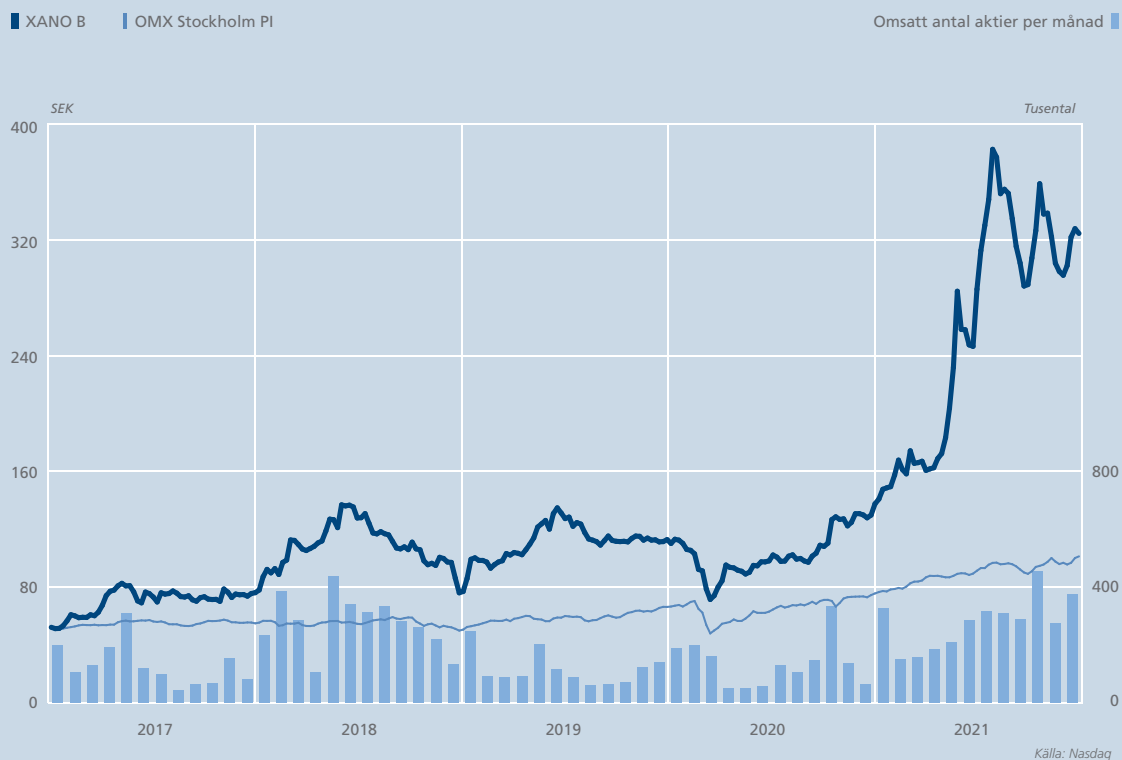
Antalet omsatta aktier var 3 312 775, motsvarande en omsättningshastighet på 15,1 procent, och det sammanlagda värdet av handeln var 890 MSEK. Per den 31 december 2021 uppgick XANOs börsvärde till 9 505 MSEK, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier. Totalavkastningen för året uppgick till

153 procent. Genomsnittet har under de senaste tio åren varit drygt 30 procent, exkluderat värdet av utdelade verksamheter.

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare ökade väsentligt under året. Vid utgången av 2021 hade XANO 7 032 aktieägare, att jämföra med 4 422 vid motsvarande tidpunkt föregående år. 6 726 av dessa var fysiska personer boende i Sverige. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 93,7 procent av rösterna och 79,7 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 3,9 procent av rösterna och 12,7 procent av kapitalet.

KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 2017–2021



I juni 2017 och i juni 2019 genomfördes aktieuppdelning (split) med villkor 2:1. Historiska kurser har justerats.

Källa: Nasdaq

UTDELNINGSPOLITIK

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 3:50 SEK (2:50) per aktie, totalt 101,5 MSEK (72,5) beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 30 procent (37) av årets resultat och en direktavkastning om 1,1 procent (1,9) beräknat på börskursen vid årets utgång.

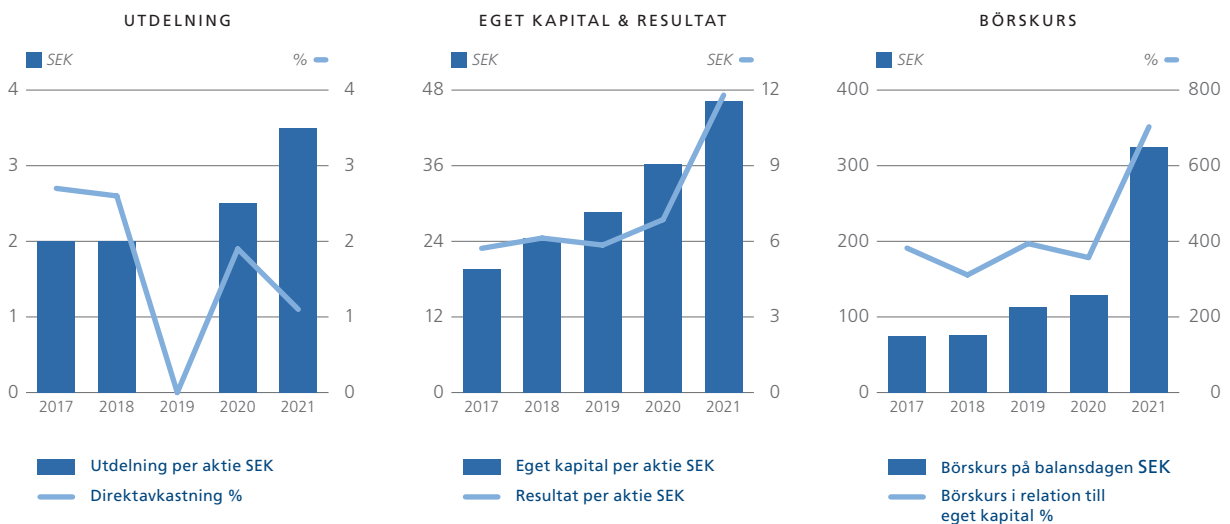
AKTIER I EGET FÖRVAR

Antalet aktier i eget förvar uppgick på balansdagen till 254 566 av aktieslag B, motsvarande 0,9 procent av totalt aktiekapital. Med

avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier på balansdagen till 28 992 541. Inga förändringar har skett under året.

KONVERTIBELPROGRAM

Den 1 oktober 2020 emitterades 573 756 personalkonvertibler till kurs 122 SEK motsvarande nominellt 69 998 232 SEK. Konvertibeln löper under tiden 1 oktober 2020 till 30 september 2023 till ränta motsvarande STIBOR 3M med tillägg av 1,75 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2023 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 1,9 procent av aktiekapitalet och cirka 0,6 procent av rösttalet baserat på dagens totala antal aktier.



STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2021

| Aktieägare | A-aktier | B-aktier | Totalt antal aktier | Andel (%) av aktiekapital | Andel (%) av röster |
|--|------------------|-------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|
| Anna Benjamin med närstående | 5 128 800 | 2 951 200 | 8 080 000 | 27,63 | 57,19 |
| Pomona-gruppen AB | 2 160 000 | 6 254 180 | 8 414 180 | 28,77 | 29,37 |
| Stig-Olof Simonsson med närstående | – | 2 037 546 | 2 037 546 | 6,97 | 2,15 |
| Svolder AB | – | 1 730 500 | 1 730 500 | 5,92 | 1,82 |
| Kennert Persson | – | 808 826 | 808 826 | 2,77 | 0,85 |
| Petter Fägersten med närstående | – | 600 800 | 600 800 | 2,05 | 0,63 |
| Sune Lantz | – | 485 000 | 485 000 | 1,66 | 0,51 |
| Europea i Malmö AB | – | 470 250 | 470 250 | 1,61 | 0,50 |
| Christer Persson med närstående | – | 376 800 | 376 800 | 1,29 | 0,40 |
| Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension | – | 308 636 | 308 636 | 1,06 | 0,33 |
| Summa tio största ägare | 7 288 800 | 16 023 738 | 23 312 538 | 79,71 | 93,74 |
| Övriga ägare | – | 5 680 003 | 5 680 003 | 19,42 | 5,99 |
| Totalt antal utestående aktier | 7 288 800 | 21 703 741 | 28 992 541 | 99,13 | 99,73 |
| Aktier i eget förvar | – | 254 566 | 254 566 | 0,87 | 0,27 |
| Totalt antal aktier | 7 288 800 | 21 958 307 | 29 247 107 | 100,00 | 100,00 |

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear

AKTIEFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2021

| Aktieslag | Antal aktier | Andel (%) | Antal röster | Andel (%) |
|-------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| A-aktier | 7 288 800 | 25 | 72 888 000 | 77 |
| B-aktier | 21 958 307 | 75 | 21 958 307 | 23 |
| Totalt | 29 247 107 | 100 | 94 846 307 | 100 |
| Varav i eget förvar | -254 566 | | -254 566 | |
| Summa utestående | 28 992 541 | | 94 591 741 | |

| Antal aktier | Antal ägare | Andel ägare (%) | Andel aktier (%) | Andel röster (%) |
|-------------------------|--------------|-----------------|------------------|------------------|
| 1 – 500 | 6 080 | 86,62 | 1,41 | 0,43 |
| 501 – 1 000 | 311 | 4,43 | 0,81 | 0,25 |
| 1 001 – 5 000 | 462 | 6,58 | 3,57 | 1,10 |
| 5 001 – 10 000 | 70 | 1,00 | 1,75 | 0,54 |
| 10 001 – 50 000 | 67 | 0,95 | 4,40 | 1,35 |
| 50 001 – 100 000 | 11 | 0,16 | 2,71 | 0,84 |
| 100 001 – | 18 | 0,26 | 84,48 | 95,22 |
| Summa utestående | 7 019 | 100,00 | 99,13 | 99,73 |
| Aktier i eget förvar | | | 0,87 | 0,27 |
| Totalt | | | 100,00 | 100,00 |

Ägargrupperat.

Källa: Euroclear

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

| År | Transaktion | Förändring av aktiekapital, TSEK | Totalt aktiekapital, TSEK | Totalt antal aktier | Kvotvärde, SEK |
|------|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------|
| | Ingångsvärde | 50 | 50 | 500 | 100:00 |
| 1985 | Fondemission | 1 150 | 1 200 | 12 000 | 100:00 |
| 1986 | Fondemission | 6 800 | 8 000 | 800 000 | 10:00 |
| 1987 | Nyemission | 500 | 8 500 | 850 000 | 10:00 |
| 1988 | Nyemission | 2 000 | 10 500 | 1 050 000 | 10:00 |
| 1992 | Nyemission p g a konvertering | 91 | 10 591 | 1 059 100 | 10:00 |
| 1993 | Nyemission p g a konvertering | 536 | 11 127 | 1 112 700 | 10:00 |
| 1995 | Nyteckning med stöd av optionsrätter | 725 | 11 852 | 1 185 200 | 10:00 |
| 1997 | Split 2:1 | 0 | 11 852 | 2 370 400 | 5:00 |
| 1998 | Fondemission 2:1 | 23 704 | 35 556 | 7 111 200 | 5:00 |
| 2006 | Nedsättning av aktiekapitalet | -990 | 34 566 | 6 913 200 | 5:00 |
| 2008 | Nyemission p g a konvertering | 79 | 34 645 | 6 928 974 | 5:00 |
| 2016 | Nyemission p g a konvertering | 589 | 35 234 | 7 046 745 | 5:00 |
| 2017 | Split 2:1 | 0 | 35 234 | 14 093 490 | 2:50 |
| 2019 | Split 2:1 | 0 | 35 234 | 28 186 980 | 1:25 |
| 2020 | Nyemission p g a konvertering | 1 325 | 36 559 | 29 247 107 | 1:25 |

Koncernöversikt

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Verksamheten är uppdelad i affärsenheterna Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.



4 %

MARIN

Båtar för offentlig sektor och privatbruk, bojar och andra flytelement till hamnar och fiskodlingar. Komponenter för kraftöverföring i fartyg.



11 %

FORDON

Metall- och plastkomponenter till personbilar och tunga fordon, exempelvis transmissionsdetaljer, luftkanaler, rör, tankar och behållare.



11 %

ÖVRIG TEKNIKINDUSTRI

Komponenter till elektronik- och kraftindustri samt för verktygsframställning och materialhantering, möbeltillbehör och konsumentprodukter.





55 %

EGENUTVECKLADE PRODUKTER & SYSTEM

Automationsutrustning och mjukvarulösningar, båtar och flytelement, industritankar, vattenreningsystem och möbeltillbehör.

45 %

KUNDSPECIFIK TILLVERKNING

Metallbearbetning genom borrar, svarvning, fräsning, kantböckning, laserskärning och 3D-printing. Framställning av plastprodukter genom formblåsning, formsprutning och rotationsgjutning.



45 %

FÖRPACKNING & LIVSMEDEL

Automationslösningar för förpacknings- och livsmedelshantering bestående av transportörer, ackumulatörer, förpackningsmaskiner och kontrollsystem.



16 %

MEDICINTEKNIK & LÄKEMEDEL

Komponenter till röntgen- och dialysutrustning, produkter för hantering och förvaring av läkemedel, mjukvarulösningar för kontroll av produktionsflöden.

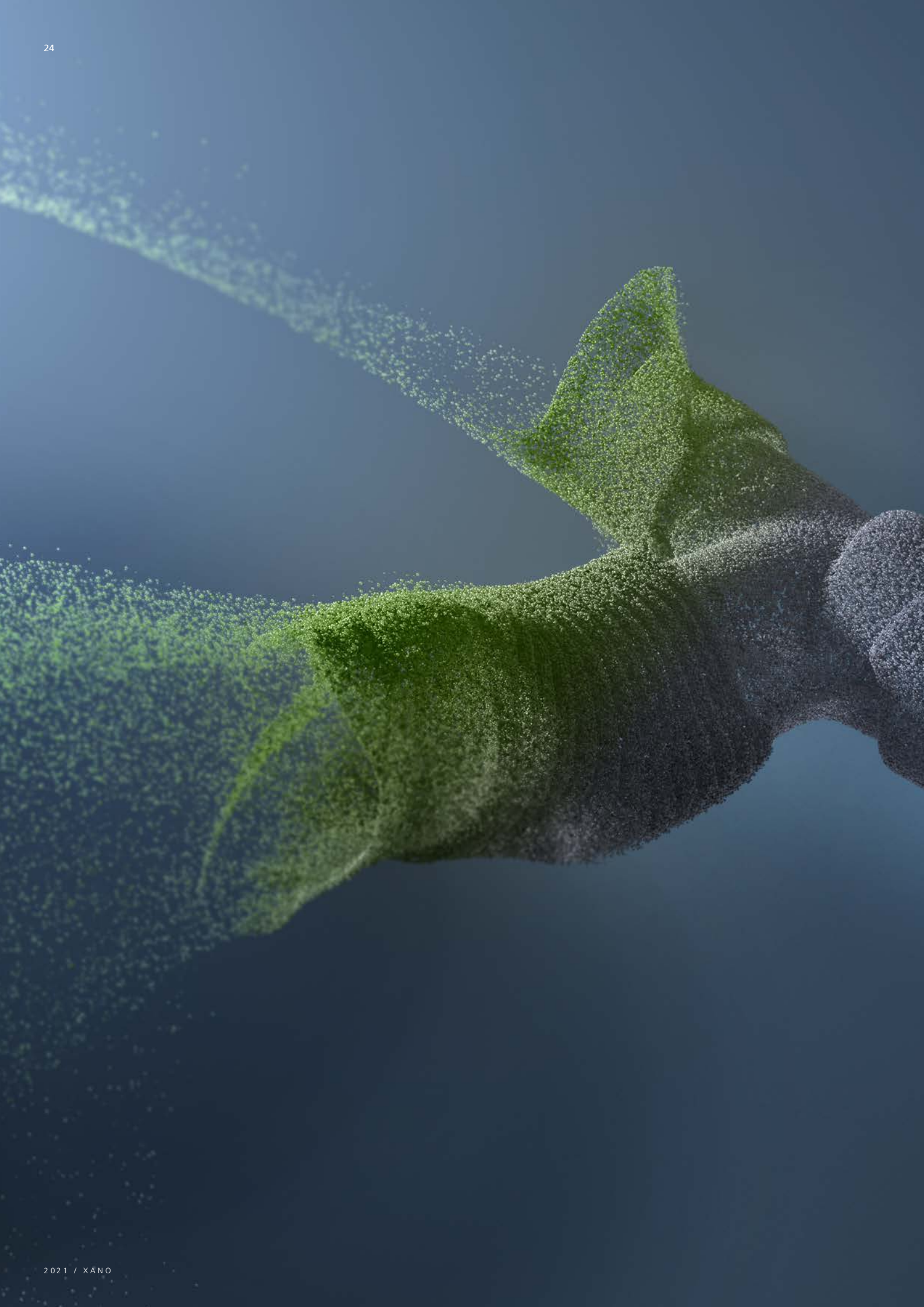


13 %

INFRASTRUKTUR & MILJÖ

Vattenreningsystem och pumpar för miljöskydd. Komponenter till jordbruks- och anläggningsmaskiner, försvarsmateriel, mätutrustning och klimatsystem.





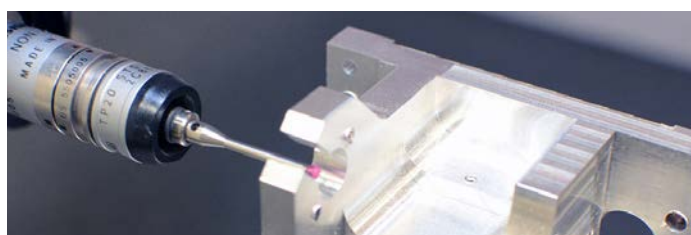
Våra affärsenheter



26 INDUSTRIAL PRODUCTS



36 INDUSTRIAL SOLUTIONS

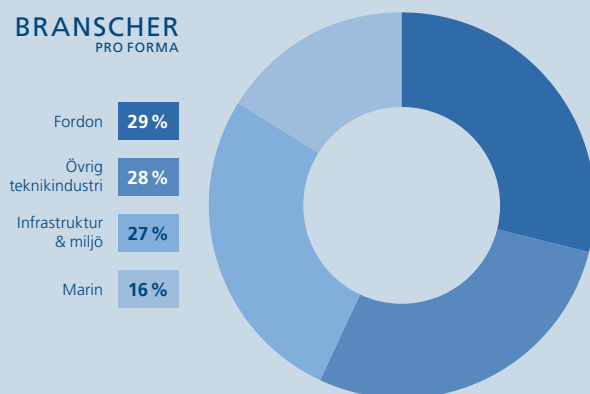


46 PRECISION TECHNOLOGY

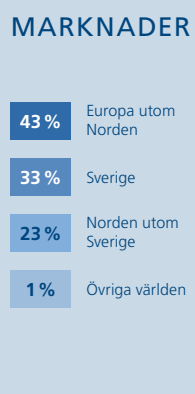
Industrial Products

Affärsenheten utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax och PRM. Ackurat förser bland annat möbel- och inredningstillverkare med formsprutade detaljer som glidskydd, handtag och ställfötter. Blowtech är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning med tillverkning av plastkomponenter till fordon och annan teknisk industri. Cipax har en marknadsledande position inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum med produktsegment som båtar, industritankar och infrastrukturlösningar. PRM tillverkar produkter genom rotationsgjutning av polymera material och förfogar över Europas största gjutmaskin.

BRANSCHER PRO FORMA



MARKNADER





KUNDSPECIFIKA UPPDRAG

Affärsenhetens företag förfogar över produktions- och tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag omfattande allt från projektledning och konstruktion till tillverkning, montering och distribution. Målet med varje uppdrag är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet vare sig det handlar om en enskild produkt eller en totallösning.

Bearbetning av polymera material utgör grunden till verksamheten inom Industrial Products. Företagen använder produktionsmetoder som formblåsning, rotationsgjutning och formsprutning. Ett brett spektrum av efterbearbetningstjänster erbjuds också och det finns stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produktlösningar.

EGENUTVECKLADE PRODUKTER

Inom Industrial Products finns flera egna produktsortiment som båtar och marina produkter samt behållare, tankar och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Hållbara lösningar för enskilda avlopp utvecklas också. Dessutom finns ett brett utbud av små detaljer som adderar funktionalitet vid utformning av bland annat möbler, inredningar och rehabiliteringsutrustning.

KUNDSTRUKTUR

Globala tillverkare av tunga fordon och personbilar utgör det största enskilda kundsegmentet för affärsenhetens företag. Inom infrastrukturen återfinns kunder som tillverkar bland annat jordbruks- och anläggningsmaskiner samt klimatsystem och vattenreningslösningar. Andra större kundgrupper är marinor, möbel- och inredningsproducenter samt olika tekniska industrier. Det egna båtsortimentet säljs till offentlig sektor samt till privatpersoner via ett återförsäljarnät.

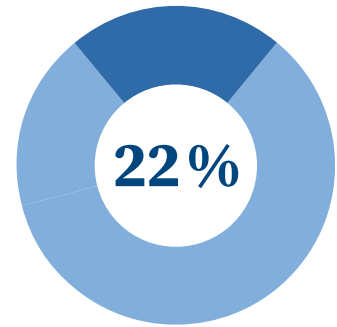


NYFÖRVÄRV

PRM ROTOMOULDING

PRM är ett tekniskt rotationsgjutningsföretag med verksamhet i Rijssen, Nederländerna. Verksamheten omfattar utveckling och tillverkning av produkter och system genom rotationsgjutning av polymera material. Företaget förfogar bland annat över Europas största gjutmaskin. Kunderna utgörs av ledande europeiska företag inom sektorer som infrastruktur och jordbruk. PRM har 54 anställda och omsätter ca 11 MEUR.

Hållbar tillväxt genom stärkta samarbeten



ANDEL AV KONCERNENS
OMSÄTTNING

Affärsenheten upplevde en generellt stigande aktivitetsnivå på berörda marknader. I jämförelse med föregående år var tillväxten 28 procent, varav 4 procent relaterade till nyförvärvad verksamhet. Rörelseresultatet förbättrades med 26 procent.

2021 I KORTHET

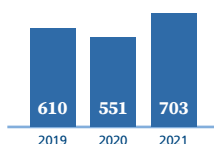
En sammantaget god marknadsutveckling gav högre volymer avseende såväl kundspecifika uppdrag som egenutvecklade produkter. Tillväxten var förhållandevis jämnt fördelad över de primära geografiska marknaderna som utgörs av Sverige, övriga Norden och övriga Europa. I spåren av coronapandemin har materialförsörjningen varit ett högprioriterat ämne. Tack vare långsiktiga samarbeten och ett aktivt inköpsarbete kunde affärsenhetens företag fortsatt leverera med god kvalitet och precision. Med omfattande uppdrag inom bland annat fordonssektorn utmanades delar av verksamheten av framskjutna projektleveranser när kunderna drabbades av brist på insatsvaror. Påverkan av

detta begränsades genom god kostnadskontroll och en totalt sett gynnsam produktionsmix med en hög andel egna produkter.

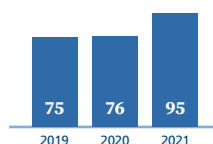
SAMARBETEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Företagen inom affärsenheten arbetar tätt tillsammans kring utveckling av hållbara tillverkningsmetoder och produktlösningar. De gemensamma aktiviteterna kopplas i första hand till materialåtervinning, energieffektivitet och minskade utsläpp. Allt fler strategiska diskussioner kring klimatsmarta leveranser förs också med kunder, exempelvis fordonstillverkare, och det pågår ett antal samarbetsprojekt där hållbarhet är ett av de mest väsentliga affärskriterierna. Den här typen av samverkan ligger helt i linje

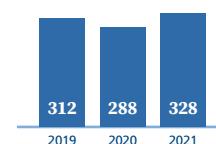
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT (MSEK)



ANSTÄLLDA (MEDELTA)



703

Nettoomsättning MSEK

+27,6

Tillväxt %

95

Rörelseresultat MSEK

13,6

Rörelsemarginal %

328

Anställda medeltal



med affärsenhetens hållbarhetsfokus och genererar dessutom nya affärsmöjligheter. Via förvärvet av PRM, som har egna resurser för återvinning av plastmaterial till hög kvalitet, har affärsenheten ytterligare stärkt sin miljöprofil. Detta är en viktig konkurrensfaktor då såväl industrikunder som konsumenter i allt högre grad efterfrågar produkter och lösningar med minsta möjliga miljöpåverkan.

NYFÖRVÄRV SOM STÄRKER

I november utökades affärsenheten med ännu ett nischat och marknadsledande företag som tillför kompletterande teknikkompetens och hållbara produktionslösningar. Nederländska rotationsgjutningsspecialisten PRM utgör ett bra komplement till den befintliga verksamheten och stärker samtidigt affärsenhetens marknadsposition i norra Europa. Med Europas största gjutmaskin i fabriken breddar PRM också det gemensamma erbjudandet. Två av affärsenhetens fokusområden är kunskapsutbyte och samarbete, speciellt när det handlar om hållbar produktion. Expertisen som PRM för med sig kommer att ha en mycket positiv påverkan på arbetet med att utveckla hållbara lösningar för återvinning och återanvändning av plastmaterial.

MÖJLIGHETER & UTMANINGAR

Orderläget är generellt gott. Det egna produkterbjudandet stärks löpande och en fortsatt positiv trend väntas för framför allt infrastrukturlösningar och båtar. Nyförvärvade PRM har utvidgat marknadsmöjligheterna i Europa och adderar dessutom kapacitet att tillverka riktigt stora produkter. Den digitala satsningen rullar vidare och konceptet "Bygg din tank" har gett projektörer inom olika segment verktygen att på ett enkelt sätt designa och beställa industri-tankar efter specifika behov.

Cipax verksamhet i Norge har delats upp i två operativa enheter, där båttillverkningen lyfts ut under företagsnamnet Pioneer Boat. Renodlingen skapar förutsättningar att fullt ut fokusera på de aktiviteter som ger bäst utväxling för respektive verksamhet.

Affärsenhetens hållbarhetsprofil har successivt stärkts genom det pågående samarbetet med branschkollegor och tillskottet av PRM. Via både egna initiativ och långsiktiga partnerskap utvecklas lösningar som minskar klimatavtrycken.

Den rådande materialbristen har hanterats väl genom avtal med råvaruleverantörer men leveranstiderna har dragits ut väsentligt. Komponentbrist hos kunder innebär dessutom att projekt skjuts fram med kort varsel. De senaste månadernas prisökningar riskerar att hålla i sig. Justeringar mot kund genomförs löpande för att kompensera för de högre inköpskostnaderna. I spåren av pandemin är också sjukfrånvaron högre än normalt under inledningen av 2022 samtidigt som det finns utmaningar kopplade till nyrekrytering av personal.

Reflektioner & Insikter

Intervju med affärsenhetschef Matz Svensson där han delar med sig av sina tankar om det gångna året med några personliga reflektioner och insikter.



VAD HAR VARIT DEN STÖRSTA UTMANINGEN FÖR DIN AFFÄRSENHET I ÅR?

Vi har stått inför två verkliga ytterligheter – en betydande tillväxt i kombination med global materialbrist till följd av pandemin. Vi var tvungna att hitta lösningar som ändå gjorde det möjligt för oss att möta efterfrågan från våra kunder. Trots dessa utmanande förutsättningar har vi inte bara fortsatt att upprätthålla hög leveransprestanda, vi lyckades också generera organisk tillväxt och samtidigt förbättra vår marknadsposition.

VAD HAR NI FOKUSERAT PÅ I ÖVRIGT?

Den viktigaste enskilda händelsen inom affärsenheten Industrial Products i år har varit förvärvet av nederländska PRM, som är specialister inom rotationsgjutning av plast och har Europas största rotationsgjutningsmaskin. Det här är ett tillskott som gör det möjligt för oss att erbjuda våra kunder ett mer omfattande sortiment, leverera ännu större produkter och avsevärt öka vår marknadsnärvaro i norra Europa.

En av årets huvudprioriteringar har därför varit de olika introduktionsprocesserna som det innebär att integrera ett nyförvärv. Ett annat fokusområde har, liksom tidigare, varit den pågående utvecklingen av våra egna produkter, för vilka vi ser stadigt ökande affärsmöjligheter.

Ett stående och viktigt tema för alla företag inom XANO-koncernen är samarbete och kunskapsutbyte. Inom affärsenheten Industrial Products handlar det särskilt om hållbarhet. Här jobbar företagen ständigt med nya idéer för mer hållbara produkter och processer. Det är något som vi har gjort i varierande grad under de senaste tio åren, men vi ser nu en mer påtaglig miljömedvetenhet inom hela vårt verksamhetsområde.

SÅ DET MÄRKS EN ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ HÅLLBARA LÖSNINGAR?

Absolut, men bara de senaste åren trots att vi under en längre tid gjort en hel del framsteg när det gäller hållbarheten i våra egna produkter. Kopplat till de globala hållbarhetsmålen söker nu allt fler företag efter sätt för att minska sina klimatavtryck. Vi är tacksamma för att vi startade utvecklingen av mer hållbara lösningar så tidigt som vi gjorde. Det innebar i sin tur att vi var väl förberedda när kunderna började efterfråga lösningar som skulle hjälpa dem att nå sina utsläppsmål. Utöver miljövinsterna finns det många affärsmöjligheter att fånga upp inom det här området. För tillfället pågår utveckling av en modell för analys av klimatavtrycket från våra produkter. Modellen kommer att göra det möjligt för både oss själva och våra kunder att fatta välgrundade beslut när det gäller hållbarhetsaspekter.

Cirkularitet är ett populärt ord i min affärsenhet, och mycket av arbetet handlar om vår strävan att uppnå en cirkulär ekonomi. Målet är att hålla allt material inom en sluten krets genom att från början använda rätt material och sedan se till att allt återvinns med fokus på kvalitet. Vi har under några år samarbetat med branschkollegor för att utveckla hållbara lösningar för återvinning av plast. Att etablera ett effektivt ekosystem för insamlings-, sorterings- och återvinningsprocesser tar dock tid.

HUR BIDRAR FÖRVARVET AV PRM I DET HÄR SAMMANHANGET?

PRM hade redan samlat på sig omfattande kunskap om hållbarhet och cirkulär ekonomi innan de blev en del av XANO-koncernen. De har också kapacitet att själva återvinna material till högkvalitativ råvara, vilket innebär att PRM är ett idealiskt komplement till vår befintliga verksamhet. Deras kompetens och resurser kommer att göra stor skillnad i vårt arbete med att ta kontroll över hela värdekedjan och minska vårt klimatavtryck.

”

Samverkan och kunskapsutbyte är ett viktigt stående tema inom koncernen.



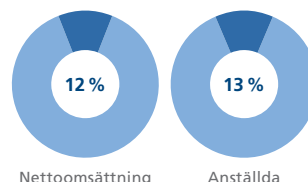
| | | |
|------------------|---|------|
| PRM ROTOMOULDING | ○ | 2021 |
| BLOWTECH | ○ | 2018 |
| PIONER BOAT | ○ | 2006 |
| CIPAX | ○ | 1994 |
| ACKURAT | ○ | 1987 |

ACKURAT

Bakowo / Helsingfors / Lammhult

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 95,6 |
| Tillväxt | % | +19,1 |
| Anställda | medeltal | 45 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

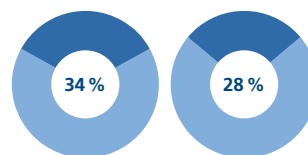
Anställda

BLOWTECH

Gnosjö / Kongsvinger

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 272,0 |
| Tillväxt | % | +23,6 |
| Anställda | medeltal | 103 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

Anställda

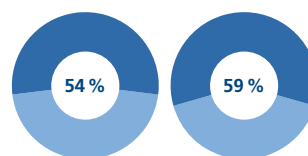
CIPAX (inkl. PRM)

Björkelangen / Helsingfors / Skebobruk / Taebla / Rijssen

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 439,6 |
| Tillväxt | % | +28,1 |
| Anställda | medeltal | 215 |

Pro forma

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

Anställda



ACKURAT

Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller tusentals artiklar, såsom glidskydd och glidknappar till möbler, rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Företaget erbjuder också kundanpassade lösningar. Ackurat har enheter i Sverige, Finland och Polen med försäljning koncentrerad till norra Europa. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, inredningar och maskiner.



BLOWTECH

Blowtech arbetar med teknisk formblåsning av plast. Vid produktionsanläggningarna i Gnosjö och Kongsvinger framställs komponenter till fordon och entreprenadmaskiner samt för system inom infrastruktur i medelstora till större serier.

Formblåsning som metod har en del gemensamt med glasblåsning men med högindustriell precision i tillverkningen. Tekniken är mycket användbar vid tillverkning av komplexa former av polymera produkter som exempelvis bensintankar, luftkanaler, olika typer av behållare och andra tekniska detaljer.

MEDELANTAL
ANSTÄLLDA

328



CIPAX

Cipax utvecklar och tillverkar komponenter och system genom rotationsgjutning i återvinningsbara plastmaterial som har en låg miljöpåverkan. Primära produktsegment är båtar, artiklar för fordon och infrastruktur samt industritankar och flytelement. Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små till medelstora serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar inom sektorer som marin, infrastruktur, fordon och övrig teknikindustri.



PRM

PRM är ett tekniskt rotationsgjutningsföretag med starkt fokus på kvalitet, flexibilitet och hållbarhet. Företaget har egna resurser för återvinning av plastråvara till hög kvalitet. Över 30 års erfarenhet i branschen har resulterat i omfattande teknik- och materialkunskap. PRM förfogar över Europas största gjutmaskin och kan hantera produkter med dimensioner om upp till 6,5 meter. Kunderna utgörs av ledande europeiska företag inom sektorer som infrastruktur och jordbruk.

En sann passion för hållbarhet

Vi försöker ständigt hitta innovativa sätt att förbättra vår egen och våra kunders hållbarhetsprestanda, med det ultimata målet att minimera vår kombinerade miljöpåverkan. En betydande del av detta arbete handlar om att hjälpa kunder att uppnå sina utsläppsmål, men som med mycket annat här i världen börjar utvecklingen med oss själva.

INNOVATIVA LÖSNINGAR FÖR HÅLLBARA AFFÄRER

Som ett led i vårt arbete med att minska vårt samlade klimatavtryck har fokuset på hållbara produkter och produktionsmetoder varit stort inom affärsenheten Industrial Products den senaste tiden. Vi är idag involverade i flera samarbetsprojekt för att minska energiförbrukningen och öka återvinningsvolymerna. I dessa inkluderas bland annat produktdesignanalys, vilket gör det möjligt för oss att identifiera potentiella förbättringsområden som exempelvis minimerar materialanvändningen och sänker klimatutsläppen från transporter.

En annan viktig aspekt ur ett miljöperspektiv är att välja rätt material. Vi arbetar med 100 % återvinningsbara polymerer och erbjuder också lättviktsalternativ. Tillgången till återvunnen plast av hög kvalitet är tyvärr fortfarande begränsad, men genom olika återvinningsinitiativ bidrar vi till att höja denna andel för att möta ökande efterfrågan från våra kunder och minimera vårt samlade klimatavtryck.

För att säkerställa att ingen jungfrulig råvara går förlorad, har vi inom affärsenheten tagit ett större grepp när det gäller vårt eget industriella avfall. Att uppnå

cirkularitet i hanteringen, där vi antingen använder materialet själva eller det används av någon av våra branschkollegor, är något vi verkligen strävar efter.

UNDERLAG FÖR VÄLGRUNDADE BESLUT

Inom koncernen finns flera initiativ kring cirkularitet och klimatutsläppsminimering. Till exempel utformar vi en utvärderingsmodell för koldioxidavtryck som kommer att användas av företagen inom affärsenheten Industrial Products. Genom att presentera detaljerade data för våra egna produkter, inklusive andelen återvunnet material och vilken typ av energi som använts i tillverkningsprocessen, gör modellen det möjligt för oss att hjälpa våra kunder att fatta välgrundade beslut i olika valsituationer och enkelt mäta sitt eget koldioxidavtryck.

Vissa av de aktiviteter som pågår kräver investeringar, eftersom den teknik vi för närvarande arbetar med till stor del är banbrytande och ibland till och med unik. Men det är investeringar som är nödvändiga för att vi som enskilda företag liksom tillverkningsindustrin i stort ska kunna nå våra utsläppsmål, och i slutändan för planetens överlevnad.

”Vi arbetar med 100 % återvinningsbara polymerer och erbjuder lättviktsalternativ som minimerar materialanvändningen och klimatutsläppen.”



PLAST ÄR ETT FANTASTISKT MATERIAL – NÄR DET ANVÄNDS MED OMSORG

Ur ett hållbarhetsperspektiv har plasten under en lång tid haft ett något skamfilat rykte. Genom ett skifte i fokus från materialet som sådant till det faktiska problemet, det vill säga vad vi gör med plastprodukten när den inte längre används, har inställningen förändrats under senare år. Allt fler företag fokuserar nu på att använda rätt sorts plast och ta hand om den på rätt sätt, vilket innebär att det ges allt fler möjligheter för oss att vara en del av den resan.

Inom koncernen gör vi verkliga framsteg när det gäller plaståtervinning, avfallsminskning och optimering av materialförbrukningen. Och vi utvecklar ständigt nya lösningar och produkter som ökar återvinningsalternativen, använder alltmer återvunnet material i tillverkningen och utformar bättre märkningar för att göra produkter lättare att återvinna.

BIDRA TILL RESURSOPTIMERING

Branschens största utmaning just nu är att den globala efterfrågan på högkvalitativt återvunnet plastmaterial vida överstiger

tillgången. Den främsta anledningen till detta är otillräckliga insamlings-, sorterings- och återvinningsprocesser. Vi vill bidra till att minska mängden värdefullt och återanvändbart material som förbränns i onödan. Det kan vi göra genom att dela med oss av vår kunskap.

”

Vårt yttersta mål är att minimera vår samlade miljöpåverkan.

Idag har en produkt som är tillverkad av återvunnet material ett större värde än en motsvarande som är tillverkad av jungfrulig råvara, och detta gäller särskilt plast. Genom att aktivt bidra till återvinningsindustrins utveckling och genom att göra allt vi kan för att minska varje produkts klimatavtryck hjälper vi våra kunder och deras konsumenter att minska sitt eget klimatavtryck samtidigt som vi skapar mer säljbara produkter.

VÄRDET AV PLASTÅTERVINNING



När vi använder 1 kg jungfrulig polyeten (PE) i tillverkningen av plastprodukter genereras nästan 2 kg koldioxidutsläpp. Om vi återvinner materialet och använder det på nytt, minskar mängden utsläpp med ungefär hälften.

Genom smarta produktionsmetoder kan mängden material minskas och energieffektiviteten höjas. Om produkterna dessutom utformas på ett sätt som gör dem enkla att samla in, sortera och återvinna, kan den totala mängden utsläpp av växthusgaser minimeras ytterligare.

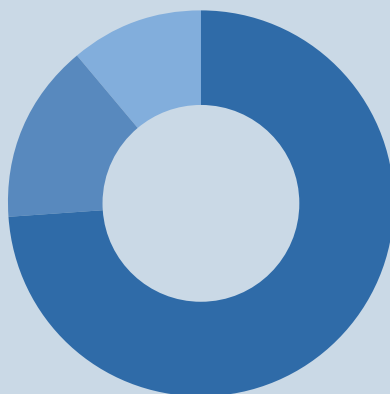


Industrial Solutions

Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Jorgensen, NPB och Polyketting. Företagen tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsutrustning, ackumulatorer och transportörsystem till framför allt förpacknings- och livsmedelsindustrin. CIM utvecklar mjukvarulösningar inom industriell digitalisering. Fredriksons genomför kontraktssupdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier för applikationer inom huvudsakligen förpacknings- och livsmedelsindustri, medicinteknik, infrastruktur och miljö.

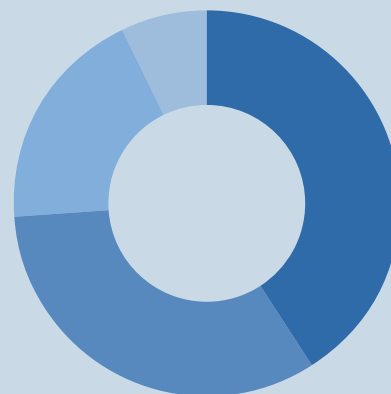
BRANSCHER PRO FORMA

| | |
|---------------------------|------|
| Förpackning & livsmedel | 74 % |
| Medicinteknik & läkemedel | 15 % |
| Infrastruktur & miljö | 11 % |



MARKNADER

| | |
|------|---------------------|
| 41 % | Europa utom Norden |
| 33 % | Övriga världen |
| 19 % | Sverige |
| 7 % | Norden utom Sverige |





PRIMÄR, SEKUNDÄR OCH TERTIÄR FÖRPACKNING

En burk är en primär förpackning därför att slutprodukten finns i burken. Om du packar burkar i en kartong, är kartongen sekundär förpackning. En pall med många kartonger är tertiär förpackning.

AFFÄRSENHETENS ERBJUDANDE

Den största delen av verksamheten inom Industrial Solutions kretsar kring automationsutrustning. Såväl separata enheter och som kompletta nyckelfärdiga lösningar utvecklas och monteras för att installeras hos kunder över hela världen. Transportörer, ackumulatörer och förpackningsmaskiner är några produktexempel. Vissa maskiner styr produktionsflöden av kartonger, metallburkar och lock medan andra hanterar alla typer av vätskeförpackningar som mjuka behållare, påsar och flaskor. Affärsenhetens företag erbjuder skräddarsydda helhetslösningar för olika produktionsmiljöer. De krav som ställs på utrustningen omfattar hög effektivitet, skonsam hantering, flexibilitet, hygiensäkerhet och produktkvalitetskontroll.

SAMLAT TJÄNSTEUTBUD

Affärsenhetens samlade tjänsteerbjudande omfattar ett brett spektrum. Här inkluderas automatiserad plåtbearbetning och systemmontage för avancerade produktlösningar och heltäckande programvarulösningar som gör det möjligt för kunder att fatta affärskritiska beslut baserat på tillförlitliga data. Processerna kring utveckling och tillverkning av automationsutrustning stöds av tjänster som prototypframtagning med 3D-printing, robotintegration och linjekontroll. Digital teknik ger omedelbar fjärråtkomst och konstant tillgänglighet. Affärsenhetens lösningar erbjuder också identifiering på enhetsnivå och full spårbarhet genom hela kundens produktionsprocess.

PRIMÄR KUNDSTRUKTUR

Affärsenheten levererar utrustning till globala aktörer inom förpacknings-, livsmedels- och läkemedelsindustrin. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, infrastruktur och energi. Gemensamma drivkrafter på marknaden är effektivitet, flexibilitet, kvalitet, hygiensäkerhet och spårbarhet.



NYFÖRVÄRV

CASE PACKING SYSTEMS

CPS utvecklar, tillverkar och säljer system för helautomatiserad hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljningen sker globalt med Europa som huvudmarknad. Företaget levererar effektiva förpackningsmaskiner som väsentligt förbättrar kundernas hanteringsprocess samtidigt som materialanvändningen och kostnaderna minskar.

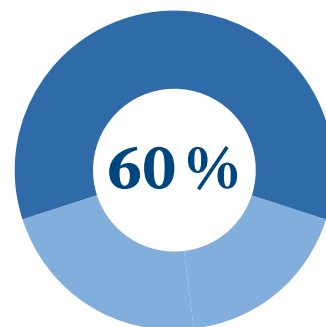
CPS har sin verksamhet i Stramproy, Nederländerna. Företaget har 70 anställda och omsättningen uppgår till ca 25 MEUR.

CIM INDUSTRIAL SYSTEMS

CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom industriell digitalisering. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller CIM kompletta, kundpassade mjukvarulösningar som gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Kunderna utgörs av välnummerade företag inom sektorerna läkemedel och infrastruktur.

CIM har sin verksamhet i Danmark och sysselsätter 50 personer. Omsättningen uppgår till ca 65 MDKK.

Betydande tillväxt och starkt resultat



ANDEL AV KONCERNENS
OMSÄTTNING

En längre period med högt inflöde av projektorder genererade betydande tillväxt och starkt resultat. Omsättningen steg med 41 procent, varav 16 procent avsåg förvärvade verksamheter. Rörelseresultatet ökade med 66 procent i relation till föregående år.

2021 I KORTHET

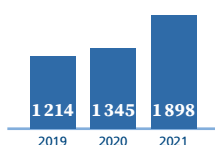
Sammantaget överträffade affärsenhetens finansiella utfall våra ursprungliga förväntningar och vi såg en generellt högre ordergång och intäktsnivå än föregående år. Tidigare genomförda organisationsförändringar och fortsatt arbete med fokus på effektivitet i varje steg resulterade i starkt lönsamhet. Flera marknader utvecklades väl och några av våra företag etablerade sig också inom nya geografiska områden, inklusive USA. Inom angränsande verksamhetsområden, bland annat kopplat till batterier för elektriska fordon, erhöles omfattande automationsuppdrag. Projekten berör flera av affärsenhetens företag och goda samordningsmöjligheter finns. Inledningsvis hämmades delar av verksamheten av kvarvarande reserestriktioner men genomförda vaccinationer mot coronaviruset gav oss successivt möjlighet att avsluta våra projekt

på ett mer effektivt sätt. Pandemin hade dock fortsatt påverkan i form av bland annat personalfrånvaro och komponentbrist i leverantörsledet.

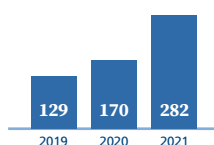
INTEGRERING AV NYA FÖRETAG

I maj hade vi glädjen att välkomna två nya företag till vår affärsenhet. Nederländska CPS utvecklar utrustning för automatiserad hantering av främst av livsmedelsförpackningar. Produkterna angränsar till och kompletterar den befintliga verksamheten inom affärsenheten. Det danska företaget CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom industriell digitalisering. Båda företagen arbetar traditionellt inom sektorer där affärsenhetens närvaro tidigare varit förhållandevis låg. CPS tillför specialistkompetens inom sin automationsnisch. Införlivandet av CIM i affärsenheten har redan

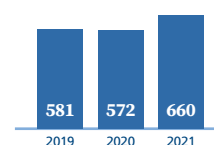
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT (MSEK)



ANSTÄLLDA (MEDELTAL)



1 898

Nettoomsättning MSEK

+41,2

Tillväxt %

282

Rörelseresultat MSEK

14,8

Rörelsemarginal %

660

Anställda medeltal



öppnat upp nya affärsmöjligheter i form av ytterligare tjänsteveranser och fördjupade kontakter med kunder. Affärsenheten har nu kapacitet att tillhandahålla kompletta nyckelfärdiga lösningar med egenutvecklad mjukvaru-intelligens och därmed styrkan att utföra omfattande och komplexa automationsuppdrag.

NYA MARKNADER OCH VERKSAMHETSOMRÅDEN

Sektorer som livsmedel, medicinteknik och hållbara energilösningar har utvecklats starkt. För företagen inom Industrial Solutions finns stora affärsmöjligheter genom ökat utbyte med nya aktörer i de här branscherna. Här måste vi använda innovativa tillvägagångssätt och svara upp mot förväntningar relaterade till respektive intressent.

Automationslösningar för tillverkning av batterier till elfordon är ett nytt verksamhetsområde för affärsenheten. I syfte att skapa ett nätverk för utbyte av kunskap och information om utvecklingsprojekt lanserades samarbetsportalen BatteryLine och under våren tog vi emot stora order inom detta segment. Att ta nästa steg kommer att ta lite tid på grund av en tröghet i huvudaktörernas beslutsprocesser kring investeringar i Europa och USA.

Sammantaget ser vi goda affärsmöjligheter i USA och våra marknadsaktiviteter i Nordamerika ökade mot slutet av året, efter att tidigare ha hämmats av pandemirestriktioner. Här ser vi en stor potential inom de olika kundsegment där vi är verksamma. En betydande andel av affärsenhetens framtida tillväxt förväntas komma från denna marknad och de aktörer som driver globala projekt på den.

MÖJLIGHETER & UTMANINGAR

För företagen inom Industrial Solutions finns det möjligheter att bidra till en ansvarsfull utveckling inom många branscher. Med vår samlade expertis kan vi i samverkan med kunder inom industrier som förpackning, livsmedel, läkemedel och infrastruktur skapa hållbara affärer. Det handlar både om projekt som redan pågår och nya initiativ med fokus på omställning till miljövänlig teknologi, där vi kan tillföra kompetens och erfarenhet.

Kopplat till omställningen från fossilbaserad till förnybar energi sker en snabb tillväxt inom nya verksamhetsområden, exempelvis batteritillverkning för elektriska fordon. Våra företag har omfattande kunskaper kring automationsprocesser inom närliggande sektorer och medverkar i arbetet med att utveckla lösningar som underlättar transformationen.

Samarbeten inom affärsenheten driver utvecklingen av nya affärsmodeller för eftermarknad och avancerade tjänster. Skräddarsydda mjukvaruapplikationer adderas till vårt erbjudande för att ge våra kunder ett mervärde genom optimerade produktlösningar och lägre driftskostnader.

I takt med etablering på nya geografiska marknader utanför Europa ökar vår konkurrenskraft. Våra satsningar på att förstärka vår närvaro i exempelvis USA har inneburit initiala kostnader men här ser vi goda affärsmöjligheter framöver.

De stigande priserna och den alltmer påtagliga bristen på material och komponenter utgör stora utmaningar för våra strategiska partnerskap i leverantörskedjan. Här pågår ett aktivt arbete för att upprätthålla en nära dialog med kritiska parter och säkra leveranserna till våra kunder.

Reflektioner & Insikter

Intervju med affärsenhetschef Frans Augustijn där han delar med sig av sina tankar kring det gångna året med några personliga reflektioner och insikter.



VILKA VAR DINA PRIMÄRA FOKUSOMRÅDEN INOM INDUSTRIAL SOLUTIONS UNDER 2021?

Det måste vara förvärven av det nederländska företaget Case Packing Systems (CPS) och det danska företaget CIM Industrial Systems (CIM). CPS, som blev en del av XANO-koncernen i maj 2021, är specialiserat på sekundära förpackningar och levererar helautomatiska lösningar för hantering av känsliga produkter som färska grönsaker och frysta livsmedel. CIM, som också knöts till koncernen i maj, tillhandahåller heltäckande mjukvarulösningar för industriell digitalisering.

VAD VAR STRATEGIN BAKOM FÖRVÄRDET AV CPS?

Även om vi har stor erfarenhet av förpackningshantering, har vårt fokus fram till nyligen legat på primärförpackningar och relaterad verksamhet. Men när det gäller nyförvärv letar vi inte bara efter företag med god tillväxtpotential, vi är också intresserade av verksamheter som kan bidra till en bättre marknadsposition för våra befintliga företag.

Så när vi utvärderar potentiella förvärv för denna affärsenhet är ett av våra huvudkriterier att de är specifikt starka inom förpackningar. XANO-koncernens övriga krav som teknikkunskande, långsiktighet, entreprenörskraft och branschledande position måste förstås också uppfyllas. Vi försöker visualisera hur vår kombinerade expertis och teknik kan gynna våra kunder och följaktligen våra investerare. CPS var väldigt intressant eftersom vi kunde bocka av alla kriterier trots att deras aktiviteter inte vänder sig mot den primära förpackningsindustrin.

VAD VAR STRATEGIN BAKOM FÖRVÄRDET AV CIM?

CIM är en ledande specialist på mjukvarulösningar för industriell digitalisering och arbetar bland annat med datautvinning, dataanalys, artificiell intelligens, visuell övervakning, och spåringsapplikationer. Deras system gör det möjligt för läkemedels- och infrastrukturföretag att fatta affärskritiska beslut baserade på tillförlitliga data.

Före förvärvet hade vi under en längre tid tittat på hur vi själva kunde utveckla den här typen av teknik, med målet att införa tidsbesparande system och Industri 4.0-lösningar i hela koncernen. Men så hittade vi CIM och våra planer ändrades, eftersom vi var så imponerade av vad de redan hade utvecklat.

CIM är redan en lönsam verksamhet med potential att fortsätta växa, helt enkelt genom att leverera system på sina befintliga marknader. Men en annan och kanske viktigare fördel för XANO-koncernen är den skillnad som CIM:s lösningar kan göra för alla andra företag i gruppen.

HUR KAN CIM:S MJUKVARULÖSNINGAR GYNNA XANO-KONCERNEN?

Ta till exempel eftermarknadslösningar, vilka kan beskrivas som att göra affärer på utrustning som du redan har installerat. Normalt sett kommer maskininstallatörer och ser till att maskinen kommer på plats för att därefter få betalt. Men med skräddarsydda serviceleveranser fortsätter vi att generera intäkter från varje maskin långt efter att den har installerats.

Sedan har vi naturligtvis dimensionen med beslutsstöd (business intelligence), som ger en enorm potential för intäktsgenerering. För att inte tala om det mervärde som denna typ av tilläggstjänster ger kunden. Tekniken liknar något vi använde under ett installationsprojekt i Australien, där avstånds- och tidskillnader skapade rejäla utmaningar. Med hjälp av insamling av fjärrdata kunde vi i realtid se hur produktionslinjen fungerade och sedan göra nödvändiga justeringar från Europa under anläggningens driftstopp.

Det här betyder att du mer eller mindre är på plats hela tiden, vilket är en stor fördel vid inställning och justering av nya maskiner. Att starta upp en ny produktionslösning är en utmanad process eftersom många saker måste passa ihop och synkroniseras. Om något inte flyter på enligt plan kommer det att påverka hela systemet. Att hitta problemet är inte alltid lätt, även om du är fysiskt på plats. Dessa linjer är ibland hela 100 meter långa, så var ska man börja leta efter det som inte fungerar?

”

Genom att använda ny teknik har vi möjligheter att göra omfattande tidsbesparingar.



När du samlar in relevant data kan du däremot snabbt se var systemet inte fungerar optimalt eller var något behöver justeras. Det finns en stor potential att spara tid genom att använda CIM:s mjukvarulösningar. För att inte tala om de effektiviseringar du kan göra genom att minimera tiden som installatörer och tekniker behöver tillbringa på plats.

Dessutom, och kanske viktigast av allt just nu, är naturligtvis alla miljöfördelarna med att ha fullständig kontroll över sin produktionslinje. Att kunna se var problemen är förkortar uppstart och igångkörningar. Eventuella problem kan åtgärdas innan de leder till att bristfälliga produkter tillverkas och blir onödigt avfall.

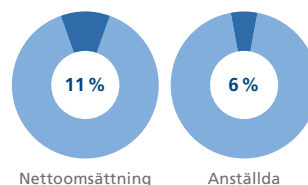
| | | |
|------------------------|---|------|
| CIM INDUSTRIAL SYSTEMS | ○ | 2021 |
| CASE PACKING SYSTEMS | ○ | 2021 |
| POLYKETTING | ○ | 2018 |
| JORGENSEN ENGINEERING | ○ | 2016 |
| CANLINE | ○ | 2015 |
| FREDRIKSONS | ○ | 2006 |
| NPB AUTOMATION | ○ | 2005 |

CANLINE

Eersel / Chicago

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 240,0 |
| Tillväxt | % | +68,5 |
| Anställda | medeltal | 42 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

Anställda

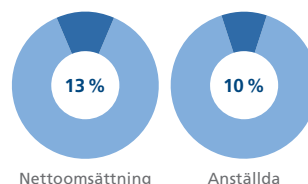
CASE PACKING SYSTEMS (CPS)

Stramproy

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 287,9 |
| Tillväxt | % | +34,4 |
| Anställda | medeltal | 74 |

Pro forma

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

Anställda

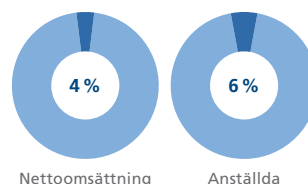
CIM INDUSTRIAL SYSTEMS

Fredericia / Hørsholm / Viby

| | | |
|-----------------|----------|------|
| Nettoomsättning | MSEK | 90,8 |
| Tillväxt | % | +4,3 |
| Anställda | medeltal | 41 |

Pro forma

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

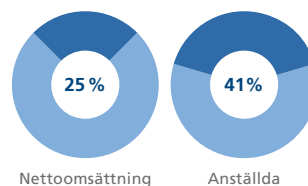
Anställda

FREDRIKSONS

Vadstena / Suzhou

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 551,7 |
| Tillväxt | % | +3,9 |
| Anställda | medeltal | 291 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

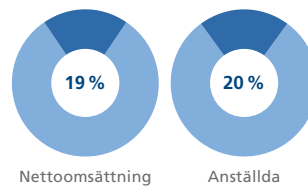
Anställda

JORGENSEN ENGINEERING

Odense / Houston

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 411,6 |
| Tillväxt | % | +12,8 |
| Anställda | medeltal | 139 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

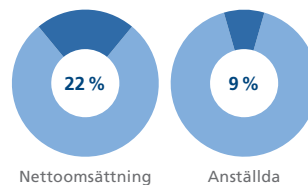
Anställda

NPB AUTOMATION

Jönköping / Chicago

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 473,2 |
| Tillväxt | % | +54,8 |
| Anställda | medeltal | 64 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

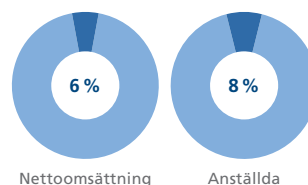
Anställda

POLYKETTING

Zelhem

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 124,6 |
| Tillväxt | % | +47,3 |
| Anställda | medeltal | 57 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

Anställda



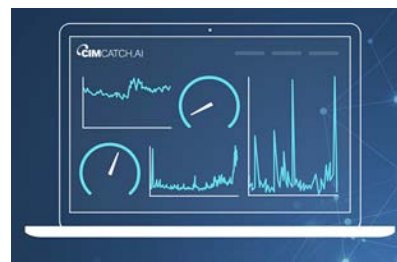
CANLINE

Canline utvecklar och tillverkar automationsutrustning, huvudsakligen transportörsystem för metallförpackningar. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpackningsindustrin.



CASE PACKING SYSTEM (CPS)

CPS utvecklar och tillverkar system för helautomatisk hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljningen sker globalt med Europa som huvudmarknad. Företaget levererar effektiva förpackningsmaskiner som väsentligt förbättrar kundernas hanteringsprocess samtidigt som materialanvändningen och kostnaderna minskar.



CIM INDUSTRIAL SYSTEMS

CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom industriell digitalisering. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar som gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data.



FREDRIKSONS

Fredriksons arbetar med kundspecifik tillverkning som bland annat omfattar plåtbearbetning, skärande bearbetning och montage. Kunder är framför allt verksamheter inom livsmedelshandling, medicinteknik, infrastruktur och miljö. Fredriksons utvecklar och tillverkar också transportlösningar till främst stora svenska företag med internationell verksamhet. Fredriksons kinesiska enhet tillverkar och levererar delsystem och kompletta lösningar avsedda för livsmedelshandling och bioprocesser.



JORGENSEN ENGINEERING

Jorgensen utvecklar och tillverkar automationsutrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Genom hög teknisk nivå och omfattande automationskompetens optimeras såväl maskinell utrustning som styrsystem för maximal effektivitet i varje moment. Kunderna är världsledande aktörer inom segmenten mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Installationer sker över hela världen men Europa utgör huvudmarknaden.



NPB AUTOMATION

NPB utvecklar och tillverkar automationsutrustning, primärt lösningar för lockhantering till burkrelaterade produkter. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpackningsindustrin.



POLYKETTING

Polyketting arbetar med utveckling och tillverkning av automationsutrustning, främst ackumuleringsenheter och transportörsystem, för hantering av förpackningar. Kunderna utgörs huvudsakligen av företag inom livsmedelsindustrin. Polykettings automationslösningar syftar till att skapa högsta möjliga effektivitet i kundernas produktionslinjer, där stora mängder förpackningar fylls och transporteras.

MEDELANT
ANSTÄLLDA

660

Samla kunskap och dela expertis för att främja en hållbar förflyttning

Under de senaste åren har efterfrågan på batterier till elektriska fordon accelererat med anledning av den snabba utvecklingen på elbilsmarknaden. Batteritillverkarna försöker därför utöka sin produktionskapacitet för att möta behoven. På denna relativt nya nischmarknad finns det en stor tillväxtpotential, även om det mesta av nödvändig kompetens och teknik ännu inte har utvecklats.

UTVECKLING AV EN NY NISCHMARKNAD

XANO-koncernens företag har under lång tid levererat avancerade, toppmoderna produktionslinjer och gradvis anpassat dessa i takt med förändringar på marknaden. Att utveckla en produktionslinjelösning för en helt ny produktkategori kräver omfattande analys och expertis i varje enskilt fall. I det fallet utgör hanteringen av batterier till elektriska fordon (Electric Vehicle batteries) inte något undantag.

För att möta ökande marknadskrav genomgår batteritillverkningsindustrin för närvarande en förflyttning från halvautomatiska fabriker till stora, supereffektiva anläggningar och högautomatiserade datadrivna lösningar. Men inom branschen utvecklas också ständigt nya typer av batterier, i olika storlekar och med användande av olika råvaror, och erbjuder tillverkare och deras kunder ett brett utbud av alternativ att välja mellan. I sin strävan efter en allt högre automationsgrad är det här en av batteritillverkarnas största utmaningar just nu. De ständiga förändringarna innebär att kraven på produktionslinjerna flexibilitet är omfattande.

ETT NAV FÖR EXPERTER

Som en följd av hastigt stigande produktionsvolymerna för EV-batterier, i kombination med de specifika kraven från denna snabbväxande bransch, behöver experter från olika områden samarbeta kring produktionsprocesser, automationssystem och andra industri 4.0-lösningar för att möta marknadsbehovet.

Att dela kunskap, både inom XANO-koncernen och med våra branschkollegor, har alltid varit naturligt för oss. Vi kände därför att den självklara lösningen på de utmaningar som tillverkare av EV-batterier stod inför var att skapa ett kunskapsnav för experter som tillsammans kan främja utvecklingen inom industrin för batteriproduktion.

Vi kan bidra med vår erfarenhet och kunskap om automation av produktionslinjer. Genom nätverket BatteryLine delar vi och specialister inom berörda områden med oss av vår expertis och stödjer därmed genomförandet av en hållbar förflyttning inom batteritillverkningen. BatteryLine är idag den enda plattformen där branschen kan dela den senaste informationen om produktions- och återvinningsprocesser för EV-batterier.



BATTERYLINE | .COM

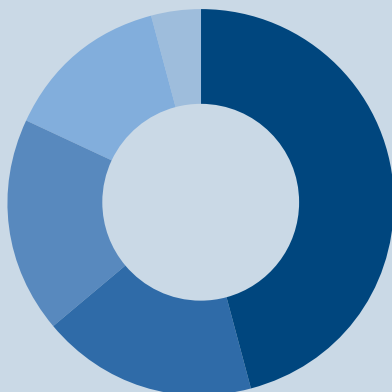
Automationslösningar för tillverkning av batterier till elektriska fordon är ett nytt verksamhetsområde för koncernen. Några av företagen inom affärsenheten Industrial Solutions har startat upp samarbetsportalen BatteryLine med syfte att skapa ett nätverk för utbyte av kunskap och information om utvecklingsprojekt.

Precision Technology

Företagen inom affärsenheten Precision Technology arbetar med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. KVM är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning. LK Precision och Resinit producerar detaljer i metall respektive plast till framför allt medicinteknisk utrustning. Mikroverktyg tillverkar finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer i korta serier. Kuggteknik kompletterar Mikroverktyg med automatiserad verksamhet för högre volymer. Modellteknik är specialiserat inom prototyp-tillverkning, formande verktyg och kortserieproduktion. Lasertech är ledande inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall.

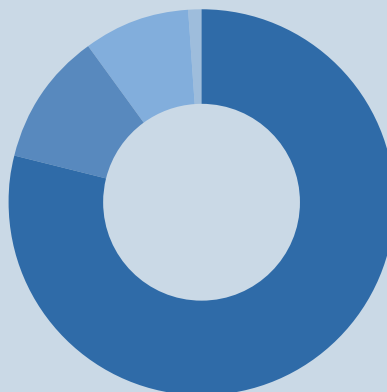
BRANSCHER PRO FORMA

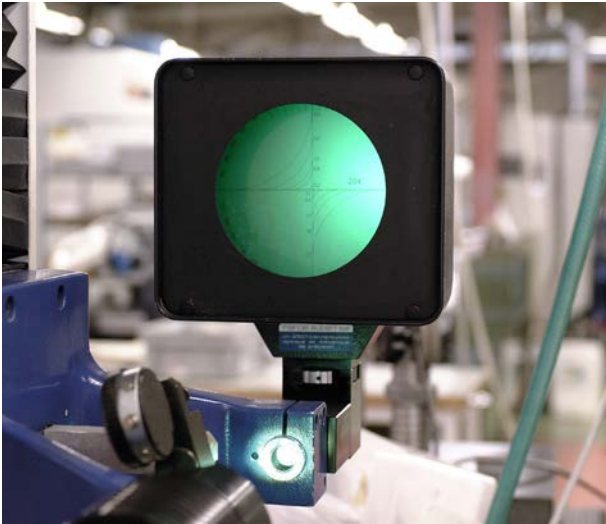
| | |
|---------------------------|------|
| Medicinteknik & läkemedel | 46 % |
| Infrastruktur & miljö | 18 % |
| Övrig teknikindustri | 18 % |
| Fordon | 14 % |
| Förpackning & livsmedel | 4 % |



MARKNADER

| | |
|------|---------------------|
| 79 % | Sverige |
| 11 % | Övriga världen |
| 9 % | Europa utom Norden |
| 1 % | Norden utom Sverige |





AFFÄRSENHETENS ERBJUDANDE

Affärsenhetens företag arbetar huvudsakligen med skärande bearbetning i metall och plast. Det gemensamma erbjudandet omfattar tillverkning av komplexa komponenter i korta och långa serier liksom framtagande av modeller, prototyper, verktyg och fixturer. Övriga produktionstjänster som tillhandahålls inkluderar industriell 3D-printing (även kallad additiv tillverkning) och lasersvetsning.

Skärande bearbetning sker med olika metoder och för produkter inom många skilda industrisegment. Gemensamt för processerna är att material bearbetas bort från massiva stycken för framställning av detaljer med specifika geometriska former. Vid tillverkningen används vanligtvis fleroperationsmaskiner som styrs av CNC-system (Computer Numerical Control). En flerop är en avancerad verktygsmaskin med automatisk verktygsväxling som utför operationer som fräsning, borrar och gängning. Verktyg och metod väljs utifrån den slutliga komponentens form, funktion och finish samt vilket antal som ska produceras.

3D-printing är en flexibel tillverkningsprocess för framställning av komponenter oberoende av geometri och som också ger

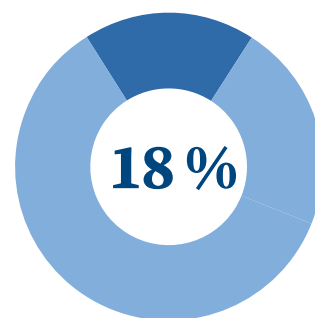
flera andra fördelar. Metoden kräver inga verktyg, det blir inget materialspill och det går att integrera funktioner på ett sätt som inte är möjligt med mer konventionella produktionsmetoder. Genom lasersvetsning erbjuds möjligheter att sammanfoga olika detaljer, kant i kant eller med överlappning.

Affärsenheten erbjuder helhetslösningar som inkluderar allt från teknisk innovation och projektledning till produktion och verifiering. Mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster som oförstörande provning, lasermärkning och laserhårdning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och montering.

KUNDSTRUKTUR

Den dominerande kundsektorn är medicinteknik- och läkemedelsindustrin med världsledande företag som utmanande kravställare. Inom infrastruktursektorn sker leveranser till högteknologiska kunder inom bland annat flyg- och rymdindustrin. Kunderna inom fordonssektorn utgörs av globala företag med tonvikt på tunga fordon. Långsiktiga samarbeten finns också inom offshore- och kraftindustrin liksom kring innovativa energilösningar, livsmedels-hantering samt säkerhet och skydd.

Hög flexibilitet och smarta investeringar



ANDEL AV KONCERNENS
OMSÄTTNING

Affärsenheten gynnades av en stark utveckling inom medicintekniksektorn. Omsättningstillväxten uppgick till 60 procent, varav 29 procent avsåg förvärvade verksamheter. Rörelseresultatet överträffade föregående års utfall med 105 procent.

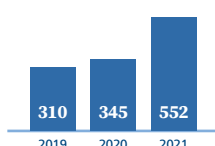
2021 I KORTHET

Tillväxten inom medicintekniksektorn, som är ett dominerande kundsegment inom affärsenheten, resulterade i väsentligt högre volymer än föregående år. Företagen kunde på ett bra sätt förvalta de affärsmöjligheter som härigenom skapades och presterade sammantaget över alla förväntningar. För affärsenhetens övriga branscher varierade utvecklingen och under senare delen av året påverkades kunder inom flertalet sektorer av en alltmer utbredd komponentbrist. Smarta investeringar och god anpassningsförmåga hos våra företag begränsade de negativa effekterna under året och som helhet kunde affärsenheten rapportera fortsatt god tillväxt och lönsamhet. Flera omfattande uppdrag

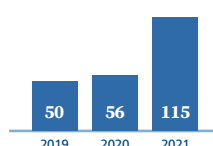
växlade från prototypstadiet till serieproduktion, vilket också bidrog till förstärkta marginaler.

Marknadsarbetet hade en fortsatt hög prioritet med flera nyrekryteringar och utökad samverkan mellan företagen. Generellt sett upplevdes ett stabiliserat marknadsläge även om vissa områden fortsatt påverkades av osäkerhetsfaktorer kopplade till pandemin. Aktivitetsnivån hos kunder inom medicinteknik var fortsatt hög samtidigt som antalet förfrågningar och projekt inom sektorer som fordon och försvar också ökade. Bristen på insatsvaror hade dock en något hämmande inverkan på ledtider och leveranser inom främst fordonsindustrin.

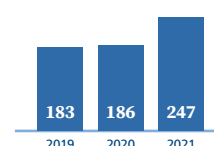
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



RÖRELSERESULTAT (MSEK)



ANSTÄLLDA (MEDELTAL)



552

Nettoomsättning MSEK

+59,8

Tillväxt %

115

Rörelseresultat MSEK

20,9

Rörelsemarginal %

247

Anställda medeltal



UTÖKAT ERBJUDANDE

I slutet av 2020 förvärvades Modellteknik och Lasertech, som båda bedriver verksamhet i Sverige. De nya företagen har tillfört ytterligare kapacitet och teknikkompetens, vilket har givit affärsenheten möjlighet att möta kundernas önskemål om en partner som tar ansvar för hela värdekedjan, från prototyp till serieproduktion. På så sätt skapas ökade tillväxtmöjligheter inom såväl befintliga som nya marknadssektorer och kundsegment. Det pågående implementeringsarbetet med de nya verksamheterna har också lagt grunden för samarbete på en ny nivå inom affärsenheten.

RESURSOPTIMERING OCH KAPACITETS FÖRSTÄRKNING

Årets volymökning innebar ett hårt tryck på respektive organisation och affärsenhetens företag arbetade intensivt med resursoptimering för att säkerställa arbetsmiljön och samtidigt motsvara kundernas förväntningar på bästa sätt. Tack vare effektivitet och flexibilitet i kombination med smarta investeringar kunde hög leveransprecision och kvalitet fortsatt upprätthållas. Utöver de resurser som föregående års förvärv tillförde, har kapacitetsförstärkningar genom organisationsutveckling, rekryteringar, maskininvesteringar och utökning av produktionsytor skett.

MÖJLIGHETER & UTMANINGAR

Affärsenhetens företag inleder 2022 med ett sammantaget bättre orderläge än vid föregående årsskifte och tror på fortsatt god utveckling för merparten av de berörda kundsegmenten. Efterfrågan inom den dominerande medicintekniksektorn bedöms ligga kvar på en hög nivå men med en något utplanande tillväxtkurva.

Strategiarbetet i de nytillkomna företagen har initierat ett tätare utbyte inom affärsenheten och nätverk har etablerats för olika verksamhetsnischer. Syftet är framför allt att utforska gemensamma utvecklingsområden och identifiera samordningsprojekt för att skapa nya affärsmöjligheter.

Via de senaste förvärven har ytterligare kapacitet och kompletterande teknikexpertis tillförts. Gemensamt kan företagen ta sig an uppdrag som omfattar hela kedjan från prototyp till serieproduktion. Att det proaktiva marknadsarbetet med stort fokus på strategiska samarbeten fortsätter är därför självklart. Genom att redan i ett tidigt stadium vara involverad i kundens process kan tillgängliga resurser disponeras mer effektivt.

För fortsatt framgång krävs ständig organisationsutveckling. Här finns flera utmaningar kopplade till områden som rekrytering, produktionskapacitet och effektivitet. I spåren av pandemin påverkar faktorer som brist på insatsmaterial och generellt utsträckta ledtider. Affärsenhetens företag arbetar vidare med resursoptimering och samordning för att säkerställa funktioner i den egna organisationen och samtidigt motsvara kundernas förväntningar.

Reflektioner & Insikter

Intervju med affärsenhetschef Peter Elgh där han delar med sig av sina tankar om det gångna året med några personliga reflektioner och insikter.



VILKA OMRÅDEN VAR PRIORITERADE INOM PRECISION TECHNOLOGY DET GÅNGNA ÅRET?

I slutet av 2020 förvärvade vi två nya svenska företag, Modellteknik och Lasertech. Som affärsenhetschef har det varit mitt jobb att säkerställa en smidig övergång till XANO-koncernen, så det har varit ett viktigt fokusområde.

Ett återkommande tema som berört flera av affärsenhetens företag i år, fem för att vara exakt, har varit tillsättandet av en ny verkställande direktör. Som VD för ett företag i XANO-koncernen får du stor frihet och med den följer omfattande ansvar. Därför är vi självklart noggranna i våra urvalsprocesser när det gäller att hitta rätt person för uppdraget.

ÄR DE HÄR FÖRÄNDRINGARNA EN DEL AV UTVECKLINGSSTRATEGIN?

Vårt främsta mål är att hjälpa varje nytt företag att utvecklas och se till att det förblir lönsamt. Vi fokuserar på de specifika resurser och förändringar som varje enskilt dotterföretag behöver. Ibland krävs till exempel struktur, ibland måste vi utöka produktionen för att höja kapaciteten och ibland behöver vi etablera en ny ledningsgrupp. Det handlar inte om att införa en fast uppsättning processer eller strategier. För det mesta pågår dessa investeringar och förändringar redan, det är inte något

vi genomför över en natt så fort vi tillträder som nya ägare.

Varje företag inom XANO-koncernen förvärvas av en anledning. De är vanligtvis redan framgångsrika på sin nischmarknad men har nått en punkt där de behöver hjälp för att ta nästa steg i sin utveckling. Och det här är inte bara finansiella investeringar för oss. Vi lägger mycket tid på att lära känna människorna i det förvärvade företaget och hitta nya sätt att utveckla verksamheten – tillsammans. Vi värnar om våra företag och vill verkligen att alla ska klara sig bra.

Det är därför vi ägnar mycket tid åt att försäkra oss om att potentiella förvärv vet exakt vilka vi är, långt innan de blir en del av XANO-koncernen. Vi är också övertygade om att personliga möten är viktiga för att lära känna varandra och träffar alltid våra nya kollegor ansikte mot ansikte.

VAD VAR STRATEGIN BAKOM FÖRVÄRVET AV MODELLTEKNIK?

Det var framför allt en reaktion från marknaden där vi såg en ökande efterfrågan inom det här området. Modellteknik tillför helt ny kompetens till vår affärsenhet och XANO-koncernen som helhet. De har ett brett utbud av tjänster inom bearbetning, modell- och fixtur tillverkning, prototypproduktion och verktygsframställning samt även 3D-skanning och kontrollmätning.

Utöver nya specialistkunskaper har vi också fått tillgång till mer kapacitet och kan nu ta oss an mer omfattande projekt. Vi kan engagera oss mycket tidigare i processen och vara en helhetsleverantör, från prototyp till fullskalig serieproduktion.

BESKRIV DEN NYA TEKNIK SOM LASERTECH FÖRDE MED SIG IN I KONCERNEN

Förutom sin omfattande kunskap om lasersvetsning, främst för fordons-, försvars- och medicinteknikindustrin, har Lasertech också värdefull expertis inom industriell 3D-printing.

Båda dessa tekniker stärker vårt gemensamma marknadserbjudande men i synnerhet den additiva tillverkningen öppnar upp nya möjligheter inom olika sektorer för hela affärsenheten.

VAD ANSER DU VAR AFFÄRSENHETENS STÖRSTA PRESTATION UNDER 2021?

Det måste vara vår sammantaget starka utveckling trots utmaningarna kopplade till pandemin. Ett perfekt exempel på detta är Resinit, som tack vare intuition, beslutsamhet och en fundamental förståelse för sin marknad kunde agera snabbt och växa med kunderna utan att förlora siktet på sina långsiktiga mål.

”

Vi ägnar mycket tid
åt att lära känna
medarbetarna i våra
nya företag.



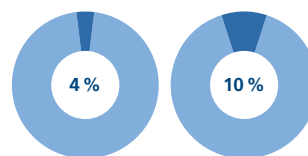
| | | |
|--------------|---|------|
| LASTERTECH | ○ | 2020 |
| MODELLTEKNIK | ○ | 2020 |
| KUGGTEKNIK | ○ | 2019 |
| KMV | ○ | 2012 |
| MIKROVERKTYG | ○ | 2008 |
| LK PRECISION | ○ | 2004 |
| RESINIT | ○ | 1988 |

KUGGTEKNIK

Leksand

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 24,4 |
| Tillväxt | % | +22,9 |
| Anställda | medeltal | 24 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

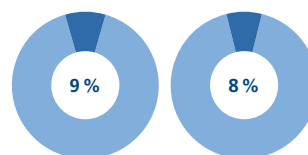
Anställda

KUNGSÖRS MEKANISKA (KMV)

Kungsör

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 50,7 |
| Tillväxt | % | +14,5 |
| Anställda | medeltal | 20 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

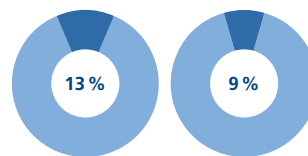
Anställda

LASERTECH

Karlskoga

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 72,1 |
| Tillväxt | % | +18,4 |
| Anställda | medeltal | 22 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

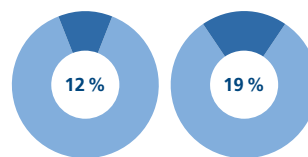
Anställda

LK PRECISION

Skogås

| | | |
|-----------------|----------|------|
| Nettoomsättning | MSEK | 67,9 |
| Tillväxt | % | +2,3 |
| Anställda | medeltal | 48 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

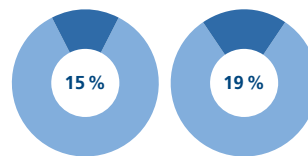
Anställda

MIKROVERKTYG

Södertälje / Valskog

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 82,3 |
| Tillväxt | % | +28,7 |
| Anställda | medeltal | 46 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

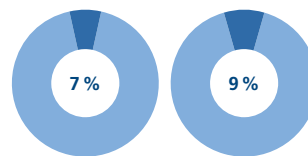
Anställda

MODELLTEKNIK

Eskilstuna

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 37,1 |
| Tillväxt | % | +12,4 |
| Anställda | medeltal | 22 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

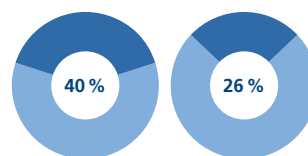
Anställda

RESINIT

Västervik

| | | |
|-----------------|----------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 223,2 |
| Tillväxt | % | +52,4 |
| Anställda | medeltal | 65 |

Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

Anställda



KUGGTEKNIK

Kuggteknik arbetar med skärande bearbetning och tillverkar kuggförsedda produkter i metall. Verksamheten är specialiserad på mindre kugghjul och transmissionsprodukter, framför allt industriverktyg, i återkommande serier till krävande industrikunder. Produktionen omfattar såväl prototyper som volymtillverkning till snäva toleranser. Kunderna finns främst inom segmenten verktygs- och maskintillverkning, medicinteknik, förpackningsindustri och försvar.



KUNGSÖRS MEKANISKA (KMV)

KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsbörning. Företaget borrar hål i längder upp till 14 meter med diameterområde från 2 mm upp till 600 mm. Maskinrör, kolvar och borrar till gruvindustrin samt cylindrar och kolvstänger till hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Tillverkningen omfattar också kolvstänger till offshoreindustri.



LASERTECH

Lasertech är ett ledande företag inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall. I tjänsteerbjudandet ingår även oförstörande provning, lasermärkning och laserhårdning. Lasertechs kundstruktur omfattar företag inom branscher som fordon, försvar och medicinteknik.



LK PRECISION

LK Precision är ett finmekaniskt företag som producerar komplicerade detaljer i metalliska material i små och medelstora serier. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspeksteknologi inom skärande bearbetning innebär att företaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar, framför allt som kontraktstillverkare mot de stora medicinteknikföretagen samt inom försvars-, flyg- och rymdindustri.



MIKROVERKTYG

Mikroverktyg är en utpräglad prototypstillverkare inriktad på skärande bearbetning, med specialistkompetens inom finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger. Tillverkningen omfattar också fixturer, verktyg, mätdon, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga precisionskrav. De viktigaste målgrupperna är fordons- och försvarsindustrin.



MODELLTEKNIK

Modellteknik är ett verkstadsföretag med spetskompetens inom avancerad skärande bearbetning och formtillverkning. Verksamheten förfogar över resurser för såväl prototypstillverkning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och produktutveckling som skärande bearbetning i korta och medellånga serier. Kunderna finns främst inom segmenten fordon och försvar.



RESINIT

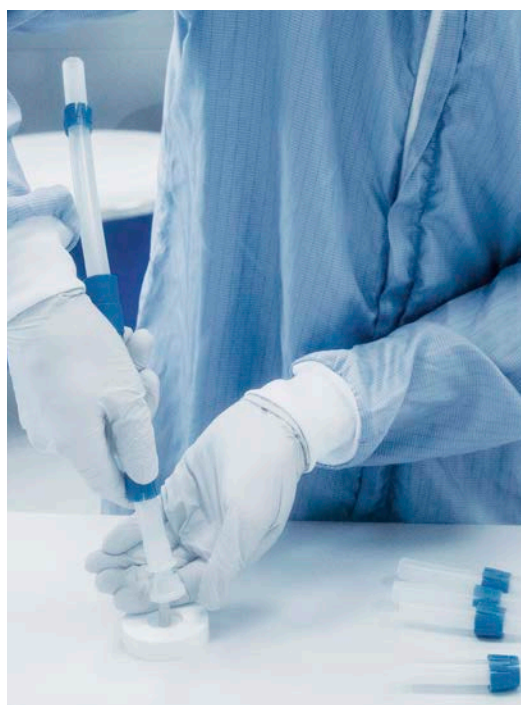
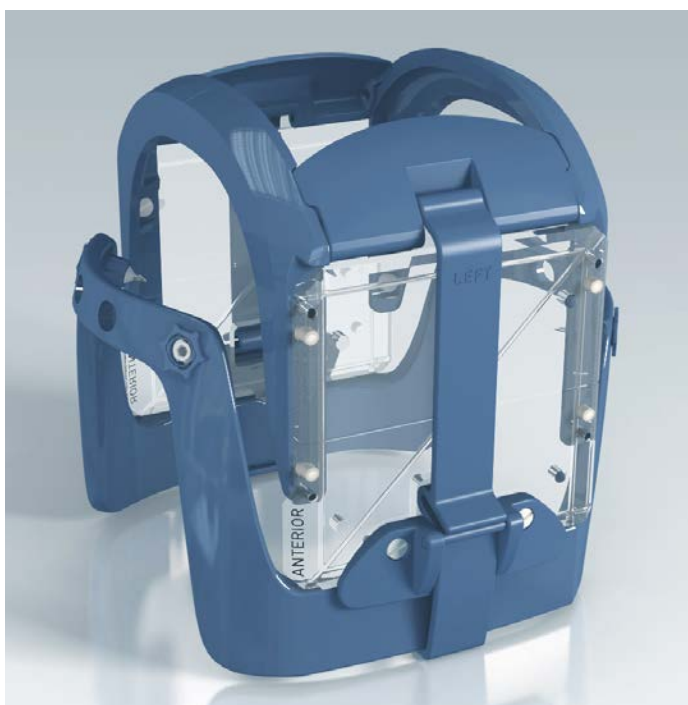
Resinits specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Företaget erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering, och vänder sig främst till internationella aktörer inom branscher som medicinteknik, livsmedel, försvars- och kraftindustri samt övrig teknikindustri.

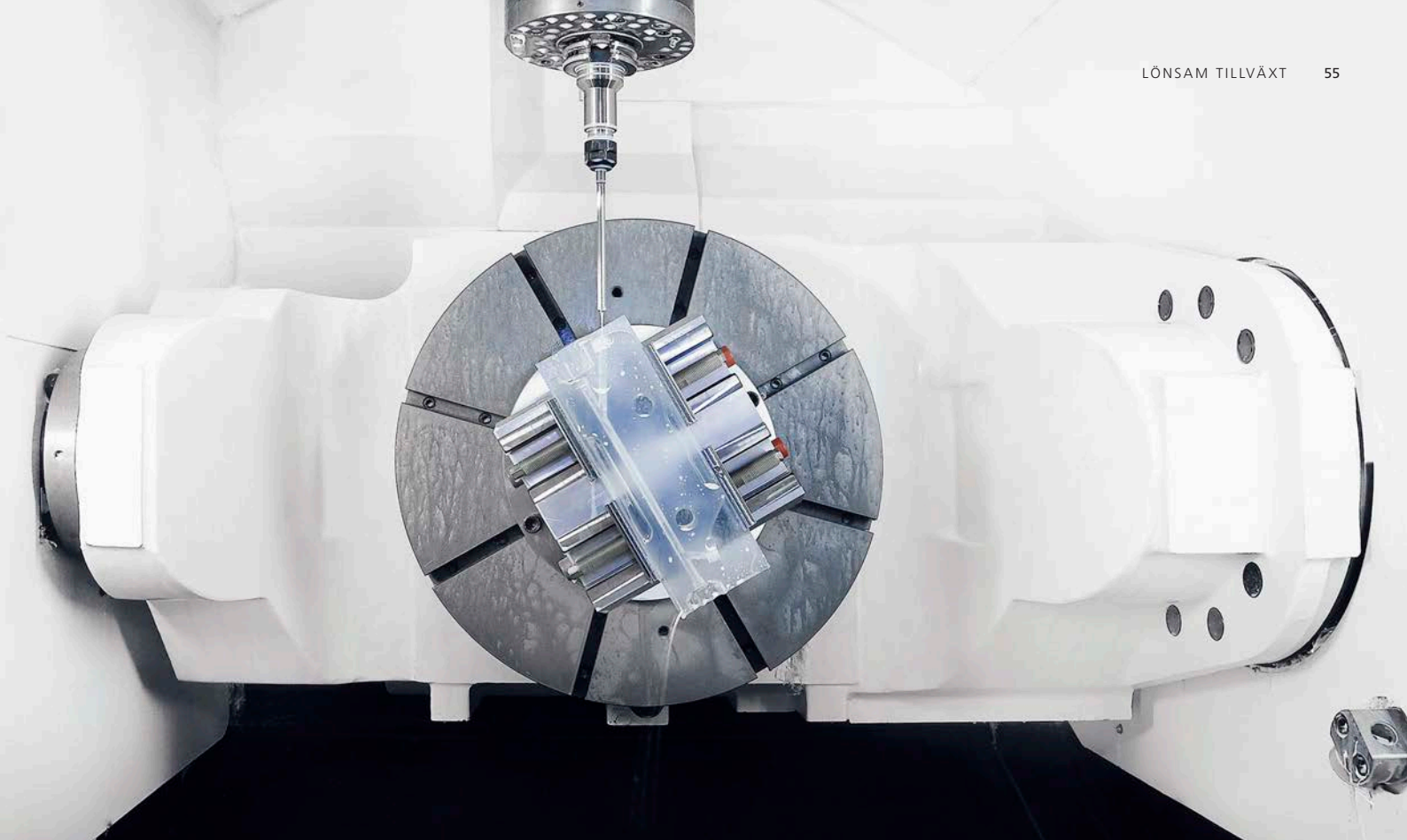
MEDELANTAL
ANSTÄLLDA

247

Anpassningsförmåga kombinerad med långsiktighet

Vår affärsmodell är nyckeln till varaktig framgång och en av anledningarna till att Precision Technology visar starkt resultat. Med en decentraliserad organisation är det lättare att snabbt hitta lösningar och fatta beslut. För att svara upp mot behoven från en snabbt växande medicinteknikindustri har företagen inom affärsenheten arbetat intensivt med att optimera sina resurser.





I synnerhet ett av affärsenhetens företag överträffade alla förväntningar under 2021. Resinit, som tillverkar plastkomponenter genom precisionsbearbetning, hade en tillväxt på över 50 % med bibehållen god lönsamhet. Mer än 90 % av Resinit's verksamhet avser leveranser till medicin- teknik- och läkemedelsindustrin. Det är en sektor som har expanderat kraftigt, inte minst till följd av den pågående pandemin. Men branschens utveckling är definitivt inte hela sanningen bakom Resinit's enastående prestationer under året.

En väsentlig del av framgångarna baseras på organisationens anpassningsförmåga, intuitivitet och snabba reaktioner. Härutöver finns ett självförtroende och en orubblig beslutsamhet som kommer av erfarenhet och en genuin förståelse för företagets marknadsnisch. Resinit lyssnade på sina kunder, analyserade sina alternativ och fattade snabbt några mycket avgörande beslut.

Genom att omgående utöka sina produktionsytor, investera i ytterligare maskiner och rekrytera tillräckligt med

personal kunde företaget möta den snabbt ökande efterfrågan och stigande produktionsvolymer.

Det finns också en annan, mindre uppenbar dimension i Resinit's utveckling som vi är ödmjukt stolta över, och en som vi verkligen tror är nyckeln till vår varaktiga framgång: vår affärsmodell där entreprenörskapet är centralt.

EN DECENTRALISERAD ORGANISATION KÄNNETECKNAS AV FLEXIBILITET

Kärnan i varje XANO-företag är en platt organisationsstruktur där allas åsikter spelar roll. Härigenom skapas ett jordnära, öppet arbetsklimat som gör det möjligt att snabbt hitta lösningar och fatta beslut.

Målet med varje koncernföretag är att vidareutveckla det och se till att det förblir lönsamt – på lång sikt. Förutom nödvändiga strategiska och strukturella förändringar driver respektive företagsledning verksamheten på sitt sätt. De uppmantras att utforska områden där deras unika kunskaper kan skapa affärsnytta.

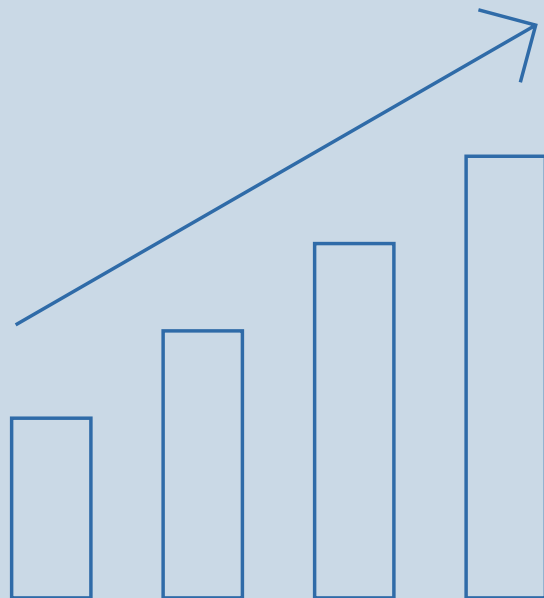
Med andra ord är XANO en decentraliserad organisation. Varje dotterföretag är fritt att fatta sina egna verkställande beslut med beaktande av våra kärnvärden och gemensamt utformade strategier. Vi fokuserar på tillväxt där vi ser potential och förväntar oss att koncernföretagens ledningsgrupper gör detsamma.

SMARTA INVESTERINGAR FÖR LÅNGSIKTIG LÖNSAM TILLVÄXT

Inom XANO strävar vi efter att prestera det bästa vi kan i alla delar av vår verksamhet. Det innebär bland annat att ligga i framkant av den globala utvecklingen när det gäller områden som teknik och hållbarhet. För att bli och fortsätta vara marknadsledare krävs ofta tuffa beslut och investeringar i precis rätt tid.

Det gångna året lyckades Resinit utmärkt med båda de utmaningarna. Deras intuition, beslutsamhet och förståelse för marknaden gjorde det möjligt för dem att agera direkt utan att förlora sina långsiktiga mål ur sikte.

Finansiell information



| | |
|----------------------------------|----------------|
| FINANSIELL INFORMATION | 58–97 |
| Förvaltningsberättelse | 58 |
| Femårsöversikt | 61 |
| KONCERNEN | |
| Resultat | 63 |
| Finansiell ställning | 64 |
| Förändringar i eget kapital | 66 |
| Kassaflöde | 67 |
| Noter | 68 |
| Definitioner | 85 |
| Avstämning alternativa nyckeltal | 86 |
| MODERBOLAGET | |
| Resultaträkningar | 87 |
| Balansräkningar | 88 |
| Förändringar i eget kapital | 90 |
| Kassaflöde | 91 |
| Noter | 92 |
| Revisionsberättelse | 98 |
| BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT | 101–105 |
| Styrelse | 106 |
| Koncernledning, revisor | 107 |
| Aktieägarinformation | 108 |
| Adresser | 109 |

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Informationen i föreliggande årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

VERKSAMHET

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 3 151 MSEK (2 239). Rörelseresultatet uppgick till 453 MSEK (274), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,4 procent (12,2). Resultat före skatt var 433 MSEK (251). Resultatet innefattar engångsposter om 8 MSEK, se vidare not 10.

AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

Resultat per aktie var 11:80 SEK (6:86). Eget kapital per aktie uppgick till 46:25 SEK (36:25). Genomsnittligt antal utestående aktier var under året 28 992 541. Soliditeten var 38 procent (42) vid årets slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 245 (1 055).

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

De negativa konsekvenserna av coronapandemin var begränsade för koncernen. Lokala restriktioner ledde till enstaka fall av uppskjutna projektavslut. Inga omfattande störningar upplevdes avseende materialförsörjningen och leveransförmågan var fortsatt god.

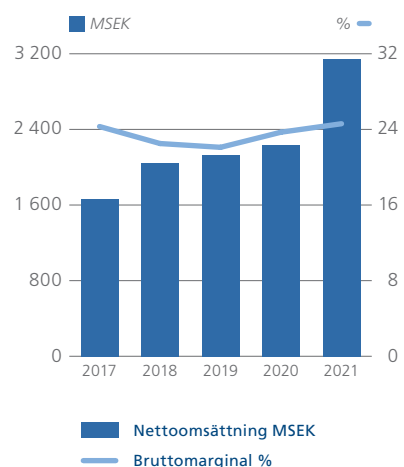
Den 19 maj förvärvades PiWi Beheer B.V. med dotterbolag, beläget i Stramproy, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs inom dotterbolaget Case Packing Systems B.V. (CPS), omfattar utveckling och tillverkning av system för helautomatiserad hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljning sker globalt med Europa som huvudmarknad. CPS lösningar angränsar till och kompletterar befintlig verksamhet inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Genom förvärvet tillförs ytterligare teknikkompetens och tillgång till nya marknadssegment. Ytterligare samordningsfördelar kan uppnås genom att affärsenhetens företag med gemensamma resurser har möjlighet att erbjuda marknaden mer kompletta lösningar och kapacitet att genomföra omfattande automationsuppdrag.

Köpeskillingen, som betalas kontant, uppgick till 31 MEUR på skuldfri basis. Nettoomsättningen uppgår till ca 25 MEUR med en EBITDA-marginal om 20 procent. Antalet anställda är 70. Konsolidering har skett från och med den 31 maj 2021. De förvärvade enheterna väntas bidra med 1:20 SEK i resultat per aktie på årsbasis.

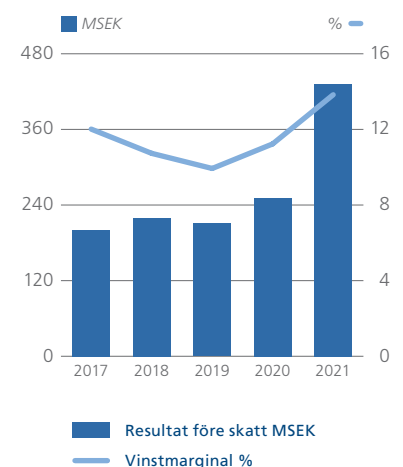
Den 31 maj förvärvades CIM Industrial Systems A/S med dotterbolag, beläget i Aarhus, Köpenhamn och Fredericia, Danmark. CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom Industri 4.0-konceptet. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar inom Industrial IoT, Track & Trace/Serialisation, Machine Vision och Test & Measurement. CIMs lösningar gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Kunderna utgörs av värenummerade företag inom sektorerna läkemedel och infrastruktur. CIM sysselsätter omkring 50 personer, de flesta med ingenjörsbakgrund. Omsättningen uppgår till ca 65 MDKK. CIMs industriella mjukvaruprodukter och utvecklingskapacitet kompletterar befintlig automationsverksamhet inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Förvärvet tillför specialistkompetens inom mjukvaruutveckling och ger även tillgång till nya marknadssegment. Det finns goda utvecklingsmöjligheter för affärskonceptet internationellt och många av CIMs tjänster är direkt applicerbara på de egenutvecklade systemen inom affärsenheten. Med gemensamma resurser kan affärsenhetens företag förse marknaden med helhetslösningar som inkluderar avancerad mjukvaruutveckling och har därigenom förstärkta möjligheter att genomföra omfattande och komplexa automationsuppdrag. CIMs produkter och tjänster kan också erbjudas till kunder inom koncernens övriga affärsenheter. Konsolidering har skett från och med den 31 maj 2021. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på XANOs resultat per aktie.

Den 12 november förvärvades Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag, beläget i Rijssen, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs i dotterbolaget PRM Kunststoffen B.V. (PRM), omfattar utveckling och tillverkning av produkter och system genom rotationsgjutning av polymera material. Företaget förfogar bland annat över Europas största gjutmaskin. Försäljningen sker till ledande företag i Europa, med Nederländerna och Tyskland som primära marknader. PRM har 54 anställda och

NETTOOMSÄTTNING & BRUTTOMARGINAL



RESULTAT FÖRE SKATT & VINSTMARGINAL



omsätter ca 11 MEUR med god lönsamhet. PRM kompletterar befintlig verksamhet inom XANOs affärsenhet Industrial Products. Ett viktigt område för kommande samordningsaktiviteter är hållbar produktion. Som ett av få företag inom rotationsgjutning har PRM kapacitet och kompletta resurser för egen återvinning av plastråvara till hög kvalitet. Förvärvet innebär att affärsenhetens pågående arbete med utveckling av hållbara lösningar för återvinning och återanvändning av plastmaterial tar ännu ett steg framåt. PRM tillför också ytterligare teknikkompetens och stärker affärsenhetens marknadsnärvaro i norra Europa. Förvärvet skapar en bra bas för tillverkning och marknadsföring av de egna produktsortimenten inom industri och infrastruktur på Europamarknaden. Samordningsfördelar kan uppnås genom att affärsenhetens företag med gemensamma resurser har möjlighet att erbjuda såväl utökad kapacitet som större närhet till ledande kunder. Konsolidering har skett från och med den 1 november 2021. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på XANOs resultat per aktie.

HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

Det råder en osäkerhet kring hur och i vilken omfattning XANOs verksamhet kommer att påverkas av den pågående konflikten i Ukraina. XANO bedriver ingen egen verksamhet i Ukraina eller Ryssland. XANO utvärderar i dagsläget omfattningen av pågående projekt till kunder i det aktuella området samt eventuell påverkan på materialförsörjning.

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Koncernens verksamhet var under 2021 uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.

Industrial Products utgörs av Accurat, Blowtech, Cipax och PRM. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formlåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter främst inom fordon och infrastruktur. Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatörer och transportsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar

även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktssupplett avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier. Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Jorgensen, NPB och Polykettning.

I Precision Technology ingår Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit. Verksamheten omfattar avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar främst små till medelstora serier av detaljer och system inom bland annat medicinteknik och infrastruktur.

KONCERNENS UTVECKLING UNDER ÅRET

Koncernen kan summera ännu ett år som det starkaste hittills. Via såväl egen expansion som tillskott av förvärvade verksamheter redovisas en omsättningsökning överstigande 40 procent jämfört med föregående år. Sammantaget har marginalerna också förstärkts. Flexibla verksamheter med engagerade och ansvarstagande medarbetare har återigen visat att utmaningar kan bli möjligheter. God innovationsförmåga och anpassningsbarhet har varit vitala begrepp inom koncernen. Hög kvalitet och leveransprecision har kunnat upprätthållas även under pressande omständigheter. Genom löpande uppdatering och utveckling av egna produkter och lösningar har försäljningen av dessa vuxit stadigt, vilket påverkat lönsamheten positivt. Samtliga affärsenheter presterar väl men det finns alltjämt områden med förbättringspotential.

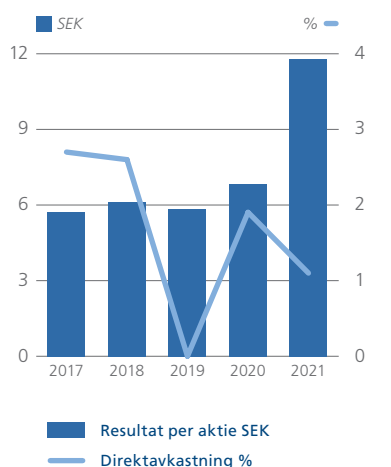
INDUSTRIAL PRODUCTS

Affärsenheten redovisar god tillväxt för framför allt egenutvecklade produkter där utbudet ständigt vidareutvecklas och kompletteras med hållbarhet i fokus. Via förvärvet av PRM, som har egna resurser för återvinning och återanvändning av plastmaterial, har affärsenheten ytterligare stärkt sin miljöprofil. Som underleverantörer inom fordonssektorn har några av företagen haft utmaningar med framskjutna projekt och produktionsuppehåll hos kunder på grund av brist på insatsvaror. Genom aktiv kostnadskontroll och en sammantaget fördelaktig produktionsmix har dock lönsamheten bibehållits på en god nivå.

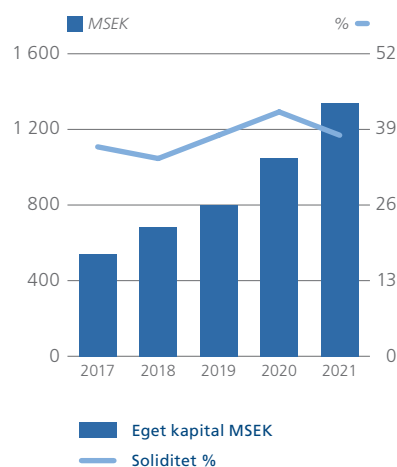
INDUSTRIAL SOLUTIONS

Inflödet av projektuppdrag var högt under året och genomförda leveranser genererade ett gott utfall. Efter gradvis lättande restriktioner kunde också

RESULTAT PER AKTIE & DIREKTAVKASTNING



EGET KAPITAL & SOLIDITET



fler installationer och serviceuppdrag ske enligt plan. Samverkan inom affärsenheten intensifierades ytterligare till följd av erhållna nya projekt där flera av systerföretagen är involverade. Flera av projekten avser angränsande marknadssegment med goda utvecklingsmöjligheter. Marknadssatsningarna i Nordamerika tog mot slutet av året ny fart efter att tidigare ha hämmats av rådande restriktioner. Pandemin har fortsatt haft påverkan i form av bland annat personalfrånvaro och komponentbrist i leverantörsledet.

PRECISION TECHNOLOGY

Volymökningen relaterade i all huvudsak till medicintekniksektorn, som är ett dominerande kundsegment inom affärsenheten. Företagen kunde på ett bra sätt förvalta de affärsmöjligheter som härigenom skapades och presterade över alla förväntningar. Inom övriga branschsegment varierade utvecklingen och under senare delen av året påverkades kunder inom flertalet sektorer av en alltmer utbredd komponentbrist. Smarta investeringar och hög flexibilitet hos våra företag begränsade påverkan under året och affärsenheten visade fortsatt god tillväxt och lönsamhet.

FRAMTIDA UTVECKLING

Genom det goda utfallet under 2021 förstärks koncernens redan tidigare solida finansiella ställning. Trenden i orderingång har under en längre period varit stigande och vid ingången av 2022 är orderstocken klart högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år. Detta indikerar en positiv marknadsutveckling även framöver. Det finns dock några påtagliga utmaningar. I första hand upplevs den rådande globala bristen på material och komponenter som oroande. I hållande begränsningar i leveranser av insatsvaror skulle innebära ökade kostnader och utsträckta ledtider. I spåren av pandemin finns kvardröjande effekter som hämmar delar av koncernens verksamhet, bland annat i form av ökande personalfrånvaro kopplad till covid.

INVESTERINGAR

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 598 MSEK (166), varav 468 MSEK avsåg företagsaffärer, 2 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 26 MSEK fastigheter, 61 MSEK maskiner och inventarier, 3 MSEK finansiella anläggningstillgångar samt 38 MSEK nyttjanderättstillgångar.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 353 MSEK (402). Trots högre resultatutfall 2021 är kassaflödet lägre än föregående år. Ökat rörelsekapital, främst i form av lager och kundfordringar, har påverkat årets kassaflöde negativt.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 740 MSEK (784).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning med kort varsel är också hög. Den pågående coronapandemin är en risk- och osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet och vi efterlever de riktlinjer och rekommendationer som utfärdas av myndigheter i de länder vi verkar. Detta i sig kan innebära begränsningar i våra möjligheter att genomföra installationer och upprätthålla servicen till våra kunder. Samtidigt kan omfattningen av våra kunders behov av

produkter och tjänster minska väsentligt. Vidare finns risker bland annat förknippade med materialförsörjning samt inköp av tjänster och transporter.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 83–84.

VALUTA OCH RÄNTOR

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för kursförändringar i framför allt DKK, EUR, NOK och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 1 116 MSEK (743). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 35 på sidorna 83–84.

HÅLLBARHET

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har XANO valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild handling. Hållbarhetsrapporten publiceras på webbplatsen www.xano.se samtidigt som årsredovisningen.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sju svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön genom användning av material, kemikalier, energi och vatten, som i sin tur genererar klimatutsläpp och avfall. Vidare sker en indirekt miljöpåverkan via produkter, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns i hållbarhetsrapporten för 2021.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentlig storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 29 247 107, fördelat på 7 288 800 A-aktier och 21 958 307 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Aktieslagen har samma andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolaget innehar per balansdagen 254 566 egna B-aktier.

Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera ägde och kontrollerade mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 57,2 procent av rösterna och 27,6 procent av kapitalet. Pomona-gruppen innehade 29,4 procent av rösterna och 28,8 procent av kapitalet.

KONVERTIBELPROGRAM

Per den 1 oktober 2020 emitterades konvertibler om nominellt 69 998 232 SEK med förfalldag den 2 oktober 2023 till anställda inom XANO-koncernen. Se vidare not 23 och 26.

STYRELSENS ARBETE

Årsstämman 2021 bestämde antalet ledamöter till fem. Bland de stämvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Femårsöversikt

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| RESULTATRÄKNING, MSEK | | | | | |
| Nettoomsättning | 3 151 | 2 239 | 2 128 | 2 044 | 1 663 |
| Kostnad sålda varor | -2 375 | -1 709 | -1 658 | -1 585 | -1 259 |
| Bruttoresultat | 776 | 530 | 470 | 459 | 404 |
| Försäljningskostnader | -209 | -161 | -158 | -145 | -115 |
| Administrationskostnader | -127 | -90 | -85 | -83 | -68 |
| Övriga rörelseintäkter/-kostnader | 13 | -5 | 2 | 5 | -1 |
| Rörelseresultat | 453 | 274 | 229 | 236 | 220 |
| Finansiella intäkter | 12 | 8 | 9 | 8 | 4 |
| Finansiella kostnader | -32 | -31 | -27 | -25 | -24 |
| Resultat före skatt | 433 | 251 | 211 | 219 | 200 |
| Skatt | -91 | -56 | -48 | -48 | -42 |
| Årets resultat | 342 | 195 | 163 | 171 | 158 |
| FINANSIELL STÄLLNING 31 DECEMBER, MSEK | | | | | |
| Anläggningstillgångar | 1 833 | 1 325 | 1 262 | 1 131 | 905 |
| Omsättningstillgångar | 1 662 | 1 161 | 819 | 863 | 615 |
| Eget kapital | 1 341 | 1 051 | 800 | 686 | 541 |
| Långfristiga skulder | 847 | 790 | 690 | 587 | 501 |
| Kortfristiga skulder | 1 307 | 645 | 591 | 721 | 478 |
| Balansomslutning | 3 495 | 2 486 | 2 081 | 1 994 | 1 520 |
| KASSAFLÖDE, MSEK | | | | | |
| Kassaflöde från löpande verksamhet | 353 | 402 | 307 | 150 | 117 |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet | -558 | -143 | -108 | -243 | -42 |
| Kassaflöde efter investeringar | -205 | 259 | 199 | -93 | 75 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet | 180 | 38 | -188 | 109 | -189 |
| Årets kassaflöde | -25 | 297 | 11 | 16 | -114 |
| NYCKELTAL | | | | | |
| Rörelsemarginal, % | 14,4 | 12,2 | 10,8 | 11,6 | 13,2 |
| Vinstmarginal, % | 13,8 | 11,2 | 9,9 | 10,7 | 12,0 |
| Avkastning på eget kapital, % | 28,8 | 21,1 | 21,8 | 27,6 | 33,6 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 21,8 | 17,3 | 15,4 | 17,9 | 20,7 |
| Avkastning på totalt kapital, % | 15,6 | 12,7 | 11,4 | 13,0 | 14,8 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 14,6 | 9,2 | 8,8 | 9,9 | 9,3 |
| Genomsnittligt eget kapital, MSEK | 1 188 | 925 | 750 | 620 | 470 |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK | 2 139 | 1 625 | 1 549 | 1 363 | 1 083 |
| Genomsnittligt totalt kapital, MSEK | 2 980 | 2 223 | 2 084 | 1 876 | 1 512 |
| Soliditet, % ¹⁾ | 38 | 42 | 38 | 34 | 36 |
| Andel riskbärande kapital, % | 41 | 46 | 43 | 39 | 40 |
| Resultat per aktie, SEK ^{1,2)} | 11:80 | 6:86 | 5:85 | 6:13 | 5:72 |
| Kostnader hänförliga till konvertibla skuldförbindelser, MSEK | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Eget kapital per aktie, SEK ²⁾ | 46:25 | 36:25 | 28:68 | 24:58 | 19:59 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ²⁾ | 12:18 | 14:14 | 11:02 | 5:37 | 4:26 |
| Föreslagen utdelning per aktie, SEK ²⁾ | 3:50 | 2:50 | 0:00 | 2:00 | 2:00 |
| ÖVRIGT | | | | | |
| Avskrivningar enligt plan, MSEK | 104 | 86 | 84 | 64 | 52 |
| Räntebärande skulder, MSEK | 1 116 | 743 | 762 | 785 | 535 |
| Uppskjuten skatteskuld, MSEK | 102 | 86 | 96 | 91 | 71 |
| Nettoinvesteringar exkl. företagsaffärer, MSEK | 130 | 73 | 113 | 77 | 46 |
| Medelantal anställda, exklusive korttidsarbete/permitterade | 1 245 | 1 055 | 1 085 | 1 015 | 807 |
| Medelantal anställda, inklusive korttidsarbete/permitterade | 1 245 | 1 085 | 1 085 | 1 015 | 807 |

¹⁾ Beräknat på årets resultat.

²⁾ Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplittar med villkoret 2:1 genomförda 2017 och 2019.

För definitioner och information om nyckeltal, se sidorna 85–86. För uppgift om antalet aktier, se sidan 18.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2021 sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

VALBEREDNING

På årsstämman 2021 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2022 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Valberedningen har hittills haft fyra möten inför sitt förslag till årsstämman 2022, vilkas beslut har sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har löpande kontakter förts mellan ledamöterna i Valberedningen.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

AVTAL

Det finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter.

BOLAGSSTYRNING

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Alla bolag noterade på Nasdaq Stockholm ska följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 101–104.

UPPDELNING AV AKTIER

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en ökning av antalet aktier genom att varje befintlig delas upp i två aktier (aktiesplit 2:1). Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, verkställs uppdelningen före halvårsskiftet 2022.

BEMYNDIGANDE FÖR ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Antalet aktier i eget förvar uppgår på balansdagen till 254 566 av aktieslag B motsvarande 0,9 procent av totalt aktiekapital.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

BEMYNDIGANDE FÖR NYEMISSION

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

ERSÄTTNING TILL OCH VILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Gällande riktlinjer beslutades av årsstämman 2020. Dessa riktlinjer omfattar ersättnings- och andra anställningsvillkor för styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2020 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter och gälla tills vidare, dock som längst till årsstämman 2024. Riktlinjerna avser inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Se vidare not 5.

Med syfte att uppnå fokus på aktiviteter som främjar bolagets affärs- och hållbarhetsstrategi, kommer styrelsen att lägga fram ett förslag till årsstämman 2022 om förändring av riktlinjerna kring rörlig ersättning. Förslaget innebär att den rörliga ersättningen ska kunna motsvara upp till nio månaders fast ersättning. Gällande tak är sex månader. Inga övriga förändringar föreslås.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolaget

| TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR: | (SEK) |
|-----------------------------------|--------------------|
| Överkursfond | 76 054 929 |
| Balanserade vinstmedel | 172 010 532 |
| Årets resultat | 181 678 703 |
| Totalt | 429 744 164 |

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN FÖRESLÅR ATT DESSA MEDEL DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE:

| | (SEK) |
|--|--------------------|
| Till aktieägarna utdelas kontant 3:50 SEK per aktie (28 992 541 aktier ¹⁾) | 101 473 894 |
| I ny räkning balanseras | 328 270 270 |
| Totalt | 429 744 164 |

¹⁾ Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 28 992 541.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter utbetalninga av föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Rapport över totalresultat

| KONCERNEN (TSEK) | NOT | 2021 | 2020 |
|---|------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | 3, 4 | 3 151 375 | 2 239 432 |
| Kostnad för sålda varor | 6, 7, 8 | -2 375 501 | -1 709 045 |
| Bruttoresultat | | 775 874 | 530 387 |
| Försäljningskostnader | 6, 7, 8 | -208 748 | -161 211 |
| Administrationskostnader | 6, 7, 8, 9 | -127 457 | -90 273 |
| Övriga rörelseintäkter | 10 | 26 263 | 19 065 |
| Övriga rörelsekostnader | 11 | -12 831 | -24 302 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 17 | -173 | -38 |
| Rörelseresultat | 3, 4, 5 | 452 928 | 273 628 |
| Finansiella intäkter | 12 | 12 420 | 7 935 |
| Finansiella kostnader | 13, 26 | -31 866 | -30 694 |
| Resultat före skatt | | 433 482 | 250 869 |
| Skatt | 14 | -91 400 | -55 736 |
| ÅRETS RESULTAT | | 342 082 | 195 133 |
| <i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> | | <i>342 082</i> | <i>195 133</i> |
| AKTIEDATA | | | |
| Resultat per aktie | SEK 22, 23 | 11,80 | 6,86 |
| Resultat per aktie efter utspädning | SEK 22, 23 | 11,69 | 6,76 |
| KONCERNEN (TSEK) | NOT | 2021 | 2020 |
| ÖVRIGT TOTALRESULTAT | | | |
| <i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i> | | | |
| Förändring av såringsreserv | 24, 28 | 1 981 | 5 096 |
| Skatt hänförlig till förändring av såringsreserv | 24, 28 | -408 | -1 150 |
| Omräkningsdifferenser | 24 | 18 792 | -17 842 |
| ÖVRIGT TOTALRESULTAT | | 20 365 | -13 896 |
| TOTALRESULTAT FÖR ÅRET | | 362 447 | 181 237 |
| <i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> | | <i>362 447</i> | <i>181 237</i> |

Rapport över finansiell ställning

| KONCERNEN (TSEK) | NOT | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|---------------|------------------|------------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Goodwill | 15 | 962 843 | 626 453 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | | 71 941 | 29 735 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar | | 2 119 | 8 460 |
| | | 1 036 903 | 664 648 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Byggnader och mark | 16 | 367 744 | 335 871 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 32 | 192 353 | 164 317 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 51 081 | 32 531 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | | 27 785 | 14 288 |
| Nyttjanderättstillgångar | 32 | 151 108 | 111 023 |
| | | 790 071 | 658 030 |
| <i>Övriga anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andelar i intresseföretag | 17 | 152 | 306 |
| Långfristiga fordringar | | 1 909 | 1 746 |
| Uppskjuten skattefordran | 28 | 3 574 | 744 |
| | | 5 635 | 2 796 |
| Summa anläggningstillgångar | | 1 832 609 | 1 325 474 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Varulager</i> | | | |
| Varulager | 18 | 475 626 | 309 571 |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar och andra fordringar | 4, 19, 20, 35 | 803 171 | 460 219 |
| Derivat | 20 | – | 5 315 |
| Förutbetalda kostnader | | 37 346 | 18 826 |
| | | 840 517 | 484 360 |
| <i>Likvida medel</i> | 20, 21 | 345 864 | 366 993 |
| Summa omsättningstillgångar | | 1 662 007 | 1 160 924 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 3 494 616 | 2 486 398 |

Rapport över finansiell ställning

| KONCERNEN (TSEK) | NOT | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|----------------|------------------|------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 23 | 36 559 | 36 559 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 114 519 | 114 519 |
| Reserver | 24 | 31 443 | 11 078 |
| Intjänade vinstmedel | | 1 158 416 | 888 815 |
| Summa eget kapital | | 1 340 937 | 1 050 971 |
| <i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> | | <i>1 340 937</i> | <i>1 050 971</i> |
| Skulder | | | |
| <i>Långfristiga skulder</i> | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 20, 26, 30, 32 | 737 813 | 700 978 |
| Övriga avsättningar | 27 | 6 855 | 4 142 |
| Uppskjuten skatteskuld | 28 | 102 309 | 85 521 |
| | | 846 977 | 790 641 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | | |
| Leverantörsskulder och andra skulder | 4, 20, 29 | 863 646 | 546 575 |
| Avsättningar | 27 | 4 846 | 3 327 |
| Derivat | 20 | 5 885 | 13 174 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 20, 25, 30, 32 | 378 316 | 42 431 |
| Förutbetalda intäkter | | 8 179 | 1 918 |
| Aktuell skatteskuld | | 45 830 | 37 361 |
| | | 1 306 702 | 644 786 |
| Summa skulder | | 2 153 679 | 1 435 427 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 3 494 616 | 2 486 398 |

Rapport över förändringar i eget kapital

| KONCERNEN (TSEK) | NOT | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Intjänade vinstmedel | Totalt eget kapital |
|---|--------|---------------|----------------------------------|----------------|-------------------------|------------------------|
| Eget kapital 1 januari 2020 | | 35 234 | 45 993 | 24 974 | 693 682 | 799 883 |
| Årets resultat | | – | – | – | 195 133 | 195 133 |
| Övrigt totalresultat | | – | – | -13 896 | – | -13 896 |
| Totalresultat för året | | – | – | -13 896 | 195 133 | 181 237 |
| Konvertering av personalkonvertibler | | 1 325 | 56 452 | – | – | 57 777 |
| Effekt av emitterat konvertibellån | | – | 7 074 | – | – | 7 074 |
| Avyttring av egna aktier | | – | 5 000 | – | – | 5 000 |
| Totala transaktioner med aktieägare | | 1 325 | 68 526 | – | – | 69 851 |
| Eget kapital 31 december 2020 | | 36 559 | 114 519 | 11 078 | 888 815 | 1 050 971 |
| Årets resultat | | – | – | – | 342 082 | 342 082 |
| Övrigt totalresultat | | – | – | 20 365 | – | 20 365 |
| Totalresultat för året | | – | – | 20 365 | 342 082 | 362 447 |
| Lämnad utdelning, kontant | | – | – | – | -72 481 | -72 481 |
| Totala transaktioner med aktieägare | | – | – | – | -72 481 | -72 481 |
| EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2021 | 23, 24 | 36 559 | 114 519 | 31 443 | 1 158 416 | 1 340 937 |
| <i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> | | <i>36 559</i> | <i>114 519</i> | <i>31 443</i> | <i>1 158 416</i> | <i>1 340 937</i> |

Rapport över kassaflöden

| KONCERNEN (TSEK) | NOT | 2021 | 2020 |
|--|--------|-----------------|-----------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Rörelseresultat | | 452 928 | 273 628 |
| <i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i> | | | |
| Avskrivningar | | 103 611 | 86 098 |
| Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar | | -1 030 | -81 |
| Omvärdering/nedskrivning av varulager | | 1 141 | 4 030 |
| Övrigt | | 6 563 | 6 354 |
| Betald ränta | 33 | -17 847 | -16 132 |
| Erhållen ränta | 33 | 583 | 1 347 |
| Betald inkomstskatt | | -73 712 | -37 202 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 472 237 | 318 042 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-) / minskning (+) av varulager | | -107 716 | 2 147 |
| Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar | | -243 940 | -67 267 |
| Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder | | 232 908 | 151 161 |
| Ökning (+) / minskning (-) av övriga avsättningar | | -319 | -1 993 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 353 170 | 402 090 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -1 940 | -4 369 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -87 509 | -72 166 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 1 128 | 707 |
| Förvärv av andelar i intresseföretag | | - | -351 |
| Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkrån | 33, 34 | -467 321 | -67 401 |
| Ökning (-) / minskning (+) av övriga långfristiga fordringar | | -2 952 | -54 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -558 594 | -143 634 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Utbetald utdelning | | -72 481 | - |
| Avyttring av egna aktier | | - | 5 000 |
| Upptagna lån | | 337 727 | 159 590 |
| Amortering av lån | | -62 033 | -32 188 |
| Betalning av leasingskulder | | -23 209 | -27 507 |
| Förändring övriga långfristiga skulder | | - | -4 218 |
| Förändring checkräkningskrediter | | - | -62 345 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 180 004 | 38 332 |
| ÅRETS KASSAFLÖDE | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 366 993 | 82 295 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 4 291 | -12 090 |
| Likvida medel vid årets slut | 21 | 345 864 | 366 993 |

Noter

■ NOT 1

ALLMÄN INFORMATION

XANO Industri AB med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adressen till företagets huvudkontor är Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping. XANO Industri AB är dotterföretag till Viem Invest AB med organisationsnummer 556239-3099 och säte i Jönköping. Viem Invest AB är koncernens yttersta moderföretag.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

■ NOT 2

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2021. Dessa nyheter har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2022 eller senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

Koncernen har erhållit statliga stöd för täckande av bland annat permitteringskostnader, sjuklöner, sociala avgifter och pensionskostnader för att minska de ekonomiska effekterna av coronapandemin. När det är rimligt säkert att stöden erhålls, redovisas dessa som en minskning av kostnaderna under respektive funktion i den period kostnaderna uppstår. Erhållna och beräknade stöd uppgår för helåret till 1 MSEK (21).

Koncernen har erhållit utbetalning av medel för den kollektivavtalade AGS-försäkringen via Fora. Utbetalningen baseras på tidigare återbetalningar av AGS-premier för åren 2004-2008. Erhållet belopp om 8 MSEK har redovisats som övrig rörelseintäkt.

KONCERNREDOVISNING

ALLMÄNT

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget, XANO Industri AB, och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. Per balansdagen ägs samtliga dotterföretag intagna i koncernredovisningen till 100 procent.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna i stället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

RÖRELSEFÖRVÄR

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

– Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

– Utländska dotterföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (i) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.

- (ii) Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.

- (iii) Alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men över vilket moderföretaget har ett betydande inflytande. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretaget enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas i årets resultat.

INTÄKTER

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Intäkter redovisas när kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden. Transaktionspriserna utgörs huvudsakligen av fasta priser.

VAROR OCH TJÄNSTER

Merparten av koncernens leveranser avser varor. Leveranserna består dels av kundspecifika produkter tillverkade på direkta uppdrag av kunder och dels egenutvecklade produkter. Leveransen kan, förutom slutprodukten, innefatta starkt integrerade delar som konstruktion och frakt och bedöms gemensamt därför normalt utgöra ett prestationsåtagande. Vid försäljning av varor erhåller kunden kontroll vid leverans i enlighet med fraktvillkoren och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Koncernen tillämpar ej enhetliga fraktvillkor. Volymrabatter och andra bonusar avräknas från intäkten med det mest sannolika värdet.

Vid försäljning av tjänster redovisas intäkten normalt över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernen tillhandahåller separata tjänster som övervakning av kunders produktionslinjer och konsultation. Tjänsteavtalen är i huvudsak fastprisuppdrag.

För varu- och tjänsteleveranser tillämpas normalt betalningsvillkoren 30 till 90 dagar efter leverans.

PROJEKTLIVERANSER

Koncernen genomför projektleveranser till förpackningsindustrin. Leveranserna består av egenutvecklade produkter och system. Projekten är kundunika och skapar därmed inte en tillgång med alternativ användning. Kundavtalen är av karaktären att de ger företaget rätt till betalning för prestation som uppnåts till dato. Projekten kan bestå av flera komponenter som konstruktion, maskiner, styrsystem, installation och garantiåtagande. Garantierna är av standardkaraktär men kan inte tillhandahållas av annan part. Med hänsyn till den starka integrationen mellan komponenterna anses projektleveranserna normalt utgöra ett prestationsåtagande. Avtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. Kontrakten löper vanligen på kortare tid än 12 månader. Garantiåtaganden är normalt tidsbegränsade till mellan 12 och 36 månader. För dessa leveranser sker intäktsredovisning över tid. Intäkter redovisas med utgångspunkt från en input-metod på basis av företagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet (färdigställandegraden) på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Inledningsvis används förkalkyl för bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas, används i stället prognosvärden för resultatbedömning. Färdigställandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som inledningsvis är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Justering för befärade förluster görs så snart dessa är kända. Befärade böter eller viten till kunderna till följd av t ex leveransförseeningar minskar intäkterna med belopp som förväntas utflyta. Dotterföretagen har fastlagda rutiner för uppföljning av projekten. Det är företagets bedömning att vald metod ger en god bild av företagets prestation och rätt till ersättning. Normala betalningsvillkor för dessa leveranser är en del vid order, en del vid leverans och en del efter godkänd installation. Skillnaden mellan erhållen betalning och koncernens rätt till ersättning till följd av uppfyllt prestation redovisas i balansräkningen netto för varje avtal, endera som kontraktstillgång eller kontraktsskuld.

PENSIONER

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmåns-

bestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Då legal kvittningsrätt föreligger sker netto-redovisning av fordran eller skuld.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärde sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning allokeras tillgången till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt upparbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, vid vilken prognosen fastställs av styrelsen, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med redovisat värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

| | |
|---|---------|
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 3–10 år |
|---|---------|

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

| | |
|--------------------------|----------|
| Byggnader | 25–50 år |
| Markanläggningar | 20 år |
| Maskiner och inventarier | 3–12 år |

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Nyttjanderätter i leasingavtal värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, justerat för eventuella förutbetalda leasingavgifter. Se vidare under rubriken Leasing.

Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod eller, om den är kortare, avtalsperioden enligt nedanstående förteckning.

| | |
|--------------------------|---------|
| Lokaler | 2–12 år |
| Maskiner och inventarier | 2–10 år |

Nyttjanderätter i operationella leasingavtal redovisas från 2019 bland tillgångar i enlighet med IFRS 16.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

En avtalstillgång redovisas när koncernen har levererat produkten/tjänsten till en kund, alternativt fullgjort ett åtagande, men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när koncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu ej har levererat produkten/tjänsten till kunden.

Nedskrivningsprövning sker löpande för avtalstillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos kunden. Härtill görs en prövning för varje segment, varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedöms uppgå till oväsentliga belopp.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas när företaget har fullgjort ett åtagande och/eller har rätt till ovillkorlig ersättning och har fakturerat kunden.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-metoden (FIFO). Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången upphört eller överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet utsläcks genom fullgörande, upphävs eller överförs.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat beroende av hur instrumentet klassificeras. Företagets affärsmodell för förvaltning av finansiella instrument och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från instrumentet utgör grund för klassificeringen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via årets resultat, exempelvis derivat som ej omfattas av säkringsredovisning.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kreditrisk hanteras av varje dotterföretag genom fastslagna rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos gäldenären. Härtill görs en prövning för varje segment varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat omfattar tillgångar och skulder som säkringsredovisas.

XANO tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda: positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde.

XANO använder ränteswappar för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdoför-

ändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta och för att minska inverkan av räntefluktuationer mellan olika valutor. Derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingskurser och swapkurser för gällande valuta. Värdeförändring avseende derivat för säkring av försäljning redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda och tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen. Då det säkrade flödet träffar resultaträkningen, redovisas värdeförändringen som nettoomsättning i förhållande till hur det säkrade flödet intäktsförts och därutöver som kursdifferens i årets resultat. För övriga derivat redovisas värdeförändring i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av lånets omräkningsdifferens som bedöms som en effektiv säkring redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat. Den del av lånets omräkningsdifferens som hänförs till den ineffektiva delen redovisas som finansiell post i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder med rätt att regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutans efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till likvida medel, lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är mer troligt än inte att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Inom XANOs verksamhet finns produkter som omfattas av garanti som normalt är tidsbegränsad till mellan 12 och 36 månader. Koncernens avsättningar avser främst garantiåtaganden och pensioner.

LEASING

Leasingkontrakt klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till XANO. Om detta inte är fallet, är det frågan om operationell leasing. Leasing innebär att nyttjanderätten för aktuellt objekt redovisas som nyttjanderättstillgång. Samtidigt med tillgången redovisas motsvarande åtaganden som räntebärande skulder. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i beräkningen innefattar bland annat fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på index eller pris initialt värderat med hjälp av index, belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdegarantier, lösenpriser för option att köpa. Option om förlängning av avtal eller option att köpa beaktas i beräkningen om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet. I efterföljande perioder redovisas tillgången till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar, och skulden omvärderas för att återspegla effekten av ränta och erlagda leasingavgifter. I resultaträkningen redovisas avskrivningar för anläggningstillgången/nyttjanderätten och räntekostnader för leasingkulden.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod kortare än 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som

uppfyller kraven för lätttnadsreglerna (korttidsavtal och tillgång av lågt värde) redovisas leasingavgifter som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen. Sådana leasingavgifter redovisas som kostnad i rörelseresultatet i den period de uppkommer.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillningar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

SEGMENT

Tillämpad standard kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som medför risk för betydande justeringar under kommande period.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen genomför projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Metoden innebär att bedömningar måste göras av projektens totala inkomster och utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheter att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade. Härutöver måste bedömning göras av huruvida villkoren för att projektleveranserna ska redovisas över tid är uppfyllda. Redovisade intäkter för pågående uppdrag uppgår till 957 MSEK (573). Se vidare not 4.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Koncernens goodwill uppgår till 963 MSEK (626). Se vidare not 15.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som skulder vilka är osäkra med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Skuld avseende garantiåtaganden baseras främst på historisk erfarenhet. För övriga avsättningar reserveras de belopp som förväntas utflyta. Koncernens övriga långfristiga avsättningar uppgår till 6,9 MSEK (4,1) och övriga kortfristiga avsättningar uppgår till 4,8 MSEK (3,3). Se vidare not 27.

DERIVAT

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls. Per 2021-12-31 uppgår koncernens skulder avseende derivat till 5,9 MSEK (13,2) och koncernens tillgångar avseende derivat till – MSEK (5,3). Se vidare not 20.

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Tillämpningen av IFRS16 Leasingavtal kräver hög grad av bedömning vid fastställande av nyttjandetillgångarnas och leasingkulderens värde, till exempel för att bedöma leasingperiod och diskonteringsränta. Koncernens nyttjanderättstillgångar avseende operationella leasingavtal uppgår till 122 MSEK (74). Se vidare not 32.

NOT 3

REDOVISNING PER RÖRELSESEGMENT M M

Upplysningar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 59–60. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderföretaget.

| UPPDELNING AV INTÄKTER/ NETTOOMSÄTTNING | INDUSTRIAL PRODUCTS | | INDUSTRIAL SOLUTIONS | | PRECISION TECHNOLOGY | | ELIMINERING | | KONCERNEN TOTALT | |
|--|---------------------|----------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Geografiska marknader¹⁾ | | | | | | | | | | |
| Sverige | 230 763 | 187 212 | 353 242 | 307 483 | 434 874 | 274 792 | -2 005 | -1 820 | 1 016 874 | 767 667 |
| Övriga Norden | 163 779 | 134 175 | 136 889 | 64 726 | 3 527 | 5 990 | – | – | 304 195 | 204 891 |
| Övriga Europa | 302 487 | 225 230 | 779 549 | 566 818 | 49 738 | 20 203 | – | – | 1 131 774 | 812 251 |
| Övriga världen | 6 377 | 4 698 | 628 705 | 405 742 | 63 450 | 44 183 | – | – | 698 532 | 454 623 |
| Totalt | 703 406 | 551 315 | 1 898 385 | 1 344 769 | 551 589 | 345 168 | -2 005 | -1 820 | 3 151 375 | 2 239 432 |
| Produkttyp | | | | | | | | | | |
| Egna produkter | 229 854 | 185 121 | 1 363 805 | 843 692 | 3 999 | 2 589 | -109 | -42 | 1 597 549 | 1 031 360 |
| Kundspecifik tillverkning | 473 552 | 366 194 | 534 580 | 501 077 | 547 590 | 342 579 | -1 896 | -1 778 | 1 553 826 | 1 208 072 |
| Totalt | 703 406 | 551 315 | 1 898 385 | 1 344 769 | 551 589 | 345 168 | -2 005 | -1 820 | 3 151 375 | 2 239 432 |
| Tidpunkt för intäktsredovisning | | | | | | | | | | |
| Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt) | 703 406 | 551 315 | 672 861 | 608 049 | 551 589 | 345 168 | -2 005 | -1 820 | 1 925 851 | 1 502 712 |
| Försäljning av tjänst (över tid) | – | – | 49 803 | 8 283 | – | – | – | – | 49 803 | 8 283 |
| Projekt (över tid) | – | – | 1 175 721 | 728 437 | – | – | – | – | 1 175 721 | 728 437 |
| Totalt | 703 406 | 551 315 | 1 898 385 | 1 344 769 | 551 589 | 345 168 | -2 005 | -1 820 | 3 151 375 | 2 239 432 |

¹⁾ Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

XANO-koncernen har för närvarande ingen kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter.

| RESULTATPOSTER PER SEGMENT | 2021 | | | 2020 | | |
|----------------------------|---|--|---------------------|---|--|---------------------|
| | Internt rapporterat resultat före skatt | Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag | Resultat före skatt | Internt rapporterat resultat före skatt | Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag | Resultat före skatt |
| Industrial Products | 89 989 | -58 834 | 31 155 | 69 357 | -11 060 | 58 297 |
| Industrial Solutions | 274 240 | -106 943 | 167 297 | 158 407 | -25 896 | 132 511 |
| Precision Technology | 110 900 | -96 688 | 14 212 | 53 783 | -34 351 | 19 432 |
| Ofördelade poster | -41 647 | 262 465 | 220 818 | -30 678 | 71 307 | 40 629 |
| Koncernen totalt | 433 482 | 0 | 433 482 | 250 869 | 0 | 250 869 |

| RESULTATPOSTER PER SEGMENT | 2021 | | | | 2020 | | | |
|----------------------------|---------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | Ränteintäkter | Räntekostnader | Skatt | Avskrivningar | Ränteintäkter | Räntekostnader | Skatt | Avskrivningar |
| Industrial Products | 482 | -4 995 | -6 702 | -28 360 | 464 | -5 631 | -11 879 | -27 330 |
| Industrial Solutions | 1 578 | -11 900 | -36 902 | -45 839 | 1 398 | -8 798 | -31 240 | -36 970 |
| Precision Technology | 72 | -4 353 | -2 280 | -28 960 | 113 | -2 484 | -3 693 | -21 281 |
| Ofördelade poster | -1 569 | -662 | -45 516 | -452 | -618 | -1 407 | -8 924 | -517 |
| Koncernen totalt | 563 | -21 910 | -91 400 | -103 611 | 1 357 | -18 320 | -55 736 | -86 098 |

| TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT | 2021 | | | | 2020 | | | |
|------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------|--------------------------|-------------------------|----------------|----------------|--------------------------|
| | Tillgångar | Skulder | Investeringar | Uppskjutna skatteskulder | Tillgångar | Skulder | Investeringar | Uppskjutna skatteskulder |
| Industrial Products | 729 751 ¹⁾ | 135 479 | 96 544 | 18 096 | 544 576 ¹⁾ | 103 664 | 17 082 | 24 417 |
| Industrial Solutions | 2 062 705 ²⁾ | 722 583 | 471 271 | 41 330 | 1 169 625 ²⁾ | 441 768 | 19 154 | 25 183 |
| Precision Technology | 555 751 ³⁾ | 100 389 | 28 821 | 17 055 | 539 914 ³⁾ | 98 927 | 130 723 | 16 173 |
| Ofördelade poster | 146 409 ⁴⁾ | 79 099 | 1 457 | 25 828 | 231 983 ⁴⁾ | 47 659 | -506 | 19 748 |
| Koncernen totalt | 3 494 616 | 1 037 550 | 598 093 | 102 309 | 2 486 098 | 692 018 | 166 453 | 85 521 |

¹⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 231 TSEK (28).

²⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 1 570 TSEK (0).

³⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 725 TSEK (680).

⁴⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 1 048 TSEK (36).

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar, inklusive öknings- och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterföretag. Under 2021 har samtliga affärsenheter ökat sina totala rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar.

| TILLGÅNGAR OCH INVESTERINGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD | 2021 | | 2020 | |
|--|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| | Anläggnings- tillgångar | Investeringar | Anläggnings- tillgångar | Investeringar |
| Sverige | 664 252 | 57 609 | 686 067 | 142 402 |
| Övriga Norden | 647 913 | 162 999 | 475 666 | 14 224 |
| Övriga Europa | 478 218 | 343 519 | 150 077 | 5 341 |
| Övriga världen | 42 226 | 33 966 | 13 664 | 4 486 |
| Koncernen totalt | 1 832 609 | 598 093 | 1 325 474 | 166 453 |

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

■ NOT 4 INTÄKTER, AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

| AVTALSTILLGÅNGAR | 2021 | 2020 |
|--|----------------|---------------|
| Kontraktstillgångar för pågående uppdrag | 172 833 | 63 399 |
| Upplupna intäkter | 3 368 | 2 507 |
| | 176 201 | 65 906 |

| AVTALSSKULDER | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Kontraktsskulder för pågående uppdrag | 328 625 | 178 423 |
| Förskott från kunder | 20 893 | 5 283 |
| Förutbetalda intäkter | 8 179 | 1 918 |
| | 357 697 | 185 624 |

Totala uppdragsinkomster för projekt redovisade som intäkter över tid uppgår till 1 176 175 TSEK (728 437).

Intäkter har under perioden redovisats från prestationsåtaganden uppfyllda i tidigare perioder med 2 708 TSEK (-1 660).

| FÖR PÅGÅENDE UPPDRAG | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Intäkter från leveranser som redovisas över tid | 956 743 | 573 404 |
| Kostnader för leveranser som redovisas över tid | -725 355 | -452 668 |
| Redovisat resultat | 231 388 | 120 736 |
| Erhållna förskott | 1 394 780 | 867 355 |
| Kontraktstillgångar | 172 833 | 63 399 |
| Kontraktsskulder | 328 625 | 178 423 |

Ouppfyllda prestationsåtaganden som förväntas intäktsredovisas senare än inom ett år uppgår ej till väsentliga belopp. Beträffande nedskrivningsprövning, se not 35.

| AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER | Tillgångar | Skulder |
|--|----------------|----------------|
| Vid årets början | 65 906 | 185 624 |
| Tillgångar vid årets början som omklassificerats till kundfordringar eller avtalsskulder | -99 023 | - |
| Skulder vid årets början som redovisats som intäkt 2021 | - | -198 503 |
| Tillkommande tillgångar/skulder | 173 483 | 353 196 |
| Förvärv av dotterföretag | 34 346 | 15 218 |
| Omräkningsdifferenser | 1 489 | 2 162 |
| Vid årets slut | 176 201 | 357 697 |

■ NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

| MEDELANTAL ANSTÄLLDA ¹⁾ | 2021 | varav män | 2020 | varav män |
|------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| Sverige | 613 | 83 % | 534 | 83 % |
| Danmark | 163 | 91 % | 132 | 90 % |
| Nederländerna | 149 | 91 % | 97 | 92 % |
| Estland | 105 | 90 % | 94 | 88 % |
| Norge | 101 | 88 % | 89 | 89 % |
| Kina | 100 | 82 % | 96 | 82 % |
| Polen | 9 | 33 % | 9 | 33 % |
| Finland | 4 | 75 % | 4 | 75 % |
| USA | 1 | 0 % | 0 | - |
| Koncernen totalt | 1 245 | 86 % | 1 055 | 85 % |

¹⁾ Anställda som omfattas av korttidsarbetel/permutteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetat tid.

| MEDELANTAL ANSTÄLLDA ²⁾ | 2021 | varav män | 2020 | varav män |
|------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| Sverige | 613 | 83 % | 556 | 84 % |
| Danmark | 163 | 91 % | 132 | 90 % |
| Nederländerna | 149 | 91 % | 97 | 92 % |
| Estland | 105 | 90 % | 94 | 88 % |
| Norge | 101 | 88 % | 97 | 89 % |
| Kina | 100 | 82 % | 96 | 82 % |
| Polen | 9 | 33 % | 9 | 33 % |
| Finland | 4 | 75 % | 4 | 75 % |
| USA | 1 | 0 % | 0 | - |
| Koncernen totalt | 1 245 | 86 % | 1 085 | 85 % |

²⁾ Medelantal anställda enligt Bokföringsnämndens rekommendation, innebärande att anställda som omfattas av korttidsarbetel/permutteringar ingår i sin helhet.

| ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|------|------|
| Moderföretaget | | |
| Styrelseledamöter | 60 % | 60 % |
| Ledande befattningshavare | 50 % | 50 % |
| Rörelsedrivande dotterföretag | | |
| Styrelseledamöter | 76 % | 77 % |
| Ledande befattningshavare | 79 % | 76 % |

| LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Löner och ersättningar | 618 059 | 492 524 |
| Sociala kostnader | 179 718 | 141 478 |
| (varav pensionskostnader ^{1, 2, 3, 4)}) | (63 196) | (45 287) |
| Koncernen totalt | 797 777 | 634 002 |

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 7 759 TSEK (6 585) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

²⁾ Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 13 318 TSEK (10 595). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 172 procent (148). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2021 års.

³⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader.

⁴⁾ I två av koncernens svenska dotterföretag finns pensionsförpliktelser tryggade genom kapitalförsäkring. Kvarstående belopp redovisas som tillgång respektive pensionskund och uppgår till 675 TSEK (634).

| FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR | 2021 | | 2020 | |
|--|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|
| | Styrelse och VD ¹⁾ | Övriga anställda | Styrelse och VD ¹⁾ | Övriga anställda |
| Sverige (varav tantiem) | 29 613 (5 891) | 259 874 | 23 403 (3 312) | 223 764 |
| Danmark (varav tantiem) | 3 954 (237) | 141 871 | 4 021 (703) | 107 150 |
| Nederländerna (varav tantiem) | 2 739 (183) | 83 472 | 2 286 (168) | 50 662 |
| Norge (varav tantiem) | 2 311 (285) | 49 796 | 1 801 (186) | 41 956 |
| Kina (varav tantiem) | 2 154 (148) | 19 395 | 1 886 (-) | 16 967 |
| Estland (varav tantiem) | 588 (81) | 18 373 | 608 (105) | 14 220 |
| Finland (varav tantiem) | - (-) | 2 100 | - (-) | 2 118 |
| Polen (varav tantiem) | - (-) | 1 596 | - (-) | 1 682 |
| USA (varav tantiem) | - (-) | 223 | - (-) | - |
| Koncernen totalt (varav tantiem) | 41 359 (6 825) | 576 700 | 34 005 (4 474) | 458 519 |

¹⁾ Omfattar ersättningar till styrelseledamöter, koncernledning och verkställande direktörer. Tantiem innefattar ej semesterersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Ersättning till ledande befattningshavare ska baseras på marknadsmässiga villkor, befattning, individuell prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska utgöras av fast ersättning, rörlig ersättning i form av kortfristiga incitament baserade på finansiella eller strategiska prestationsmål, pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor om uppsägning och avgångsvederlag. Dessutom kan bolagsstämman – oaktat dessa riktlinjer – besluta om aktierelaterade eller aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta ersättningen ska utgöra minst 50 procent av den totala ersättningen. Den fasta ersättningen ska avspegla det ansvar som tjänsten medför och vara konkurrenskraftig på relevant marknad. Lönerrevision ska ske årligen för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer. Den rörliga ersättningen ska utgöra högst 50 procent av den fasta ersättningen och motsvara maximalt sex månaders fast ersättning. Rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till finansiella prestationsmål men också kunna mätas mot icke-finansiella mål för att därigenom uppnå fokus på aktiviteter som främjar bolagets affärs- respektive hållbarhetsstrategi och långsiktiga intressen. Målen ska fastställas av styrelsen och vara specifika, tydligt mätbara och tidsbundna. Rörlig ersättning kopplad till finansiella mål fastställs årligen och utbetalas efter fastställt årsbokslut. All rörlig ersättning är villkorad av ett positivt nettoresultat för koncernen och ska justeras i efterhand om den utbetalas på felaktiga grunder. För ledande befattningshavare ska finnas pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebaserade. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna, inklusive eventuell lönevaxling, ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och tjänstebil i enlighet med vid var tid gällande skatteregler. Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska verkställande direktören erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska inget avgångsvederlag utgå. För övriga ledande befattningshavare ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska befattningshavaren erhålla ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska inget avgångsvederlag utgå. För de fall styrelseledamot utför tjänster för bolaget utöver styrelsearbetet, kan särskilt arvode för detta utbetalas förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av bolaget affärs- respektive hållbarhetsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen. Sådant konsultarvode får för varje enskild styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet. Arvodet ska vara marknadsmässigt. Ersättningar till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet och rapporteras till styrelsen. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Baserat på rekommendation från ersättningsutskottet

ska styrelsen, vart fjärde år eller när väsentliga förändringar uppkommer, upprätta förslag till nya riktlinjer för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, ska verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare inte närvara i den mån de berörs av frågorna. Vid beredning av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktas och en förklaring till den årliga förändringen av ersättningen till varje enskild befattningshavare i relation till den genomsnittliga ersättningen för bolagets övriga anställda ska ges. Utvecklingen av avståndet mellan ledande befattningshavares ersättning och ersättning till övriga anställda ska redovisas i ersättningsrapporten. Styrelsen kan, baserat på rekommendation av ersättningsutskottet, göra avsteg från riktlinjerna om särskilda skäl föreligger och det bedöms nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Avsteg ska endast ske undantagsvis.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2020 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 130 TSEK skulle fördelas med 330 TSEK till ordförande och 200 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per ordinarie ledamot och 50 TSEK till dess ordförande. Under 2021 har 150 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2021 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 9 646 TSEK (7 594), varav rörlig ersättning utgör 3 708 TSEK (2 376). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2 254 TSEK (1 821), varav rörlig ersättning utgör 300 TSEK (-). Vid årsstämman 2020 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttåg till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bihöllförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 286 TSEK (1 969). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 547 TSEK (511).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

■ NOT 6 KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Materialkostnader | -1 383 706 | -993 167 |
| Personalkostnader | -933 249 | -666 561 |
| Avskrivningar | -103 611 | -86 098 |
| Övriga externa kostnader | -291 140 | -214 703 |
| | -2 711 706 | -1 960 529 |

■ NOT 7 PERSONALKOSTNADER

| PERSONALKOSTNADER FÖRDELADE PÅ FUNKTION | 2021 | 2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Kostnad för sålda varor | -715 791 | -502 299 |
| Försäljningskostnader | -127 068 | -97 313 |
| Administrationskostnader | -90 390 | -66 949 |
| | -933 249 | -666 561 |

■ NOT 8 AVSKRIVNINGAR

| AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------|-----------------|----------------|
| Kostnad för sålda varor | -89 527 | -74 894 |
| Försäljningskostnader | -10 915 | -8 708 |
| Administrationskostnader | -3 169 | -2 496 |
| | -103 611 | -86 098 |

| AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG | 2021 | 2020 |
|---|-----------------|----------------|
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | -10 519 | -6 660 |
| Byggnader och mark | -15 911 | -14 235 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | -32 526 | -27 062 |
| Inventarier, verktyg och installationer | -12 190 | -9 800 |
| Nyttjanderättstillgångar | -32 465 | -28 341 |
| | -103 611 | -86 098 |

■ NOT 9 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

| | 2021 | 2020 |
|---|---------------|---------------|
| Ernst & Young | | |
| Revisionsuppdrag | -1 614 | -1 506 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -74 | -70 |
| Skatterådgivning | -107 | -206 |
| Övriga tjänster | -154 | -139 |
| | -1 949 | -1 921 |
| Övriga revisorer | | |
| Revisionsuppdrag | -1 321 | -554 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -79 | - |
| Skatterådgivning | -26 | - |
| Övriga tjänster | -20 | - |
| | -1 446 | -554 |
| Totalt | -3 395 | -2 475 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

■ NOT 10 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

| | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Hysesintäkter | 82 | 333 |
| Kursvinster på rörelsefordringar/skulder | 14 345 | 15 391 |
| Övrigt | 11 836 | 3 341 |
| | 26 263 | 19 065 |

Övrigt innefattar engångsposter om 8 267 TSEK avseende utbetalning av medel för den kollektivavtalade AGS-försäkringen via Fora.

■ NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

| | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Kostnader uthyrning lokaler/personal | -82 | -333 |
| Kursförluster på rörelsefordringar/skulder | -12 229 | -21 764 |
| Övrigt | -520 | -2 205 |
| | -12 831 | -24 302 |

■ NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER

| | 2021 | 2020 |
|---|---------------|--------------|
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 563 | 1 357 |
| Kursvinster på finansiella fordringar/skulder | 11 857 | 6 578 |
| | 12 420 | 7 935 |

■ NOT 13 FINANSIELLA KOSTNADER

| | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Räntekostnader | -21 910 | -18 320 |
| Kursförluster på finansiella fordringar/skulder | -9 956 | -12 374 |
| | -31 866 | -30 694 |

■ NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Aktuell skatt | -88 587 | -66 758 |
| Uppskjuten skatt | -865 | 13 340 |
| Skatt på utdelning från utländska dotterföretag | -1 948 | -2 318 |
| | -91 400 | -55 736 |

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (21,4) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

| | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Redovisat resultat före skatt | 433 482 | 250 869 |
| Skatt enligt svensk inkomstskattesats | -89 297 | -53 686 |
| <i>Skatteeffekt av</i> | | |
| Koncernmässiga överavskrivningar | -2 | -5 |
| Awikelse i skattesats i utländska dotterföretag | -1 092 | 1 004 |
| Transaktionskostnader vid förvärv | -737 | -210 |
| Ändrad bolagsskatt i Sverige | - | 1 330 |
| Skattereduktion för investeringar i Sverige | 1 192 | - |
| Utdelning från utländska dotterföretag | -1 688 | -1 939 |
| Justering av aktuell skatt för tidigare perioder | 0 | -41 |
| Övriga skattemässiga justeringar | 224 | -2 189 |
| Redovisad skatt | -91 400 | -55 736 |

■ NOT 15

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| GOODWILL | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 628 190 | 578 169 |
| Förvärv av dotterföretag | 334 504 | 52 164 |
| Årets omräkningsdifferenser | 1 889 | -2 143 |
| Vid årets slut | 964 583 | 628 190 |
| Akkumulerade avskrivningar | | |
| Vid årets början | -1 635 | -1 641 |
| Årets omräkningsdifferenser | -3 | 6 |
| Vid årets slut | -1 638 | -1 635 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | |
| Vid årets början | -102 | -102 |
| Vid årets slut | -102 | -102 |
| Restvärde vid årets slut | 962 843 | 626 453 |

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt, som baseras på budget för 2022 samt för den kommande prognosperioden, uppgår beroende på segment till 2–6 procent (2–7) under denna period och därefter uthålligt till 2 procent (2). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 11–16 procent (11–15). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.¹⁾ Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta²⁾ (WACC) om 10,8 procent (11,3) före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procent, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procentenheter, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

¹⁾ Då koncernens totala rörelseresultat innefattar ofördelade poster med negativt resultat, främst avseende kostnader för moderföretaget, blir koncernens totala rörelsemarginal lägre än de antagna för de kassagenererande enheterna/segmenten.

²⁾ Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premie-tillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

| GOODWILL PER SEGMENT | 2021 | 2020 |
|----------------------|----------------|----------------|
| Industrial Products | 114 945 | 98 314 |
| Industrial Solutions | 719 229 | 399 470 |
| Precision Technology | 128 669 | 128 669 |
| | 962 843 | 626 453 |

| ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | 2021 | 2020 |
|--|---------------------------------|----------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 66 767 | 64 912 |
| Nyanskaffningar | 1 258 | 306 |
| Förvärv av dotterföretag | 45 279 | – |
| Avyttringar och utrangeringar | -1 496 | -2 623 |
| Omklassificeringar | 7 127 | 5 321 |
| Årets omräkningsdifferenser | 1 123 | -1 149 |
| Vid årets slut | 120 058 | 66 767 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | | |
| Vid årets början | -37 032 | -32 551 |
| Avyttringar och utrangeringar | 149 | 1 491 |
| Årets avskrivning enligt plan | -10 519 | -6 660 |
| Årets omräkningsdifferenser | -715 | 688 |
| Vid årets slut | -48 117 | -37 032 |
| Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾ | 71 941 | 29 735 |
| | Kvarvarande avskrivningstid, år | |
| ¹⁾ varav | | |
| Balanserade utvecklingsutgifter | 8 | 67 121 |
| Patent | 2 | 171 |
| Övriga | 3 | 4 649 |

| PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 8 460 | 11 957 |
| Nyanskaffningar/förskott | 682 | 4 059 |
| Utrangeringar | – | -1 977 |
| Omklassificeringar | -7 127 | -5 321 |
| Årets omräkningsdifferenser | 104 | -258 |
| Vid årets slut | 2 119 | 8 460 |

■ NOT 16

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| BYGGNADER OCH MARK | 2021 | 2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 499 117 | 471 517 |
| Nyanskaffningar | 15 246 | 4 548 |
| Förvärv av dotterföretag | 24 406 | 14 890 |
| Avyttringar och utrangeringar | -8 909 | -220 |
| Omklassificeringar | 4 645 | 15 531 |
| Årets omräkningsdifferenser | 5 198 | -7 149 |
| Vid årets slut | 539 703 | 499 117 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | | |
| Vid årets början | -163 246 | -151 164 |
| Avyttringar och utrangeringar | 8 908 | 86 |
| Omklassificeringar | -14 | – |
| Årets avskrivning enligt plan | -15 911 | -14 235 |
| Årets omräkningsdifferenser | -1 696 | 2 067 |
| Vid årets slut | -171 959 | -163 246 |
| Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾ | 367 744 | 335 871 |
| ¹⁾ varav mark | 36 109 | 32 177 |

| MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR | 2021 | 2020 |
|--|-----------------|-----------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 523 868 | 475 357 |
| Nyanskaffningar | 27 702 | 40 969 |
| Förvärv av dotterföretag | 24 636 | 15 626 |
| Avyttringar och utrangeringar | -3 179 | -6 190 |
| Omklassificeringar | 2 448 | 10 146 |
| Årets omräkningsdifferenser | 11 298 | -12 040 |
| Vid årets slut | 586 773 | 523 868 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | | |
| Vid årets början | -359 551 | -348 853 |
| Avyttringar och utrangeringar | 3 139 | 5 841 |
| Omklassificeringar | 3 997 | 12 |
| Årets avskrivning enligt plan | -32 526 | -27 062 |
| Årets omräkningsdifferenser | -9 479 | 10 511 |
| Vid årets slut | -394 420 | -359 551 |
| Planenligt restvärde vid årets slut | 192 353 | 164 317 |
| INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER | 2021 | 2020 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 138 489 | 132 300 |
| Nyanskaffningar | 17 323 | 12 344 |
| Förvärv av dotterföretag | 8 960 | 962 |
| Avyttringar och utrangeringar | -10 653 | -4 344 |
| Omklassificeringar | 6 172 | 2 857 |
| Årets omräkningsdifferenser | 4 755 | -5 630 |
| Vid årets slut | 165 046 | 138 489 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | | |
| Vid årets början | -105 958 | -104 898 |
| Avyttringar och utrangeringar | 10 276 | 4 072 |
| Omklassificeringar | -2 392 | -3 |
| Årets avskrivning enligt plan | -12 190 | -9 800 |
| Årets omräkningsdifferenser | -3 701 | 4 671 |
| Vid årets slut | -113 965 | -105 958 |
| Planenligt restvärde vid årets slut | 51 081 | 32 531 |
| PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR | 2021 | 2020 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 14 288 | 29 007 |
| Nyanskaffningar/förskott | 27 558 | 14 434 |
| Omklassificeringar | -14 856 | -28 543 |
| Årets omräkningsdifferenser | 795 | -610 |
| Vid årets slut | 27 785 | 14 288 |

Tillkommande avtalsenliga åtaganden att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgår till 26 038 TSEK (3 600).

| NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Vid årets början | 111 023 | 135 421 |
| Nyanskaffningar och justeringar | 39 007 | 9 429 |
| Förvärv av dotterföretag | 30 223 | 7 169 |
| Avslutade kontrakt | -1 266 | -6 980 |
| Avskrivningar | -32 465 | -28 341 |
| Omräkningsdifferenser | 4 586 | -5 675 |
| Vid årets slut | 151 108 | 111 023 |

■ NOT 17 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 529 | 249 |
| Årets anskaffningar/kapitaltillskott | - | 351 |
| Årets resultatandel ¹⁾ | -173 | -38 |
| Årets omräkningsdifferenser | 36 | -33 |
| Vid årets slut | 392 | 529 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | |
| Vid årets början | -223 | -248 |
| Årets omräkningsdifferenser | -17 | 25 |
| Vid årets slut | -240 | -223 |
| Utgående redovisat värde | 152 | 306 |

| Företagsnamn Organisationsnummer Säte | Kapital- andel | Röst- andel | Antal andelar | Eget kapital ¹⁾ | Resultat efter skatt ¹⁾ |
|--|-------------------|----------------|------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| Nordic Plastic Recycling AS 918 069 283 Åndalsnes, Norge | 24 % | 24 % | 14 286 | 1 009 | -1 108 |

¹⁾ Baserat på preliminärt resultat.

■ NOT 18 VARULAGER

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Råvaror och förnödenheter | 214 072 | 127 318 |
| Varor under tillverkning | 118 806 | 84 671 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 99 689 | 78 123 |
| Pågående arbeten för annans räkning | 1 890 | - |
| Förskott till leverantörer | 41 169 | 19 459 |
| | 475 626 | 309 571 |

Nedskrivning har skett med totalt 1 141 TSEK (4 030). Total utgift för varor som redovisas som kostnad uppgår till 1 383 706 TSEK (993 167).

■ NOT 19 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

| | 2021 | 2020 |
|---------------------|----------------|----------------|
| Kundfordringar | 569 128 | 352 570 |
| Skattefordran | 6 055 | 2 995 |
| Övriga fordringar | 51 787 | 38 728 |
| Upplupna intäkter | 3 368 | 2 527 |
| Kontraktstillgångar | 172 833 | 63 399 |
| | 803 171 | 460 219 |

■ NOT 20 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

| FÖRDELNING PER KATEGORI | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | Övriga finansiella skulder | Totalt redovisat värde | Verkligt värde ¹⁾ |
|-------------------------------------|---|--|---|--|----------------------------|------------------------|------------------------------|
| 2021 | | | | | | | |
| Finansiella tillgångar | | | | | | | |
| Kundfordringar ²⁾ | – | 569 128 | | | | 569 128 | 569 128 |
| Derivat | – | – | | | | – | – |
| Likvida medel | – | 345 864 | | | | 345 864 | 345 864 |
| Summa finansiella tillgångar | – | 914 992 | | | | 914 992 | |
| Finansiella skulder | | | | | | | |
| Låneskulder | | | – | – | 907 837 | 907 837 | 907 837 |
| Leasingskulder ³⁾ | | | – | – | 142 416 | 142 416 | – |
| Konvertibellån | | | – | – | 65 876 | 65 876 | 69 998 |
| Summa räntebärande skulder | | | – | – | 1 116 129 | 1 116 129 | |
| Leverantörsskulder | | | – | – | 279 699 | 279 699 | 279 699 |
| Derivat | | | – | 5 885 | – | 5 885 | 5 885 |
| Summa finansiella skulder | | | – | 5 885 | 1 395 828 | 1 401 713 | |

| FÖRDELNING PER KATEGORI | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | Övriga finansiella skulder | Totalt redovisat värde | Verkligt värde ¹⁾ |
|-------------------------------------|--|--|---|--|----------------------------|------------------------|------------------------------|
| 2020 | | | | | | | |
| Finansiella tillgångar | | | | | | | |
| Kundfordringar ²⁾ | – | 352 570 | | | | 352 570 | 352 570 |
| Derivat | 5 315 ⁴⁾ | – | | | | 5 315 | 5 315 |
| Likvida medel | – | 366 993 | | | | 366 993 | 366 993 |
| Summa finansiella tillgångar | 5 315 | 719 563 | | | | 724 878 | |
| Finansiella skulder | | | | | | | |
| Låneskulder | | | – | – | 582 792 | 582 792 | 582 792 |
| Leasingskulder ³⁾ | | | – | – | 97 099 | 97 099 | – |
| Konvertibellån | | | – | – | 63 518 | 63 518 | 69 998 |
| Checkräkningskredit | | | – | – | – | – | – |
| Summa räntebärande skulder | | | – | – | 743 409 | 743 409 | |
| Leverantörsskulder | | | – | – | 188 816 | 188 816 | 188 816 |
| Derivat | | | – | 13 174 ⁵⁾ | – | 13 174 | 13 174 |
| Summa finansiella skulder | | | – | 13 174 | 932 225 | 945 399 | |

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

²⁾ Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 2 089 TSEK (2 355), varav -183 TSEK (785) är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar uppgår till 5 466 TSEK (3 952), se vidare not 35.

³⁾ Beträffande finansiella och operationella leasingavtal, se not 32.

⁴⁾ Derivat avser valutaterminkontrakt som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till -5 315 TSEK (5 315) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

⁵⁾ Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till 7 296 TSEK (-219) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

| NEDSKRIVNING AV UTESTÅENDE KUNDFORDRINGAR | 2021 | 2020 |
|---|--------------|--------------|
| Vid årets början | 3 952 | 2 493 |
| Förvärv av dotterföretag | – | 69 |
| Reservering för förväntade förluster | 1 945 | 1 700 |
| Återföring avseende befarade förluster | -460 | -165 |
| Årets omräkningsdifferenser | 29 | -145 |
| Vid årets slut | 5 466 | 3 952 |

Nedskrivning har bedömts utifrån ett historiskt perspektiv med 0,1 % av total omsättning, se vidare not 35.

ÅLDERSFÖRDELNING

| FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2021-12-31 | Förfallotid | | | Totalt |
|--|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | -30 dgr | 31-90 dgr | 91-360 dgr | |
| Kundfordringar ¹⁾ | 428 741 | 105 698 | 34 689 | 569 128 |
| Derivat | - | - | - | - |
| Likvida medel | 345 864 | - | - | 345 864 |
| Summa finansiella tillgångar | 774 605 | 105 698 | 34 689 | 914 992 |

| FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2020-12-31 | Förfallotid | | | Totalt |
|--|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | -30 dgr | 31-90 dgr | 91-360 dgr | |
| Kundfordringar ¹⁾ | 179 772 | 152 313 | 20 485 | 352 570 |
| Derivat | 1 008 | 863 | 3 444 | 5 315 |
| Likvida medel | 366 993 | - | - | 366 993 |
| Summa finansiella tillgångar | 547 773 | 153 176 | 23 929 | 724 878 |

| FINANSIELLA SKULDER PER 2021-12-31 | Förfallotid | | | | | | | Totalt |
|---|----------------|---------------|----------------|--------------------|----------------------|----------------------|---------------|------------------|
| | -30 dgr | 31-90 dgr | 91-360 dgr | Summa inom 1 år | Mellan 1 och 3 år | Mellan 3 och 5 år | Efter 5 år | |
| Lån och leasingkulder | 5 619 | 8 550 | 364 147 | 378 316 | 558 129 | 69 337 | 44 471 | 1 050 253 |
| Konvertibellån ²⁾ | - | - | - | - | 65 876 | - | - | 65 876 |
| Checkräkningskredit | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Summa räntebärande skulder</i> | <i>5 619</i> | <i>8 550</i> | <i>364 147</i> | <i>378 316</i> | <i>624 005</i> | <i>69 337</i> | <i>44 471</i> | <i>1 116 129</i> |
| Leverantörsskulder | 223 707 | 52 358 | 3 634 | 279 699 | - | - | - | 279 699 |
| Derivat | 387 | 58 | 5 440 | 5 885 | - | - | - | 5 885 |
| Summa finansiella skulder | 229 713 | 60 966 | 373 221 | 663 900 | 624 005 | 69 337 | 44 471 | 1 401 713 |
| <i>Summa icke-diskonterade flöden ³⁾</i> | | | | <i>670 744</i> | <i>645 466</i> | <i>71 353</i> | <i>45 615</i> | <i>1 433 178</i> |

| FINANSIELLA SKULDER PER 2020-12-31 | Förfallotid | | | | | | | Totalt |
|---|----------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|----------------------|---------------|----------------|
| | -30 dgr | 31-90 dgr | 91-360 dgr | Summa inom 1 år | Mellan 1 och 3 år | Mellan 3 och 5 år | Efter 5 år | |
| Lån och leasingkulder | 3 798 | 8 623 | 30 010 | 42 431 | 534 815 | 44 744 | 57 901 | 679 891 |
| Konvertibellån | - | - | - | - | 63 518 | - | - | 63 518 |
| Checkräkningskredit | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Summa räntebärande skulder</i> | <i>3 798</i> | <i>8 623</i> | <i>30 010</i> | <i>42 431</i> | <i>598 333</i> | <i>44 744</i> | <i>57 901</i> | <i>743 409</i> |
| Leverantörsskulder | 109 781 | 76 494 | 2 541 | 188 816 | - | - | - | 188 816 |
| Derivat | 386 | 52 | 12 736 | 13 174 | - | - | - | 13 174 |
| Summa finansiella skulder | 113 965 | 85 169 | 45 287 | 244 421 | 598 333 | 44 744 | 57 901 | 945 399 |
| <i>Summa icke-diskonterade flöden ³⁾</i> | | | | <i>246 513</i> | <i>625 251</i> | <i>47 720</i> | <i>58 904</i> | <i>978 388</i> |

¹⁾ Av redovisade kundfordringar har 129 973 TSEK (40 284) förfallit till betalning, se vidare not 35.

²⁾ Förfaller till betalning 2023.

³⁾ Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

I november 2019 ingicks ett nytt kreditavtal med koncernens huvudbank. Avtalet löper över tre år med option på förlängning i ytterligare ett plus ett år. Förlängning har skett med ett år. Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker, se not 35.

| FÖRDELNING PER VALUTA | Finansiella tillgångar | | Finansiella skulder | | | |
|-----------------------|------------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| | 2021-12-31 | 2020-12-31 | Långfristiga | | Kortfristiga ¹⁾ | |
| | | | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| DKK | 38 241 | -1 227 | 169 280 | 163 414 | 153 797 | 23 044 |
| EUR | 372 948 | 290 739 | 42 255 | 26 283 | 336 304 | 64 762 |
| SEK | 324 220 | 279 299 | 482 197 | 486 659 | 128 162 | 118 915 |
| USD | 117 732 | 95 924 | - | - | 1 812 | 4 368 |
| Övriga valutor | 61 851 | 60 143 | 44 081 | 24 622 | 43 825 | 33 332 |
| | 914 992 | 724 878 | 737 813 | 700 978 | 663 900 | 244 421 |

¹⁾ Innefattar utnyttjade checkräkningskrediter med flervalutakonton.

NOT 21

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

| LIKVIDA MEDEL | 2021 | 2020 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Kassa och bank | 345 859 | 366 988 |
| Kortfristiga placeringar | 5 | 5 |
| Belopp vid årets slut | 345 864 | 366 993 |

NOT 22

RESULTAT PER AKTIE

| RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING | 2021 | 2020 |
|--|--------------|-------------|
| Årets resultat, TSEK | 342 082 | 195 133 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental | 28 992 | 28 435 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 11,80 | 6,86 |

| RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Årets resultat, TSEK | 342 082 | 195 133 |
| Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK ¹⁾ | 3 331 | 1 905 |
| Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK | 170 | 51 |
| Justerat resultat, TSEK | 345 583 | 197 089 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental | 28 992 | 28 435 |
| Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK | 11,94 | 6,93 |
| Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental | 29 566 | 29 140 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 11,69 | 6,76 |

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerat till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 23.

NOT 23

AKTIEKAPITAL M M

| FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL | 2021-12-31 | 2021-01-01 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| A-aktier | 7 288 800 | 7 288 800 |
| B-aktier | 21 958 307 | 21 958 307 |
| Totalt antal aktier | 29 247 107 | 29 247 107 |
| Kvotvärde, SEK | 1,25 | 1,25 |
| Aktiekapital, SEK | 36 558 883,75 | 36 558 883,75 |

Totalt antal aktier uppgår till 29 247 107, varav 254 566 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2021 till 28 992 541.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 94 591 741.

Per den 1 oktober 2020 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 69 998 TSEK motsvarande 573 756 aktier av serie B vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 3:50 SEK per aktie.

NOT 24

RESERVER

| OMRÄKNINGSRESERV | 2021 | 2020 |
|---|---------------|---------------|
| Vid årets början | 16 970 | 34 812 |
| Årets omräkningsdifferenser | 25 919 | -25 228 |
| Effekt av säkring av valutarisk i utlandsverksamhet | -7 127 | 7 386 |
| Vid årets slut | 35 762 | 16 970 |

Investering i aktier i dotterföretag i Danmark, Nederländerna och Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i DKK, EUR respektive NOK.

| SÄKRINGSRESERV | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Vid årets början | -5 892 | -9 838 |
| Årets förändring inklusive skatt | 1 573 | 3 946 |
| Vid årets slut | -4 319 | -5 892 |

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Under året har inga omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett.

Per balansdagen 2021-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 219 MSEK (217).

| | 2021 | 2020 |
|------------------------|---------------|---------------|
| Totala reserver | 31 443 | 11 078 |

NOT 25

CHECKRÄKNINGSKREDITER

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga räntebärande skulder.

| CHECKRÄKNINGSKREDIT | 2021 | 2020 |
|------------------------------|----------|----------|
| Beviljad checkräkningskredit | 304 091 | 309 269 |
| Outnyttjad del | -304 091 | -309 269 |
| Utnyttjat belopp | 0 | 0 |

NOT 26

KONVERTIBELLÅN

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 65 876 TSEK (63 518). Nominellt belopp för utelöpande lån är 69 998 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 september 2023 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 1,75 procentenheter, dock lägst 1,75 procent (för innevarande period 1,75 procent). Konvertibeln kan under perioden 1–12 september 2023 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 122:00 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 5,64 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,36 procent, med tillägg för riskpremie om 6,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 3,583 TSEK (2 098). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 5,1 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånen.

■ NOT 27

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

| LÅNGFRISTIGA | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Garantiåtaganden | 5 383 | 3 284 |
| Pensionsåtaganden | 675 | 634 |
| Övriga åtaganden | 797 | 224 |
| | 6 855 | 4 142 |
| Bedömd förfallotidpunkt | | |
| Mellan ett och fem år från balansdagen | 6 631 | 3 918 |
| Senare än fem år från balansdagen | 224 | 224 |

| KORTFRISTIGA | 2021 | 2020 |
|------------------|--------------|--------------|
| Garantiåtaganden | 4 549 | 3 327 |
| Övriga åtaganden | 297 | – |
| | 4 846 | 3 327 |

| FÖRÄNDRING ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR | Långfristiga | | | Kortfristiga |
|-----------------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
| | Garanti- åtaganden | Pensions- åtaganden | Övriga åtaganden | Övriga åtaganden |
| Vid årets början | 3 284 | 634 | 224 | 3 327 |
| Årets avsättningar | 2 555 | 72 | 569 | 1 443 |
| Årets utbetalningar/nyttjande | -507 | -31 | – | – |
| Årets omräkningsdifferenser | 51 | – | 4 | 76 |
| Vid årets slut | 5 383 | 675 | 797 | 4 846 |

■ NOT 28

UPPSKJUTEN SKATT

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

| | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar, koncernposter ¹⁾ | 30 977 | 20 721 |
| Byggnader, dotterföretag | 4 376 | 3 915 |
| Obeskattade reserver | | |
| Överavskrivningar, maskiner och inventarier | 15 177 | 13 149 |
| Periodiseringsfonder | 25 220 | 25 944 |
| Derivat | -1 121 | -1 529 |
| Utländska poster med avvikande skattesats | 29 281 | 24 132 |
| Övriga poster | -1 601 | -811 |
| Uppskjuten skatteskuld | 102 309 | 85 521 |
| Uppskjuten skattefordran ²⁾ | -3 574 | -744 |
| Netto uppskjuten skatteskuld | 98 735 | 84 777 |
| Ingående uppskjuten skatteskuld | -84 777 | -94 773 |
| Förvärv av dotterföretag | -14 406 | -3 577 |
| Upplösning avseende reserver | – | 42 |
| Övriga temporära skillnader | 2 635 | 161 |
| Omräkningsdifferens | -912 | 1 177 |
| Avrundning | -2 | 3 |
| Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader | 1 273 | -12 190 |
| – varav redovisat i | | |
| Årets resultat | 865 | -13 340 |
| Övrigt totalresultat | 408 | 1 150 |

¹⁾ Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterföretag.

²⁾ 1 319 TSEK (0) avser verksamhet i utländska dotterföretag. Med förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år och förlustavdragen har upptagits till den del de bedöms kunna komma att nyttjas. När legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

UPPSKJUTNA SKATTER

| FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTESKULD | 2021 | 2020 |
|---|----------------|---------------|
| Ingående uppskjuten skatteskuld | 85 521 | 95 581 |
| Anläggningstillgångar, koncernposter | -2 516 | -2 418 |
| Byggnader, dotterföretag | 461 | 27 |
| Obeskattade reserver | | |
| Överavskrivningar, maskiner och inventarier | 2 028 | 1 792 |
| Periodiseringsfonder | -724 | -3 380 |
| Derivat | 408 | 1 150 |
| Övriga poster | -790 | -234 |
| Förvärv av dotterföretag | 15 713 | 3 577 |
| Utländska poster med avvikande skattesats | 2 208 | -10 574 |
| Utgående uppskjuten skatteskuld | 102 309 | 85 521 |

| FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN | 2021 | 2020 |
|--|--------------|------------|
| Ingående uppskjuten skattefordran | 744 | 808 |
| Förändring förlustavdrag | -680 | 680 |
| Övrigt | 2 191 | -747 |
| Förvärv av dotterföretag | 1 307 | – |
| Omräkningsdifferenser | 12 | 3 |
| Utgående uppskjuten skattefordran | 3 574 | 744 |

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

■ NOT 29 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA SKULDER

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Förskott från kunder | 20 893 | 5 283 |
| Leverantörsskulder | 279 699 | 188 816 |
| Löne- och semesterlöneskulder | 96 757 | 66 077 |
| Upplupna sociala avgifter | 29 534 | 19 452 |
| Övriga upplupna kostnader | 39 195 | 29 439 |
| Övriga ej räntebärande skulder | 68 943 | 59 085 |
| Kontraktsskulder | 328 625 | 178 423 |
| | 863 646 | 546 575 |

■ NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

| | 2021 | 2020 |
|--|------------------|------------------|
| För egna skulder | | |
| Fastighetsinteckningar | 115 119 | 118 336 |
| Företagsinteckningar | 93 763 | 106 163 |
| Tillgångar med återtaganderätt | 70 027 | 72 554 |
| Aktier i dotterföretag | 1 010 949 | 826 612 |
| Övriga pantsatta tillgångar | 45 643 | 41 555 |
| | 1 335 501 | 1 165 220 |
| Övriga ställda pant | | |
| Pantförskriften kapitalförsäkring med pensionsåtagande | 675 | 634 |
| | 675 | 634 |
| Totalt | 1 336 176 | 1 165 854 |

■ NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

| | 2021 | 2020 |
|---|---------------|---------------|
| Ansvarsförbindelser avseende förskotts- och arbetsgarantier | 70 175 | 42 857 |
| Övriga förpliktelser | 2 461 | 2 291 |
| | 72 636 | 45 148 |

■ NOT 32 LEASING

Objekt avseende leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser huvudsakligen maskiner. Operationella leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal avseende maskiner är rörlig ränta och en leasingperiod om sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet. Genomsnittlig marginell låneränta om 3 procent har tillämpats vid beräkning av operationella leaseingskulder.

| NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Lokaler | 114 550 | 64 419 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 24 538 | 36 378 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 12 020 | 10 226 |
| | 151 108 | 111 023 |

| RÄNTEBÄRANDE SKULDER | 2021 | 2020 |
|------------------------------------|----------------|---------------|
| Kortfristig del, inom 1 år | 35 759 | 26 705 |
| Långfristig del, mellan 1 och 5 år | 97 723 | 53 947 |
| Långfristig del, över 5 år | 8 934 | 17 591 |
| | 142 416 | 98 243 |

| AVTALADE FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER | Leasing-avtal | Korttidsavtal | Tillgångar med lågt värde |
|------------------------------------|----------------|---------------|---------------------------|
| Kortfristig del, inom 1 år | 39 451 | 867 | 78 |
| Långfristig del, mellan 1 och 5 år | 103 848 | – | 83 |
| Långfristig del, över 5 år | 9 800 | – | – |
| Icke-diskonterade belopp | 153 099 | 867 | 161 |

| BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT | 2021 | 2020 |
|---|---------|---------|
| Avskrivningar | -32 465 | -28 341 |
| Räntekostnader | -4 162 | -3 488 |
| Leasingkostnader avseende korttidsavtal | -2 242 | -1 259 |
| Leasingkostnader avseende tillgångar med lågt värde | -155 | -48 |

| AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ UNDERLIGGANDE TILLGÅNGSSLAG | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Lokaler | -17 454 | -12 652 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | -8 810 | -10 015 |
| Inventarier, verktyg och installationer | -6 201 | -5 674 |
| | -32 465 | -28 341 |

| BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Ränteutbetalning | -3 085 | -2 878 |
| Amortering | -29 022 | -26 820 |
| Totalt betalda leasingavgifter | -32 107 | -29 698 |

Värdet av leasingavtal som ännu inte påbörjats men som leasetagaren är förbunden till uppgår ej till väsentligt belopp.

Effekt på leaseingskuld vid förändring av diskonteringsräntan med 1 procent är 3 MSEK.

■ NOT 33

KASSAFLÖDE

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG/INKRÅM

PIWi Beheer B.V. med dotterbolag Case Packing Systems B.V. (CPS) och AV Holding 2018 ApS med dotterbolag CIM Industrial Systems A/S ingår i koncernresultatet från den 31 maj 2021. Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag PRM Kunststoffen B.V. ingår i koncernresultatet från den 1 november 2021. 2021 års investeringar innefattar även slutreglering av köpeskilling samt transaktionskostnader om totalt 2 257 TSEK avseende Lasertech LSH AB, förvärvat i december 2020.

Under 2020 förvärvades Modellteknik i Eskilstuna AB, Pelarstället AB samt Lasertech LSH AB.

PRELIMINÄRA FÖRVÄRVSKALKYLER

| FÖRVÄRV CPS | Redovisade värden i dotterföretag | Verkligt värdejustering | Verkligt värde i koncernen |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | – | 228 349 | 228 349 |
| Materiella anläggningstillgångar | 24 011 | 7 000 | 31 011 |
| Nyttjanderättstillgångar | – | 344 | 344 |
| Omsättningstillgångar ¹⁾ | 154 007 | – | 154 007 |
| Långfristiga skulder | – | -6 215 | -6 215 |
| Kortfristiga skulder | -40 748 | -309 | -41 057 |
| Nettotillgångar/köpeskilling | 137 270 | 229 169 | 366 439 |

¹⁾ Kundfordringar ingår med 33 758 TSEK och förväntas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 57 688 TSEK.

| FÖRVÄRV CIM & PRM | Redovisade värden i dotterföretag | Verkligt värdejustering | Verkligt värde i koncernen |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 24 344 | 126 811 | 151 155 |
| Materiella anläggningstillgångar | 17 270 | 10 000 | 27 270 |
| Nyttjanderättstillgångar | – | 29 879 | 29 879 |
| Omsättningstillgångar ¹⁾ | 73 025 | – | 73 025 |
| Långfristiga skulder | -11 627 | -30 942 | -42 569 |
| Kortfristiga skulder | -74 912 | -7 311 | -82 223 |
| Nettotillgångar/köpeskilling | 28 100 | 128 437 | 156 537 |

¹⁾ Kundfordringar ingår med 27 877 TSEK och förväntas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 3 800 TSEK.

| FÖRVÄRV TOTALT | 2021 | 2020 |
|--|----------------|---------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 379 504 | 52 164 |
| Materiella anläggningstillgångar | 58 281 | 31 478 |
| Nyttjanderättstillgångar | 30 223 | 9 843 |
| Finansiella anläggningstillgångar | – | 22 |
| Omsättningstillgångar | 227 032 | 41 922 |
| Långfristiga skulder | -48 784 | -13 979 |
| Kortfristiga skulder | -121 023 | -37 612 |
| Totala köpeskillingar | 525 233 | 83 838 |
| Likvida medel i förvärvade verksamheter | -61 488 | -17 420 |
| Transaktionskostnader | 3 576 | 983 |
| Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter | 467 321 | 67 401 |

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 3 576 TSEK (983) och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

RÄNTA

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 17 847 TSEK (16 132) och erhållen ränta till 583 TSEK (1 347).

■ NOT 34

RÖRELSEFÖRVÄRV/-AVYTTRINGAR

I maj 2021 förvärvades PIWi Beheer B.V. med dotterbolag, beläget i Stramproy, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs inom dotterbolaget Case Packing Systems B.V. (CPS), omfattar utveckling och tillverkning av system för helautomatiserad hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljning sker globalt med Europa som huvudmarknad. Företaget har 70 anställda och omsätter ca 25 MEUR. CPS är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Total köpeskilling uppgick till 366 MSEK och betalades kontant. Förvärvet medförde övervärden om sammanlagt 235 MSEK fördelat på goodwill (205 MSEK), byggnader (7 MSEK) och produktkoncept (23 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgick till 1,4 MSEK. Goodwill avser synergieffekter och kundrelationer. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions via förvärvet tillförs ytterligare teknikkompetens och får tillgång till nya marknadssegment samt genom utnyttjande av gemensamma resurser.

I maj 2021 förvärvades CIM Industrial Systems A/S med dotterbolag, beläget i Aarhus, Köpenhamn och Fredericia, Danmark. CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom Industri 4.0-konceptet. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller

| FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | 2020-12-31 | Kassaflöde | Ej likviditetspåverkande förändringar | | | | Övrigt | 2021-12-31 |
|--|----------------|----------------|---------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|----------|------------------|
| | | | Omräknings-differenser | Verkligt-värde-förändring | Förvärv av dotterföretag | Tillkommande leasingkulder IFRS 16 | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | | | | | | | | |
| Lån- och leasingkulder | 637 460 | -7 505 | 7 320 | – | 33 071 | 1 591 | – | 671 937 |
| Konvertibellån | 63 518 | – | – | 2 358 | – | – | – | 65 876 |
| | 700 978 | -7 505 | 7 320 | 2 358 | 33 071 | 1 591 | – | 737 813 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | | | | | | | | |
| Lån- och leasingkulder | 42 431 | 301 185 | 3 406 | – | 35 262 | -3 968 | – | 378 316 |
| Checkräkningskrediter | – | – | – | – | – | – | – | – |
| | 42 431 | 301 185 | 3 406 | – | 35 262 | -3 968 | – | 378 316 |
| | 743 409 | | | | | | | 1 116 129 |

CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar inom Industrial IoT, Track & Trace/Serialisation, Machine Vision och Test & Measurement. CIMs lösningar gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Kunderna utgörs av välrenommerade företag inom sektorerna läkemedel och infrastruktur. Företaget har 50 anställda och omsätter ca 65 MDKK. CIM är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Total köpeskilling uppgick till 121 MSEK och betalades kontant. Förvärvet medför övervärden om sammanlagt 112 MSEK fördelat på goodwill (90 MSEK) och produktkoncept (22 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgick till 1,1 MSEK. Goodwill avser synergieffekter och kundrelationer. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions via förvärvet tillförs specialistkompetens inom mjukvaruutveckling och får tillgång till nya marknadssegment.

I november förvärvades Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag, beläget i Rijssen, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs i dotterbolaget PRM Kunststoffen B.V. (PRM), omfattar utveckling och tillverkning av produkter och system genom rotationsgjutning av polymera material. Företaget förfogar bland annat över Europas största gjutmaskin. Försäljningen sker till ledande företag i Europa, med Nederländerna och Tyskland som primära marknader. PRM har 54 anställda och omsätter ca 11 MEUR. PRM är en del av XANOs affärsenhet Industrial Products. Total köpeskilling för PRM uppgick till 35 MSEK och betalades kontant. Förvärvet medför övervärden om sammanlagt 25 MSEK fördelat på goodwill (15 MSEK) och maskiner (10 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgår till 1,1 MSEK. Goodwill avser synergieffekter och kundrelationer. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Products via förvärvet tillförs ytterligare teknikkompetens och stärker marknadsnärvaron i norra Europa. Med gemensamma resurser har affärsenheten möjlighet att erbjuda såväl utökad kapacitet som större närhet till ledande kunder.

De förvärvade enheterna bidrog med nettoomsättning om 244 MSEK och ett resultat efter skatt om ca 22 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela 2021, skulle omsättningen ha uppgått till 3 407 MSEK och periodens resultat till ca 369 MSEK.

Under 2020 förvärvades Modellteknik i Eskilstuna AB, Pelarstället AB samt Lasertech LSH AB.

Specifikation av förvärvade tillgångar och skulder finns i not 33 Kassaflöde.

■ NOT 35 RISKER

FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

VALUTARISKER

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterföretagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar

TRANSAKTIONSRISKER

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterföretags funktionella valuta. Enligt koncernens policy ska i normalfallet säkring av kommersiella flöden inte ske. Med anledning av förändringar i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2021 till 61 procent (58). Av koncernens tillverkning ägde 48 procent (50) rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens

produkter säljs i andra länder än där tillverkning sker. Transaktionsrisk uppstår till följd av leveranser från tillverkningsenheterna till utländska slutkunder liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäcks- och kostnadsstruktur under 2021, fördelat på valutor, finns i nedanstående tabell.

| Andel (%) av | SEK | EUR | DKK | Övriga |
|-------------------|-----|-----|-----|--------|
| Fakturering | 39 | 38 | 2 | 21 |
| Kostnad såld vara | 37 | 39 | 13 | 11 |

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR och USD. Härutöver innehar dotterföretag fordringar och låneskulder i annan valuta än funktionell valuta, främst EUR och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultatteffekt före skatt om ca 26 MSEK, varav ca 16 MSEK är hänförliga till USD.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS RESULTATRÄKNINGAR

Omräkning av de utländska dotterföretagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat utfaller i likhet med 2021, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 71 MSEK och nettoresultatet med ca 6 MSEK.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS BALANSRÄKNINGAR

Omräkningsrisker hänförs sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterföretags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 1 448 MSEK (834). Kursförändringar har vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2021 med 19 MSEK (-18). Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 6 MSEK respektive 5 MSEK.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 2,30 procent (2,60). Koncernens räntebärande skulder, exklusive skulder avseende operationell leasing, uppgick på balansdagen till 988 MSEK (670), varav 769 MSEK (452) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 64 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 0,90 procent (0,90). Koncernens skulder avseende operationell leasing uppgick till 128 MSEK (74). Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca 7,7 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med ett totalt nominellt belopp om 219 MSEK (217).

Valutaswapavtal används för att minska räntebelastningen inom koncernens fler-valutakonton. Per balansdagen fanns inga valutaswapavtal.

RÄNTEBINDNING AVSEENDE LÅN MED FAST RÄNTA

| Förfallotidpunkt | Belopp (TSEK) | Medelränta (%) ¹⁾ | Andel (%) |
|------------------|----------------|------------------------------|------------|
| 2022 | – | – | – |
| 2023–2026 | 118 765 | 0,41 | 25 |
| 2027 och senare | 100 000 | 1,48 | 75 |
| Totalt | 218 765 | 0,90 | 100 |

¹⁾ Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderföretagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 23 procent (35).

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 569 MSEK (353). Per balansdagen fanns en kund för vilken utestående kundfordringar totalt uppgick till 80 MSEK (59).

ÅLDERSFÖRDELNING KUNDFORDRINGAR

| Per balansdagen | Ej förfallet | Tid från förfallodag | | | Totalt |
|-----------------|--------------|----------------------------------|-------------|----------|----------------|
| | | 6 – 30 dgr | 31 – 90 dgr | > 90 dgr | |
| 2021-12-31 | 439 155 | 83 682 | 28 586 | 17 705 | 569 128 |
| 2020-12-31 | 312 286 | 17 648 | 16 892 | 5 744 | 352 570 |

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 2 089 TSEK (2 355), varav -183 TSEK (785) är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 5 466 TSEK (3 952), se vidare not 20.

Kreditrisk föreligger även för avtalsstillgångar. Maximal kreditrisk hänförlig till avtalsstillgångar motsvaras av redovisat värde 173 MSEK (66). Per balansdagen finns två kunder för vilka utestående kontraktstillgångar överstiger 20 MSEK. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till oväsentliga belopp.

AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter. Projektleveranser till förpackningsindustrin utgör en stor del av koncernens omsättning. Den höga andelen projektbaserad försäljning medför en ökad risk för volymsvängningar.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker som brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Beredskapen för omställning med kort varsel är också hög. Den pågående coronapandemin är en risk- och osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är högsta prioritet. De riktlinjer och rekommendationer som utfärdas av myndigheter i länder där koncernen verkar efterlevs. Detta i sig kan innebära begränsningar i möjligheterna att genomföra installationer och upprätthålla servicen till kunder. Samtidigt kan omfattningen av kundernas behov av produkter och tjänster minska väsentligt. Vidare finns risker bland annat förknippade med materialförsörjning samt inköp av tjänster och transporter.

**■ NOT 36
KAPITALHANTERING**

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av året var soliditeten 38 procent (42).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

**■ NOT 37
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 5, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler i enlighet med beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 106–107.

Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Under 2021 har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2021 har försäljning från XANOs dotterföretag till AGES Industri AB med dotterföretag uppgått till 0,1 MSEK (0,3). Inköp från AGES-bolagen till XANOs dotterföretag har uppgått till 1,2 MSEK (1,0). AGES står under bestämmande inflytande av Viem Invest AB och Pomona-gruppen AB. Inköp från INEV AB med dotterföretag, som står under bestämmande inflytande av styrelseledamot Per Rodert, har uppgått till 0,0 MSEK (1,5). Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

Definitioner

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

DIREKTAVKASTNING

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid. Anställda som omfattas av korttidsarbete/permitteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS.

Övriga mått, såsom alternativa nyckeltal, beskriver bl.a. resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmått presenteras också internt för respektive segment.

Beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal finns på sidan 86.

Avstämning alternativa nyckeltal

I årsredovisningen intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav i enlighet med IFRS och årsredovisningslagen. I syfte att åskådliggöra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning samt hur koncernen förräntat sitt kapital, refereras även till ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning. Nedan presenteras beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal. Definitionen av respektive nyckeltal finns på sidan 85.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Visar koncernens långsiktiga betalningsförmåga.

| | 2021 | 2020 |
|---|------------------|------------------|
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK | 1 340 937 | 1 050 971 |
| Avsättningar för uppskjutna skatteskulder, TSEK | 102 309 | 85 521 |
| Riskbärande kapital, TSEK | 1 443 246 | 1 136 492 |
| Totalt kapital, TSEK | 3 494 616 | 2 486 398 |
| Andel riskbärande kapital, % | 41,3 | 45,7 |

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Visar koncernens förmåga att skapa avkastning på eget kapital.

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK | 342 082 | 195 133 |
| Genomsnittligt ¹⁾ eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK | 1 188 124 | 924 968 |
| Avkastning på eget kapital, % | 28,8 | 21,1 |

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Visar hur väl det operativa kapitalet används för att skapa lönsam tillväxt.

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| Årets resultat före skatt plus finansiella kostnader, TSEK | 465 348 | 281 563 |
| Genomsnittligt ¹⁾ sysselsatt kapital, TSEK | 2 139 353 | 1 625 006 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 21,8 | 17,3 |

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Visar koncernens avkastning på totalt kapital.

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| Årets resultat före skatt plus finansiella kostnader, TSEK | 465 348 | 281 563 |
| Genomsnittligt ¹⁾ totalt kapital, TSEK | 2 979 528 | 2 222 583 |
| Avkastning på totalt kapital, % | 15,6 | 12,7 |

ORGANISK TILLVÄXT

Visar omsättningstillväxt som genereras av egen kraft.

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------|------------|
| Nettoomsättning i perioden minus omsättning som genererats via förvärv minus nettoomsättning föregående period, TSEK | 567 437 | 93 646 |
| Nettoomsättning föregående period, TSEK | 2 239 432 | 2 128 023 |
| Organisk tillväxt, % | 25,3 | 4,4 |

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Avser finansiell motståndskraft och visar hur mycket koncernens resultat kan falla utan att räntebetalningar äventyras.

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------|------------|
| Årets resultat före skatt plus finansiella kostnader, TSEK | 465 348 | 281 563 |
| Finansiella kostnader, TSEK | 31 866 | 30 694 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 14,6 | 9,2 |

¹⁾ Genomsnittligt kapital beräknas som ett medelvärde av ingående balans och rapporterade kvartalsdata under aktuellt år. För 2021 innebär detta att utgående balans per 31 december 2020, 31 mars 2021, 30 juni 2021, 30 september 2021 och 31 december 2021 har lagts samman och delats med 5.

Resultaträkningar

| MODERBOLAGET (TSEK) | NOT | 2021 | 2020 |
|--|------------|----------------|---------------|
| Nettoomsättning | | 45 816 | 34 496 |
| Kostnad för sålda varor | | – | – |
| Bruttoresultat | | 45 816 | 34 496 |
| Försäljningskostnader | 3, 4, 6 | -5 564 | -4 529 |
| Administrationskostnader | 3, 4, 5, 6 | -31 528 | -25 661 |
| Övriga rörelseintäkter | | 132 | 120 |
| Övriga rörelsekostnader | | – | – |
| Rörelseresultat | | 8 856 | 4 426 |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 7 | 222 391 | 56 130 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 8 | 16 026 | 11 354 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | -18 635 | -11 154 |
| Resultat efter finansiella poster | | 228 638 | 60 756 |
| Bokslutsdispositioner | 10 | -7 | 9 005 |
| Resultat före skatt | | 228 631 | 69 761 |
| Skatt | 11 | -46 953 | -10 563 |
| ÅRETS RESULTAT | | 181 678 | 59 198 |

Rapport över totalresultat

| MODERBOLAGET (TSEK) | NOT | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|-----|----------------|---------------|
| Årets resultat | | 181 678 | 59 198 |
| Övrigt totalresultat | | – | – |
| TOTALRESULTAT FÖR ÅRET | | 181 678 | 59 198 |

Balansräkningar

| MODERBOLAGET (TSEK) | NOT | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|-----|-------------------|-------------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | 12 | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 107 | 75 |
| | | 107 | 75 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 13 | 223 000 | 224 376 |
| | | 223 000 | 224 376 |
| Summa anläggningstillgångar | | 223 107 | 224 451 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Skattefordran | | – | 1 253 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 938 939 | 579 814 |
| Övriga fordringar | | 5 | 5 508 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 5 902 | 4 614 |
| | | 944 846 | 591 189 |
| <i>Kortfristiga placeringar</i> | | 5 | 5 |
| <i>Kassa och bank</i> | 16 | 155 023 | 249 112 |
| Summa omsättningstillgångar | | 1 099 874 | 840 306 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 322 981 | 1 064 757 |

Balansräkningar

| MODERBOLAGET (TSEK) | NOT | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|--------|------------------|------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | 14 | 36 559 | 36 559 |
| Reservfond | | 8 899 | 8 899 |
| | | 45 458 | 45 458 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 76 055 | 76 055 |
| Balanserade vinstmedel | | 172 011 | 185 294 |
| Årets resultat | | 181 678 | 59 198 |
| | | 429 744 | 320 547 |
| Summa eget kapital | | 475 202 | 366 005 |
| Obeskattade reserver | 15 | 98 014 | 98 007 |
| Skulder | | | |
| <i>Långfristiga skulder</i> | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 16, 17 | 185 876 | 183 518 |
| | | 185 876 | 183 518 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | | |
| Leverantörsskulder | | 3 398 | 1 256 |
| Skulder till koncernbolag | | 511 980 | 389 859 |
| Skatteskuld | | 29 337 | – |
| Övriga skulder | 16 | 7 010 | 17 793 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 12 164 | 8 319 |
| | | 563 889 | 417 227 |
| Summa skulder | | 749 765 | 600 745 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 322 981 | 1 064 757 |

Rapport över förändringar i eget kapital

| MODERBOLAGET (TSEK) | NOT | BUNDET EGET KAPITAL | | FRITT EGET KAPITAL | | TOTALT EGET KAPITAL |
|--------------------------------------|-----|---------------------|--------------|--------------------|---------------------------|---------------------|
| | | Aktiekapital | Reservfond | Överkursfond | Övrigt fritt eget kapital | |
| Eget kapital 1 januari 2020 | | 35 234 | 8 899 | 12 529 | 180 294 | 236 956 |
| Årets resultat | | – | – | – | 59 198 | 59 198 |
| Övrigt totalresultat | | – | – | – | – | – |
| Totalresultat för året | | – | – | – | 59 198 | 59 198 |
| Konvertering av personalkonvertibler | | 1 325 | – | 56 452 | – | 57 777 |
| Effekt av emitterat konvertibellån | | – | – | 7 074 | – | 7 074 |
| Avyttring av egna aktier | | – | – | – | 5 000 | 5 000 |
| Eget kapital 31 december 2020 | | 36 559 | 8 899 | 76 055 | 244 492 | 366 005 |
| Årets resultat | | – | – | – | 181 678 | 181 678 |
| Övrigt totalresultat | | – | – | – | – | – |
| Totalresultat för året | | – | – | – | 181 678 | 181 678 |
| Lämnad utdelning, kontant | | – | – | – | -72 481 | -72 481 |
| EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2021 | 14 | 36 559 | 8 899 | 76 055 | 353 689 | 475 202 |

Kassaflödesanalys

| MODERBOLAGET (TSEK) | NOT | 2021 | 2020 |
|--|-----|----------------|----------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Rörelseresultat | | 8 856 | 4 426 |
| <i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i> | | | |
| Avskrivningar | | 11 | 6 |
| Koncernbidrag | | 218 767 | 37 171 |
| Erhållen utdelning | | 5 000 | 20 000 |
| Betald och erhållen ränta, netto | 19 | -2 622 | -3 559 |
| Betald skatt | | -16 463 | -9 413 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 213 549 | 48 631 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar | | -361 016 | 27 919 |
| Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder | | 125 815 | 137 822 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -21 652 | 214 372 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -43 | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -43 | - |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Utbetald utdelning | | -72 481 | - |
| Avyttring av egna aktier | | - | 5 000 |
| Ökning (+) / minskning (-) av räntebärande skulder | 19 | - | - |
| Upptagna lån | | - | 69 998 |
| Amortering av lån | | - | -4 353 |
| Förändring checkräkningskrediter | | - | -52 048 |
| Ökning (-) / minskning (+) av långfristiga fordringar | | - | 10 088 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -72 481 | 28 685 |
| ÅRETS KASSAFLÖDE | | -94 176 | 243 057 |
| Likvida medel vid årets början | | 249 117 | 6 262 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 87 | -202 |
| Likvida medel vid årets slut | 19 | 155 028 | 249 117 |

Noter

■ NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

XANO Industri AB (publ), organisationsnummer 556076-2055, är ett aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.

■ NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2021.

Bolaget har erhållit statligt stöd för täckande av sociala avgifter för att minska de ekonomiska effekterna av coronapandemin. Stöden har redovisats som en minskning av personalkostnaderna under respektive funktion. Erhållet stöd uppgår till – TSEK (186).

FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 3 procent (4) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 13. Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier 3–10 år

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

FINANSIELLA TILGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutgång respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

INTÄKTER

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi etc. Intäkter från tjänsterna redovisas över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

KONCERNBIDRAG

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNVALUTAKONTON

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

LEASINGAVTAL

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Kostnader avseende avtalen redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Leasingen avser främst lokalyr och billeasing.

■ NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

| MEDELANTAL ANSTÄLLDA | 2021 | varav män | 2020 | varav män |
|----------------------|------|-----------|------|-----------|
| Sverige | 10 | 40 % | 9 | 33 % |

| ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|------|------|
| Styrelseledamöter | 60 % | 60 % |
| Ledande befattningshavare | 50 % | 50 % |

| LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER | 2021 | 2020 |
|---|---------------|---------------|
| Löner och ersättningar | 18 400 | 15 217 |
| Sociala kostnader | 10 481 | 8 705 |
| (varav pensionskostnader ^{1, 2)}) | (3 782) | (3 308) |
| | 28 881 | 23 922 |

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 833 TSEK (2 480) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

²⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

| FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Styrelse och ledande befattningshavare | 12 966 | 10 435 |
| (varav tantiem ¹⁾) | (4 008) | (2 376) |
| Övriga anställda | 5 434 | 4 782 |
| | 18 400 | 15 217 |

¹⁾ Tantiem innefattar ej semesterersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidan 73.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2020 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 130 TSEK skulle fördelas med 330 TSEK till ordförande och 200 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per ordinarie ledamot och 50 TSEK till dess ordförande. Under 2021 har 150 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2021 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 9 646 TSEK (7 594), varav rörlig ersättning utgör 3 708 TSEK (2 376). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2 254 TSEK (1 821), varav rörlig ersättning utgör 300 TSEK (-). Vid årsstämman 2020 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 286 TSEK (1 969). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 547 TSEK (511).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

■ NOT 4 AVSKRIVNINGAR

| AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------|------------|-----------|
| Försäljningskostnader | -2 | -1 |
| Administrationskostnader | -9 | -5 |
| | -11 | -6 |

| AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG | 2021 | 2020 |
|--|------------|-----------|
| Inventarier, verktyg och installationer | -11 | -6 |
| | -11 | -6 |

■ NOT 5 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

| | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| Ernst & Young | | |
| Revisionsuppdrag | -384 | -302 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -74 | -44 |
| Skatterådgivning | -19 | -175 |
| Övriga tjänster | -65 | -100 |
| | -542 | -621 |
| Övriga revisionsbolag | | |
| | - | - |
| Totalt | -542 | -621 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

■ NOT 6 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

| | 2021 | 2020 |
|--|------|------|
| Kostnadsförda leasingavgifter | 916 | 942 |
| Framtida minimileaseavgifter avseende operationella leasingavtal | | |
| ska betalas inom 1 år | 887 | 910 |
| ska betalas mellan 2 och 5 | 16 | 872 |

■ NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Utdelning från dotterbolag | 5 000 | 20 000 |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag | -1 376 | -1 041 |
| Erhållna koncernbidrag | 218 767 | 37 171 |
| | 222 391 | 56 130 |

■ NOT 8 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Ränteintäkter, koncernföretag | 6 267 | 5 516 |
| Ränteintäkter, övriga | 7 295 | 145 |
| Valutakursdifferenser | 2 464 | 5 693 |
| | 16 026 | 11 354 |

Övriga ränteintäkter innefattar värdeförändring om 7 296 TSEK (-) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om - TSEK (5 315) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

■ NOT 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Räntekostnader, koncernföretag | -1 669 | -862 |
| Räntekostnader, övriga | -9 274 | -9 479 |
| Valutakursdifferenser | -7 692 | -813 |
| | -18 635 | -11 154 |

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om - TSEK (219) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

■ NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|-----------|--------------|
| Förändring överavskrivningar | -7 | -1 |
| Periodiseringsfond, årets förändring | - | 9 006 |
| | -7 | 9 005 |

■ NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| | 2021 | 2020 |
|---------------|----------------|----------------|
| Aktuell skatt | -46 953 | -10 563 |
| | -46 953 | -10 563 |

Skillnaden mellan inkomstskattesats 20,6 % (21,4) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

| | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Redovisat resultat före skatt | 228 631 | 69 761 |
| Skatt enligt gällande skattesats | -47 098 | -14 929 |
| <i>Skatteeffekt av</i> | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | -2 287 | -879 |
| Ej skattepliktig utdelning | 1 030 | 4 280 |
| Övriga ej skattepliktiga intäkter | 1 503 | 1 137 |
| Schablonintäkt och avvikande skattesats för periodiseringsfonder | -101 | -172 |
| Redovisad skatt | -46 953 | -10 563 |

■ NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER | 2021 | 2020 |
|---|---------------|---------------|
| Accumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 1 271 | 1 271 |
| Nyanskaffningar | 43 | - |
| Vid årets slut | 1 314 | 1 271 |
| Accumulerade avskrivningar enligt plan | | |
| Vid årets början | -1 196 | -1 190 |
| Årets avskrivning enligt plan | -11 | -6 |
| Vid årets slut | -1 207 | -1 196 |
| Planenligt restvärde vid årets slut | 107 | 75 |

■ NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Accumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 228 667 | 228 667 |
| Förvärv av dotterföretag | - | - |
| Vid årets slut | 228 667 | 228 667 |
| Accumulerade nedskrivningar | | |
| Vid årets början | -4 291 | -3 250 |
| Årets nedskrivning | -1 376 | -1 041 |
| Vid årets slut | -5 667 | -4 291 |
| Utgående redovisat värde | 223 000 | 224 376 |

MODERBOLAGETS INNEHAV

| FÖRETAGSNAMN | ORGANISATIONSNUMMER | SÄTE | ANTAL AKTIER | KAPITALANDEL | REDOVISAT VÄRDE |
|--------------------------|---------------------|--------------------|--------------|--------------|-----------------|
| Ackurat Industriplast AB | 556076-4564 | Växjö, Sverige | 10 000 | 100 % | 14 855 |
| Blowtech Fastigheter AB | 556606-9042 | Gnosjö, Sverige | 1 000 | 100 % | 29 158 |
| Blowtech Group AB | 556978-1205 | Gnosjö, Sverige | 1 000 | 100 % | 126 225 |
| Cipax Industri AB | 556261-0096 | Jönköping, Sverige | 1 000 | 100 % | 3 483 |
| XANO Automation AB | 556432-6329 | Jönköping, Sverige | 5 000 | 100 % | 17 153 |
| XANO Evolution AB | 556412-4070 | Jönköping, Sverige | 46 200 | 100 % | 5 499 |
| XANO Fastigheter AB | 556237-3265 | Jönköping, Sverige | 30 500 | 100 % | 4 541 |
| XANO Precision AB | 556620-3294 | Jönköping, Sverige | 1 000 | 100 % | 22 086 |
| | | | | | 223 000 |

DOTTERBOLAGENS INNEHAV

| FÖRETAGSNAMN | ORGANISATIONSNUMMER | SÄTE | ANTAL AKTIER/ ANDELAR | KAPITALANDEL |
|---|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|
| Ackurat Ornpast Sp. z o. o | 0000404285 | Gdansk, Polen | 34 227 | 100 % |
| Ackurat Suomen Oy | 0535817-5 | Helsingfors, Finland | 630 | 100 % |
| AV Holding 2018 ApS <i>under fusion</i> | 39 45 93 96 | Struer, Danmark | 640 000 | 100 % |
| Blowtech GP AB | 556560-1712 | Gnosjö, Sverige | 2 000 | 100 % |
| Blowtech GT AS | 994841270 | Kongsvinger, Norge | 250 000 | 100 % |
| Canline Holding B.V. | 17270976 | Eersel, Nederländerna | 180 | 100 % |
| Canline Systems B.V. | 17270973 | Eersel, Nederländerna | 180 | 100 % |
| Canline Systems USA Inc. | 87-1375033 | Chicago IL, USA | 100 | 100 % |
| Canline USA Corporation | 46-3583603 | Roanoke VA, USA | 1 000 | 100 % |
| Case Packing Systems B.V. | 13039933 | Stramproy, Nederländerna | 400 | 100 % |
| CIM Electronics A/S <i>under fusion</i> | 25682025 | Aarhus, Danmark | 500 000 | 100 % |
| CIM Industrial Systems A/S | 24210022 | Aarhus, Danmark | 860 000 | 100 % |
| Cipax AB | 556065-7875 | Norrtälje, Sverige | 200 | 100 % |
| Cipax Eesti AS | 10092500 | Taebila, Estland | 400 | 100 % |
| Cipax Norge AS | 928432025 | Bjørkelangen, Norge | 1 778 | 100 % |
| Cipax Oy | 2188914-4 | Helsingfors, Finland | 1 000 | 100 % |
| CPS Onroerende Zaak B.V. | 13039319 | Stramproy, Nederländerna | 400 | 100 % |
| CPS USA B.V. <i>under likvidation</i> | 12050380 | Stramproy, Nederländerna | 1 800 | 100 % |
| Fredriksons Verkstads AB | 556420-7537 | Vadstena, Sverige | 5 000 | 100 % |
| Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd | 022735 | Suzhou, Kina | - | 100 % |
| Holtermoen Eiendom AS | 928 432 009 | Bjørkelangen, Norge | 1 873 | 100 % |
| Holtermoen Eiendom Vest AS | 928 432 017 | Bjørkelangen, Norge | 269 | 100 % |
| Jorgensen Engineering A/S | 51 45 22 16 | Odense, Danmark | 30 000 000 | 100 % |
| Jorgensen Engineering USA Inc. | 87-1389636 | Houston TX, USA | 100 | 100 % |
| AB Kuggteknik | 556122-2992 | Leksand, Sverige | 2 500 | 100 % |
| Kungsörs Mekaniska Verkstad AB | 556141-4243 | Kungsör, Sverige | 1 500 | 100 % |
| Lankamp Machines B.V. | 06073690 | Rijssen, Nederländerna | 40 | 100 % |
| Lasertech LSH AB | 556559-2887 | Karlskoga, Sverige | 500 | 100 % |
| AB LK Precision Invest | 556258-1644 | Stockholm, Sverige | 1 000 | 100 % |
| AB LK Precision Parts | 556237-5377 | Stockholm, Sverige | 2 000 | 100 % |
| Mikroverktyg AB | 556020-8828 | Södertälje, Sverige | 1 000 | 100 % |
| Modellteknik i Eskilstuna AB | 556504-4996 | Eskilstuna, Sverige | 5 000 | 100 % |
| Nordic Plastic Recycling AS | 918 069 283 | Åndalsnes, Norge | 14 286 | 24 % |
| NPB Automation AB | 556266-7948 | Jönköping, Sverige | 1 000 | 100 % |
| NPB Automation USA Inc. | 87-1409833 | Chicago IL, USA | 100 | 100 % |
| Pelarstället AB | 556572-2716 | Eskilstuna, Sverige | 1 000 | 100 % |
| Pioner Boat AS | 990 374 031 | Bjørkelangen, Norge | 6 180 | 100 % |
| PIWi Beheer B.V. | 12052152 | Stramproy, Nederländerna | 180 | 100 % |
| Polyketting Automation B.V. | 54154067 | Zelhem, Nederländerna | 100 | 100 % |
| Polyketting B.V. | 54154782 | Zelhem, Nederländerna | 1 800 | 100 % |
| Polyketting Components B.V. | 54154068 | Zelhem, Nederländerna | 1 800 | 100 % |
| Polyketting Holding B.V. | 54154065 | Zelhem, Nederländerna | 7 502 | 100 % |
| Polyketting Special Products B.V. | 54154069 | Zelhem, Nederländerna | 1 800 | 100 % |
| PRM Kunststoffen B.V. | 06066255 | Rijssen, Nederländerna | 400 | 100 % |
| Resinit AB | 556332-1263 | Västervik, Sverige | 1 000 | 100 % |
| Tussenholding Lankamp B.V. | 81213166 | Rijssen, Nederländerna | 100 000 | 100 % |
| VIAB Konsult AB | 556506-0802 | Jönköping, Sverige | 1 000 | 100 % |
| XANO Fastigheter Ljungarum AB | 556202-5220 | Jönköping, Sverige | 2 796 000 | 100 % |

Dotterbolagen utgörs av 25 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

■ NOT 14

AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

| FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL | 2021-12-31 | 2021-01-01 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| A-aktier | 7 288 800 | 7 288 800 |
| B-aktier | 21 958 307 | 21 958 307 |
| Totalt antal aktier | 29 247 107 | 29 247 107 |
| Kvotvärde, SEK | 1:25 | 1:25 |
| Aktiekapital, SEK | 36 558 883:75 | 36 558 883:75 |

Totalt antal aktier uppgår till 29 247 107, varav 254 566 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2021 till 28 992 541.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 94 591 741.

Per den 1 oktober 2020 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 69 998 TSEK motsvarande 573 756 aktier av serie B vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 3:50 SEK per aktie.

■ NOT 15

OBESKATTADE RESERVER

| | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Periodiseringsfond, avsatt 2016 | 10 000 | 10 000 |
| Periodiseringsfond, avsatt 2017 | 29 000 | 29 000 |
| Periodiseringsfond, avsatt 2018 | 31 000 | 31 000 |
| Periodiseringsfond, avsatt 2019 | 28 000 | 28 000 |
| | 98 000 | 98 000 |
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan | 14 | 7 |
| | 98 014 | 98 007 |

Av beskattade reserver utgör 21 395 TSEK (21 393) uppskjuten skatteskuld.

■ NOT 16

SKULDER

| | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| LÅNGFRISTIGA SKULDER | | |
| Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen | 185 876 | 183 518 |
| Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen | – | – |
| | 185 876 | 183 518 |
| KORTFRISTIGA SKULDER | – | – |
| Totala räntebärande skulder | 185 876 | 183 518 |

| CHECKRÄKNINGSKREDIT | 2021 | 2020 |
|---|----------|----------|
| Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton | 300 000 | 300 000 |
| Outnyttjad del | -300 000 | -300 000 |
| Utnyttjat belopp | 0 | 0 |

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 419 MSEK (523).

Bolaget har utelöpande konvertibellån redovisat till 65 876 TSEK (63 518). Nominellt belopp för utelöpande lån är 69 998 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 september 2023 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 1,75 procentenheter, dock lägst 1,75 procent (för innevarande period 1,75 procent). Konvertibelns kan under perioden 1–12 september 2023 inlösas mot aktier av serie B till en konverteringskurs om 122:00 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 5,64 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, -0,36 procent, med tillägg för riskpremie om 6,00 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 3 583 TSEK (2 098). För utelöpande konvertibellån motsvarar räntekostnaden 5,1 procent av verklig skuld.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt 5 885 TSEK (13 174). Posten avser ränteswappar värderade till verkligt värde. Årets värdeförändring redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen, se not 8 och 9.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 155 023 TSEK (249 112).

■ NOT 17

STÄLLDA SÄKERHETER

| | 2021 | 2020 |
|----------------------|----------------|----------------|
| Aktier i dotterbolag | 217 501 | 218 877 |
| | 217 501 | 218 877 |

■ NOT 18

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

| | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag | 887 307 | 528 472 |
| | 887 307 | 528 472 |

■ NOT 19 KASSAFLÖDE

RÄNTA

Betald ränta uppgick till 8 908 TSEK (9 209) och erhållen ränta till 6 286 TSEK (5 650).

| LIKVIDA MEDEL | 2021 | 2020 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Kassa och bank | 155 023 | 249 112 |
| Kortfristiga placeringar | 5 | 5 |
| Belopp vid årets slut | 155 028 | 249 117 |

■ NOT 20 RISKER

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 83–84.

■ NOT 21 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande:

| | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Till aktieägarna utdelas kontant 3:50 SEK per aktie (2:50), beräknat på 28 992 541 aktier (28 992 541) | 101 474 | 72 481 |
| I ny räkning balanseras | 328 270 | 248 066 |
| | 429 744 | 320 547 |

Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 28 992 541.

■ NOT 22 HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Det råder osäkerhet kring hur och i vilken omfattning XANO Industri AB:s verksamhet kommer att påverkas av den pågående konflikten i Ukraina. XANO Industri AB bedriver ingen egen verksamhet i Ukraina eller Ryssland.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2021 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 12 maj 2022 för fastställelse.

Jönköping den 5 april 2022

Fredrik Rapp
Ordförande

Anna Benjamin
Vice ordförande

Petter Fägersten
Styrelseledamot

Per Rodert
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft
Styrelseledamot

Lennart Persson
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 april 2022.

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

GOODWILL

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december till 963 MSEK i koncernens rapport över finansiell ställning. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdened-

gång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdeberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 15 "Immateriella anläggnings-tillgångar" och not 2 "Väsentliga uppskattningar och bedömningar".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister provat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

INTÄKTSREDOVISNING

Beskrivning av området

Koncernens försäljningsintäkter uppgår för år 2021 till 3 151 MSEK. En ej oväsentlig del av försäljningsintäkterna avser projektleveranser till förpackningsindustrin, där koncernen redovisar intäkter över tid i enlighet med IFRS 15, och uppgick för år 2021 till 1 176 MSEK. För dessa projekt redovisas intäkter på basis av företagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet vilket beskrivs i not 4 samt i avsnittet "Intäkter" i not 2. Metoden innebär att bedömningar måste göras för att mäta förlopp mot fullständigt uppfyllande och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheten att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade varför intäktsredovisningen har bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat processen för redovisning av intäkter över tid samt bolagets rutiner och bedömningar för att mäta förlopp mot fullständigt uppfyllande. Vi har därutöver genomfört stickprovskontroller mot underliggande dokumentation samt granskat ledningens bedömning av reservationsbehov avseende förlustkontrakt. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-57 och 106-112. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevi-

sen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av XANO Industri AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för XANO Industri AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten d2a7a8f8c5cc7af354c6a11dca6b7b00c650b8c1361a7d5a34abfce91e9470b5 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till XANO Industri AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som upp-fyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av ESEF-rapporten, dvs. om filen som innehåller ESEF-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida ESEF-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, Box 2224, 550 02 Jönköping, utsågs till XANO Industri AB:s revisor av bolagsstämman den 3 juni 2021 och har varit bolagets revisor sedan den 20 maj 1997.

Jönköping den 7 april 2022

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2021

XANO INDUSTRI AB (PUBL)

SVENSK BOLAGSSTYRNINGSMODELL

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") med senast reviderade version gällande från den 1 januari 2020. www.bolagsstyrning.se

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

BOLAGSSTYRNING I XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter.

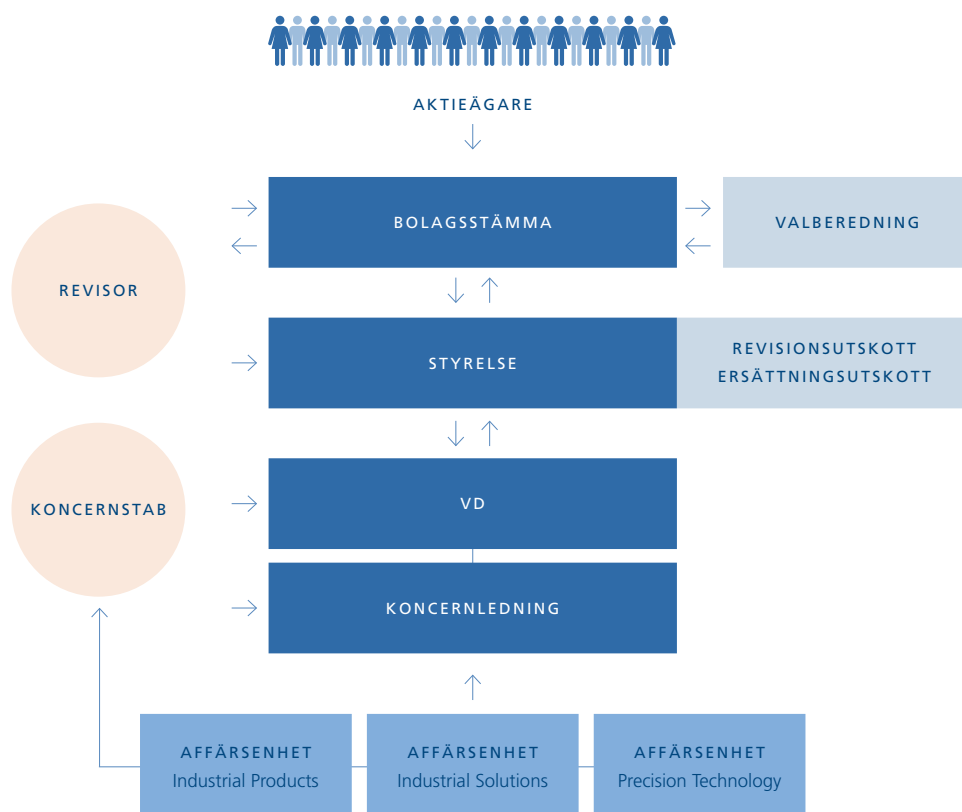
XANOs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap.

De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börserna utgivna "Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares".

XANO omfattas sedan 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2021 uppgick antalet aktieägare i XANO till 7 032, varav 6 754 var fysiska personer representerande 14,2 procent av rösterna och 36,4 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 3,9 procent av rösterna och 12,7 procent av kapitalet. De tio största ägarna förfogade över 93,7 procent av rösterna och 79,7 procent av kapitalet. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 57,2 procent av rösterna och 27,6 procent av kapitalet. Pomona-gruppen AB innehade 29,4 procent av rösterna och 28,8 procent av kapitalet.



BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieböoken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

ÅRSSTÄMMA 2021

XANOs årsstämma 2021 avhölls torsdagen den 3 juni. Med anledning av en fortsatt hög spridning av coronaviruset, genomfördes stämman utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående. Aktieägarna uppmanades att utöva sin rösträtt via poströstning. Innehav motsvarade 90 procent av rösterna och 68 procent av antalet utestående aktier var via förhandsröstning representerade på stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Utdelning om 2:50 SEK per aktie.
- » Omval av styrelseledamöterna Fredrik Rapp, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert och Anna Benjamin. Val av Fredrik Rapp som styrelsens ordförande.
- » Val av revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserad revisor Joakim Falck som huvudansvarig.
- » Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2022.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission.

ÅRSSTÄMMA 2022

XANOs årsstämma 2022 äger rum torsdagen den 12 maj kl. 16:00 i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 108 i årsredovisningen för 2021 och på webbplatsen www.xano.se.

STYRELSE

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter. Årsstämman 2021 bestämde antalet ledamöter till fem. Styrelsen har utgjorts av Fredrik Rapp (ordförande), Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert och Anna Benjamin. Fredrik Rapp, Anna Benjamin och Petter Fägersten anses beroende i förhållande till större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll sju sammanträden under verksamhetsåret 2021. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt förvärv och större investeringar.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2021 följande huvudpunkter:

Nr 1 – 11 februari (digitalt)

Bokslutskommuniké 2020, rapport från revisionsutskott, revisorernas redovisning av övergripande iakttagelser vid revision av 2020 års räkenskaper.

Nr 2 – 6 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2021, rapport från ersättningsutskott, förvärvsdiskussioner, förutsättningar inför årsstämman

Nr 3 – 16 juni (digitalt)

Förvärvsdiskussioner.

Nr 4 – 13 juli (digitalt)

Halvårsrapport.

Nr 5 – 29–30 september

Strategi koncern, reviderad prognos 2021, förvärvsdiskussioner, besök hos och fördjupad information om CIM samt affärsenheten Industrial Solutions.

Nr 6 – 27 oktober (digitalt)

Delårsrapport nio månader. Förvärvsdiskussioner.

Nr 7 – 16 december

Budget 2022, utvärdering av styrelsens och VD:s arbete.

Styrelsen ska härutöver fastställa riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället. Från 2014 tillämpas en uppförandekod som ska ligga till grund för de vardagliga besluten i XANOs verksamheter och säkerställa att koncernen är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter.

I december 2016 antog styrelsen en hållbarhetspolicy som anger riktlinjerna för koncernens hållbarhetsarbete. Policyen beskriver hur koncernens företag ska agera för att på bästa sätt bidra till en hållbar utveckling.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortloppande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Eva-Lotta Kraft och Per Rodert (ordförande i utskottet).

ERSÄTTNINGSGRUPP

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Fredrik Rapp (tillika utskottets ordförande) och styrelseledamot Petter Fägersten.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Lennart Persson tillträdde sin post den 1 juli 2014 efter att ha varit vice VD sedan 2005.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgjordes under året av VD Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson.

KONCERNSTAB

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

AFFÄRSENHETER

Koncernen utgjordes under 2021 av tre rapporterade verksamheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

VALBEREDNING

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Efter förslag från huvudaktieägarna Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB, som tillsammans representerade 87 procent av rösterna och 56 procent av kapitalet i XANO, utsågs vid årsstämman 2020 en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2022 är att föreslå styrelse-ordförande och styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse ska valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöterna utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har vid sitt förslag särskilt följt och beaktat punkt 4.1 i Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete med hjälp av dels en enkätundersökning och dels personliga samtal med styrelsens ledamöter. Resultatet av utvärderingen har delgivits styrelsens ordförande.

Valberedningen har hittills haft fyra möten inför sitt förslag till årsstämma 2022, vilkas beslut har sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har löpande kontakter förts mellan ledamöterna i Valberedningen.

REVISOR

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2021 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2022. Stämman utsåg revisionsbolaget Ernst & Young AB, Jönköping, med Joakim Falck som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Joakim Falck revisionsuppdrag i bland annat EFG Holding AB, Garo AB, AB Gyllensvaans Möbler, Hexpol AB, ITAB Shop Concept AB, Nefab Holding AB, Nolato AB, One Partner Group AB och Scandbio AB.

STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING PER DEN 31 DECEMBER 2021

| Namn | Invald | Funktion i styrelsen | Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen | Oberoende i förhållande till större aktieägare | Deltagande i styrelsesammanträden 2021 | Deltagande i ersättningsutskott 2021 | Deltagande i revisionsutskott 2021 ²⁾ | Styrelsearvode inklusive utskottsersättning, SEK |
|------------------|--------|----------------------|--|--|--|--------------------------------------|--|--|
| Fredrik Rapp | 2004 | ordförande | Ja | Nej ¹⁾ | 7 (7) | 1 (1) | – | 350 000 |
| Anna Benjamin | 2016 | vice ordförande | Ja | Nej ¹⁾ | 7 (7) | – | 1 (1) | 230 000 |
| Petter Fägersten | 2011 | ledamot | Ja | Nej ¹⁾ | 7 (7) | 1 (1) | – | 220 000 |
| Eva-Lotta Kraft | 2012 | ledamot | Ja | Ja | 7 (7) | – | 1 (1) | 230 000 |
| Per Rodert | 2013 | ledamot | Ja | Ja | 7 (7) | – | 1 (1) | 250 000 |
| | | | | | | | | 1 280 000 |

¹⁾ Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Detsamma gäller vid en samlad bedömning även Petter Fägersten.

²⁾ Revisionsutskottet har genomfört ett möte för vilket beslut sammanfattats i ett beslutsprotokoll. Därtill har ledamöterna under året deltagit i ytterligare två möten vid vilka avrapportering från koncernens revisor skett.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 106–107.

AVVIKELSER FRÅN KODEN

För 2021 finns inga avvikelser att rapportera.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, INCITAMENTSPROGRAM M M

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidan 73. Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2020 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

FINANSIELL RAPPORTERING

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

KONTROLLMILJÖ

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attestträtt och manualer samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen

fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

RISKBEDÖMNING

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

KONTROLLAKTIVITETER

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar till exempel attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från affärsenhets- och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

Den interna kontrollen har under 2021 huvudsakligen omfattat aktiviteter kopplade till informationssäkerhet och GDPR. Under 2020 var arbetet framför allt inriktat på uppföljning av rutiner kring leverantörer, arbetsgivans ansvar och moms.

UPPFÖLJNING

Koncernledning och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp gentemot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer fastställda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. Bolagets revisor deltar vid minst ett styrelsemöte årligen och i varje möte med revisionsutskottet och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2022.

Jönköping den 5 april 2022

Fredrik Rapp
Ordförande

Anna Benjamin
Vice ordförande

Petter Fägersten
Styrelseledamot

Per Rodert
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 7 april 2022

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Styrelse



Fredrik Rapp
född 1972

Ordförande invald 2004.

Huvudsaklig utbildning Civilekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

Övriga uppdrag Styrelseordförande i Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollförbundet. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, Corem Property Group AB, AGES Industri AB, Pomona-gruppen AB, AB Segulah m fl.

Aktieinnehav i XANO 2 160 000 A-aktier och 6 268 180 B-aktier.



Anna Benjamin
född 1976

Vice ordförande invald 2016.

Huvudsaklig utbildning Magisterexamen i ekonomi.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Projektledare affärsutveckling ICA Sverige, manager PricewaterhouseCoopers, controller Nobina.

Övriga uppdrag Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, AGES Industri AB, Hand in Hand Sweden, INEV AB, Pegal Investment AB m fl.

Aktieinnehav i XANO 5 128 800 A-aktier och 2 951 200 B-aktier.



Petter Fägersten
född 1982

Ledamot invald 2011.

Huvudsaklig utbildning Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD och marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping.

Övriga uppdrag Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, INEV AB, Idyllum AB, Skanditape AB, Övre Kullen AB m fl.

Aktieinnehav i XANO 600 800 B-aktier.



Per Rodert
född 1953

Ledamot invald 2013.

Huvudsaklig utbildning Civilekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD INEV, VD Rörvik Timber, VD och ekonomidirektör Munksjö.

Övriga uppdrag Styrelseordförande i DevPort AB, Allit i Plåt AB, Orax AB. Styrelseledamot i GMA AB, Gräsvårdsmaskiner AB, INEV AB, Jönköping Business Development AB, Lanab Group AB, Sport Competence AB, Sulkysport AB, Viking Bed AB, Walker Sweden AB.

Aktieinnehav i XANO –



Eva-Lotta Kraft
född 1951

Ledamot invald 2012.

Huvudsaklig utbildning Civilingenjör, MBA.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Regionchef Alfa Laval, divisionschef Siemens-Elema, strategi- och marknadschef FOI.

Övriga uppdrag Styrelseledamot i Försvarshögskolan.

Aktieinnehav i XANO 4 448 B-aktier.

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2021 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav samt innehav där respektive ledamot kan utöva ett bestämmande inflytande.

Koncernledning



**Lennart
Persson**
född 1968

Verkställande direktör anställd 1998.
Huvudsaklig utbildning Ingenjörsexamen.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.
Aktieinnehav i XANO 208 000 B-aktier.
Konvertibelinnehav i XANO nom. 5 144 862 SEK motsvarande 42 171 B-aktier.
Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i till bolaget närstående företag Inga.

**Marie
Ek Jonson**
född 1967

CFO anställd 1992.
Huvudsaklig utbildning Civilekonom.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Controller ITAB.
Aktieinnehav i XANO 48 000 B-aktier.
Konvertibelinnehav i XANO nom. 3 422 100 SEK motsvarande 28 050 B-aktier.

Revisor

ERNST & YOUNG AB, JÖNKÖPING

Huvudansvarig revisor

Joakim Falck
född 1972
Auktoriserad revisor

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA

Kommande årsstämma äger rum torsdagen den 12 maj 2022 kl. 16:00 i Jönköping.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 4 maj 2022 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman på det sätt och senast den dag som anges i kallelsen.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3:50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2021 med avstämningsdag den 16 maj 2022. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 19 maj 2022.

VALBEREDNING

Vid årsstämman 2021 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2022 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

5 maj

Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2022

12 juli

Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2022

27 oktober

Delårsrapport 1 januari – 30 september 2022

9 februari

Bokslutskommuniké 2022

INFORMATIONSMATERIAL

Tryckt information distribueras till de aktieägare som meddelar bolaget att de önskar sådan. Anmälan görs via epost till ir@xano.se eller via telefon 036-31 22 00.

Anmälan för prenumeration avseenden pressmeddelanden görs via www.xano.se under "Investerare". På webbplatsen finns också rapporter och pressmeddelanden tillgängliga för läsning och nedladdning.

Adresser

Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42
SE-363 44 Lamnhult
Telefon +46 (0)472 26 93 00
E-post info@ackurat.se
Webbplats www.ackurat.se

Ackurat Ornplast Sp. z o.o.

ul. Ordynacka 8
PL-83-050 Bąkowo
Telefon +48 58 341 37 31
E-post info@ackurat.pl
Webbplats www.ackurat.pl

Ackurat Suomen Oy

Pullittie 18
FI-00880 Helsingfors
Telefon +358 (0)9 686 00 10
E-post posti@ackurat.eu
Webbplats www.ackurat.fi

Blowtech GP AB

Spikgatan 1
SE-335 32 Gnosjö
Telefon +46 (0)370 33 15 50
E-post info@blowtechgroup.com
Webbplats www.blowtechgroup.com

Blowtech GT AS

Postboks 1354 Rasta
NO-2206 Kongsvinger
(Besöksadress: Norvald Strands veg 111)
Telefon +47 62 82 44 00
E-post info@blowtechgroup.com
Webbplats www.blowtechgroup.com

Canline Systems B.V.

Meerheide 216
NL-5521 DW Eersel
Telefon +31 (0)497 531 100
E-post info@canline.nl
Webbplats www.canline.com

Case Packing Systems B.V.

PO Box 3175
NL-6039 ZH Stramproy
(Besöksadress: Industrierweg 24)
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.nl

CIM Industrial Systems A/S

Skanderborgvej 277, 2
DK-8260 Viby J
Telefon +45 96 84 05 00
E-post info@cim.as
Webbplats www.cim.as

Cipax AB

Stinsvägen 11
SE-763 93 Skebobruk
Telefon +46 (0)175 252 00
E-post info@cipax.com
Webbplats www.cipax.se

Cipax Norge AS

Holtermoen 12
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
E-post bjorkelangen@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Eesti AS

Nurme 5
EE-90801 Taebla
Telefon +372 472 44 30
E-post estonia@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Oy

Pullittie 18
FI-00880 Helsingfors
Telefon +358 (0)9 727 60 06
E-post info@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Fredriksons Verkstads AB

Box 148
SE-592 23 Vadstena
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)
Telefon +46 (0)143 296 00
E-post info@fredriksons.se
Webbplats www.fredriksons.se

Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd

Building 2, No. 83 Weixin Road
Suzhou Industrial Park
CN-Jiangsu 215122
Telefon +86 512 628 296 00
E-post info@fredriksons.se
Webbplats www.fredriksons.se

Jorgensen Engineering A/S

M.P. Allerups Vej 20
DK-5220 Odense SØ
Telefon +45 63 13 22 11
E-post jorgensen@jorgensen.dk
Webbplats www.jorgensen.dk

AB Kuggteknik

Box 288
SE-793 26 Leksand
(Besöksadress: Källbacksvägen 7)
Telefon +46 (0)247 135 35
E-post info@kuggteknik.se
Webbplats www.kuggteknik.se

Kungsörs Mekaniska Verkstad AB

Box 134
SE-736 23 Kungsör
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)
Telefon +46 (0)227 61 65 00
E-post info@kmv.se
Webbplats www.kmv.se

Lasertech LSH AB

Bofors Industriområde
SE-691 80 Karlskoga
(Besöksadress: Artillerigatan 6)
Telefon +46 (0)586 848 00
E-post info@lasertech.se
Webbplats www.lasertech.se

AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22
SE-142 50 Skogås
Telefon +46 (0)8 448 32 70
E-post info@lkprecision.com
Webbplats www.lkprecision.com

Mikroverktyg AB

Box 281
SE-151 23 Södertälje
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)
Telefon +46 (0)8 550 268 00
E-post info@mikroverktyg.se
Webbplats www.mikroverktyg.se

Modellteknik i Eskilstuna AB

Box 109
SE-631 02 Eskilstuna
(Besöksadress: Fröslundavägen 5)
Telefon +46 (0)16 10 76 70
E-post mailbox@modellteknik.se
Webbplats www.modellteknik.se

NPB Automation AB

Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 290 76 00
E-post info@npb.se
Webbplats www.npb.se

Pioner Boat AS

Holtermoen 12
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
E-post bjorkelangen@pionerboat.com
Webbplats www.pioner.no

Polyketting B.V.

PO Box 35
NL-7020 AA Zelhem
(Besöksadress: Ambachtsweg 18)
Telefon +31 314 622 141
E-post info@polyketting.nl
Webbplats www.polyketting.nl

PRM Kunststoffen B.V.

Jutestraat 22
NL-7461 TR Rijssen
Telefon +31 548 515 172
E-post info@prmotomoulding.nl
Webbplats www.prmotomoulding.nl

Resinit AB

Polymergatan 7
SE-593 50 Västervik
Telefon +46 (0)490 823 20
E-post info@resinit.se
Webbplats www.resinit.se

XANO Industri AB (publ)

Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 31 22 00
E-post info@xano.se
Webbplats www.xano.se

XANO Industri AB (publ) / Industrigatan 14 B / SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 31 22 00 / info@xano.se / www.xano.se