

# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2021



## HELÅRET

- Nettoomsättningen var 3 151 MSEK (2 239)
- Rörelseresultatet uppgick till 453 MSEK (274)
- Resultat före skatt uppgick till 433 MSEK (251)
- Resultat efter skatt uppgick till 342 MSEK (195)
- Resultat per aktie var 11:80 SEK (6:86)
- Föreslagen utdelning per aktie 3:50 SEK (2:50)
- Föreslagen aktiesplit 2:1

## Viktiga händelser under perioden

- Förvärv av CPS i Nederländerna
- Förvärv av CIM i Danmark
- Förvärv av PRM i Nederländerna

## FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen var 883 MSEK (630)
- Rörelseresultatet uppgick till 114 MSEK (83)
- Resultat före skatt uppgick till 107 MSEK (76)
- Resultat efter skatt uppgick till 88 MSEK (60)
- Resultat per aktie var 3:02 SEK (2:09)

## RÄKENSKAPSÅRET 2021 I SAMMANDRAG

Nettoomsättning, MSEK	<b>3 151</b>	(2 239)
Periodens resultat, MSEK	<b>342</b>	(195)
Resultat per aktie, SEK	<b>11:80</b>	(6:86)
Vinstmarginal, %	<b>13,8</b>	(11,2)

## VD:S KOMMENTARER TILL KONCERNENS UTVECKLING UNDER PERIODEN



### KONCERNEN

Vi kan summera ännu ett år som koncernens starkaste hittills. Via såväl egen expansion som tillskott av förvärvade verksamheter visar vi omsättningsmässigt en ökning överstigande 40 procent jämfört med föregående år. Sammantaget har vi också lyckats stärka våra marginaler. Flexibla verksamheter med engagerade och ansvarstagande medarbetare har återigen visat att utmaningar kan bli möjligheter. God innovationsförmåga och anpassningsbarhet har varit vitala begrepp inom koncernen. Vi har kunnat upprätthålla hög kvalitet och leveransprecision även under pressade förhållanden. Genom löpande uppdatering och utveckling av våra egna produkter och lösningar har försäljningen av dessa vuxit stadigt, vilket påverkat lönsamheten positivt. Samtliga affärsenheter presterar väl men det finns alltså områden med förbättringspotential.

Under årets avslutande kvartal var tillväxten 40 procent jämfört med motsvarande period 2020. Nyttillkomna företag bidrog i hög grad men vi hade också en god organisk expansion om 19 procent. Rörelseresultatet steg med 37 procent och genererade en rörelsemarginal om 12,9 procent.

I jämförelse med föregående år ökade omsättningen för helåret 2021 med 41 procent, varav 25 procent var organisk tillväxt. Rörelseresultatet förbättrades med 66 procent och rörelsemarginalen steg från 12,2 till 14,4 procent. Vinstmarginalen var 13,8 procent (11,2). Årets resultat innefattar engångsposter om 8 MSEK avseende utbetalning av medel för den kollektivavtalade AGS-försäkringen. Exklusive engångsposter uppgick rörelsemarginalen till 14,1 procent (12,2) och vinstmarginalen till 13,5 procent (11,2).

### AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL PRODUCTS

Inom affärsenheten Industrial Products ökade omsättningen med 28 procent, varav 4 procent relaterade till förvärvade verksamheter. Rörelseresultatet förbättrades med 26 procent jämfört med föregående år.

Affärsenheten redovisar god tillväxt för framför allt egenutvecklade produkter där utbudet ständigt vidareutvecklas och



kompletteras med hållbarhet i fokus. Via förvärvet av PRM, som har egna resurser för återvinning och återanvändning av plastmaterial, har affärsenheten ytterligare stärkt sin miljöprofil. Detta är en viktig konkurrensfaktor då kunderna lägger allt större fokus på produkter och lösningar som medför minskade klimatutsläpp. Som underleverantörer inom fordonssektorn har några av företagen haft utmaningar med framskjutna projekt och produktionsuppehåll hos kunder på grund av brist på insatsvaror. Genom aktiv kostnadskontroll och en sammantaget fördelaktig produktionsmix har dock lönsamheten bibehållits på en god nivå.

#### **AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS**

Omsättningen inom affärsenheten Industrial Solutions steg med 41 procent, varav 16 procent avsåg förvärvade verksamheter. Rörelseresultatet ökade med 66 procent i relation till föregående år.

Inflödet av projektuppdrag var högt under året och genomförda leveranser genererade ett gott utfall. Efter gradvis lättande restriktioner kunde också fler installationer och serviceuppdrag ske enligt plan. Samverkan inom affärsenheten intensifierades ytterligare till följd av erhållna nya projekt där flera av systerföretagen är involverade. Flera av projekten avser angränsande marknadssegment med goda utvecklingsmöjligheter. Marknads-satsningarna i Nordamerika tog mot slutet av året ny fart efter att tidigare ha hämmats av rådande restriktioner. Pandemin har fortsatt haft påverkan i form av bland annat personalfrånvaro och komponentbrist i leverantörsledet.

#### **AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY**

Affärsenheten Precision Technology redovisade en omsättningstillväxt om 60 procent, varav 29 procent tillkom via förvärv. Rörelseresultatet överträffade föregående års utfall med 105 procent.

Volymökningen relaterade i all huvudsak till medicintekniksektorn, som är ett dominerande kundsegment inom affärsenheten. Företagen kunde på ett bra sätt förvalta de affärsmöjligheter som härigenom skapades och presterade över alla förväntningar. Inom övriga branschsegment varierade utvecklingen och under

senare delen av året påverkades kunder inom flertalet sektorer av en alltmer utbredd komponentbrist. Smarta investeringar och hög flexibilitet hos våra företag begränsade påverkan under året och affärsenheten visade fortsatt god tillväxt och lönsamhet.

#### **FRAMTIDA UTVECKLING**

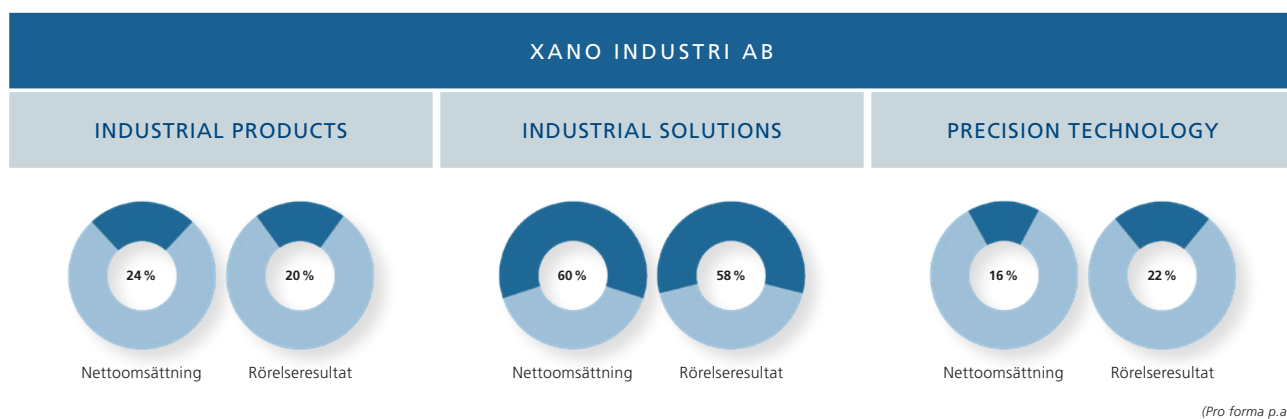
Genom koncernens goda utfall under 2021 förstärks vår redan tidigare solida finansiella ställning. Trenden i orderingång har under en längre period varit stigande och vid ingången av 2022 är orderstocken klart högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år. Detta indikerar en positiv marknadsutveckling även framöver. Det finns dock några påtagliga utmaningar. I första hand upplever vi den rådande globala bristen på material och komponenter som oroande. I hållande begränsningar i leveranser av insatsvaror skulle innebära ökade kostnader och utsträckta ledtider. I spåren av pandemin finns kvardröjande effekter som hämmar delar av vår verksamhet, bland annat ser vi på nytt ökande personalfrånvaro kopplad till covid.

Som jag nämnde inledningsvis har vi dock visat att vi kan vända utmaningar till möjligheter och våra långsiktiga planer ligger fast. Via ett fokuserat strategiskt arbete har vi löpande kunnat flytta fram våra marknadspositioner. Våra senaste förvärv kompletterar övrig verksamhet väl och adderar i vissa fall något helt nytt. Det handlar bland annat om tillgång till angränsande kund- och marknadssegment samt expertis inom nischade teknikområden. Härigenom skapas ytterligare affärsmöjligheter. För att tillgodogöra oss de fördelar förvärven medför sker investeringar i form av marknadssatsningar och kapacitetsförstärkningar. I det korta perspektivet genererar dessa aktiviteter ökade kostnader men på längre sikt utvidgar vi vår plattform för fortsatt utveckling. Framtidsplanerna omfattar även fler förvärv och vi utvärderar hela tiden företag som kan förstärka och komplettera koncernens verksamhet.

Lenart Persson  
VD och koncernchef

## KONCERNÖVERSIKT

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Verksamheten är uppdelad i affärsenheterna Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.



### INTRODUKTION AV PRM

PRM är ett tekniskt rotationsgjutningsföretag med verksamhet i Rijssen, Nederländerna. Företaget har ett starkt fokus på kvalitet, flexibilitet och hållbara lösningar. Med över 30 års erfarenhet i branschen tillför PRM specialistkompetens och stärker samtidigt vår marknadsposition inom affärsenheten Industrial Products.



### ROTATIONSGJUTNING PÅ HÖG NIVÅ

PRM:s verksamhet omfattar utveckling och tillverkning av produkter och system genom rotationsgjutning av polymera material. Företaget förfogar bland annat över Europas största gjutmaskin. Kunderna utgörs av ledande europeiska företag inom sektorer som infrastruktur, lantbruk och offshore.

### HÅLLBAR PRODUKTION

Ett viktigt område för kommande samordningsaktiviteter är hållbar produktion. Som ett av få företag inom rotationsgjutning har PRM kapacitet och kompletta resurser för egen återvinning av plastråvara till hög kvalitet. Förvärvet av PRM innebär att affärsenheten Industrial Products pågående arbete med utveckling av hållbara lösningar för återvinning och återanvändning av plastmaterial tar ännu ett steg framåt.

PRM har 54 anställda och omsätter ca 11 MEUR med god lönsamhet.





## INDUSTRIAL PRODUCTS

Q1-Q4 2021 vs Q1-Q4 2020: Omsättningen ökade med 28 procent, varav 4 procent tillkom via förvärv. Rörelseresultatet förbättrades med 26 procent.

		2021 Q1-Q4	2020 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	703	551
Rörelseresultat	MSEK	95	76
– varav engångsposter		1	–
Rörelsemarginal	%	13,6	13,8

PRM ingår från den 1 november 2021.

Verksamheten inom Industrial Products omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter.

## INDUSTRIAL SOLUTIONS

Q1-Q4 2021 vs Q1-Q4 2020: Omsättningen ökade med 41 procent, varav 16 procent tillkom via förvärv. Rörelseresultatet förbättrades med 66 procent.

		2021 Q1-Q4	2020 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	1 898	1 345
Rörelseresultat	MSEK	282	170
– varav engångsposter		4	–
Rörelsemarginal	%	14,8	12,6

CPS och CIM ingår från den 31 maj 2021.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatörer och transportörsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier.

## PRECISION TECHNOLOGY

Q1-Q4 2021 vs Q1-Q4 2020: Omsättningen ökade med 60 procent, varav 29 procent tillkom via förvärv. Rörelseresultatet förbättrades med 105 procent.

		2021 Q1-Q4	2020 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	552	345
Rörelseresultat	MSEK	115	56
– varav engångsposter		3	–
Rörelsemarginal	%	20,9	16,3

Modellteknik ingår från den 2 november 2020. Lasertech ingår från den 1 december 2020.

Precision Technology omfattar företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.

## FINANSIELL INFORMATION OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### ALLMÄN INFORMATION

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år.

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

#### Helåret

Nettoomsättningen uppgick till 3 151 MSEK (2 239). Rörelse-resultatet uppgick till 453 MSEK (274), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,4 procent (12,2). Resultat före skatt var 433 MSEK (251). Resultatet innefattar engångsposter om 8 MSEK, se vidare not 2.

#### Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 883 MSEK (630). Rörelseresultatet uppgick till 114 MSEK (83), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 12,9 procent (13,2). Resultat före skatt var 107 MSEK (76).

### AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

#### Helåret

Resultat per aktie uppgick till 11:80 SEK (6:86). Eget kapital per aktie var 46:25 SEK (36:25). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 28 992 541. Soliditeten var 38 procent (42) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 245 (1 055).

### VIKTIGA HÄNDELSE UNDER PERIODEN

De negativa konsekvenserna av coronapandemin har varit fortsatt begränsade för koncernen. Lokala restriktioner har lett till enstaka fall av uppskjutna projektavslut. Inga omfattande störningar har upplevts avseende materialförsörjningen och leveransförmågan har varit alltså god.

Den 19 maj förvärvades PiWi Beheer B.V. med dotterbolag, beläget i Stramproy, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs inom dotterbolaget Case Packing Systems B.V. (CPS), omfattar utveckling och tillverkning av system för helautomatiserad hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljning sker globalt med Europa som huvudmarknad. CPS lösningar angränsar till och kompletterar befintlig verksamhet inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Genom förvärvet tillförs ytterligare teknikkompetens och tillgång till nya marknadssegment. Ytterligare samordningsfördelar kan uppnås genom att affärsenhetens företag med gemensamma resurser har möjlighet att erbjuda marknaden mer kompletta lösningar och kapacitet att genomföra omfattande automationsuppdrag. Köpeskillingen, som betalas kontant, uppgick till 31 MEUR på skuldfri basis. Netto-

omsättningen uppgår till ca 25 MEUR med en EBITDA-marginal om 20 procent. Antalet anställda är 70. Konsolidering har skett från och med den 31 maj 2021. De förvärvade enheterna väntas bidra med 1:20 SEK i resultat per aktie på årsbasis.

Den 31 maj förvärvades CIM Industrial Systems A/S med dotterbolag, beläget i Aarhus, Köpenhamn och Fredericia, Danmark. CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom Industri 4.0-konceptet. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar inom Industrial IoT, Track & Trace/Serialisation, Machine Vision och Test & Measurement. CIMs lösningar gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Kunderna utgörs av välrenommerade företag inom sektorerna läkemedel och infrastruktur. CIM sysselsätter omkring 50 personer, de flesta med ingenjörsbakgrund. Omsättningen uppgår till ca 65 MDKK. CIMs industriella mjukvaruprodukter och utvecklingskapacitet kompletterar befintlig automationsverksamhet inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Förvärvet tillför specialistkompetens inom mjukvaruutveckling och ger även tillgång till nya marknadssegment. Det finns goda utvecklingsmöjligheter för affärskonceptet internationellt och många av CIMs tjänster är direkt applicerbara på de egenutvecklade systemen inom affärsenheten. Med gemensamma resurser kan affärsenhetens företag förse marknaden med helhetslösningar som inkluderar avancerad mjukvaruutveckling och har därigenom förstärkt möjligheter att genomföra omfattande och komplexa automationsuppdrag. CIMs produkter och tjänster kan också erbjudas till kunder inom koncernens övriga affärsenheter. Konsolidering har skett från och med den 31 maj 2021. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på XANOs resultat per aktie.

Den 12 november förvärvades Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag, beläget i Rijssen, Nederländerna. Verksamheten, som huvudsakligen bedrivs i dotterbolaget PRM Kunststoffen B.V. (PRM), omfattar utveckling och tillverkning av produkter och system genom rotationsgjutning av polymera material. Företaget förfogar bland annat över Europas största gjutmaskin. Försäljningen sker till ledande företag i Europa, med Nederländerna och Tyskland som primära marknader. PRM har 54 anställda och omsätter ca 11 MEUR med god lönsamhet. PRM kompletterar befintlig verksamhet inom XANOs affärsenhet Industrial Products. Ett viktigt område för kommande samordningsaktiviteter är hållbar produktion. Som ett av få företag inom rotationsgjutning har PRM kapacitet och kompletta resurser för egen återvinning av plastråvara till hög kvalitet. Förvärvet innebär att affärsenhetens pågående arbete med utveckling av hållbara lösningar för återvinning och

återanvändning av plastmaterial tar ännu ett steg framåt. PRM tillför också ytterligare teknikkompetens och stärker affärsenhetens marknadsnärvaro i norra Europa. Förvärvet skapar en bra bas för tillverkning och marknadsföring av de egna produktsortimenten inom industri och infrastruktur på Europamarknaden. Samordningsfördelar kan uppnås genom att affärsenhetens företag med gemensamma resurser har möjlighet att erbjuda såväl utökad kapacitet som större närhet till ledande kunder. Konsolidering har skett från och med den 1 november 2021. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på XANOs resultat per aktie.

#### **HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT**

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter periodens slut.

#### **INVESTERINGAR**

##### *Helåret*

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 598 MSEK (166), varav 468 MSEK avsåg företagsaffärer, 2 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 26 MSEK fastigheter, 61 MSEK maskiner och inventarier, 3 MSEK finansiella anläggningstillgångar samt 38 MSEK nyttjanderättstillgångar.

##### *Fjärde kvartalet*

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 119 MSEK (127), varav 65 MSEK avsåg företagsaffärer, 1 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 15 MSEK fastigheter, 25 MSEK maskiner och inventarier, 2 MSEK finansiella anläggningstillgångar samt 11 MSEK nyttjanderättstillgångar.

#### **KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET**

##### *Helåret*

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 353 MSEK (402). Trots högre resultatutfall 2021 är kassaflödet lägre än föregående år. Ökat rörelsekapital, främst i form av lager och kundfordringar, har påverkat årets kassaflöde negativt.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 740 MSEK (784).

#### **RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning med kort varsel är också hög. Den pågående coronapandemin är en risk- och osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet och vi efterlever de riktlinjer och rekommendationer som utfärdas av myndigheter i de länder vi verkar. Detta i sig kan innebära begränsningar i våra möjligheter att genomföra installationer och upprätthålla servicen till våra kunder. Samtidigt kan omfattningen av våra kunders behov av produkter och tjänster minska väsentligt. Vidare finns risker bland annat förknippade med materialförsörjning samt inköp av tjänster och transporter.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 79–80 i årsredovisningen för 2020.

#### **TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Under året har inga transaktioner genomförts mellan XANO och närstående som väsentligt påverkat koncernens resultat och ställning.

#### **FÖRSLAG TILL UTDELNING**

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3:50 SEK (2:50) per aktie, totalt 101,5 MSEK (72,5) beräknat på nuvarande antal utestående aktier. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 30 procent (37) av periodens resultat.

#### **UPPDELNING AV AKTIER**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en ökning av antalet aktier genom att varje befintlig delas upp i två aktier (aktiesplit 2:1). Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, verkställs uppdelningen före halvårsskiftet 2022.

#### **BEMYNDIGANDE FÖR ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER**

Styrelsen föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av bolagets aktier.

Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

**BEMYNDIGANDE FÖR NYEMISSION**

Styrelsen föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om nyemission.

Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

**ÅRSSTÄMMA 2022**

Kommande årsstämma hålls i Jönköping torsdagen den 12 maj 2022.

Vid årsstämman den 3 juni 2021 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman

2022 är att föreslå styrelseordförande, övriga styrelseledamöter, revisor och mötesordförande vid årsstämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska skriftligen ha inkommit med sådan begäran till bolaget senast den 24 mars 2022 för att ärendet ska kunna tas in i kallelsen. Begäran sänds till bolaget under adress: XANO Industri AB, Att. Årsstämma 2022, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping eller via epost till [ir@xano.se](mailto:ir@xano.se) med "Årsstämma 2022" som ämne.

Årsredovisning för 2021 kommer att finnas tillgänglig under vecka 15, i tryckt version på huvudkontoret och i digitalt format på hemsidan [www.xano.se](http://www.xano.se). Årsredovisningen distribueras till de aktieägare som aktivt meddelat bolaget sin önskan härom.

**NÄSTA RAPPORTDATUM**

Delårsrapport för perioden 1 januari till 31 mars 2022 avlämnas torsdagen den 5 maj 2022.

Undertecknade försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Jönköping den 10 februari 2022

Fredrik Rapp  
*Ordförande*

Anna Benjamin  
*Vice ordförande*

Petter Fägersten  
*Styrelseledamot*

Eva-Lotta Kraft  
*Styrelseledamot*

Per Rodert  
*Styrelseledamot*

Lennart Persson  
*Verkställande direktör*

*Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.*



RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, KONCERNEN		2021	2020	2021	2020
(SAMMANDRAG, MSEK)		3 mån	3 mån	12 mån	12 mån
	Not	okt-sep	okt-sep	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	3	883	630	3 151	2 239
Kostnad för sålda varor		-673	-474	-2 375	-1 709
<b>Bruttoresultat</b>		<b>210</b>	<b>156</b>	<b>776</b>	<b>530</b>
Försäljningskostnader		-61	-45	-209	-161
Administrationskostnader		-39	-26	-127	-90
Övriga rörelseintäkter	2	9	7	26	19
Övriga rörelsekostnader		-5	-9	-13	-24
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>114</b>	<b>83</b>	<b>453</b>	<b>274</b>
Finansiella intäkter		4	5	12	8
Finansiella kostnader		-11	-12	-32	-31
<b>Resultat före skatt</b>	3	<b>107</b>	<b>76</b>	<b>433</b>	<b>251</b>
Skatt	4	-19	-16	-91	-56
<b>Periodens resultat</b>	9	<b>88</b>	<b>60</b>	<b>342</b>	<b>195</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		88	60	342	195
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>					
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat</i>					
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	1	5	1	4
Omräkningsdifferenser	5	6	-12	19	-18
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>7</b>	<b>-7</b>	<b>20</b>	<b>-14</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>95</b>	<b>53</b>	<b>362</b>	<b>181</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		95	53	362	181
Resultat per aktie, SEK	6	3:02	2:09	11:80	6:86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	2:99	2:08	11:69	6:76

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, KONCERNEN		2021	2020
(SAMMANDRAG, MSEK)		31 dec	31 dec
	Not		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill		963	626
Övriga immateriella anläggningstillgångar		74	38
Materiella anläggningstillgångar		639	547
Nyttjanderättstillgångar		151	111
Övriga anläggningstillgångar		6	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 833</b>	<b>1 325</b>
Varulager		476	310
Kortfristiga fordringar	7	840	484
Likvida medel		346	367
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 662</b>	<b>1 161</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 495</b>	<b>2 486</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital		1 341	1 051
Långfristiga skulder		847	790
Kortfristiga skulder	8	1 307	645
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 495</b>	<b>2 486</b>

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, KONCERNEN (SAMMANDRAG, MSEK)	2021 31 dec	2020 31 dec
<b>Vid årets början</b>	<b>1 051</b>	<b>800</b>
Periodens resultat	342	195
Övrigt totalresultat	20	-14
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>362</b>	<b>181</b>
Konvertering av personalkonvertibler	–	58
Effekt av emitterat konvertibellån	–	7
Avyttring av egna aktier	–	5
Lämnad utdelning, kontant	-72	–
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>	<b>-72</b>	<b>70</b>
<b>Vid periodens slut</b>	<b>1 341</b>	<b>1 051</b>
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 341	1 051

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN, KONCERNEN (SAMMANDRAG, MSEK)	Not	2021 12 mån jan-dec	2020 12 mån jan-dec
Rörelseresultat		453	274
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		19	44
Förändring av rörelsekapital		-119	84
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>353</b>	<b>402</b>
Investeringar			
Förvärv av dotterbolag	9	-467	-68
Övriga		-91	-75
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>-205</b>	<b>259</b>
Utbetald utdelning		-72	–
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten		252	38
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-25</b>	<b>297</b>
Likvida medel vid periodens början		367	82
Kursdifferens i likvida medel		4	-12
Likvida medel vid periodens slut		346	367

## NOTER, KONCERNEN

### ■ NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2020 med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2021. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

Koncernen har erhållit statliga stöd för täckande av bland annat permitteringskostnader, sjuklöner, sociala avgifter och pensionskostnader för att minska de ekonomiska effekterna av pandemin. När det är rimligt säkert att stöden erhålls, redovisas dessa som en minskning av kostnaderna under respektive funktion i den period kostnaderna uppstår. Erhållna och beräknade stöd uppgår till 1 MSEK (21) för helåret. Beloppet för 2021 innefattar stöd för täckande av sjuklönekostnader om 2 MSEK samt återbetalda permitteringsstöd om -1 MSEK hänförliga till föregående år.

### ■ NOT 2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Redovisade belopp för helåret innefattar engångsposter om 8 MSEK (–) avseende utbetalning av medel för den kollektivavtalade AGS-försäkringen via Fora. Utbetalningen baseras på tidigare återbetalningar av AGS-premier för åren 2004-2008.

■ **NOT 3**

**NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT**

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 4–5. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

NETTOOMSÄTTNING OCH UPPDELNING AV INTÄKTER PER SEGMENT (MSEK)	2021 3 mån okt-dec	2020 3 mån okt-dec	2021 12 mån jan-dec	2020 12 mån jan-dec
<b>INDUSTRIAL PRODUCTS</b>	<b>198</b>	<b>149</b>	<b>703</b>	<b>551</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>				
Sverige	63	57	231	187
Övriga Norden	37	30	164	134
Övriga Europa	97	60	302	225
Övriga världen	1	2	6	5
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	52	44	230	185
Kundspecifik tillverkning	146	105	473	366
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	198	149	703	551
<b>INDUSTRIAL SOLUTIONS</b>	<b>537</b>	<b>374</b>	<b>1 898</b>	<b>1 345</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>				
Sverige	98	69	353	308
Övriga Norden	45	23	136	65
Övriga Europa	232	135	780	567
Övriga världen	162	147	629	405
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	440	250	1 363	844
Kundspecifik tillverkning	97	124	535	501
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	177	176	673	609
Försäljning av tjänst (över tid)	18	4	50	8
Projekt (över tid)	342	194	1 175	728
<b>PRECISION TECHNOLOGY</b>	<b>149</b>	<b>108</b>	<b>552</b>	<b>345</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>				
Sverige	120	85	435	275
Övriga Norden	1	1	4	6
Övriga Europa	12	5	50	20
Övriga världen	16	17	63	44
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	2	0	4	2
Kundspecifik tillverkning	147	108	548	343
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	149	108	552	345
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>883</b>	<b>630</b>	<b>3 151</b>	<b>2 239</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>				
Sverige	280	210	1 017	768
Övriga Norden	83	54	304	205
Övriga Europa	341	200	1 132	812
Övriga världen	179	166	698	454
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	494	294	1 597	1 031
Kundspecifik tillverkning	389	336	1 554	1 208
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	523	432	1 926	1 503
Försäljning av tjänst (över tid)	18	4	50	8
Projekt (över tid)	342	194	1 175	728

<sup>1)</sup> Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT (MSEK)	2021 3 mån okt-dec	2020 3 mån okt-dec	2021 12 mån jan-dec	2020 12 mån jan-dec
Industrial Products	198	149	703	551
Industrial Solutions	537	374	1 898	1 345
Precision Technology	149	108	552	345
Eliminering	-1	-1	-2	-2
<b>Koncernen totalt</b>	<b>883</b>	<b>630</b>	<b>3 151</b>	<b>2 239</b>

RESULTAT FÖRE SKATT PER SEGMENT <sup>1)</sup> (MSEK)	2021 3 mån okt-dec	2020 3 mån okt-dec	2021 12 mån jan-dec	2020 12 mån jan-dec
Industrial Products	18	20	90	69
Industrial Solutions	76	49	274	159
Precision Technology	25	16	111	54
Ofördelade poster	-12	-9	-42	-31
<b>Koncernen totalt</b>	<b>107</b>	<b>76</b>	<b>433</b>	<b>251</b>

<sup>1)</sup> Resultatmättet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

#### ■ NOT 4 SKATT

Skatt uppgår till 21 procent (22) för helåret.

#### ■ NOT 5 ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

■ **NOT 6**  
**RESULTAT PER AKTIE**

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	2021 3 mån okt-dec	2020 3 mån okt-dec	2021 12 mån jan-dec	2020 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	87,6	60,4	342,1	195,1
Genomsnittligt antal aktier, tusental	28 992	28 962	28 992	28 435
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>3:02</b>	<b>2:09</b>	<b>11:80</b>	<b>6:86</b>

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	2021 3 mån okt-dec	2020 3 mån okt-dec	2021 12 mån jan-dec	2020 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	87,6	60,4	342,1	195,1
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK <sup>1)</sup>	0,8	0,9	3,3	2,0
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,1	0,0	0,2	0,0
<b>Justerat resultat, MSEK</b>	<b>88,5</b>	<b>61,3</b>	<b>345,6</b>	<b>197,1</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	28 992	28 962	28 992	28 435
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	574	574	574	705
<b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental</b>	<b>29 566</b>	<b>29 536</b>	<b>29 566</b>	<b>29 140</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>2:99</b>	<b>2:08</b>	<b>11:69</b>	<b>6:76</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Den 1 oktober 2020 emitterades konvertibler om nominellt 69 998 232 SEK, motsvarande 573 756 B-aktier vid full konvertering, till anställda inom XANO-koncernen. Konvertiblerna löper med ränta motsvarande STIBOR 3M plus 1,75 procentenheter och förfaller till betalning den 30 september 2023. Konverteringskursen uppgår till 122:00 SEK. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2023 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier blir utspädningen ca 1,9 procent av aktiekapitalet och 0,6 procent av röstetalet baserat på balansdagens totala antal aktier.

Totalt antal aktier uppgår till 29 247 107, fördelat på 7 288 800 av aktieslag A och 21 958 307 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 254 566 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 28 992 541. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under året till 28 992 541. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under året till 254 566. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 94 591 741.

■ **NOT 7**  
**KORTFRISTIGA FORDRINGAR**

I kortfristiga fordringar ingår valutaderivat värderade till verkligt värde med – MSEK (5) för helåret. Derivatet används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta.

■ **NOT 8**  
**KORTFRISTIGA SKULDER**

I kortfristiga skulder ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 6 MSEK (13) för helåret. Derivatet används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på terminsräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

■ **NOT 9**  
**RÖRELSEFÖRVÄRV**

PiWi Beheer B.V. med dotterbolag Case Packing Systems B.V. (CPS) och AV Holding 2018 ApS med dotterbolag CIM Industrial Systems A/S ingår i koncernresultatet från den 31 maj 2021. Tussenholding Lankamp B.V. med dotterbolag PRM Kunststoffen B.V. ingår i koncernresultatet från den 1 november 2021. 2021 års investeringar innefattar även slutreglering av köpeskilling samt transaktionskostnader om totalt 2 MSEK avseende Lasertech LSH AB, förvärvat i december 2020.



Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminära förvärvskalkyler till följande:

FÖRVÄRV AV CPS (MSEK)	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt-värde-justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	–	228	228
Materiella anläggningstillgångar	24	7	31
Nyttjanderättstillgångar	–	0	0
Omsättningstillgångar	154	–	154
Långfristiga skulder	–	-6	-6
Kortfristiga skulder	-41	0	-41
<b>Nettotillgångar/köpeskilling</b>	<b>137</b>	<b>229</b>	<b>366</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-57
Transaktionskostnader			1
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>			<b>310</b>

Total köpeskilling uppgick till 366 MSEK och betalades kontant. Förvärvet medför övervärden om sammanlagt 235 MSEK fördelat på goodwill (205 MSEK), byggnader (7 MSEK) och produktkoncept (23 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgår till 1,4 MSEK. Goodwill avser synergieffekter och kundrelationer. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions via förvärvet tillförs ytterligare teknikkompetens och får tillgång till nya marknadssegment samt genom utnyttjande av gemensamma resurser.

FÖRVÄRV AV CIM & PRM (MSEK)	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt-värde-justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	25	127	152
Materiella anläggningstillgångar	17	10	27
Nyttjanderättstillgångar	–	29	29
Omsättningstillgångar	73	–	73
Långfristiga skulder	-12	-31	-43
Kortfristiga skulder	-75	-7	-82
<b>Nettotillgångar/köpeskilling</b>	<b>28</b>	<b>128</b>	<b>156</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-3
Transaktionskostnader			2
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>			<b>155</b>

Total köpeskilling för CIM uppgick till 121 MSEK och betalades kontant. Förvärvet medför övervärden om sammanlagt 112 MSEK fördelat på goodwill (90 MSEK) och produktkoncept (22 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgår till 1,1 MSEK. Goodwill avser synergieffekter och kundrelationer. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions via förvärvet tillförs specialistkompetens inom mjukvaruutveckling och får tillgång till nya marknadssegment.

Total köpeskilling för PRM uppgick till 35 MSEK och betalades kontant. Förvärvet medför övervärden om sammanlagt 25 MSEK fördelat på goodwill (15 MSEK) och maskiner (10 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgår till 1,1 MSEK. Goodwill avser synergieffekter och kundrelationer. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Products via förvärvet tillförs ytterligare teknikkompetens och stärker marknadsnärvaron i norra Europa. Med gemensamma resurser har affärsenheten möjlighet att erbjuda såväl utökad kapacitet som större närhet till ledande kunder.

De förvärvade enheterna har bidragit med nettoomsättning om 244 MSEK och ett resultat efter skatt om ca 22 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela 2021, skulle omsättningen ha uppgått till 3 407 MSEK och periodens resultat till ca 369 MSEK.

AKTIEDATA, KONCERNEN	2021	2020	2021	2020
	3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	28 992	28 962	28 992	28 435
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	29 566	29 536	29 566	29 140
Resultat per aktie, SEK	3:02	2:09	11:80	6:86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2:99	2:08	11:69	6:76
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3:51	8:40	12:18	14:14
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			29 247	29 247
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			255	255
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental			28 992	28 992
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			46:25	36:25
Börskurs på balansdagen, SEK			325:00	129:50

NYCKELTAL, KONCERNEN	2021	2020	2021	2020
	3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Rörelsemarginal, %	12,9	13,2	14,4	12,2
Vinstmarginal, %	12,1	12,1	13,8	11,2
Räntebärande skulder, MSEK			1 116	743
Uppskjuten skatteskuld, MSEK			102	86
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK			394	417
Avkastning på eget kapital p a, %			28,8	21,1
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %			21,8	17,3
Avkastning på totalt kapital p a, %			15,6	12,7
Genomsnittligt eget kapital, MSEK			1 188	925
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			2 139	1 625
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK			2 980	2 223
Räntetäckningsgrad, ggr			14,6	9,2
Soliditet, %			38	42
Andel riskbärande kapital, %			41	46
Avskrivningar, MSEK	29	22	104	86
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	119	127	598	166
Anställda, medelantal	1 335	1 088	1 245	1 055

KVARTALSÖVERSIKT, KONCERNEN	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	Q4	Q4	Q3	Q3	Q2	Q2	Q1	Q1
Nettoomsättning, MSEK	883	630	746	525	824	546	698	538
Bruttoresultat, MSEK	210	156	181	123	209	134	176	117
Rörelseresultat, MSEK	114	83	113	65	123	69	103	57
Resultat före skatt, MSEK	107	76	105	59	117	64	104	52
Periodens resultat, MSEK	88	60	82	46	91	49	81	40
Periodens totalresultat, MSEK	95	53	88	44	85	37	94	47
Rörelsemarginal, %	12,9	13,2	15,2	12,3	14,9	12,7	14,8	10,5
Vinstmarginal, %	12,1	12,1	14,2	11,2	14,1	11,8	14,9	9,6
Soliditet, %	38	42	38	44	38	44	44	39
Resultat per aktie, SEK <sup>1)</sup>	3:02	2:09	2:85	1:57	3:13	1:77	2:80	1:43
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1)</sup>	3:51	8:40	5:00	1:11	6:37	3:76	-2:70	0:87

För definitioner, se sidan 16.

## DEFINITIONER

### ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid. Anställda som omfattas av korttidsarbete/ permitteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetad tid.

### NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

### ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

### RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

### VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## NYCKELTAL

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bl a resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåten presenteras också internt för respektive segment.

För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 82 i årsredovisningen för 2020.

RESULTATRÄKNINGAR, MODERBOLAGET		2021	2020
(SAMMANDRAG, MSEK)		12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
	Not		
Nettoomsättning	1	45,8	34,5
Försäljnings- och administrationskostnader		-37,0	-30,1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>8,8</b>	<b>4,4</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		222,4	56,1
Övriga finansiella poster		-2,6	0,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>228,6</b>	<b>60,7</b>
Bokslutsdispositioner		0,0	9,0
Skatt	2	-46,9	-10,5
<b>Periodens resultat</b>		<b>181,7</b>	<b>59,2</b>
<i>Rapport över totalresultat</i>			
Periodens resultat		181,7	59,2
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>181,7</b>	<b>59,2</b>

BALANSRÄKNINGAR, MODERBOLAGET		2021	2020
(SAMMANDRAG, MSEK)		31 dec	31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar		223,1	224,4
Omsättningstillgångar		1 099,9	840,3
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital		475,2	366,0
Obeskattade reserver		98,0	98,0
Långfristiga skulder		185,9	183,5
Kortfristiga skulder		563,9	417,2
<b>BALANSOMSLUTNING</b>		<b>1 323,0</b>	<b>1 064,7</b>

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, MODERBOLAGET		2021	2020
(SAMMANDRAG, MSEK)		31 dec	31 dec
<b>Vid årets början</b>		<b>366,0</b>	<b>237,0</b>
Periodens totalresultat		181,7	59,2
Konvertering av personalkonvertibler		-	57,8
Effekt av emitterat konvertibellån		-	7,0
Avyttring av egna aktier		-	5,0
Lämnad utdelning, kontant		-72,5	-
<b>Vid periodens slut</b>		<b>475,2</b>	<b>366,0</b>

KASSAFLÖDESANALYS, MODERBOLAGET		2021	2020
(SAMMANDRAG, MSEK)		12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Rörelseresultat		8,8	4,4
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		204,7	44,2
Förändring av rörelsekapital		-235,2	165,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-21,7</b>	<b>214,3</b>
Investeringar		-0,0	-0,0
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>-21,7</b>	<b>214,3</b>
Finansiering		-72,5	28,7
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-94,2</b>	<b>243,0</b>
Likvida medel vid årets början		249,1	6,3
Kursdifferens i likvida medel		0,1	-0,2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>155,0</b>	<b>249,1</b>

■ **NOT 1**

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag.

■ **NOT 2**

Skatt uppgår till 21 procent (15). Inkomstskattebefriad utdelning bidrog till den avvikande skattesatsen 2020.

*Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige.*

*Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.*

*Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 10 februari 2022 kl. 14:00 CET.*

