



## DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI – 30 JUNI 2024

### DELÅRSPERIODEN

- » Nettoomsättningen var 1 721 MSEK (1 838)
- » Rörelseresultatet uppgick till 92 MSEK (189)
- » Resultat före skatt uppgick till 59 MSEK (159)
- » Resultat efter skatt uppgick till 46 MSEK (124)
- » Resultat per aktie var 0:77 SEK (2:14)
- » Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 10 MSEK (52)

### ANDRA KVARTALET

- » Nettoomsättningen var 896 MSEK (942)
- » Rörelseresultatet uppgick till 61 MSEK (102)
- » Resultat före skatt uppgick till 42 MSEK (86)
- » Resultat efter skatt uppgick till 33 MSEK (67)
- » Resultat per aktie var 0:55 SEK (1:15)
- » Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -13 MSEK (13)

### Viktiga händelser under perioden

- » Förvärv av Graniten Engineering
- » Förvärv av Dansk Rotations Plastic

### VD:S KOMMENTARER TILL KONCERNENS UTVECKLING UNDER PERIODEN

#### Koncernen

I förhållande till föregående period såg vi inga större skiftnings i marknadsklimatet under det andra kvartalet. Utvecklingen för uppdrag inom försvarssektorn var alltjämt stark och efterfrågan från kunder relaterade till livsmedel och djurfoder stabil. Detsamma gällde förutsättningarna inom läkemedel och medicinteknik, dock fortfarande med utdragna beslutsprocesser hos några få större aktörer. Inom förpackningssektorn fortsatte trenden med förskjutning av pågående projekt och trögt med avslut avseende nya investeringar. Allra tydligast märktes detta inom burkinstrin, som har en mycket låg aktivitetsnivå. Bibehållna volymer inom automotive medförde att koncernens andel fordonsrelaterad produktion har ökat. Svårigheterna att få igenom prisjusteringar mot större fordonskunder har påverkat lönsamheten för främst affärenheten Industrial Products. Utlovd kompenstation för tidigare kostnadsökningar har inte heller gottgjorts fullt ut. Utvärdering av kundavtal inom fordonssektorn har i något fall lett till uppsägning från vår sida.

Omfattande kostnadsanpassningar har genomförts och pågår vidare i flera av koncernens företag. Samtidigt har vår offensiva omställning fortsatt via investeringar i nya verksamhetsnischer och på nya marknader samt genom förvärv. Första halvåret visade på totala volymer strax under jämförelseperiodens. Lönsamheten var väsentligt svagare men stärktes under andra kvartalet i förhållande till årets inledande månader.

Under det första halvåret sjönk koncernens omsättning med 6 procent i förhållande till jämförelseperioden. Rörelseresultatet minskade med 51 procent och rörelsemarginalen skrevs till 5,3 procent (10,3). Vinstmarginalen uppgick till 3,5 procent (8,7). Kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till 10 MSEK (52).

#### Affärenheten Industrial Products

I förhållande till jämförelseperioden sjönk omsättningen med 4 procent och rörelseresultatet minskade med 27 procent.

Minskade uttag från främst finländska och tyska kunder inom jordbrukssektorn samt betydligt lägre volymer i de norska verksamheterna gav en negativ tillväxt under perioden. Den sämre lönsamheten relaterar dels till lägre omsättning och produktivitet, dels till fortsatta utmaningar inom fordonssektorn. Under andra kvartalet stärktes dock rörelsemarginalen. Nyförvärvade Dansk Rotations Plastic (DRP) bidrog till detta med ett gott utfall. Ett generellt avvaktande marknadsläge gav sammantaget en förhållandvis svag orderingång men med stora variationer över tid och mellan kundsegment. Flera av våra företag har lyckats väl i sina satsningar och tagit andelar även på svala marknader. Ett antal större affärer avser produktion kommande år. Inom affärenheten genomförs ytterligare generella åtstramningar samtidigt som takten på produktutveckling och marknadsaktiviteter kopplade till de egna sortimenten är fortsatt hög.

### Affärsenheten Industrial Solutions

I förhållande till jämförelseperioden sjönk omsättningen med 7 procent och rörelseresultatet minskade med 59 procent.

Avmattningen inom etablerade kundsegment har volymmässigt i stort sett kunnat kompenseras av affärer inom nya verksamhetsområden samt via förvärv. Den pågående omställningen har dock i hög grad påverkat lönsamheten men i förhållande till årets inledande månader redovisades en viss marginalförbättring under det andra kvartalet. De marknadsanpassningar och organisationsförändringar som pågår hos våra kunder har inneburit framskjutna leveranser och även stoppade investeringar i planerade produktlinjer. Inom hållbar energi har tillverkningen av fordonsbatterier hämmats av driftstörningar, vilket lett till pausade projekt i såväl Europa som USA. Ett nödvändigt skifte i fokus mot nya kunder och nischer pågår därför i våra projektrelaterade verksamheter. Intensifierade satsningar på bland annat eftermarknadstjänster och produktifiering av affärsenhetens serviceerbjudande utgör delar av det arbetet.

### Affärsenheten Precision Technology

I förhållande till jämförelseperioden sjönk omsättningen med 7 procent och rörelseresultatet minskade med 22 procent.

Affärsenheten redovisade viss volymnedgång och även försämrade lönsamhet till följd av en lägre produktivitetsnivå i kombination med en hög kostnadsmassa. Prestationerna varierade dock kraftigt mellan företagen, där i första hand KMV och Lasertech särskiljer sig positivt. Inom affärsenhetens etablerade branscher, och i synnerhet från dess större aktörer, har orderläggningen varit fortsatt avvaktande. Däremot har uppdraget till försvarssektorn tilltagit ytterligare. Generellt har verksamheterna haft svårt att snabbt parera skiftningar i efterfrågan och förskjutningar i pågående projekt. Många nya kunder och projekt har initialt också inneburit sämre resultatutfall. Genomförda åtstramningsåtgärder har ännu inte fått full effekt. Ytterligare kostnadsanpassningar och effektivisering av processer pågår parallellt med en offensiv marknadsbearbetning.

### Framtida utveckling

Vi får inga signaler som indikerar någon väsentlig återhämtning inom våra etablerade kundsegment under innevarande år. Just nu är osäkerhetsfaktorerna många och förutsättningarna för våra verksamheter tätt kopplade till olika scenarion omkring oss. Nya affärer som tagits utanför inarbetade marknader får successivt genomslag men även vissa av dessa påverkas av turbulensen i världen.

Det gångna kvartalet visade på en viss stabilisering av resultatet men de åtstramningsåtgärder som genomförts och alltjämt pågår i våra företag har hittills inte fått någon tydlig effekt. Det hänger samman med att vi samtidigt fortsätter vår offensiva omställning genom investeringar i produktutveckling och innovationer samt via förvärv och etablering i såväl nya länder som inom nya marknadsnischerna. Vi arbetar också med att ta fram cirkulära affärsmodeller och vidareutveckla samarbeten i värdekedjan för att framtidstrygga våra verksamheter och säkerställa att vi når våra hållbarhetsmål.

Koncernens samlade prestationer har inte genererat önskat ekonomiskt utfall under det första halvåret. Att vända utmaningar till möjligheter finns i vår arvsmassa men med nuvarande förutsättningar är det en process om tar tid och resurser i anspråk. Vi är tålmodiga och tror på att de förändringar vi genomför nu skapar långsiktigt hållbara verksamheter ur alla perspektiv.

Se vidare bifogad rapport.

För ytterligare information, kontakta:

» Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33

Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmisbruksförordning och lag (2007:528) om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 9 juli 2024 kl. 13:00 CEST.

XANO Industri AB (publ)  
[www.xano.se](http://www.xano.se)

*XANO utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Verksamheten är uppdelad i tre affärsenheter och koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Koncernens nettoomsättning uppgår till 3,5 miljarder SEK och antalet anställda är ca 1 400. XANOs B-aktie är sedan 1988 noterad på Stockholmsbörsen.*