



## Bokslutskommuniké 2024

### HELÅRET

- » Nettoomsättningen var 3 315 MSEK (3 431)
- » Rörelseresultatet uppgick till 183 MSEK (301)
- » Resultat före skatt uppgick till 115 MSEK (226)
- » Resultat efter skatt uppgick till 100 MSEK (175)
- » Resultat per aktie var 1:69 SEK (3:01)
- » Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 172 MSEK (519)
- » Ingen utdelning föreslås (föregående år 1:00 SEK per aktie)

### FJÄRDE KVARTALET

- » Nettoomsättningen var 857 MSEK (836)
- » Rörelseresultatet uppgick till 78 MSEK (54)
- » Resultat före skatt uppgick till 64 MSEK (23)
- » Resultat efter skatt uppgick till 61 MSEK (18)
- » Resultat per aktie var 1:03 SEK (0:30)
- » Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 33 MSEK (326)

### Viktiga händelser under året

- » Förvärv av Graniten Engineering
- » Förvärv av Dansk Rotations Plastic
- » Emittering av personalkonvertibler 2024/2027
- » Försäljning av fastighetsbolag

### VD:S KOMMENTARER TILL KONCERNENS UTVECKLING UNDER PERIODEN

#### Koncernen

Det gångna året kan sammantaget summeras som minst sagt utmanande utifrån flera aspekter. Under det avslutande kvartalet upplevdes dock marknadsutvecklingen som relativt sett något mer gynnsam. Vi såg också successivt större effekter av genomförda anpassningsåtgärder. Även om detta inte var tillräckligt för att vi skulle nå våra lönsamhetsmål för helåret, ger det oss en positiv ingång till 2025.

Organiskt minskade helårs volymerna ungefär 10 procent men med tillskottet om 7 procent från förvärvade enheter landade vi ändå nära föregående års omsättningsnivå. Marginalerna blev dock betydligt sämre. Störst påverkan hade de utmaningar som mötte flera av företagen inom affärenheten Industrial Solutions, där marknadsförutsättningarna tvingade fram omfattande omställning av verksamheter och organisationer. Även inom Industrial Products var resultatutfallet väsentligt lägre än föregående år. Affärenheternas helårsresultat belastades totalt med 35 MSEK i kostnader relaterade till omstruktureringssåtgärder och 31 MSEK avseende befarade kundförluster. På koncernnivå bidrog en realisationsvinst vid avyttringen av ett fastighetsbolag positivt med 66 MSEK.

Under det fjärde kvartalet uppgick koncernens omsättning till 857 MSEK (836), vilket är drygt 2 procent högre än föregående år. Justerat rörelseresultat uppgick till 64 MSEK (54) och justerad rörelsemarginal till 7,5 procent (6,5).

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 33 MSEK (326).

För helåret sjönk nettoomsättningen med drygt 3 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 3 315 MSEK (3 431). Den organiska tillväxten var -10 procent. Justerat rörelseresultat uppgick till 174 MSEK (294) och justerad rörelsemarginal till 5,3 procent (8,6). Kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till 172 MSEK (519).

#### Affärenheten Industrial Products

I förhållande till föregående år sjönk omsättningen med 2 procent och rörelseresultatet minskade med 57 procent.

Det svaga resultatutfallet relaterade i hög utsträckning till produktion inom fordonssektorn i en av affärenhetens norska verksamheter. Branschspecifika utmaningar i kombination med låg produktivitet och kvalitetsbristkostnader föranledde genomgripande omstruktureringssåtgärder. Efter en period med vikande efterfrågan från jordbrukssektorn i Europa har även gruppens nederländska enhet varit föremål för betydande anpassningsåtgärder. På plussidan visade det senaste tillskottet, danska DRP, god tillväxt och lönsamhet. Företaget har också tagit hem ett nytt stort projekt som involverar flera av systerbolagen. Även i övrigt upplevde affärenheten en positiv trend i förfrågningar och inflöde av order, bland annat hade den norska båtverksamheten en tydlig uppgång mot slutet av året. Den totala orderstockens sammansättning indikerar en ökande andel egna produkter, vilket stärker marginalerna. Produktutvecklingen håller fortsatt hög takt och drivs utifrån hållbarhetsaspekter mot mer cirkulära flöden.

## Affärsenheten Industrial Solutions

I förhållande till föregående år sjönk omsättningen med 4 procent och rörelseresultatet minskade med 62 procent.

Den betydande nedgången för burkinstrin innebar en sammanlagd volymminskning om drygt 10 procent och över 50 procent ned för det största berörda företaget. Uteblivna intäkter i kombination med kostnader för omställning efter nya förutsättningar påverkade i hög grad lönsamheten. Våra projektrelaterade verksamheter hade generellt få större uppdrag under året. Omsättningen fördelades i stället på fler mindre projekt som relativt sett tagit mer resurser i anspråk. Inom kontraktstillverkningen har framför allt den avvaktande hållningen hos inarbetade kundsegment i Kina hämmat tillväxten. Trots generellt utmanande marknadsförutsättningar lyckades dock flera av företagen genom proaktiva insatser bibehålla goda marginaler. Inom hållbar energi har affärsenheten tidigare haft stora framgångar. Driftstörningar och problem med att skala upp tillverkningen enligt plan har inneburit att flera kunder drabbats av produktivitetsproblem och dålig likviditet. För vår del innebär detta en stor osäkerhet kring pågående projekt och vi har under 2024 reserverat drygt 30 MSEK för befarade kundförluster. Stora framtida ordervolymer har annullerats men förtroendet för sektorn i sig kvarstår. Vi söker affärer inom nya nischer samtidigt som pågående fokus skifte från konstruktion till underhåll genererar tillväxt för våra eftermarknadstjänster. Utvecklingen av nya geografiska marknader fortsätter.

## Affärsenheten Precision Technology

I förhållande till föregående år sjönk omsättningen med 1 procent och rörelseresultatet minskade med 2 procent.

Förutsättningarna inom affärsenhetens traditionellt starka branscher, som medicinteknik och fordon, var oförändrat avvaktande även under årets avslutande del. Parallelt var tillväxten relaterad till uppdrag inom försvarssektorn fortsatt stark. Sammantaget redovisades såväl omsättning som lönsamhet överstigande utfallet under fjärde kvartalet föregående år och för helåret blev siffrorna endast marginellt lägre. Företagens strategiska säljaktiviteter har genererat ingångar till framtida uppdrag. Det arbetas med flera intressanta förfrågningar och projekt men är alltjämt trögt att få till avslut. Anpassning av organisationer fortgår genom kostnadsbesparningar och förbättring av interna processer. Samordning av verksamheter för ytterligare optimering genomförs också.

## Framtida utveckling

Även om en viss stabilisering upplevdes för delar av vår verksamhet under fjärde kvartalet finns det inga samstämmiga tecken på någon väsentlig förändring i närtid. Därför genomför vi fortsatta anpassningar och omstruktureringar, dock i mindre omfattning än under 2024. Samtidigt ser vi att tidigare aktiviteter börjar ge effekt.

Omställningen i våra företag har inneburit samarbete med flera nya kunder och därigenom uppstart av ny produktion, något som fortsätter även framöver. Dessa investeringar påverkar lönsamheten negativt på kort sikt men förväntas generera avkastning under senare del av året.

Försäljningen av ett fastighetsbolag under fjärde kvartalet gav ett hälsosamt kapitaltillskott. Utvärdering av liknande aktiviteter som stöder vår offensiva omställning och framtida satsningar genomförs löpande.

Se vidare bifogad rapport.

För ytterligare information, kontakta:

» Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33

Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmisbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 6 februari 2025 kl. 14:00 CET.

XANO Industri AB (publ)

[www.xano.se](http://www.xano.se)

*XANO utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Verksamheten är uppdelad i tre affärsenheter och koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Koncernens nettoomsättning uppgår till 3,3 miljarder SEK och antalet anställda är ca 1 400. XANOs B-aktie är sedan 1988 noterad på Stockholmsbörsen.*