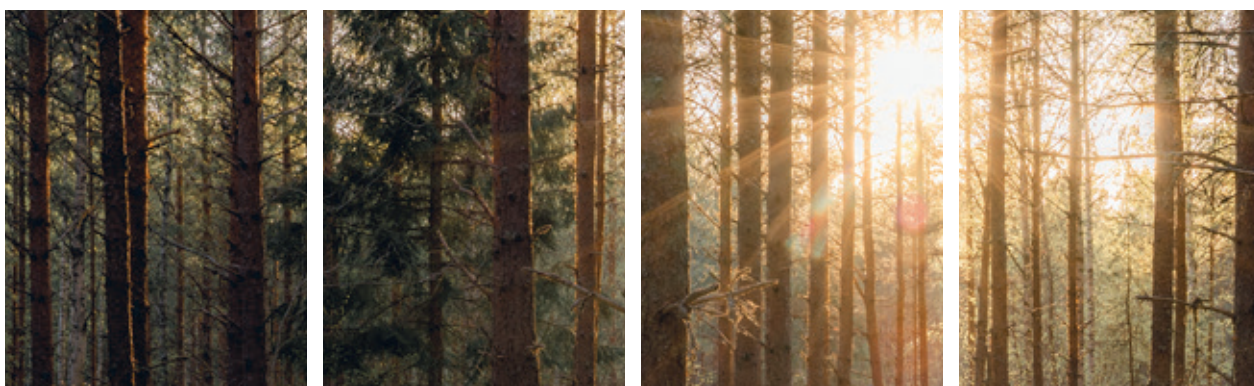


# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2024



## HELÅRET

- Nettoomsättningen var 3 315 MSEK (3 431)
- Rörelseresultatet uppgick till 183 MSEK (301)
- Resultat före skatt uppgick till 115 MSEK (226)
- Resultat efter skatt uppgick till 100 MSEK (175)
- Resultat per aktie var 1:69 SEK (3:01)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 172 MSEK (519)
- Ingen utdelning föreslås (föregående år 1:00 SEK per aktie)

## Viktiga händelser under året

- Förvärv av Graniten Engineering
- Förvärv av Dansk Rotations Plastic
- Emittering av personalkonvertibler 2024/2027
- Försäljning av fastighetsbolag

## FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen var 857 MSEK (836)
- Rörelseresultatet uppgick till 78 MSEK (54)
- Resultat före skatt uppgick till 64 MSEK (23)
- Resultat efter skatt uppgick till 61 MSEK (18)
- Resultat per aktie var 1:03 SEK (0:30)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 33 MSEK (326)

KONCERNEN I SAMMANDRAG	2024 3 mån okt-dec	2023 3 mån okt-dec	2024 12 mån jan-dec	2023 12 mån jan-dec
Nettoomsättning, MSEK	857	836	3 315	3 431
Rörelseresultat, MSEK	78	54	183	301
Rörelsemarginal, %	9,1	6,5	5,5	8,8
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	64	54	174	294
Justerad rörelsemarginal, %	7,5	6,5	5,3	8,6
Resultat före skatt, MSEK	64	23	115	226
Vinstmarginal, %	7,5	2,9	3,5	6,6
Resultat före skatt, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	50	23	106	219
Justerad vinstmarginal, %	5,9	2,9	3,2	6,4
Periodens resultat, MSEK	61	18	100	175
Resultat per aktie, SEK	1:03	0:30	1:69	3:01
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	33	326	172	519
Soliditet, %	45	44	45	44

## VD:S KOMMENTARER TILL KONCERNENS UTVECKLING UNDER PERIODEN



### KONCERNEN

Det gångna året kan sammantaget summeras som minst sagt utmanande utifrån flera aspekter. Under det avslutande kvartalet upplevdes dock marknadsutvecklingen som relativt sett något mer gynnsam. Vi såg också successivt större effekter av genomförda anpassningsåtgärder. Även om detta inte var tillräckligt för att vi skulle nå våra lönsamhetsmål för helåret, ger det oss en positiv ingång till 2025.

Organiskt minskade helårsvolymerna ungefär 10 procent men med tillskottet om 7 procent från förvärvade enheter landade vi ändå nära föregående års omsättningsnivå. Marginalerna blev dock betydligt sämre. Störst påverkan hade de utmaningar som mötte flera av företagen inom affärsenheten Industrial Solutions, där marknadsförutsättningarna tvingade fram omfattande omställning av verksamheter och organisationer. Även inom Industrial Products var resultatutfallet väsentligt lägre än föregående år. Affärsenheternas helårsresultat belastades totalt med 35 MSEK i kostnader relaterade till omstruktureringsåtgärder och 31 MSEK avseende befarade kundförluster. På koncernnivå bidrog en realisationsvinst vid avyttringen av ett fastighetsbolag positivt med 66 MSEK.

Under det fjärde kvartalet uppgick koncernens omsättning till 857 MSEK (836), vilket är drygt 2 procent högre än föregående år. Justerat rörelseresultat uppgick till 64 MSEK (54) och justerad rörelsemarginal till 7,5 procent (6,5). Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 33 MSEK (326).

För helåret sjönk nettoomsättningen med drygt 3 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 3 315 MSEK (3 431). Den organiska tillväxten var -10 procent. Justerat rörelseresultat uppgick till 174 MSEK (294) och justerad rörelsemarginal till 5,3 procent (8,6). Kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till 172 MSEK (519).

### AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL PRODUCTS

I förhållande till föregående år sjönk omsättningen med 2 procent och rörelseresultatet minskade med 57 procent.

Det svaga resultatutfallet relaterade i hög utsträckning till produktion inom fordonssektorn i en av affärsenhetens norska verksamheter. Branschspecifika utmaningar i kombination med låg produktivitet och kvalitetsbristkostnader föranledde genomgripande omstruktureringsåtgärder. Efter en period med vikande efterfrågan från jordbrukssektorn i Europa har även gruppens nederländska enhet varit föremål för betydande anpassningsåtgärder.



gärder. På plussidan visade det senaste tillskottet, danska DRP, god tillväxt och lönsamhet. Företaget har också tagit hem ett nytt stort projekt som involverar flera av systerbolagen. Även i övrigt upplevde affärsenheten en positiv trend i förfrågningar och inflöde av order, bland annat hade den norska båtverksamheten en tydlig uppgång mot slutet av året. Den totala orderstockens sammansättning indikerar en ökande andel egna produkter, vilket stärker marginalerna. Produktutvecklingen håller fortsatt hög takt och drivs utifrån hållbarhetsaspekter mot mer cirkulära flöden.

#### **AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS**

I förhållande till föregående år sjönk omsättningen med 4 procent och rörelseresultatet minskade med 62 procent.

Den betydande nedgången för burkindustrin innebar en sammanlagd volymminskning om drygt 10 procent och över 50 procent ned för det största berörda företaget. Uteblivna intäkter i kombination med kostnader för omställning efter nya förutsättningar påverkade i hög grad lönsamheten. Våra projektrelaterade verksamheter hade generellt få större uppdrag under året. Omsättningen fördelades i stället på fler mindre projekt som relativt sett tagit mer resurser i anspråk. Inom kontraktstillverkningen har framför allt den avvaktande hållningen hos inarbetade kundsegment i Kina hämmat tillväxten. Trots generellt utmanande marknadsförutsättningar lyckades dock flera av företagen genom proaktiva insatser bibehålla goda marginaler. Inom hållbar energi har affärsenheten tidigare haft stora framgångar. Driftstörningar och problem med att skala upp tillverkningen enligt plan har inneburit att flera kunder drabbats av produktivetsproblem och dålig likviditet. För vår del innebär detta en stor osäkerhet kring pågående projekt och vi har under 2024 reserverat drygt 30 MSEK för befarade kundförluster. Stora framtida ordervolymer har annullerats men förtroendet för sektorn i sig kvarstår. Vi söker affärer inom nya nischer samtidigt som pågående fokusskifte från konstruktion till underhåll genererar tillväxt för våra eftermarknadstjänster. Utvecklingen av nya geografiska marknader fortsätter.

#### **AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY**

I förhållande till föregående år sjönk omsättningen med 1 procent och rörelseresultatet minskade med 2 procent.

Förutsättningarna inom affärsenhetens traditionellt starka branscher, som medicinteknik och fordon, var oförändrat avvaktande även under årets avslutande del. Parallellt var tillväxten relaterad till uppdrag inom försvarssektorn fortsatt stark. Sammantaget redovisades såväl omsättning som lönsamhet överstigande utfallet under fjärde kvartalet föregående år och för helåret blev siffrorna endast marginellt lägre. Företagens strategiska säljaktiviteter har genererat ingångar till framtida uppdrag. Det arbetas med flera intressanta förfrågningar och projekt men är alltfjämt trögt att få till avslut. Anpassning av organisationer fortgår genom kostnadsbesparingar och förbättring av interna processer. Samordning av verksamheter för ytterligare optimering genomförs också.

#### **FRAMTIDA UTVECKLING**

Även om en viss stabilisering upplevdes för delar av vår verksamhet under fjärde kvartalet finns det inga samstämmiga tecken på någon väsentlig förändring i närtid. Därför genomför vi fortsatta anpassningar och omstruktureringar, dock i mindre omfattning än under 2024. Samtidigt ser vi att tidigare aktiviteter börjar ge effekt.

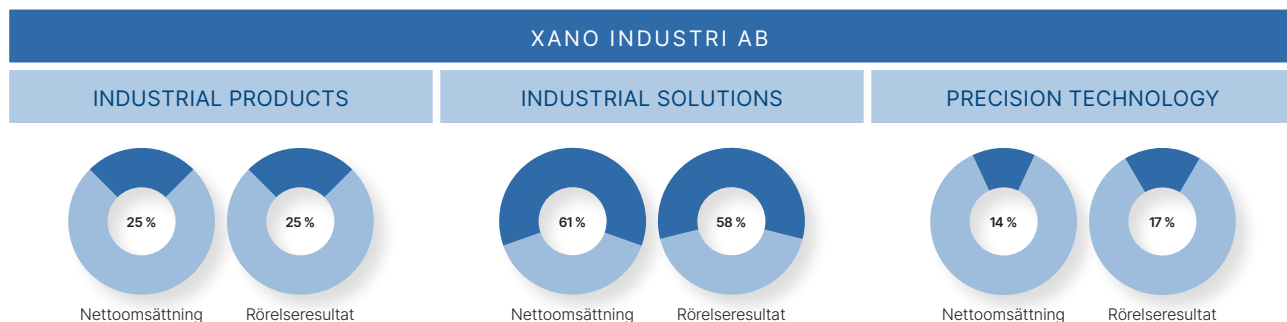
Omställningen i våra företag har inneburit samarbete med flera nya kunder och därigenom uppstart av ny produktion, något som fortsätter även framöver. Dessa investeringar påverkar lönsamheten negativt på kort sikt men förväntas generera avkastning under senare del av året.

Försäljningen av ett fastighetsbolag under fjärde kvartalet gav ett hälsosamt kapitaltillskott. Utvärdering av liknande aktiviteter som stöder vår offensiva omställning och framtida satsningar genomförs löpande.

Lennart Persson  
VD och koncernchef

## KONCERNÖVERSIKT

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Verksamheten är uppdelad i affärsenheterna Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.



(Utfall 2024, exklusive jämförelsestörande poster)

### INDUSTRIAL PRODUCTS

Q1-Q4 2024 vs Q1-Q4 2023: Omsättningen sjönk med 2 procent och rörelseresultatet minskade med 57 procent.

		2024 Q1-Q4	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	834	852
Rörelseresultat	MSEK	32	75
– varav jämförelsestörande poster		-21	5
Rörelsemarginal	%	3,9	8,8

Dansk Rotations Plastic ingår från den 5 april 2024.

Verksamheten inom Industrial Products omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter.

### INDUSTRIAL SOLUTIONS

Q1-Q4 2024 vs Q1-Q4 2023: Omsättningen sjönk med 4 procent och rörelseresultatet minskade med 62 procent.

		2024 Q1-Q4	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	2 033	2 126
Rörelseresultat	MSEK	86	226
– varav jämförelsestörande poster		-36	-1
Rörelsemarginal	%	4,2	10,6

Lundgren Machinery ingår från den 1 juni 2023. Integrated Packaging Solutions ingår från den 30 september 2023. Graniten Engineering ingår från den 22 mars 2024.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktssupplett avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier.

### PRECISION TECHNOLOGY

Q1-Q4 2024 vs Q1-Q4 2023: Omsättningen sjönk med 1 procent och rörelseresultatet minskade med 2 procent.

		2024 Q1-Q4	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	449	455
Rörelseresultat	MSEK	36	37
– varav jämförelsestörande poster		-	3
Rörelsemarginal	%	8,1	8,1

Precision Technology omfattar företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.

## FINANSIELL INFORMATION OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### ALLMÄN INFORMATION

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år.

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

#### Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen var 857 MSEK (836). Justerat rörelseresultat uppgick till 64 MSEK (54), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 7,5 procent (6,5). Rörelseresultatet uppgick till 78 MSEK (54), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,1 procent (6,5). Resultat före skatt var 64 MSEK (23).

#### Helåret

Nettoomsättningen var 3 315 MSEK (3 431). Justerat rörelseresultat uppgick till 174 MSEK (294), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 5,3 procent (8,6). Rörelseresultatet uppgick till 183 MSEK (301), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,5 procent (8,8). Resultat före skatt var 115 MSEK (226).

### JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

#### Fjärde kvartalet

Jämförelsestörande poster uppgick till 14 MSEK (-) och inkluderar kostnader för omstruktureringsaktiviteter om -21 MSEK (-), poster relaterade till företagstransaktioner om 66 MSEK (-) samt övriga poster om -31 MSEK (-).

#### Helåret

Jämförelsestörande poster uppgick till 9 MSEK (7) och inkluderar kostnader för omstruktureringsaktiviteter om -35 MSEK (-), poster relaterade till företagstransaktioner om 75 MSEK (-3) samt övriga poster om -31 MSEK (10).

### AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

#### Helåret

Resultat per aktie uppgick till 1:69 SEK (3:01). Eget kapital per aktie var 28:99 SEK (27:91). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 264 032 (58 302 218). Soliditeten var 45 procent (44) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 411 (1 381).

### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Den 22 mars förvärvades det Uddevallabaserade automationsföretaget Graniten Engineering AB. Graniten utvecklar och tillverkar högteknologiska lösningar för automationsprocesser. Kunderna finns huvudsakligen i Europa och utgörs av ledande

företag inom läkemedel och medicinteknik samt hälso- och sjukvård. Företaget har 70 anställda och omsatte 100 MSEK under räkenskapsåret 2022/2023. Graniten är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Graniten är sedan länge kända för sin tillverkning av packmaskiner och utveckling av automationslösningar. Via nätverksutbyte inom läkemedel, medicinteknik och andra sektorer erbjuds ytterligare tillväxtpotentialer för såväl Graniten som de nya systerföretagen. Graniten kommer även fortsättningsvis att arbeta med befintliga affärsmöjligheter inom kontraktstillverkning. Konsolidering har skett från den 22 mars 2024. Förvärvet bedöms inledningsvis ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie.

Den 5 april förvärvades det anrika rotationsgjutningsföretaget Dansk Rotations Plastic ApS (DRP). DERP, som är baserat i Kalvehave, Danmark, har i över 50 år utvecklat och tillverkat rotationsgjutna produkter i polymera material. Företagets tjänster inkluderar allt från konstruktion och verktygsframtagning till produktion och efterbearbetning. Kunderna finns huvudsakligen i Danmark och utgörs av ledande företag inom miljöteknik, kemisk industri, belysning och möbeltillverkning. DERP:s försäljning är jämnt fördelad mellan kundspecifika uppdrag och de egenutvecklade produkterna inom industri, lantbruk, miljöteknik och fritid. Företaget omsatte 47 MDKK under räkenskapsåret 2022/2023. DERP är en del av XANOs affärsenhet Industrial Products med företag som arbetar i polymera material och har ett stort hållbarhetsfokus. DERP kompletterar verksamheterna inom Cipax genom att tillföra expertis och produktionskapacitet samt ge tillgång till nya marknader. Cipax har sedan tidigare en stark position i Norden och norra Europa. Via förvärvet skapas nya affärsmöjligheter för de egna produktsortimenten inom industri, marin och miljöteknik hos såväl Cipax som DERP. Konsolidering har skett från den 5 april 2024. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie. I samband med förvärvet överläts 179 442 egna aktier av serie B. Efter transaktionen innehar XANO 329 690 egna aktier av serie B motsvarande 0,6 procent av totalt aktiekapital.

Årsstämman i XANO Industri AB beslutade den 16 maj 2024 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 400 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst 35 MSEK, med löptid från den 1 oktober 2024 till den 30 september 2027. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, endast personer som är tillsvidareanställda och andra uppdragstagare i XANO Industri AB (publ) och dess dotterbolag. Anmälan om teckning gjordes under perioden 22–30 augusti 2024.

Intresset för konvertibelprogrammet var stort och emissionen övertecknades med ca 25 procent. Anställda inom XANO koncernen har tilldelats 330 180 konvertibler till kurs 106 SEK, motsvarande nominellt 34 999 080 SEK. Konvertibelräntan uppgår till STIBOR 3M med tillägg av 2,00 procentenheter och erläggs årsvis i efterskott. Varje konvertibel kan under perioden 1–12 september 2027 konverteras till en aktie av aktieslag B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av röstetalet baserat på dagens totala antal aktier.

Den 1 oktober emitterades 330 180 konvertibler motsvarande nominellt 35 MSEK till anställda inom XANO-koncernen. Konvertibelprogrammet löper till den 30 september 2027.

I oktober avyttrades samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB. Bolaget äger industrifastigheten Älgskytten 14 i Jönköping. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 73 MSEK och medförde en realisationsvinst om 66 MSEK. Tillträdesdagen var den 28 oktober 2024. Försäljningen ger XANO ökat kapitalutrymme och är ett led i det fortsatta arbetet med offensiv omställning genom investeringar i produktutveckling och innovationer samt via förvärv och etablering såväl i nya länder som inom nya marknadsnischer.

#### HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter periodens slut.

#### INVESTERINGAR

##### *Fjärde kvartalet*

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 72 MSEK (47), varav -38 MSEK avsåg företagsaffärer, 6 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 23 MSEK materiella anläggningstillgångar, 67 MSEK nyttjanderättstillgångar och 14 MSEK finansiella anläggningstillgångar.

##### *Helåret*

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 332 MSEK (378), varav 142 MSEK avsåg företagsaffärer, 20 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 78 MSEK materiella anläggningstillgångar, 78 MSEK nyttjanderättstillgångar och 14 MSEK finansiella anläggningstillgångar.

#### KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

##### *Helåret*

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 172 MSEK (519). Sämre resultatutfall och högre kapitalbindning kopplad till projektverksamheten förklarar det svagare kassaflödet i förhållande till jämförelseperioden.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 373 MSEK (1 417).

#### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Konflikten i Ukraina och kvardröjande effekter av coronapandemin utgör fortsatt risk- och osäkerhetsfaktorer som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Primärt relaterar dessa risk- och osäkerhetsfaktorer till bristande tillgång till komponenter, störningar i försörjningskedjan, prisökningar och bristande tillgång till energi. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är också tätt knuten till den globala ekonomins utveckling.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 103–104 i årsredovisningen för 2023.

#### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under året har inga transaktioner som väsentligt påverkat koncernens resultat och ställning genomförts mellan XANO och närstående.

#### FÖRSLAG TILL UTDELNING

Koncernen utvärderar och genomför löpande aktiviteter som främjar den pågående omställningen och möjliggör offensiva satsningar för framtiden. Som ett led i arbetet med att säkra resurser för detta, föreslår styrelsen årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Föregående år lämnades en utdelning om 1:00 SEK per aktie, totalt 59,1 MSEK, motsvarande cirka 34 procent av periodens resultat.

**ÅRSSTÄMMA 2025**

Kommande årsstämma hålls i Jönköping torsdagen den 15 maj 2025.

Vid årsstämman den 16 maj 2024 utsågs en valberedning bestående av Tomas Risbecker som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att föreslå styrelseordförande, övriga styrelseledamöter, revisor och mötesordförande vid årsstämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska skriftligen ha inkommit med sådan begäran till bolaget senast den 27 mars 2025 för att ärendet ska kunna tas in i

kallelsen. Begäran sänds till bolaget under adress: XANO Industri AB, Att. Årsstämma 2025, Lantmätargränd 5, 553 20 Jönköping eller via epost till [ir@xano.se](mailto:ir@xano.se) med "Årsstämma 2025" som ämne.

Årsredovisning för 2024 kommer att finnas tillgänglig vecka 13, i tryckt version på huvudkontoret och i digitalt format på webbplatsen [www.xano.se](http://www.xano.se). Årsredovisningen distribueras till de aktieägare som aktivt meddelat bolaget sin önskan härom.

**NÄSTA RAPPORTDATUM**

Delårsrapport för perioden 1 januari till 31 mars 2025 avlämnas torsdagen den 8 maj 2025.

Undertecknade försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Jönköping den 6 februari 2025

Fredrik Rapp  
Ordförande

Anna Benjamin  
Vice ordförande

Petter Fägersten  
Styrelseledamot

Per Rodert  
Styrelseledamot

Jennie Hammer Viskari  
Styrelseledamot

Pontus Cornelius  
Styrelseledamot

Vibeke Gyllenram  
Styrelseledamot

Lennart Persson  
Verkställande direktör

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, KONCERNEN		2024	2023	2024	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)		3 mån	3 mån	12 mån	12 mån
	Not	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	3	857	836	3 315	3 431
Kostnad för sålda varor		-698	-657	-2 680	-2 678
<b>Bruttoresultat</b>		<b>159</b>	<b>179</b>	<b>635</b>	<b>753</b>
Försäljningskostnader		-110	-77	-367	-295
Administrationskostnader		-42	-47	-171	-174
Övriga rörelseintäkter		75	14	100	49
Övriga rörelsekostnader		-4	-14	-14	-31
Resultat från andelar i intresseföretag		0	-1	0	-1
<b>Rörelseresultat</b>	2	<b>78</b>	<b>54</b>	<b>183</b>	<b>301</b>
Finansiella intäkter	2	32	2	43	21
Finansiella kostnader	2	-46	-33	-111	-96
<b>Resultat före skatt</b>	3	<b>64</b>	<b>23</b>	<b>115</b>	<b>226</b>
Skatt	4	-3	-5	-15	-51
<b>Periodens resultat</b>	8	<b>61</b>	<b>18</b>	<b>100</b>	<b>175</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>61</i>	<i>18</i>	<i>100</i>	<i>175</i>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>					
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat</i>					
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	1	-6	-2	-10
Omräkningsdifferenser	5	6	-14	12	-12
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>7</b>	<b>-20</b>	<b>10</b>	<b>-22</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>68</b>	<b>-2</b>	<b>110</b>	<b>153</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>68</i>	<i>-2</i>	<i>110</i>	<i>153</i>
Resultat per aktie, SEK	6	1:03	0:30	1:69	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	1:03	0:30	1:69	3:01

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, KONCERNEN			2024	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)		Not	31 dec	31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Goodwill			1 204	1 136
Övriga immateriella anläggningstillgångar			190	100
Materiella anläggningstillgångar			720	725
Nyttjanderättstillgångar			148	122
Övriga anläggningstillgångar			22	9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>			<b>2 284</b>	<b>2 092</b>
Varulager			501	509
Kortfristiga fordringar		7	771	851
Likvida medel		7	227	309
<b>Summa omsättningstillgångar</b>			<b>1 499</b>	<b>1 669</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>			<b>3 783</b>	<b>3 761</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital			1 720	1 651
Långfristiga skulder		7	1 202	1 201
Kortfristiga skulder		7	861	909
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			<b>3 783</b>	<b>3 761</b>



RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, KONCERNEN (SAMMANDRAG, MSEK)	2024 31 dec	2023 31 dec
Vid årets början	1651	1530
Periodens resultat	100	175
Övrigt totalresultat	10	-22
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>110</b>	<b>153</b>
Konvertering av personalkonvertibler	-	70
Effekt av emitterat konvertibellån	3	-
Överlåtelse av egna aktier	15	-
Lämnad utdelning, kontant	-59	-102
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>	<b>-41</b>	<b>-32</b>
<b>Vid periodens slut</b>	<b>1720</b>	<b>1651</b>
<i>- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>1720</i>	<i>1651</i>

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN, KONCERNEN (SAMMANDRAG, MSEK)		2024 3 mån okt-dec	2023 3 mån okt-dec	2024 12 mån jan-dec	2023 12 mån jan-dec
	Not				
Rörelseresultat		78	54	183	301
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		31	49	14	19
Förändring av rörelsekapital		-76	223	-25	199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>33</b>	<b>326</b>	<b>172</b>	<b>519</b>
Investeringar					
Förvärv/avyttring av dotterbolag	8	72	-2	-25	-213
Övriga		-41	-28	-108	-100
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>64</b>	<b>296</b>	<b>39</b>	<b>206</b>
Utbetald utdelning		-29	-44	-59	-102
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten		-104	-141	-78	32
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-69</b>	<b>111</b>	<b>-98</b>	<b>136</b>
Likvida medel vid periodens början		290	205	309	178
Kursdifferens i likvida medel		6	-7	16	-5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>227</b>	<b>309</b>	<b>227</b>	<b>309</b>

## NOTER, KONCERNEN

### ■ NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2023 med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2024. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

### ■ NOT 2 KOMMENTARER TILL POSTER REDOVISADE I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

I delårsrapporten presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

Jämförelsestörande poster är poster av engångskaraktär som har en väsentlig finansiell påverkan. Dessa är bland annat relaterade till omstruktureringsprogram och företagstransaktioner. Nedan följer en uppställning över jämförelsestörande poster per period.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER (MSEK)	2024	2023	2024	2023
	3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Kostnader för omstruktureringsaktiviteter <sup>1)</sup>	-21	-	-35	-
Poster relaterade till företagstransaktioner <sup>2)</sup>	66	-	75	-3
Övriga poster <sup>3)</sup>	-31	-	-31	10
<b>Totalt</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>7</b>

<sup>1)</sup> Innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

<sup>2)</sup> Belopp för helåret 2024 innefattar justerad villkorad köpeskilling för Integrated Packaging Solutions, LLC om 10,5 MSEK samt realisationsvinst om 66 MSEK vid avyttring av XANO Fastigheter i Ljungarum AB.

<sup>3)</sup> Avser nedskrivning av kundfordran med -31 MSEK (-) samt elstöd om - MSEK (10) till svenska bolag.

Finansiella poster innefattar valutakurseffekter om 3,3 MSEK (-14,3) för fjärde kvartalet och 1,1 MSEK (-18,9) för helåret.

■ NOT 3

**NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT**

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidan 4. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

NETTOOMSÄTTNING OCH UPPDELNING AV INTÄKTER PER SEGMENT (MSEK)	2024 3 mån okt-dec	2023 3 mån okt-dec	2024 12 mån jan-dec	2023 12 mån jan-dec
<b>INDUSTRIAL PRODUCTS</b>	197	202	834	852
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>				
Sverige	84	85	328	338
Övriga Norden	37	29	174	153
Övriga Europa	75	87	325	354
Övriga världen	1	1	7	7
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	51	43	226	207
Kundspecifik tillverkning	146	159	608	645
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	197	202	834	852
<b>INDUSTRIAL SOLUTIONS</b>	532	522	2 033	2 126
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>				
Sverige	151	117	543	501
Övriga Norden	30	29	123	121
Övriga Europa	194	217	856	929
Övriga världen	157	159	511	575
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	422	428	1 565	1 660
Kundspecifik tillverkning	110	94	468	466
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	204	173	712	653
Försäljning av tjänst (över tid)	31	30	119	86
Projekt (över tid)	297	319	1 202	1 387
<b>PRECISION TECHNOLOGY</b>	128	113	449	455
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>				
Sverige	111	95	374	389
Övriga Norden	1	6	6	11
Övriga Europa	8	7	42	40
Övriga världen	8	5	27	15
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	1	1	2	2
Kundspecifik tillverkning	127	112	447	453
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	128	113	449	455
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	857	836	3 315	3 431
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>				
Sverige	346	296	1 245	1 226
Övriga Norden	68	64	303	285
Övriga Europa	277	311	1 222	1 323
Övriga världen	166	165	545	597
Fördelad på produkttyp				
Egna produkter	473	472	1 792	1 869
Kundspecifik tillverkning	384	364	1 523	1 562
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning				
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	530	487	1 995	1 958
Försäljning av tjänst (över tid)	31	30	119	86
Projekt (över tid)	296	319	1 201	1 387

<sup>1)</sup> Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT	2024	2023	2024	2023
(MSEK)	3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Industrial Products	197	202	834	852
Industrial Solutions	532	522	2 033	2 126
Precision Technology	128	113	449	455
Eliminering	0	-1	-1	-2
<b>Koncernen totalt</b>	<b>857</b>	<b>836</b>	<b>3 315</b>	<b>3 431</b>

RESULTAT FÖRE SKATT PER SEGMENT <sup>1)</sup>	2024	2023	2024	2023
(MSEK)	3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Industrial Products	-22	5	9	59
Industrial Solutions	11	18	26	163
Precision Technology	9	0	21	23
Ofördelade poster	66	0	59	-19
<b>Koncernen totalt</b>	<b>64</b>	<b>23</b>	<b>115</b>	<b>226</b>

<sup>1)</sup> Resultatmättet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

#### ■ NOT 4 SKATT

Skatt uppgår till 13 procent (23) av resultat före skatt för helåret. Inkomstskattebefriad realisationsvinst från avyttring av koncernföretag bidrar till den lägre skattesatsen 2024.

#### ■ NOT 5 ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

■ NOT 6  
RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	2024 3 mån okt-dec	2023 3 mån okt-dec	2024 12 mån jan-dec	2023 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	61,1	18,3	100,0	175,4
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental <sup>1, 2)</sup>	59 311	59 131	59 264	58 302
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>1, 2)</sup></b>	<b>1:03</b>	<b>0:30</b>	<b>1:69</b>	<b>3:01</b>

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	2024 3 mån okt-dec	2023 3 mån okt-dec	2024 12 mån jan-dec	2023 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	61,1	18,3	100,0	175,4
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK <sup>3)</sup>	0,6	–	0,6	3,6
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,0	–	0,0	0,1
Justerat resultat, MSEK	61,7	18,3	100,6	179,1
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental <sup>1, 2)</sup>	59 311	59 131	59 264	58 302
Justerat antal konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental <sup>1)</sup>	330	–	83	830
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>1, 2)</sup>	59 641	59 131	59 347	59 132
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1, 2)</sup></b>	<b>1:03</b>	<b>0:30</b>	<b>1:69</b>	<b>3:01</b>

<sup>1)</sup> Via konvertering tillkom 1146 084 aktier i september 2023.

<sup>2)</sup> I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.

<sup>3)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 av aktieslag A och 45 062 698 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 329 690 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 59 310 608. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under året till 59 264 032. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under året till 376 266. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgår antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

■ NOT 7  
FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Tillgångarna och skulderna är fördelade per kategori enligt nedan.

FÖRDELNING PER KATEGORI 2024-12-31 (2023-12-31) (MSEK)	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde <sup>1)</sup>	
Kundfordringar	462	(531)	–	–	–	(–)	933	(988)	462	(531)	462	(531)
Derivat <sup>2)</sup>	–	–	–	–	5	(8)	–	–	5	(8)	5	(8)
Likvida medel	227	(309)	–	–	–	(–)	–	–	227	(309)	227	(309)
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>689</b>	<b>(840)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5</b>	<b>(8)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>694</b>	<b>(848)</b>	<b>694</b>	<b>(848)</b>
Låneskulder	–	–	–	(–)	–	(–)	933	(988)	933	(988)	933	(988)
Leasingskulder	–	–	–	(–)	–	(–)	162	(123)	162	(123)	162	(123)
Konvertibellån	–	–	–	(–)	–	(–)	33	(–)	33	(–)	35	(–)
Checkräkningskredit	–	–	–	(–)	–	(–)	18	(4)	18	(4)	18	(4)
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(–)</b>	<b>–</b>	<b>(–)</b>	<b>1146</b>	<b>(1115)</b>	<b>1146</b>	<b>(1115)</b>	<b>1146</b>	<b>(1115)</b>
Leverantörsskulder	–	–	–	(–)	–	(–)	223	(232)	223	(232)	223	(232)
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(–)</b>	<b>–</b>	<b>(–)</b>	<b>1369</b>	<b>(1347)</b>	<b>1369</b>	<b>(1347)</b>	<b>1369</b>	<b>(1347)</b>

<sup>1)</sup> Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

<sup>2)</sup> I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 5 MSEK (8) för helåret. Derivaten används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på terminsräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

■ **NOT 8**  
**RÖRELSEFÖRVÄRV/-AVYTTRING**

Graniten Engineering AB ingår i koncernresultatet från den 22 mars 2024. Dansk Rotations Plastic ApS ingår i koncernresultatet från den 5 april 2024. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminär förvärvskalkyl till följande:

FÖRVÄRV (MSEK)	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt-värde-justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	61	76	137
Materiella anläggningstillgångar	22	14	36
Finansiella anläggningstillgångar	2	-	2
Nyttjanderättstillgångar	-	7	7
Omsättningstillgångar	49	-	49
Långfristiga skulder	-12	-12	-24
Kortfristiga skulder	-87	-4	-91
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>35</b>	<b>81</b>	<b>116</b>
Ej kassaflödespåverkande överlåtelse av egna aktier <sup>1)</sup>			-15
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-6
Transaktionskostnader			2
<b>Kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>			<b>97</b>

<sup>1)</sup> Redovisad som kassaflöde i delårsrapporten Q1-Q2 2024.

Köpeskillning för Graniten Engineering AB uppgick till 13 MSEK och betalades kontant. Total köpeskillning för Dansk Rotations Plastic ApS uppgick till 67 MDKK. Inom ramen för affären överläts egna aktier motsvarande 10 MDKK. Resterande del, 57 MDKK, betalades kontant. Förvärven medför preliminärt övervärden om sammanlagt 90 MSEK fördelat på goodwill (50 MSEK), kundrelationer (26 MSEK) och materiella anläggningstillgångar (14 MSEK). Transaktionskostnaderna bedöms uppgå till 2,0 MSEK. Goodwill avser synergieffekter. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter tillförs närliggande tekniskexpertis och får tillgång till nya marknadsnischer samt genom nyttjande av gemensamma resurser.

Samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB avyttrades den 28 oktober 2024. Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminär kalkyl till följande:

AVYTTRING (MSEK)	
Materiella anläggningstillgångar	38
Långfristiga skulder	-2
Kortfristiga skulder	-31
<b>Redovisade värden i dotterbolag</b>	<b>5</b>
Årets resultat till och med avyttringsdagen	2
Realisationsresultat	66
Transaktionskostnader	-1
<b>Kassaflöde hänförligt till avyttrad verksamhet</b>	<b>72</b>

TOTALT KASSAFLÖDE HÄNFÖRLIGT TILL RÖRELSEFÖRVÄRV/-AVYTTRING (MSEK)	
Kassaflöde hänförligt till förvärvad verksamhet	-97
Kassaflöde hänförligt till avyttrad verksamhet	72
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvad/avyttrad verksamhet</b>	<b>-25</b>

De förvärvade enheterna har bidragit med nettoomsättning om 134 MSEK och till periodens resultat med ca -11 MSEK efter belastning för förvärvskostnader, avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet. Avyttrad verksamhet har bidragit till periodens resultat med 2 MSEK. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela perioden, skulle omsättningen ha uppgått till 3 354 MSEK och periodens resultat till cirka 102 MSEK.

Under 2023 förvärvades Lundgren Machinery AB och Integrated Packaging Solutions, LLC.

ÖVRIGA DATA

AKTIEDATA, KONCERNEN	2024	2023	2024	2023
	3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 311	59 131	59 264	58 302
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	59 641	59 131	59 347	59 132
Resultat per aktie, SEK	1:03	0:30	1:69	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1:03	0:30	1:69	3:01
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0:56	5:58	2:91	8:91
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			59 640	59 640
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			330	509
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental			59 310	59 131
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			28:99	27:91
Börskurs på balansdagen, SEK			56:20	76:40

Via konvertering tillkom 1146 084 aktier i september 2023. I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.

NYCKELTAL, KONCERNEN	2024	2023	2024	2023
	3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Rörelsemarginal, %	9,1	6,5	5,5	8,8
Justerad rörelsemarginal, %	7,5	6,5	5,3	8,6
Vinstmarginal, %	7,5	2,9	3,5	6,6
Justerad vinstmarginal, %	5,9	2,9	3,2	6,4
Räntebärande skulder, MSEK			1146	1115
Uppskjuten skatteskuld, MSEK			108	104
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK			1146	1108
Avkastning på eget kapital p a, %			6,0	11,0
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %			7,9	11,6
Avkastning på totalt kapital p a, %			5,9	8,5
Genomsnittligt eget kapital, MSEK			1 672	1 595
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			2 849	2 772
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK			3 856	3 810
Räntetäckningsgrad, ggr			2,0	3,4
Soliditet, %			45	44
Av- och nedskrivningar, MSEK	54	37	169	140
EBITDA, MSEK	132	91	352	441
Justerad EBITDA, MSEK	107	91	332	434
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	72	47	332	378
Anställda, medelantal	1 384	1 405	1 411	1 381

KVARTALSÖVERSIKT, KONCERNEN	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	Q4	Q4	Q3	Q3	Q2	Q2	Q1	Q1
Nettoomsättning, MSEK	857	836	737	757	896	942	825	896
Bruttoresultat, MSEK	159	179	132	159	186	214	158	201
Rörelseresultat, MSEK	78	54	13	58	61	102	31	87
Justerat rörelseresultat, MSEK	64	54	27	61	52	92	31	87
Resultat före skatt, MSEK	64	23	-8	44	42	86	17	73
Periodens resultat, MSEK	61	18	-7	33	33	67	13	57
Rörelsemarginal, %	9,1	6,5	1,7	7,7	6,8	10,7	3,8	9,8
Justerad rörelsemarginal, %	7,5	6,5	3,6	8,1	5,8	9,8	3,8	9,8
Vinstmarginal, %	7,5	2,9	-1,2	5,7	4,7	9,1	2,1	8,2
Justerad vinstmarginal, %	5,9	2,9	0,6	6,1	3,8	8,1	2,1	8,2
Soliditet, %	45	44	42	41	42	40	43	42
Resultat per aktie, SEK	1:03	0:30	-0:11	0:57	0:55	1:15	0:22	0:99
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0:56	5:58	2:18	2:45	-0:22	0:20	0:39	0:68

För definitioner, se sidan 17.



## DEFINITIONER

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

### JUSTERAD VINSTMARGINAL

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

### JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid. Anställda som omfattas av korttidsarbete/

permitteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetad tid.

### NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

### ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

### RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

### VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## NYCKELTAL

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåten presenteras också internt för respektive segment.

För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 106 i årsredovisningen för 2023.

RESULTATRÄKNINGAR, MODERBOLAGET		2024	2023	2024	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)		3 mån	3 mån	12 mån	12 mån
	Not	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	1	9,2	8,0	33,0	29,7
Försäljnings- och administrationskostnader		-10,8	-7,3	-41,4	-40,3
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1,6</b>	<b>0,7</b>	<b>-8,4</b>	<b>-10,6</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		-38,4	-14,7	86,6	115,3
Övriga finansiella poster		6,6	-2,8	21,4	0,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-33,4</b>	<b>-16,8</b>	<b>99,6</b>	<b>104,8</b>
Bokslutsdispositioner		36,1	55,7	36,1	55,7
Skatt	2	-5,1	-12,2	-6,7	-10,5
<b>Periodens resultat</b>		<b>-2,4</b>	<b>26,7</b>	<b>129,0</b>	<b>150,0</b>
<i>Rapport över totalresultat</i>					
Periodens resultat		-2,4	26,7	129,0	150,0
Övrigt totalresultat		-	-	-	-
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>-2,4</b>	<b>26,7</b>	<b>129,0</b>	<b>150,0</b>

BALANSRÄKNINGAR, MODERBOLAGET		2024	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)		31 dec	31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar		168,9	206,9
Omsättningstillgångar		1 317,5	1 108,5
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital		705,0	617,5
Obeskattade reserver		28,2	59,0
Långfristiga skulder		282,8	250,0
Kortfristiga skulder		470,4	388,9
<b>BALANSOMSLUTNING</b>		<b>1 486,4</b>	<b>1 315,4</b>

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, MODERBOLAGET		2024	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)		31 dec	31 dec
Vid årets början		617,5	499,9
Periodens totalresultat		129,0	150,0
Konvertering av personalkonvertibler		-	69,9
Effekt av emitterat konvertibellån		2,4	-
Överlåtelse av egna aktier		15,4	-
Lämnad utdelning, kontant		-59,3	-102,3
<b>Vid periodens slut</b>		<b>705,0</b>	<b>617,5</b>

KASSAFLÖDESANALYS, MODERBOLAGET	2024	2023	2024	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)	3 mån okt-dec	3 mån okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Rörelseresultat	-1,6	0,7	-8,4	-10,6
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	39,3	86,5	165,6	150,3
Förändring av rörelsekapital	-48,7	28,9	-170,8	-49,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-11,0</b>	<b>116,1</b>	<b>-13,6</b>	<b>89,8</b>
Investeringar	-0,4	-	-0,4	-0,1
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-11,4</b>	<b>116,1</b>	<b>-14,0</b>	<b>89,7</b>
Finansiering	-23,8	-110,8	5,2	-102,4
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-35,2</b>	<b>5,3</b>	<b>-8,8</b>	<b>-12,7</b>
Likvida medel vid årets början	35,0	0,0	8,7	21,7
Kursdifferens i likvida medel	0,2	3,4	0,1	-0,3
Likvida medel vid periodens slut	0,0	8,7	0,0	8,7

■ **NOT 1**

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag.

■ **NOT 2**

Skatt uppgår till 5 procent (7) för helåret. Inkomstskattebefriad utdelning bidrar till den lägre skattesatsen.

*Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige.*

*Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.*

*Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 6 februari 2025 kl. 14:00 CET.*

