



XANO

Vi utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.

Denna årsredovisning är inte ett xHTML-dokument som överensstämmer med ESEF-förordningen (European Single Electronic Format).

Innehåll

INLEDNING	
Året i korthet	4
VD-ord	6
STRATEGI	
Strategisk plattform	10
Entreprenörskap	12
Innovation för framtiden	14
Bättre tillsammans	16
Affärsmodell	18
Aktien & ägarna	20
VERKSAMHET	
Hållbarhet	24
Koncernöversikt	28
Industrial Products	32
Industrial Solutions	40
Precision Technology	48
BOLAGSSTYRNING	
Bolagsstyrningsrapport	56
Aktieägarinformation	61
FINANSIELL INFORMATION	62–103
Förvaltningsberättelse	63
Femårsöversikt	67
Koncernen	69
Moderbolaget	93
HÅLLBARHETSRAPPORT	104–154
ÖVRIGT	
Styrelse	160
Koncernledning och revisor	161
Adresser	162

Året i korthet

- » Goda effekter av genomförda omställningsaktiviteter
- » Växlande förutsättningar på koncernens primära marknader
- » Tillväxt och markant förbättrad lönsamhet
- » Starkt kassaflöde och befast finansiell stabilitet
- » Vidareutveckling av koncernens samlade tjänsteutbud



Q1

Effekter av genomförda kostnadsanpassningar gav ett väsentligt högre resultatutfall än föregående år. Viss återhämtning inom några marknadsnischer och en mer generell stabilisering i efterfrågan. Stark tillväxttrend för medicinteknik och försvar.

Q2

Resultat av verksamhetsomställningar och tillväxt för eftermarknadstjänster stärkte marginalerna. Ingen tydlig konjunkturförbättring märktes av men flera större projekt togs hem inom burkindustrin, där utvecklingen under lång tid varit mycket svag.

Q3

Högre aktivitetsnivåer inom tidigare avvakande branscher genererade tillväxt och, i kombination med marginalförstärkningar, en högre resultatnivå. Försäljningen av ett fastighetsbolag bidrog ytterligare och medförde dessutom ett starkt kassaflöde.

Q4

Efter sammantaget lägre ordervolymer under andra halvåret, sjönk fjärde kvartalets omsättning i förhållande till jämförelseperioden. Härutöver bidrog en mindre gynnsam försäljningsmix till att resultatet för årets avslutande kvartal blev svagt.



Effektivitetshöjning och resursoptimering för marginalförstärkning har prioriterats över tillväxt.

Tre prioriteringar för 2026

- 1** Ytterligare marginalförstärkning genom resurseffektivisering och strategiska förvärv.
- 2** Vidareutveckling av hållbara och innovationsdrivna affärer i hela koncernen.
- 3** Fortsatt offensiva satsningar på nya marknader och verksamhetsnischer.

Resursoptimering för marginalförstärkning

Genomförda omställningar och effektiviseringsinsatser har genererat en tydlig resultatförbättring. Vi utmanas dock fortsatt av snabbt växande marknadsförhållanden som innebär stora variationer i efterfrågan och ekonomiskt utfall mellan våra enheter. Via omstruktureringsaktiviteter och förvärv har vi skapat förutsättningar för tillväxt genom att etablera oss inom nya verksamhetsnischer och vidareutveckla vårt samlade erbjudande.

Koncernens utveckling under året

Vi gläds över att ha fått se positiva effekter av de tuffa beslut och åtgärder som präglade i stort sett hela 2024. De omfattande omställningsaktiviteter som genomfördes blev ett slags omstart för flera av koncernens enheter. Effektivitetshöjning och resursoptimering för marginalförstärkning har prioriterats över tillväxt då flera av våra traditionella marknader under en tid haft en svag utveckling. Resultatutfallet för 2025 visar att koncernföretagens arbete med anpassning av sina respektive verksamheter successivt har stärkt våra marginaler. Växlande förutsättningar på våra primära marknader utmanar oss dock alltjämt. Det är också en bidragande faktor till att prestationerna i de enskilda verksamheterna varierar.

Det är inte lätt att förmedla en samlad bild av marknadsutvecklingen för koncernen när förhållandena inom våra traditionellt starka sektorer ständigt förändras. En tidigare sval burkindustri har återhämtat sig något men inom andra nischer relaterade till förpackning och livsmedel finns det alltjämt en stor avvaktan kring investeringar från kundernas sida. Efter en tids stark tillväxt inom medicinteknik och läkemedel har ordervolymer successivt normaliserats inom sektorn medan tillväxttrenden för uppdrag kopplade till försvar och säkerhet har befasts.

Sammantaget har vi presterat en tydlig resultatmässig förbättring jämfört med föregående år och en tillväxt om knappt tre procent. Generellt sett har marknadsläget för koncernens företag stabiliserats något samtidigt som de investeringar som gjorts i samband med uppstart av ny produktion till nya kunder löpande har börjat ge avkastning. Fortsatt svag efterfrågan

inom flera segment liksom förskjutningar i projekt har dock föranlett ytterligare aktiviteter för kostnadsbesparingar och ökad produktivitet.

Utvecklingen inom våra affärsenheter

För affärsenheten Industrial Products var den generella marknadstrenden försiktigt positiv med högre efterfrågan inom flera sektorer samtidigt som tidigare vikande branscher visade viss återhämtning. Flera av företagen utökade sina andelar på respektive marknad och många nya projekt som ger volymtillskott framöver noterades i orderböckerna. Med fortsatta framgångar för nylanserade egna produkter, bland annat industritankar, hållbara möbeltillbehör och en ny båtmodell, presterade affärsenheten en god organisk tillväxt. Resultatmässigt genererade flera av verksamheterna bibehållit starka utfall samtidigt som de med tidigare större lönsamhetsutmaningar visade tydliga förbättringar. Det senare gäller bland annat Blowtech i Norge, som inför avvecklingen av verksamheten har förlängt leveransavtal med fordonskunder. Hög tillverkningsstakt parallellt med överföring av produktion till det svenska systerbolaget har tillfälligt påverkat produktiviteten i båda enheterna.

Inom affärsenheten Industrial Solutions såg vi sammantaget något minskade volymer. En successivt högre aktivitet inom burkindustrin har gett nya affärer men i övrigt har en generell avvaktan präglat flera marknader där kunderna är försiktiga med investeringar. Även för kontraktsuppdrag till större aktörer har beslutsprocesserna varit fortsatt utdragna. Vidareutveckling av affärsenhetens samlade erbjudande inom service och eftermarknad har genererat tillväxt

men inte fullt ut kompensert för svag projektrelaterad efterfrågan. Den ökade andelen tjänsteförsäljning har dock bidragit till den förbättrade lönsamhet som uppnåts under 2025. Vi fortsätter att driva omställningsaktiviteter med inriktning mot ökad indirekt försäljning i kombination med kostnadskontroll och effektivisering av processer.

Som helhet presterade affärsenheten Precision Technology god tillväxt och ett markant förbättrat resultat. Marknadsförutsättningarna har generellt upplevts som försiktigt positiva, om än till viss del hämmade av det kärva omvärldsläget. Efter en tids stark tillväxt inom medicinteknik och läkemedel har ordervolymer inom sektorn successivt normaliserats under året. Samtidigt har uppdragen inom försvar och säkerhet ökat stadigt. För närvarande är samtliga affärsenhetens företag i någon grad involverade i projekt tillsammans med kunder som levererar försvarsutrustning. Här bedöms tillväxtpotentialen vara fortsatt god men den snabba tekniska utvecklingen, långa beredningstider och konsekvenser av politiska beslut är faktorer som kan komma att påverka affärsmöjligheterna.

Aktiviteter

Koncernen presterar en tydlig resultatmässig förbättring jämfört med föregående år. Vi ser dock fortsatt stora variationer i både orderläge och ekonomiskt utfall mellan de enskilda verksamheterna inom respektive affärsenhet. I företagen med störst utmaningar genomförs därför fortsatt åtgärder utifrån anpassade aktivitetsplaner. Avvecklingen av verksamheten i Blowtechs norska enhet pågår och slutförs under Q2 2026.



XANOs koncernledning: Marie Ek Jonson, Lennart Persson och Marilyn Lindh.

Vi arbetar aktivt med att hitta verksamheter som kan komplettera vår befintliga portfölj på ett bra sätt. I september 2025 genomfördes ett inkrämsförvärv i USA i syfte att stärka det amerikanska koncernbolaget IPS inom affärsenheten Industrial Solutions. I januari 2026 förvärvades nederländska Veldkamp. Via båda de nya verksamheterna ser vi betydande potential för servicebaserad tillväxt, helt i linje med vår strategi att omvandla förändrade marknadsförutsättningar till plattformar för långsiktigt värdeskapande.

Kontinuerlig utveckling är en avgörande faktor för att våra enheter ska förbli relevanta och konkurrenskraftiga. Vi drivs av ambitionen att ligga i framkant genom att kombinera avancerad teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga. Varje initiativ ska vara nära kopplad till vår långsiktiga strategi med hållbara affärer som vägledande perspektiv. Inom affärsenheten Industrial Products finns ett stort fokus på att utveckla hållbara lösningar genom samarbete över såväl marknader som organisatoriska gränser och under året har flera nya produkter framgångsrikt lanserats.

För affärsenheten Precision Technology har nätverkanter inom gruppen fördjupats

och lett till ett mer samordnat marknadsarbete. Härigenom har kunskapen om varandras kompetenser och styrkor ökat väsentligt. Företagen utgår inte enbart från den egna verksamheten utan ser varje potentiell affär ur ett helhetsperspektiv, vilket bidragit till affärsenhetens goda utveckling under året.

Framtidsutsikter

I närtid väntar vi oss inte några större förändringar av rådande marknadsförhållanden. För koncernens projektbaserade verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions innebär det sannolikt en utmanande start på 2026. Trots det generellt osäkra världsläget ser våra övriga affärsenheter mer positivt på sina möjligheter framöver. Inom Industrial Products rullar flera större uppdrag löpande i gång parallellt med att nya produkter lanseras. Samtidigt stärker företagen inom Precision Technology successivt sina relationer med kunder kopplade till försvar och säkerhet, där tillväxtpotentialen bedöms vara hög. Här finns dock en tröghet avseende nya uppdrag då sektorn präglas av långa beredningstider.

Vårt fokus på att vidareutveckla koncernens samlade erbjudande med

tyngdpunkt på eftermarknadstjänster främjas ytterligare via våra senaste två förvärv. Framför allt gäller det affärsenheten Industrial Solutions verksamhet med inriktning mot burkindustrin.

Årets förbättrade lönsamhet och starka kassaflöde har stabiliserat vår finansiella ställning ytterligare. Vi har därför stora möjligheter att vara fortsatt offensiva i våra satsningar på nya marknader och verksamhetsnischer samt att genomföra ytterligare strategiska förvärv.

Tack

De prestationer som vi gemensamt har uppnått under året gör mig stolt. I våra ansträngningar att ställa om efter nya förutsättningar har det tagits många tuffa beslut som ibland medfört genomgripande förändringar i våra företag. Trots det har viljan att göra sitt bästa genomsyrat det dagliga arbetet och drivit på utvecklingen. Jag vill därför avsluta med att rikta ett varmt tack till koncernens alla medarbetare.

Jönköping i februari 2026

Lennart Persson
VD och koncernchef

Strategisk plattform

Vår strategiska plattform utgår från XANOs värderingar – Entreprenörskap, Innovation för framtiden och Bättre tillsammans. Dessa värderingar utgör grunden för hur vi driver verksamheten, utvecklar våra bolag och skapar värde på lång sikt.

Genom att förena entreprenörsdriv och innovationskraft med ett ansvarsfullt och varaktigt förhållningssätt, säkerställer vi en strategi som både tar tillvara vårt arv och leder oss framåt. På så sätt blir våra värderingar inte bara vägledande ord, utan en konkret del av hur vi arbetar varje dag i hela koncernen.

Mission

Förvärva och utveckla teknikdrivna företag

XANO förvärvar och vidareutvecklar teknikbaserade företag. Vi driver hållbara affärer genom samverkan och innovativa lösningar. Lönsam tillväxt genom entreprenörskap är kärnan i hur vi utvecklar våra verksamheter och skapar långsiktigt värde. Koncernföretagen behåller sin självständighet men får styrkan av att ingå i en koncern.

Syfte

Framtidsutveckling med arvet som grund

Vår styrka ligger i att förena varaktighet med förnyelse, där varje förvärv tillför kunskap och kraft till helheten. Genom att utveckla både koncernen och de enskilda företagen med respekt för den historia som format oss, och med fokus på värdeskapande tillväxt, bygger vi en motståndskraftig koncern. Det ger oss en identitet som är både robust och dynamisk.

Vision

Marknadsledare i hållbara affärer

XANOs vision är att vara en ledande aktör inom hållbart företagande, en förebild för innovation, ansvar och långsiktighet. Genom avancerad teknik och smarta lösningar inspirerar vi till utveckling som bidrar till en bättre morgondag. Vårt arbetssätt bygger på ansvarsfulla och långsiktiga affärer som skapar lönsamhet och värde för både människor och miljö.

En hållbar affärsstrategi

Att omvandla komplexitet till precision och enkelhet - det är XANO. Vi förvärvar nischade företag med hög teknisk expertis och bygger starka affärsenheter som utgör attraktiva samarbetspartners. Genom aktivt ägarskap i en decentraliserad modell, ökar vi vår resiliens och skapar lönsam tillväxt med ett mer hållbart företagande i ständigt fokus.

Vår strategi beskriver hur vi omsätter vårt syfte och våra värderingar i praktisk handling för att nå vår vision. Alla delar är tätt sammankopplade och speglar hur vi driver och utvecklar verksamheten. Tillsammans utgör de grunden för ett arbetssätt där initiativkraft, innovationsförmåga och samarbete skapar framgång i hela koncernen.

XANO växer genom förvärv men också organiskt genom att vidareutveckla de företag vi förvärvar. Vår modell bygger på självständiga företag med starkt lokalt ledarskap, där beslut fattas nära verksamheten. Det skapar engagemang, ansvar och förutsättningar för snabb anpassning.

Samtidigt stärks långsiktigheten genom aktivt ägarskap och en gemensam riktning för koncernen som helhet.

Strategin förenar innovation, ansvar, partnerskap och långsiktighet för att skapa värde för våra kunder, medarbetare, aktieägare och samhälle. Koncernföretagen verkar i branscher som utvecklas snabbt vilket förutsätter ständig förnyelse. Genom att kombinera teknikkunskande, entreprenörsdriv och hållbarhetsfokus omvandlar vi utmaningar till affärsmöjligheter.

En central del i strategin är vår hållbarhetsfärdplan, där målen för omställningen mot en fullt ut bärkraftig verksamhet

tydliggörs. Planen fungerar som en gemensam riktning och ett stöd för alla koncernens företag. Den säkerställer att vår tillväxt sker på ett sätt som stärker lönsamhet, konkurrenskraft och ansvarsstagande.

Med en tydlig strategisk plattform, grundad i våra värderingar och i vår långa tradition av teknikdrivet entreprenörskap, står vi väl rustade för framtiden. XANO fortsätter att utveckla lönsamma företag med övertygelsen att vi når längst tillsammans.

Finansiella mål

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Soliditeten ska överstiga 30 procent. Vinstmarginalen ska uppgå till 8 procent över tid.

Från 2026 ersätts vinstmarginalmålet med målet att EBIT-marginalen ska uppgå till 12 procent över tid.

Måluppfyllelse 2025

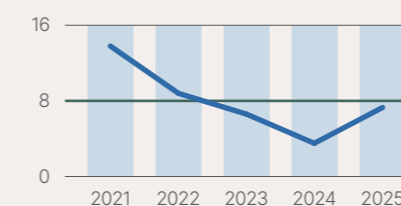
Den organiska tillväxten var 0,9 procent och via förvärv tillkom 1,7 procent i omsättning. Vinstmarginalen redovisades till 7,3 procent (3,5) och soliditeten var 50 procent (45). Föreslagen utdelning om 1:00 SEK motsvarar drygt 33 procent av årets resultat.

EBIT-marginalen uppgick till 9,4 procent (5,5).

Vinstmarginal %

Mål
8 procent över tid

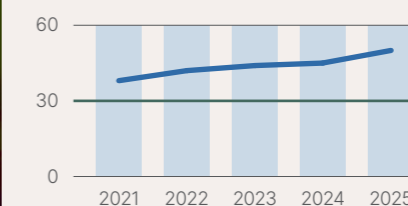
Utfall 2025
7,3 %



Soliditet %

Mål
Överstiga 30 procent

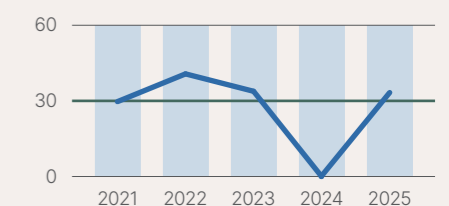
Utfall 2025
50 %



Utdelning %

Mål
Motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt

Förslag 2025
33 %





” Beslutet att förvärva Altek drevs av ett entreprenöriellt förhållningssätt med fokus på långsiktigt värdeskapande.

Våra värderingar

Entreprenörskap

XANO bygger på en stark entreprenöriell anda, där initiativförmåga, ansvarstagande och personligt engagemang driver utvecklingen i koncernen. Dessa var avgörande för hur IPS identifierade och agerade på möjligheten att förvärva Altek och därmed kunde nyttja nya marknadsförutsättningar för långsiktigt värdeskapande inom affärsenheten Industrial Solutions.

Identifiera möjligheter

När IPS uppmärksammade att Altek, inför ägarens förestående pensionsavgång, övervägde att avveckla sin verksamhet, initierades en analys av potentiella affärsmöjligheter. Altek var en väletablerad leverantör av testutrustning för tillverkning av burkar och lock och hade under flera decennier varit ett välkänt namn inom burkindustrin. Bolaget hade en bred global installerad bas och ett starkt historiskt anseende. Samtidigt har marknaden under senare år börjat efterfråga ökad innovationskraft och ett tydligare kundfokus.

IPS hade sedan tidigare en stark portfölj inom verktygskontroll, inspektion och underhåll, områden som är avgörande för kvalitetssäkring vid produktion av burkar och lock. Eftersom kvaliteten i burktillverkning i hög grad är beroende av formverktygens precision och skick, utgjorde Alteks produktutbud ett naturligt och strategiskt komplement till IPS befintliga erbjudande.

Strategisk passform

Beslutet att förvärva Altek drevs av ett entreprenöriellt förhållningssätt med fokus på långsiktigt värdeskapande. I stället för att se Alteks försvagade marknadsposition

som en belastning, identifierade IPS möjligheten att återuppbbygga förtroendet för ett välrenommerat varumärke genom att tillämpa sina egna styrkor inom kundservice, innovation och teknisk kompetens.

Konsolideringar inom branschen har lett till att många leverantörer av inspektionsutrustning prioriterar fullt automatiserade, in-line-lösningar. Detta har inneburit ett minskat fokus på off-line-inspektion, trots att området fortsatt är avgörande för många slutanvändare. IPS såg att detta marknadsgap kunde utgöra en stabil grund för ny tillväxt utifrån såväl bolagets arbetssätt som Alteks installerade bas.

En starkare position

Genom förvärvet har IPS stärkt sin position inom den specialiserade nischen verktygsrum för burkindustrin. Alteks breda globala närvaro har breddat IPS:s tillgång till inte bara burktillverkare utan även burkfyllare och delar av segmentet för tredelade burkar. Den bredare kundbasen skapar möjligheter bortom ren utrustningsförsäljning, särskilt inom eftermarknadstjänster, uppgraderingar och långsiktiga serviceavtal.

Den installerade basen av Alteks

maskiner representerar en betydande potential för servicebaserad tillväxt, i linje med affärsenhetens strategi. Genom att uppgradera inspektionslösningar och integrera IPS teknologier bidrar det samlade erbjudandet till förbättrad kvalitetssäkring, ökad tillgänglighet och högre långsiktig prestanda.

Entreprenörskap i praktiken

Även om integreringen fortfarande befinner sig i ett tidigt skede har marknadens respons varit positiv. Kunderna har uppskattat IPS fokus på lyhördhet, samarbete och praktiska lösningar. Denna utveckling speglar XANOs entreprenöriella kultur, där ansvarstagande, initiativförmåga och en djup förståelse för kundernas behov väglleder beslutsfattandet. Förvärvet av Altek visar hur entreprenörskap inom XANO handlar om att identifiera branschens glapp, förstå kundernas behov och ta sig an utmaningar för att skapa långsiktigt värde.

”Produktutvecklingen fokuseras på användning av återvunna material i applikationer med höga tekniska krav.



Våra värderingar

Innovation för framtiden

XANO drivs av ambitionen att ligga i framkant genom att kombinera avancerad teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga. Hos Cipax tar detta form genom utvecklingen av egna produkter inom vattenrening och vattenuppsamling, där hållbarhet och framtidssäkring är integrerade i varje lösning.

Framtidssäkra lösningar

Inom affärsenheten Industrial Products tillverkar Cipax egna CPX-produkter för bland annat vattenrening och vattenuppsamling. Vidareutvecklingen styrs av innovationsdriv, kundernas behov, ökade hållbarhetskrav och ett ständigt förändrat regelverk. Som produktägare ansvarar Cipax för kravspecifikation, utformning och prestanda, vilket säkerställer att innovationer är nära kopplade till en långsiktig strategi.

Produktutvecklingen fokuserar på att bredda befintliga sortiment och anpassa både material och system till nya krav, inklusive användning av återvunna material, i applikationer med höga tekniska krav. Exempelvis måste nedgrävningsbara slamavskiljare uppfylla samma strikta krav på hållfasthet och livslängd oavsett om de tillverkas av nyråvara eller återvunnet material.

Hållbarhet som drivkraft

Hållbarhetsaspekter och framtidssäkring har en central roll i utvecklingsarbetet. Stor uppmärksamhet ägnas åt kommande regelförändringar som kan påverka framtida produktutformning och prestanda.

Samtidigt blir hållbarhetsperspektivet allt oftare vägledande för utvecklingsprioriteringar och investeringsbeslut. I utvecklingsprojekten integreras därför miljöparametrar genom tydliga mål för minskad klimatpåverkan och mer cirkulära materialflöden för att säkerställa att innovationer är framtidsinriktade och robusta över tid.

Samarbete och kunskapsutbyte

Innovationsnivån höjs ytterligare genom samarbete över marknader och organisatoriska gränser. Via förvärv under senare år har Cipax breddat sin geografiska närvaro, vilket skapat nya möjligheter att dela kunskap och erfarenheter mellan länder.

Lokala marknadsinsikter spelar en viktig roll i den fortsatta utvecklingen. I Nederländerna har lokala förutsättningar exempelvis lett till ett större fokus på regnvattenuppsamling än i Norden. Dessa erfarenheter används nu som grund för att vidareutveckla avancerade system för regnvattenanvändning som kan anpassas och introduceras på fler marknader. Genom att ta tillvara kompetens över marknader blir innovationerna både strukturerade och skalbara.

Innovation i praktiken

Cipax har för närvarande flera utvecklingsprojekt i sin pipeline, bland annat större tankar för lagring av vatten och kemikalier samt nya system för enskild avloppsrening. Parallellt pågår ett omfattande arbete med provning och kravställning av återvunnet material, vilket är en förutsättning för att kunna öka återvinningsandelen utan att kompromissa med produktkvalitet eller prestanda.

Fokus på teknisk kompetens, hållbarhet och långsiktig relevans är gemensamt för hela affärsenheten Industrial Products liksom för XANO-koncernen i stort. Kontinuerlig utveckling är avgörande för att förbli relevant och konkurrenskraftig. Inom koncernen sker det genom att kombinera innovation, resiliens och hållbarhet med ett långsiktigt perspektiv och en tydlig koppling till fastställda strategier.



”Vi försöker alltid se hur en affärsmöjlighet kan skapa värde för hela gruppen, inte bara för det enskilda företaget.

Våra värderingar

Bättre tillsammans

Inom XANO råder övertygelsen att samarbete skapar större värde än vad enskilda insatser kan åstadkomma. För affärsenheten Precision Technology tar detta form genom ett strukturerat och långsiktigt samarbete mellan företagen, där gemensam kunskap, delade affärsmöjligheter och ömsesidigt förtroende stärker både kundnytta och konkurrenskraft.

Ett samarbete som vuxit fram över tid

Samarbetet inom XANOs affärsenhet Precision Technology har fördjupats över tid. Förvärvet av Lasertech i slutet av 2020 blev en tydlig katalysator för ett än mer samordnat arbete avseende i första hand kundbearbetning och marknadskontakter. Sedan dess har utbytet formaliserats genom regelbundna möten mellan säljansvariga, vilket har vidareutvecklat både affärsnyttan och relationerna inom gruppen.

Gemensamma affärsmöjligheter

Ett centralt inslag i samarbetet är delningen av kundkontakter och affärsmöjligheter. Företagen utgår inte bara från den egna verksamheten utan försöker att se varje potentiell affär ur ett helhetsperspektiv. Förfrågningar som inte passar ett företag kan ofta vara relevanta för ett annat. Detta har lett till flera konkreta affärstillfällen, både genom direkta inköpsorder mellan företagen och via kombinerade erbjudanden där flera kompetenser samverkar.

Samverkan mellan företagen inom affärsenheten har gjort det möjligt att erbjuda mer kompletta lösningar till kunder inom bland annat försvarsindustrin och premiumsegmentet för sportbilar, utan att exponera känslig kundinformation.

Samarbete i reglerade miljöer

Samarbetet inom Precision Technology är särskilt värdefullt i arbetet med försvarskunder, där kraven på dokumentation och säkerhet är höga och ofta likartade oavsett teknikområde. Genom att dela erfarenheter och arbetssätt kan företagen stötta varandra i frågor som rör exempelvis tillstånd, rapportering och säkerhetsrutiner.

Kunskapsdelning kring dessa frågor är en återkommande punkt på affärsenhets möten, och ytterligare initiativ planeras för att gemensamt fördjupa kompetensen. Detta gör att företagen snabbare kan möta kundernas krav och samtidigt säkerställa en enhetlig och professionell hantering.

Bättre tillsammans i praktiken

För företagen inom Precision Technology innebär "Bättre tillsammans" att samverkan är en naturlig del av vardagen. Nya möjligheter identifieras, kunddialoger präglas av transparens och etablerade rutiner värnar befintliga kundrelationer.

Även om alla samarbeten inte leder till affärer, skapar de ett viktigt värde i form av ökad kunskap om varandras kompetenser och styrkor. Detta gör det möjligt att representera inte bara det egna företaget utan hela affärsenheten på ett relevant och samordnat sätt gentemot marknaden.

Genom kollektiva initiativ, kombinerade erbjudanden och ett nära samarbete mellan specialiserade företag visar affärsenheten Precision Technology hur XANOs värdering Bättre tillsammans omsätts i praktiken, där samverkan stärker såväl individ och enskilt företag som affärsenheten och koncernen som helhet.

Affärsmodell

Vår verksamhetsstruktur med tre affärsenheter är utformad för att vidareutveckla förmågor och bevara entreprenörskraften samtidigt som samverkansfördelarna optimeras.

Utveckling och innovation

Vi utvärderar och utvecklar kontinuerligt våra strategier och mål för att säkerställa långsiktig relevans och fokus. Genom att proaktivt ta till oss ny teknik och förstärka våra affärsenheter med rätt expertis, befäster vi vår position som en innovativ och långsiktigt hållbar företagsgrupp. Nära samarbeten och ett starkt ansvarstagande i en decentraliserad organisation möjliggör snabba beslut och effektiv resursanvändning, vilket stärker vår samlade förmåga att skapa värde. Detta arbetssätt är avgörande för att bibehålla vår lönsamhet och konkurrenskraft, samtidigt som det bygger vidare på våra kärnvärden: Entreprenörskap, Innovation för framtiden och Bättre tillsammans.

Innovationsförmågan spelar en central roll i vår affärsmodell. Att ligga i framkant

inom våra verksamhetsområden speglar vår identitet och stärker vår trovärdighet som en långsiktig och hållbar aktör. Dessutom möjliggör vårt fokus på utveckling och innovation att vi kan erbjuda lösningar som både möter kundernas behov och skapar mervärde genom hela värdekedjan.

Långsiktigt perspektiv

I vår affärsmodell är långsiktighet och anpassningsförmåga inte motsatser utan samverkande krafter. Genom att identifiera möjligheter och agera strategiskt kan vi säkerställa både lönsamhet och resiliens. Vår förmåga att förena innovation med långsiktiga partnerskap stärker vår position och ger oss en konkurrensfördel.

Förvärv som kompletterar

Förvärv utgör en väsentlig del av vår tillväxtstrategi. Varje nytt företag tillför unika perspektiv och teknisk expertis, vilket stärker vårt gemensamma erbjudande. Genom att bevara entreprenörskraften och investera i långsiktig utveckling skapar vi förutsättningar för både tillväxt och innovation.

Vår förvärvsmodell är utformad för att identifiera och utveckla verksamheter med stark drivkraft, unik teknik och innovativa idéer. Genom att integrera dessa i våra affärsenheter säkerställer vi både de enskilda företagens och koncernens fortsatta framgång. Samverkan mellan koncernens enheter skapar affärsmöjligheter som stärker helheten och ökar förmågan att nå vår vision om att vara marknadsledande inom hållbara affärer.

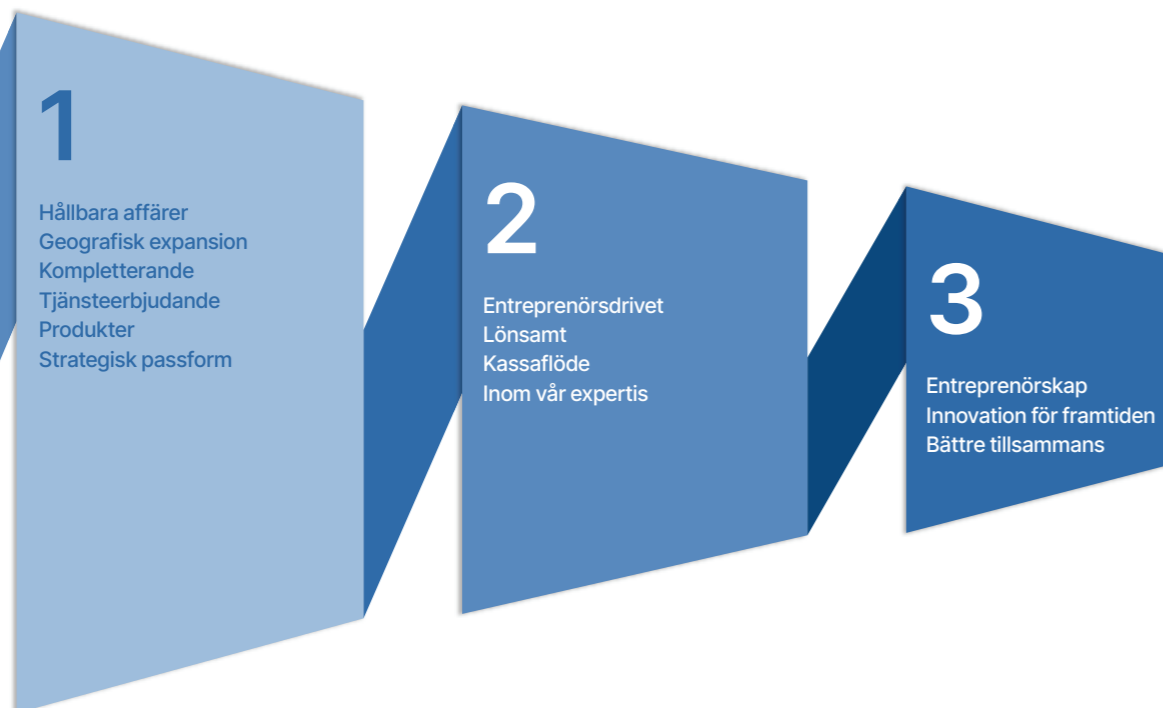


XANOs förvärvsmodell

XANO växer genom att förvärva och vidareutveckla nischade teknikföretag med starka marknadspositioner och entreprenörsdrivna ledningar. Potentiella förvärv utvärderas i flera steg utifrån tydligt definierade kriterier, från strategisk relevans och kompletterande erbjudande till lönsamhet och kultur. Modellen säkerställer att nya företag passar in i våra affärsenheter, stärker helheten och delar vår syn på hållbart företagande.

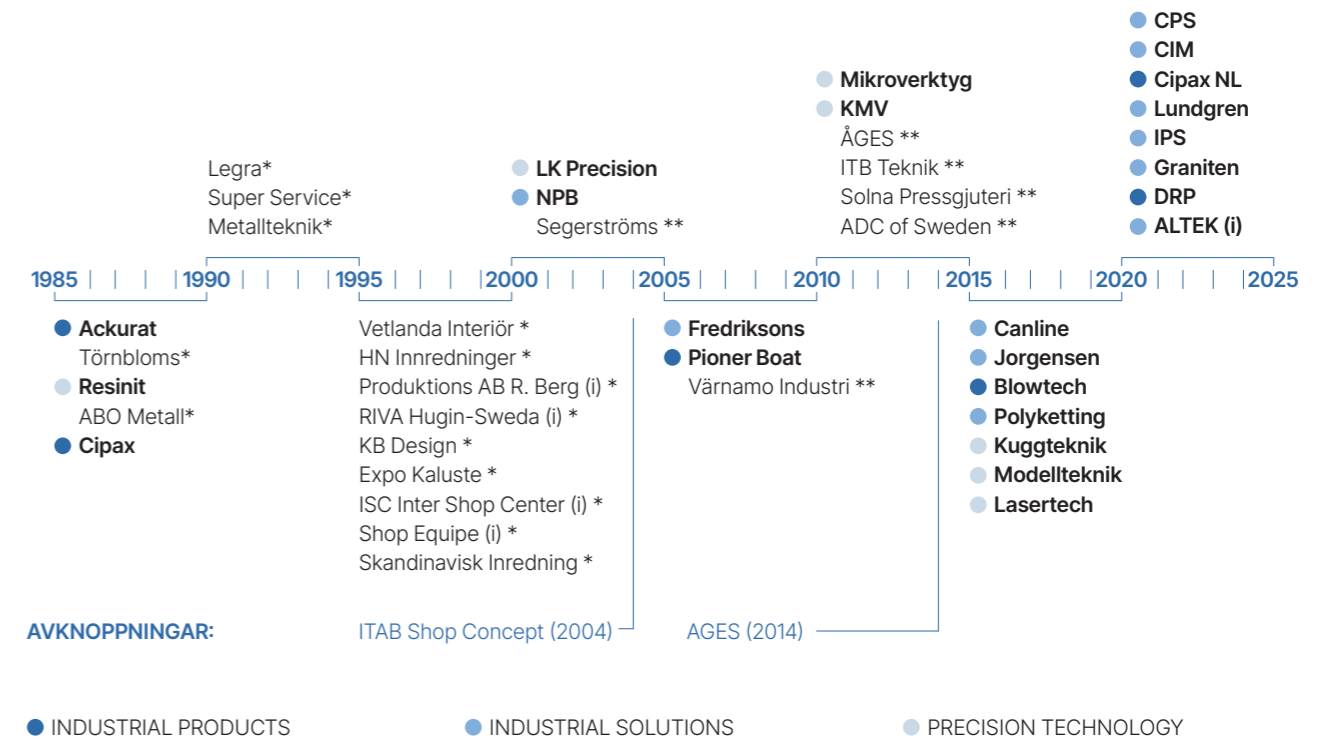
Genom aktivt och långsiktigt ägarskap skapar vi förutsättningar för varje förvärvat företag att fortsätta växa utifrån sina egna styrkor, samtidigt som de bidrar till koncernens gemensamma utveckling.

Förvärv och avknoppningar



Utvärderingsmodell för förvärv

Modellen används som en strukturerad ram vid utvärdering av potentiella förvärv. Bedömningen sker stegvis, där urvalskriterierna successivt fördjupas och avgränsas. På så sätt säkerställs att endast bolag med tydlig långsiktig värdeskapande potential går vidare i processen.



INDUSTRIAL PRODUCTS

Sedan 1987 har närmare 70 förvärv av företag och verksamheter genomförts. Ovanstående förteckning visar de enheter som förvärvats fram till den sista december 2024 och antingen fortsatt är en del av XANO-koncernen eller har omfattats av en avknoppning och utdelning till XANOs aktieägare. Markeringen (i) indikerar förvärv av ett inkråm (del av företag).

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Företag/verksamheter som omfattades av avknoppningen av ITAB Shop Concept är markerade med * och de som var en del av avknoppningen av AGES är markerade med **. Utöver ovanstående har ytterligare verksamheter förvärvats. Dessa har senare fusionerats med koncernföretag, sålts eller avvecklats.

PRECISION TECHNOLOGY

XANO-aktien

XANOs B-aktier inregistrerades på Stockholmsbörsen den 5 december 1988 och är nu noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap.

Aktiekapitalet uppgår till 37,3 MSEK fördelat på 14 577 600 A-aktier och 45 062 698 B-aktier, totalt 59 640 298 aktier, med kvotvärde 0:625 SEK.

Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 190 838 698. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

NYCKELTAL		2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat	MSEK	178	100	175	249	342
Eget kapital	MSEK	1875	1720	1651	1530	1341
Balansomslutning	MSEK	3 755	3 783	3 761	3 606	3 495
Avkastning på eget kapital	%	9,9	6,0	11,0	17,1	28,8
Soliditet	%	50	45	44	42	38
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹⁾	MSEK	444	172	519	128	353
Genomsnittligt antal utestående aktier ²⁾	tusental	59 310	59 264	58 302	57 985	57 985
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning ²⁾	tusental	59 640	59 347	59 132	59 133	59 133
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar ²⁾	tusental	330	376	509	509	509
Resultat per aktie ²⁾	SEK	3:01	1:69	3:01	4:30	5:90
Resultat per aktie efter utspädning ²⁾	SEK	3:01	1:69	3:01	4:27	5:84
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie ^{1, 2)}	SEK	7:49	2:91	8:91	2:21	6:09
Totalt antal aktier på balansdagen ²⁾	tusental	59 640	59 640	59 640	58 494	58 494
Antal aktier i eget förvar på balansdagen ²⁾	tusental	330	330	509	509	509
Antal utestående aktier på balansdagen ²⁾	tusental	59 310	59 310	59 131	57 985	57 985
Eget kapital per aktie på balansdagen ²⁾	SEK	31:62	28:99	27:91	26:39	23:13
Börskurs på balansdagen ²⁾	SEK	77:00	56:20	76:40	111:00	162:50
Börskurs i relation till eget kapital per aktie	%	244	194	274	421	703
Föreslagen utdelning per aktie ²⁾	SEK	1:00	0:00	1:00	1:75	1:75
Direktavkastning	%	1,3	0,0	1,3	1,6	1,1

¹⁾ Belopp har justerats i jämförelse med bokslutskommunikén för 2025.

²⁾ Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplit 2:1 genomförd 2022.

Definitioner

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Börsvärde
Totalt antal aktier multiplicerat med börskursen på balansdagen.

Direktavkastning
Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning
Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibelån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Totalavkastning
Årets aktiekursförändring med tillägg för utbetald utdelning.

Fler definitioner finns på sidan 91.

Kursutveckling och aktieomsättning 2021–2025



Kursutveckling

Under 2025 steg XANOs aktiekurs med 37 procent, från 56:20 SEK till 77:00 SEK. Högsta betalkurs under året noterades i december med 79:00 SEK och lägst betalades 42:00 SEK i maj. Högsta stängningskurs noterades den 29 december med 78:20 SEK och lägsta stängningskurs den 6 maj med 42:00 SEK.

Antalet omsatta aktier var 4 424 510 (1 856 779), motsvarande en omsättningshastighet på 9,8 procent (4,2), och

det sammanlagda värdet av handeln var 259 MSEK (141). Per den 31 december 2025 uppgick XANOs börsvärde till 4 592 MSEK (3 552), baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier. Totalavkastningen för året var 37 procent. Genomsnittet har under de senaste tio åren varit drygt 16 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare minskade marginellt under året. Vid utgången av 2025 hade

XANO 5 093 aktieägare, att jämföra med 5 102 vid motsvarande tidpunkt föregående år. 4 836 (4 844) av dessa var fysiska personer boende i Sverige. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 94,4 (94,2) procent av rösterna och 82,0 (80,9) procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,6 (4,5) procent av rösterna och 14,8 (14,5) procent av kapitalet.

Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 1:00 SEK (0:00) per aktie, totalt 59,3 MSEK (0,0) beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 33 procent (0) av årets resultat och en direktavkastning om 1,3 procent (0,0)

beräknat på börskursen vid årets utgång.

Koncernen utvärderar och genomför löpande aktiviteter som möjliggör offensiva satsningar för framtiden. Som ett led i arbetet med att säkra resurser för detta lämnades ingen utdelning för räkenskapsåret 2024.

Aktier i eget förvar

Antalet aktier i eget förvar uppgick på balansdagen till 329 690 av aktieslag B, motsvarande 0,55 procent av totalt aktiekapital. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier på balansdagen till 59 310 608.

Konvertibelprogram

Under 2024 tecknade anställda inom XANOkoncernen 330 180 konvertibler till kurs 106 SEK motsvarande nominellt 34 999 080 SEK. Konvertibeln löper från den 1 oktober 2024 till den 30 september 2027 till ränta motsvarande STIBOR 3M med tillägg av 2,00 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2027 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av röstetalet baserat på dagens totala antal aktier.

Största aktieägare per 31 december 2025

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av aktiekapital	Andel (%) av röster
Anna Benjamin med närstående	10 257 600	5 902 400	16 160 000	27,10	56,84
Pomona-gruppen AB	4 320 000	12 508 360	16 828 360	28,22	29,19
Spolder AB	-	4 937 500	4 937 500	8,28	2,59
Stig-Olof Simonsson med närstående	-	4 168 269	4 168 269	6,99	2,18
Kennert Persson	-	1 557 652	1 557 652	2,61	0,82
Europea i Malmö AB	-	1 255 310	1 255 310	2,10	0,66
Petter Fägersten med närstående	-	1 220 800	1 220 800	2,05	0,64
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	-	1 202 309	1 202 309	2,02	0,63
Sune Lantz	-	960 840	960 840	1,61	0,50
Christer Persson med närstående	-	614 010	614 010	1,03	0,32
Lennart Persson	-	484 342	484 342	0,81	0,25
Spiltan Fonder AB	-	462 228	462 228	0,78	0,24
SEB Investment Management	-	304 274	304 274	0,51	0,16
Nordea Funds AB	-	250 905	250 905	0,42	0,13
Handelsbanken Fonder AB	-	244 810	244 810	0,41	0,13
Summa 15 största ägare	14 577 600	36 074 009	50 651 609	84,93	95,29
Övriga ägare	-	8 658 999	8 658 999	14,52	4,54
Totalt antal utestående aktier/röster	14 577 600	44 733 008	59 310 608	99,45	99,83
Aktier i eget förvar	-	329 690	329 690	0,55	0,17
Totalt antal aktier/röster	14 577 600	45 062 698	59 640 298	100,00	100,00

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

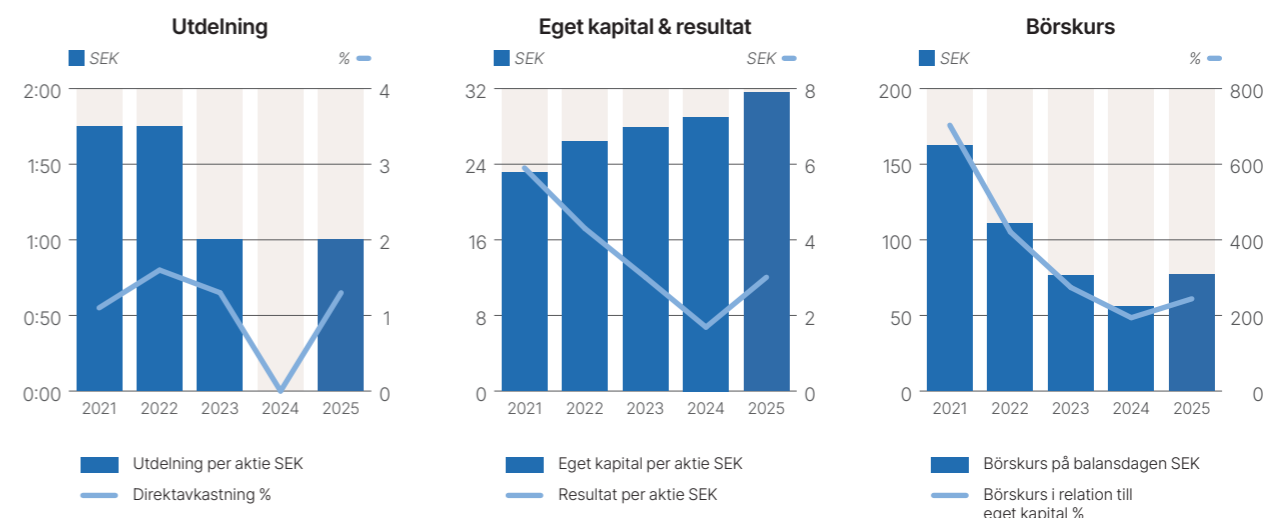
Källa: Euroclear

Aktiefördelning per 31 december 2025

Aktieslag	Antal aktier	Andel (%)	Antal röster	Andel (%)
A-aktier	14 577 600	24	145 776 000	76
B-aktier	45 062 698	76	45 062 698	24
Totalt antal aktier	59 640 298	100	190 838 698	100
Varav i eget förvar	-329 690			
Summa utestående	59 310 608			

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare (%)	Andel aktier (%)	Andel röster (%)
1 - 500	3 742	73,5	0,59	0,19
501 - 1 000	410	8,0	0,49	0,15
1 001 - 5 000	661	13,0	2,63	0,82
5 001 - 10 000	123	2,4	1,44	0,45
10 001 - 50 000	110	2,2	3,67	1,15
50 001 - 100 000	11	0,2	1,69	0,53
100 001 -	36	0,7	88,94	96,54
Summa utestående	5 093	100,0	99,45	99,83
Aktier i eget förvar			0,55	0,17
Totalt antal aktier			100,00	100,00

Källa: Euroclear





Hållbara affärer

Våra värderingar – Entreprenörskap, Innovation för framtiden och Bättre tillsammans – är inte bara ord. De representerar hur vi i praktiken bygger en koncern som kombinerar tekniskt kunnande, entreprenörsanda och samarbete.

I XANOs värderingar finns strävan efter en bärkraftig verksamhet inbäddad. Vår resa handlar om att driva omställningen mot hållbara affärer genom innovation, teknik och samarbete.

Genom att se hållbarhet som en integrerad del av affärsmodellen och vår decentraliserade struktur, säkerställer vi att varje förvärvat bolag och varje affärsenhet bidrar till helheten genom såväl lönsam tillväxt som ett ansvarstagande för planet, människa och samhälle.

Hållbarhetsfärdplan

För att omsätta ambition i handling arbetar vi utifrån XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan, vilken är en del av vår strategiska plattform. I färdplanen adresserar vi de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som har identifierats i koncernens dubbla väsentlighetsbedömning samtidigt som vi konkretiserar strävan efter mer hållbara affärer. Färdplanen samlar de konkreta målsättningar och mätbara indikatorer som är gemensamma för alla koncernföretagen.

Hållbarhetsfärdplanen bygger på tre huvudpelare: Bevara planeten, Socialt ägandeskap och Utveckla hållbara affärer. Inom ramen för dessa hanteras bland annat energieffektivitet, cirkulära

materialflöden, arbetsvillkor, samarbeten i värdekedjan, innovation och hållbar affärsutveckling.

Färdplanen introducerades i början av 2024 och vi har sedan dess arbetat med att förankra den i koncernföretagens affärsplaner med gott resultat. Samtliga enheter inom koncernen har utarbetat egna mål och aktiviteter i relation till den gemensamma färdplanen som tillsammans ska bidra till målpuppfyllnaden.

Under 2025 har vi intensifierat arbetet med datainsamling och uppföljning av hållbarhetsmålen för att stärka genomförandet. Med stöd av den uppdaterade väsentlighetsbedömningen och ett bredare dataunderlag genomfördes också en översyn av hållbarhetsfärdplanen vid årets slut. Resultatet blev ett antal riktade justeringar som ytterligare förtydligar prioriteringarna och gör färdplanen mer konkret och genomförbar i hela koncernen.

Framåtblick

Vi har nått en punkt där hållbarhet inte längre är ett sidospår utan en aktiv drivkraft i vår affärsutveckling, från förvärv till produktion, från medarbetare till slutkund.

Under 2026 tar vi nästa steg i arbetet mot en fullt ut hållbar verksamhet:

- » Vi fördjupar arbetet med att definiera vad hållbara affärer innebär i praktiken, så att hållbarhetsaspekter integreras ännu tydligare i affärsbeslut, investeringar och innovationsprocesser.
- » Vi kommer att ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi) för att förankra våra klimatmål i vetenskap och stärka tydligheten i vår omställningsresa.
- » Vi kommer att revidera vår hållbarhetsfärdplan för att säkerställa att den speglar förbättrad datakvalitet, nya insikter från de senaste två årens arbete och de krav som följer av SBTi-processen, samt för att möjliggöra en ännu mer träffsäker och genomförbar omställning.
- » Vi fortsätter att bygga in hållbarhet i vår företagskultur, i ledarskap, styrning och daglig verksamhet, för att säkerställa att våra mål omsätts i handling i hela koncernen.

Genom att förena tekniskt kunnande, entreprenörskraft och samarbete med hållbarhet som en självklar utgångspunkt, stärker vi vår position som en långsiktigt lönsam och ansvarsfull industrikoncern.

Bevara planeten

Vi arbetar systematiskt för att minska klimat- och miljöpåverkan i hela värdekedjan. Koncernföretagen investerar i energieffektiv teknik, optimerar produktionsprocesser och ökar användningen av återvunnet material. Med stärkta processer för en heltäckande klimatrapportering kan vi dela med oss av data kring vår klimatpåverkan på ett transparent sätt, använda den som grund för att sätta vetenskapsbaserade mål och följa upp våra framsteg.



Socialt ägandeskap

Som arbetsgivare och del i en värdekedja har vi ett ansvar för människor och samhällen. Vi arbetar för att säkerställa goda och trygga arbetsvillkor, en inkluderande kultur och rättvisa möjligheter i alla koncernföretag. Våra företag arbetar aktivt med att utveckla arbetsmiljö- och säkerhetsstrukturer samt att säkerställa en inkluderande arbetsmiljö där alla medarbetare får möjlighet att utvecklas. Genom nära dialog med medarbetare, kunder och leverantörer identifierar vi sociala risker och följer upp dem systematiskt.

Utveckla hållbara affärer

Vår decentraliserade affärsmodell gör det möjligt att kombinera lokalt entreprenörskraft med koncernens gemensamma hållbarhetsambitioner. Varje koncernföretag driver sitt arbete utifrån egna förutsättningar men inom ramen för våra värderingar och vår gemensamma strategi, vilken inkluderar XANOs hållbarhetsfärdplan. Vid förvärv väger vi in både finansiell och hållbarhetsmässig strategisk potential med ambitionen är att varje nytt bolag ska stärka gruppens strävan mot mer hållbara affärer. Innovation, samarbete och cirkulära lösningar är centrala delar i affärsutvecklingen.



Hållbarhetsåret i korthet

2025 har varit ett år präglad av fördjupning, konkretisering och framdrift i XANOs hållbarhetsarbete. Fokus har legat på att gå från ambition till genomförande och att skapa en tydligare koppling mellan koncernens strategi, affärsutveckling och hållbarhetsmål.

I början av året stärktes styrningen av hållbarhetsarbetet när hållbarhetschefen tog plats i koncernledningen. Det markerar ett viktigt steg i att fullt ut integrera hållbarhet i koncernens strategiska beslutsfattande och affärsutveckling.

Som en del av det fortsatta utvecklingsarbetet har vi fördjupat analysen av koncernens påverkan, risker och möjligheter genom en uppdaterad dubbel väsentlighetsbedömning. Resultatet ligger till grund för en revidering av vår hållbarhetsfärdplan, där fokusområden och prioriteringar för de kommande åren kommer att förtydligas. Arbetet med att definiera vad som utgör hållbara affärer inom XANO har samtidigt tagits vidare och kommer under 2026 att konkretiseras i tydliga kriterier och modeller för utvärdering.

För att stärka vårt klimatrelaterade arbete har vi ytterligare utökat omfattningen av våra klimatberäkningar. De nya beräkningarna ger en mer heltäckande bild av koncernens klimatutsläpp och utgör ett nödvändigt steg i pågående anslutning till Science Based Targets initiative. Med dessa som grund kan vi sätta vetenskapsbaserade mål och följa upp våra framsteg på ett än mer enhetligt och transparent sätt.

I koncernföretagen har flera initiativ bidragit till att minska klimatpåverkan och effektivisera resursanvändningen. Investeringar i energieffektiv teknik, optimerade produktionsflöden och en ökad andel åter-

vunnet material har bidragit till konkreta förbättringar i flera verksamheter. Effekten syns dock inte på koncernnivå, då starkt datakvalitet och breddad rapporteringsomfattning har lett till ökade redovisade utsläppsnivåer i årets rapportering.

Det sociala perspektivet har satts i ytterligare fokus under året. Vi har infört en koncerngemensam modell för riskbedömning i leverantörsledet, vilket gör det möjligt att på ett enhetligt sätt identifiera och hantera hållbarhetsrelaterade risker i värdekedjan. Utifrån vår hållbarhetsfärdplan arbetar koncernföretagen systematiskt med hälsa och säkerhet, lika möjligheter och kompetensutveckling, anpassat till respektive verksamhets förutsättningar.

Under året har vi också förstärkt utbildningsinsatser kopplade till antikorrupcion och affärsetik, som en del av koncernens arbete med att säkerställa ansvarsfullt agerande i alla led. Sammantaget bidrar dessa initiativ till att bygga en stark och hållbar företagskultur där ansvar, respekt och långsiktig kompetensutveckling står i centrum. Sammantaget ser vi en avsevärd förbättring inom samtliga delar kopplade till social hållbarhet under 2025. Vi fortsätter samtidigt att utveckla arbetet för att ytterligare stärka koncernens sociala ansvarstagande och bygga långsiktigt motståndskraftigt verksamhet.

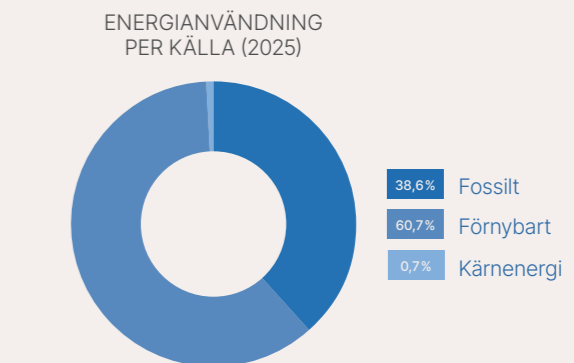
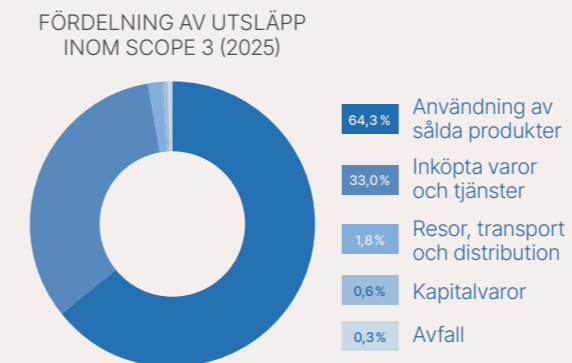
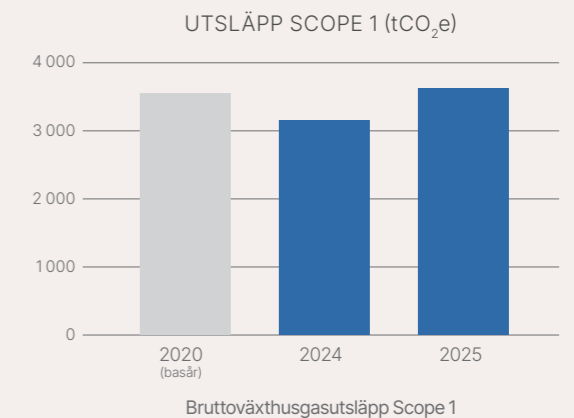
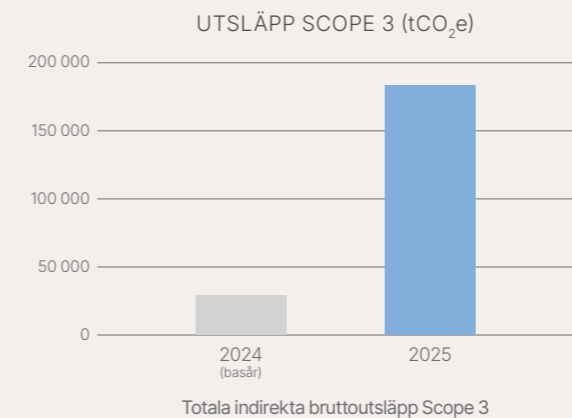
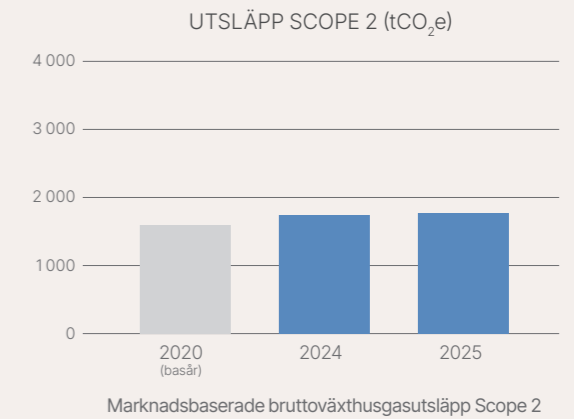
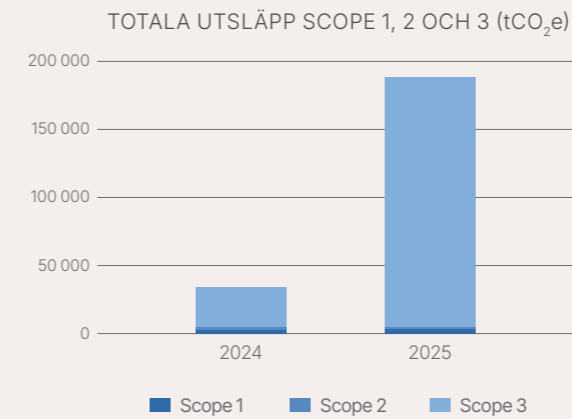
Arbetet med att utveckla hållbara affärer har fortsatt under året. Vid förvärv har hållbarhetsaspekter integrerats

tydligare i processen, vilket stärker vår förmåga att tidigt identifiera risker och möjligheter samt säkerställa att nya företag delar våra värderingar och bidrar till koncernens långsiktiga mål.

I takt med att vår värdering Bättre tillsammans får ett allt starkare genomslag ser vi hur samarbeten fördjupas, både inom koncernen och i värdekedjan. Genom tätare dialoger och en mer samarbetsorienterad kultur, skapas löpande nya initiativ ihop med kunder, leverantörer och systerföretag. Det gör att vi kan identifiera gemensamma möjligheter och tillsammans utveckla lösningar som är mer hållbara ur såväl ekonomiskt och miljömässigt som socialt perspektiv.

Innovation är fortsatt en central del av affärsutvecklingen. Flera koncernföretag har lanserat nya produkter och lösningar med lägre klimatavtryck, förbättrad resurseffektivitet eller andra miljörelaterade fördelar. Andelen servicerelaterade affärer ökar successivt, vilket bidrar till stabilare intäktsflöden och utgör ett naturligt steg i övergången mot mer cirkulära affärsmodeller där fokus ligger på funktion, livslängd och värdeskapande över tid.

Genom dessa insatser fortsätter vi att forma en koncern där hållbarhet är en naturlig del av affären, inte som ett sidospår utan som en drivkraft för innovation, lönsamhet och framtida tillväxt.



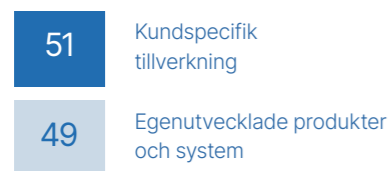
Koncernöversikt

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Verksamheten är uppdelad i tre affärsenheter.

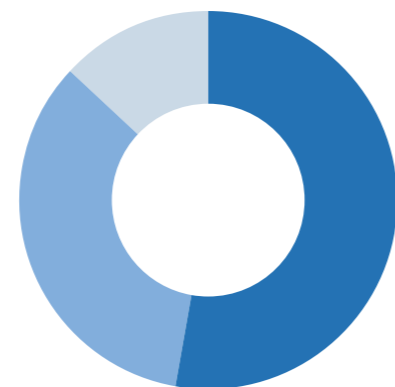
Affärsenheter

<p>Industrial Products</p> <p>Komponenter och system i polymera material framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning med hög miljöprestanda.</p>	<p>Industrial Solutions</p> <p>Automationsutrustning, mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt avancerade industriprodukter på kontraktuppdrag.</p>	<p>Precision Technology</p> <p>Avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.</p>
---	--	--

Volymfördelning (%)



Marknadsfördelning (%)



Förpackning & livsmedel



42 %

Automationslösningar för förpacknings- och livsmedelshandling inkluderande transportörer, ackumulatörer, förpackningsmaskiner och kontrollsystem.

Komponenter till röntgen- och dialysutrustning, produkter för hantering och förvaring av läkemedel, mjukvarulösningar för kontroll av produktionsflöden, högteknologiska och flexibla produktionslösningar för förpackningsprocesser.

Medicinteknik & läkemedel



12 %

Infrastruktur & miljö



10 %

Vattenreningsystem och pumpar för miljöskydd. Mätutrustning, klimatsystem och kraftöverföring i fartyg. Mjukvarulösningar för reduktion av klimatutsläpp.

Metall- och polymerkomponenter till personbilar och tunga fordon, exempelvis transmissionsdetaljer, luftkanaler, rör, tankar och behållare.

Fordon



10 %

Försvar & säkerhet



5 %

Komponenter och delsystem till försvars-, övervaknings- och säkerhetslösningar.

Silos, tankar och behållare för uppsamling, lagring och transport samt komponenter som luftkanaler och rör till jordbruks- och anläggningsmaskiner.

Jord- & skogsbruk



4 %

Marin



3 %

Båtar för offentlig sektor och privat bruk, bojar och andra flytelement till hamnar och fiskodlingar samt komponenter för kraftöverföring i fartyg.

Komponenter till elektronik- och kraftindustri samt för verktygsframställning och materialhantering, möbeltillbehör och konsumentprodukter.

Övrig teknikindustri

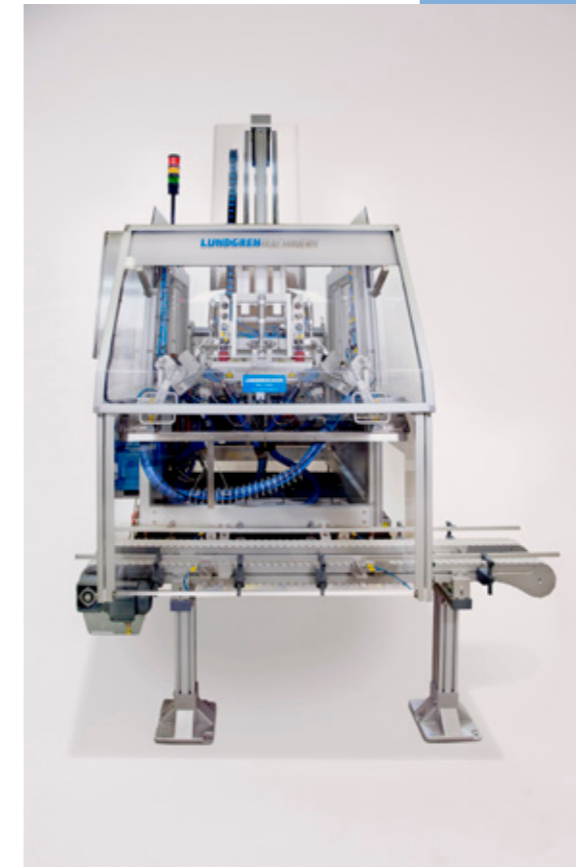


14 %

Affärsenheter

XANO-koncernen är uppbyggd kring tre affärsenheter, var och en med en tydlig profil och ett distinkt erbjudande. Tillsammans bildar de en balanserad helhet, där deras olika inriktningar och samverkande affärsmodeller skapar stabilitet och långsiktig resiliens.

Genom att kombinera specialiserad expertis med en gemensam strävan efter lönsam tillväxt och ständig förbättring, stärks koncernens position på marknaden. Varje affärsenhet är byggd på robusta grundpelare av entreprenörskap, innovation och samarbete. Med starka team, tekniskt nytänkande, affärsmässigt driv och nära kundrelationer kan varje affärsenhet växa på sina egna villkor och samtidigt bidra till koncernens övergripande utveckling.



40 Industrial Solutions

Affärsenheten utvecklar och levererar innovativa automations- och produktionslösningar som effektiviserar tillverkningsprocesser och minskar resursförbrukningen. Härutöver omfattar verksamheten utveckling av integrations-teknik och mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter.

Industrial Solutions utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Graniten, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren, NPB, Polyketting och Veldkamp.

32

Industrial Products

Affärsenhetens företag arbetar med utveckling och tillverkning av komponenter och system i polymera material med fokus på cirkulära materialflöden och resurseffektiv produktion. Tillverkningen sker genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning.

Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax och Pioner Boat.



48

Precision Technology

Affärsenheten erbjuder avancerad komponent- och systemtillverkning genom skärande bearbetning, industriell 3D-printing och lasersvetsning, med fokus på hög precision och kvalitet. Erbjudandet kompletteras med tjänster som lasermärkning, kontrollmätning och montering. Företagen har resurser att ta sig an uppdrag som omfattar hela kedjan från prototyp till serieproduktion.

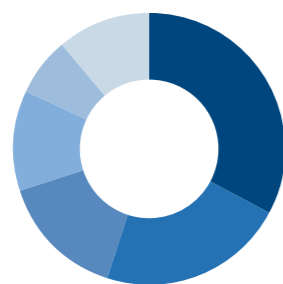
Precision Technology utgörs av Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit.



Industrial Products

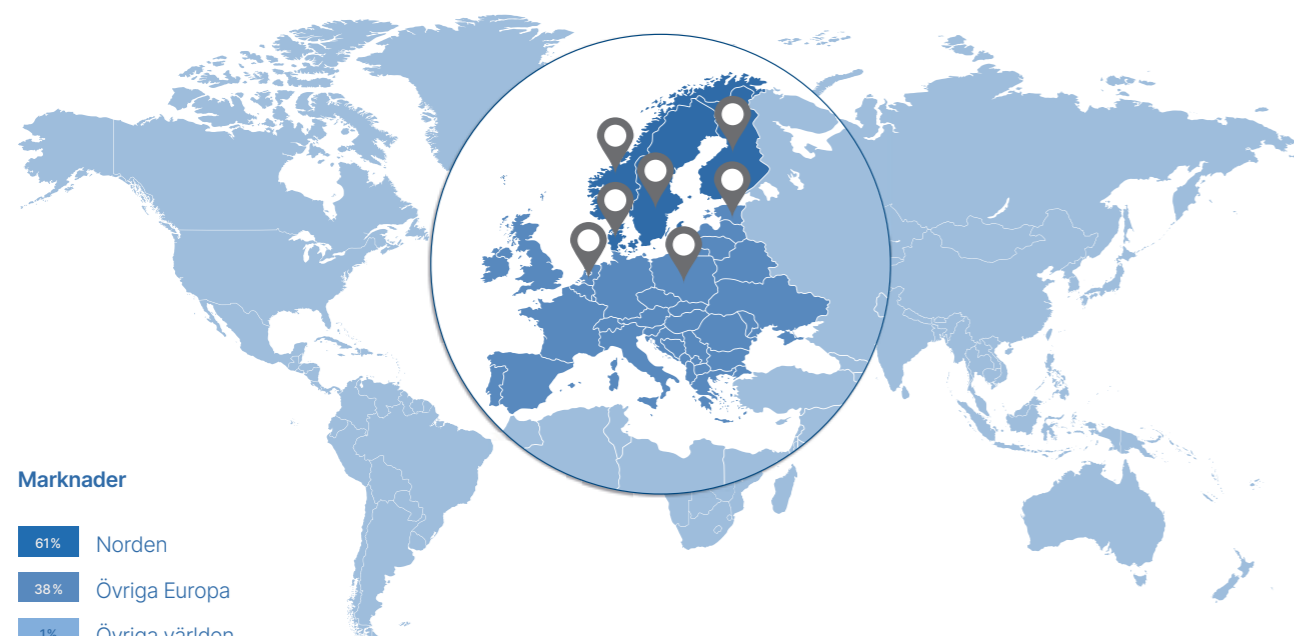
Affärsenheten utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax och Pioner Boat.

Företagen bearbetar polymera material genom rotationsgjutning, formblåsning och formsprutning. En tredjedel av omsättningen relaterar till de egna produkt-sortimenten tankar och materialhanteringslösningar för industriellt bruk, båtar och marina produkter, hållbara lösningar för enskilda avlopp samt möbel- och inredningstillbehör. Affärsenheten förfogar över produktions- och tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag omfattande allt från projektledning och konstruktion till tillverkning, montering och distribution.



Branscher

33%	Fordon
22%	Infrastruktur & miljö
15%	Jord- & skogsbruk
12%	Marin
7%	Möbelindustri
11%	Övrig teknikindustri



Marknader

61%	Norden
38%	Övriga Europa
1%	Övriga världen

Entreprenörskap

Kraften i laget

Lars-Erik lyfter fram medarbetarna som den främsta drivkraften bakom Cipax utveckling. Genom att ge varje person ansvar och möjlighet att bidra skapas en kultur där initiativ, engagemang och vilja att utvecklas är centrala delar av vardagen. Det är denna gemensamma drivkraft som för företaget framåt – från kvalitet och pålitlighet i produkter och kundrelationer till ett långsiktigt hållbarhetstänkande som omfattar både material, miljöpåverkan och partnerskap. Tillsammans bygger teamet en stabil grund för fortsatt utveckling och framtida möjligheter.

”Det är laget och viljan att utvecklas som gör oss starka och tar oss framåt, där alla medarbetare bidrar med sin del.

Lars-Erik Andersson – VD på Cipax

Innovation för framtiden

Innovation som förenklar och förbättrar

Jesper har varit drivande i utvecklingen av möbelfotserien PIN-CH, där fokus har legat på enkelhet, funktion och hållbarhet. På Ackurat har serien tagits fram för att ge användaren tydliga valmöjligheter – rätt glid till rätt underlag – samtidigt som konstruktionen gör det lika enkelt att demontera produkterna som att montera dem. Det skapar bättre förutsättningar för sortering och återvinning i framtiden. Teamet utforskar också möjligheten att använda återvunna material, vilket ytterligare stärker seriens hållbara profil. PIN-CH har tagits emot väl av kunderna och lyfts fram som ett smart, flexibelt och framtidsorienterat alternativ.

”Vi vill erbjuda våra kunder enkla och hållbara produkter som tydligt visar sitt syfte och sitt värde både idag och framöver.

Jesper Fransson – Produkt- & sortimentschef på Ackurat

Bättre tillsammans

Tillsammans för hållbar utveckling

För Mikael är hållbarhetsarbete något som genomförs tillsammans. På Blowtech handlar det om att dela kunskap, sätta gemensamma mål och arbeta nära leverantörer och kunder i hela värdekedjan. Den öppna dialogen och transparensen har bidragit till nya insikter och stärkt företagets klimatdata, bland annat genom kartläggning av klimatavtryck per produkt och materialtyp. För Mikael är samarbetet nyckeln, små steg tillsammans skapar verklig förändring och öppnar dörrar för mer cirkulära och innovativa lösningar.

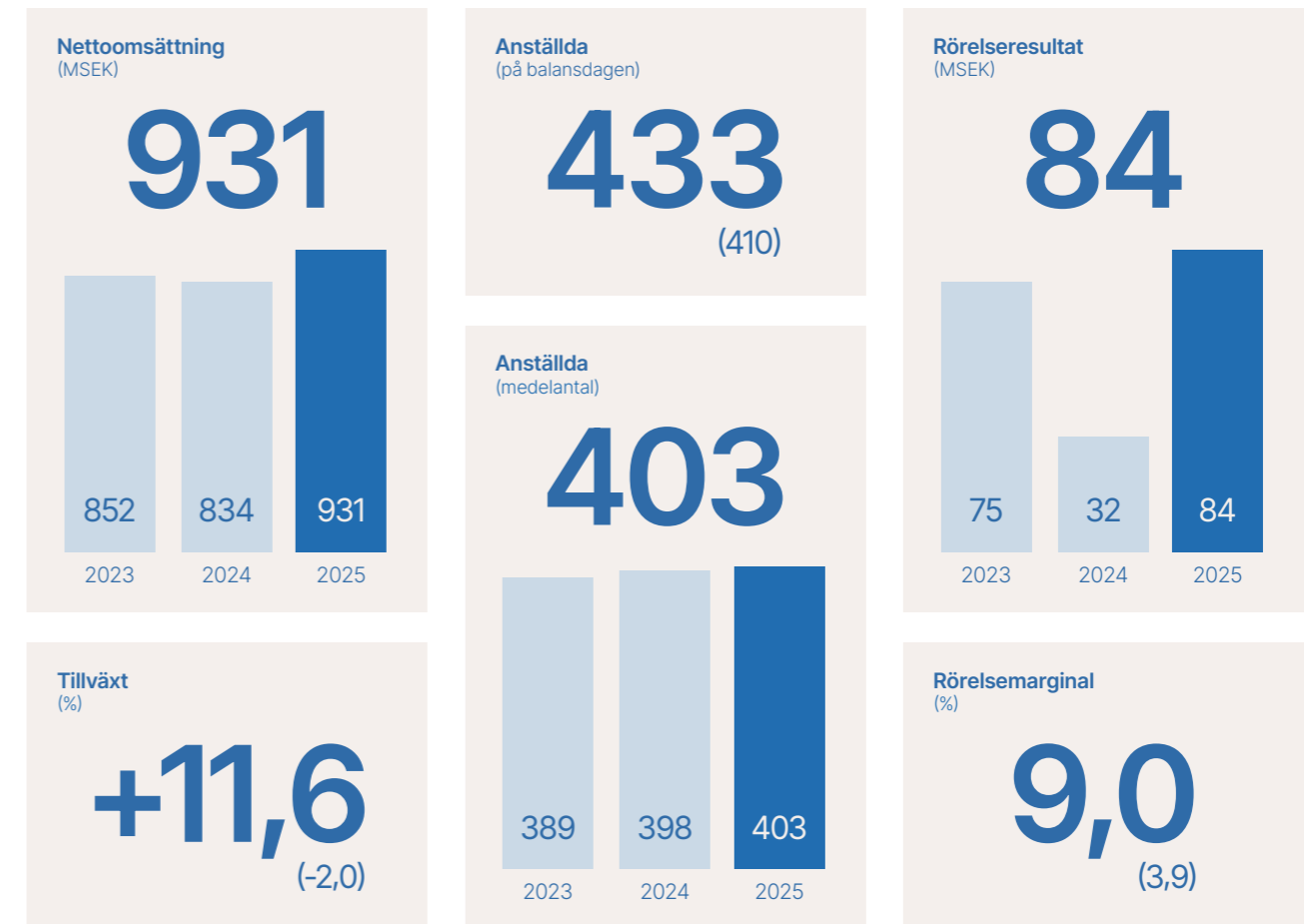
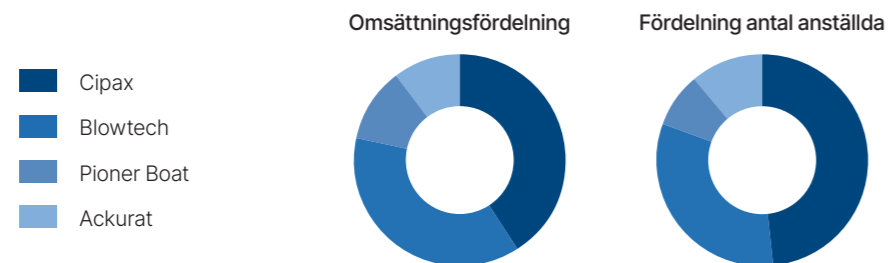
”Hållbarhet är en lagsport. Vi når framgång genom att dela kunskap, bygga starka samarbeten och utvecklas tillsammans.

Mikael Good – Inköps- och hållbarhetschef på Blowtech



Hållbar funktionalitet

Industrial Products är en innovativ affärsenhet specialiserad på kundspecifika uppdrag och egenutvecklade lösningar inom polymerbearbetning. Med avancerade produktionsmetoder och hög teknisk kompetens skapas hållbara, funktionella produkter – allt från egna båtar och avloppslösningar till kundspecifika industriella behållare och fordonsdetaljer. Genom nära samarbeten med globala tillverkare och tekniska industrier levererar affärsenheten kvalitet och kostnadseffektivitet i varje uppdrag.



Kundspecifika uppdrag

Affärsenhetens företag förfogar över produktions- och tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag omfattande allt från projektledning och konstruktion till tillverkning, montering och distribution. Målet med varje uppdrag är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet, vare sig det handlar om en enskild produkt eller en totallösning.

Bearbetning av polymera material utgör grunden till verksamheten inom Industrial Products. Företagen använder produktionsmetoder som formblåsning, rotationsgjutning och formsprutning. Ett brett spektrum av efterbearbetningstjänster

erbjuds också och det finns stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produktlösningar.

Egenutvecklade produkter

Inom Industrial Products finns flera egna produktsortiment som båtar och marina produkter samt behållare, tankar och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Hållbara lösningar för enskilda avlopp utvecklas också. Dessutom finns ett brett utbud av små detaljer som adderar funktionalitet vid utformning av bland annat möbler, inredningar och rehabiliteringsutrustning.

Kundstruktur

De dominerande kundsegmenten för affärsenhetens företag utgörs av globala tillverkare av tunga fordon och personbilar samt jordbruks- och anläggningsmaskiner. Inom infrastrukturen återfinns kunder som tillverkar bland annat klimatsystem och vattenreningslösningar. Andra större kundgrupper är marinor, möbel- och inredningsproducenter samt olika tekniska industrier. Det egna båtassortimentet säljs till såväl offentlig sektor som privatpersoner via ett omfattande återförsäljarnät.



Reflektioner och insikter

Matz Svensson har det övergripande ansvaret för verksamheten inom affärsenheten Industrial Products. Här sammanfattar han sina reflektioner över det gångna året.

Marknadsförutsättningar

Sett över hela året upplevdes affärs-klimatet som fortsatt avvaktande men flera av affärsenhetens företag lyckades ändå utöka sina andelar på respektive marknad. Vi noterade många nya projekt i orderböckerna och den totala orderstocken summerades till ett värde tydligt över föregående års nivå. De avtalade uppdragen rullar successivt i gång under 2026-2027 och omfattar i vissa fall produktion under flera år.

I förhållande till föregående år var volymandelarna för affärsenhetens primära branscher i stort sett oförändrade. Undantaget var omsättningen relaterad till fordonssektorn som ökade betydligt. Anledningarna till detta var dels erhållen retroaktiv kompensation för tidigare kostnadsökningar, dels förlängda och utökade leveransavtal inför aviserade avvecklingar av kundsamarbeten. Avsluten är ett resultat av affärsenhetens strategi att aktivt minska andelen fordon för att frigöra kapacitet och resurser mot övriga marknader och för egna produkter.

Affärsenhetens organiska tillväxt var tio procent och ytterligare knappt två procent tillkom via förvärv. Andelen omsättning relaterad till egenutvecklade produkter och system ökade från 27 till 30 procent.

Omstrukturering och samordning

Blowtechs norska enhet har brottats med långvariga utmaningar kopplade till produktion mot fordonssektorn och utfasningen av olönsamma leveransavtal har pågått en tid. Resterande delar av

tillverkningen och relevanta maskiner har överförts till den svenska enheten för att uppnå en långsiktig mer hållbar produktionsstruktur. I Norge har tilltänkta ersättningsvolymerna inte realiserats enligt plan. Efter noggranna överväganden har vi därför fattat beslut om avveckling av verksamheten där, en process som kommer att slutföras under första halvåret 2026.

Mer generellt har fortsatta effektiviseringsinitiativ genomförts i form av bland annat optimering av flöden, höjd automationsgrad och kapacitetsanpassningar. Den pågående förskjutningen inom försäljningsmixen, där produktion till nya kundsegment och mer avancerade uppdrag inledningsvis kräver större resurser, påverkar kortsiktigt produktiviteten men bidrar på längre sikt till marginalförstärkning.

Egna produkter

Våra företag har haft fortsatta framgångar med sina egenutvecklade produkter. Portföljerna breddas löpande och introduceras såväl inom nya kundsegment som på nya geografiska marknader. Under året lanserades bland annat hållbara infrastrukturprodukter och möbeltillbehör samt en ny båtmodell. Ytterligare en båtmodell är under utveckling och utökning av övriga sortiment sker kontinuerligt.

Inom affärsenheten är hållbarhetsaspekter och regulatoriska krav centrala faktorer i utvecklingsarbetet. Som lägstanivå uppfylls alltid befintliga regelverk men kommande förändringar som kan påverka framtida produktutformning och pre-

standa ägnas också stor uppmärksamhet. Hållbarhet integreras därför i utvecklingsprojekten genom tydliga mål för minskad miljöpåverkan och mer cirkulära materialflöden.

Hållbara material och cirkulära flöden

I egenskap av aktör inom polymerindustrin tar vi uppgiften att begränsa våra verksamheters påverkan på klimatet på största allvar. Det innebär bland annat att vi är noggranna med materialval, optimerar materialanvändningen, främjar cirkulära flöden och minimerar vårt avfall. Vi har utformat produktionsprocesser som stödjer ett kretsloppstänkande där uttagen av naturresurser minimeras genom att återvinna och återanvända material. Spillmaterial återvinns på plats i våra produktionsenheter och investeringar görs i egen återvinningsanläggning för att öka tillgången på återvunnet material som i dagsläget är en bristvara.

I linje med EU:s strategi om övergång till en mer cirkulär ekonomi och kommande EU-lagstiftning har Cipax tillsammans med en extern part tagit fram en modell för att göra klimatberäkningar på våra egenutvecklade produkter, från råmaterialframställning till leverans från företagets lager ("vagga till grind"). Modellen kan även användas för skräddarsydda beräkningar avseende rotationsgjutna kundspecifika produkter. Detaljerade klimatdata hjälper både oss och våra kunder att göra hållbara val.



Tre prioriteringar för 2026

1

Utökad andel egna produkter med fokus på breddade produktportföljer och hållbara material.

2

Stärkt cirkularitet genom utökade återtagsflöden och högre andel återvunnet material.

3

Vidare omställning och konsolidering för minskat beroende av fordonssektorn och stärkt lönsamhet.



Ackurat

Sverige / Polen / Finland

Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i polymera material. Exempel på produkter är glidskydd och glidknappar till möbler, rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Företaget erbjuder också kundanpassade lösningar. Ackurat har enheter i Sverige, Finland och Polen med försäljning koncentrerad till Europa. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, inredningar och maskiner.

Nettoomsättning	MSEK	95,8
Tillväxt	%	+1,6
Anställda	medeltal	44



Blowtech

Sverige

Blowtech arbetar med teknisk formblåsning av polymera material. Vid produktionsanläggningen i Gnosjö framställs komponenter till fordon och entreprenadmaskiner samt för system inom infrastruktur i medelstora till större serier. Formblåsningstekniken är mycket användbar vid tillverkning av komplexa former av polymera produkter som exempelvis bensintankar, luftkanaler, olika typer av behållare och andra tekniska detaljer.

Nettoomsättning	MSEK	349,7
Tillväxt	%	+18,1
Anställda	medeltal	130



Cipax

Sverige / Estland / Nederländerna / Danmark / Norge / Finland

Cipax utvecklar och tillverkar komponenter och system genom rotationsgjutning i återvinningsbara polymera material. Företagen har ett starkt fokus på kvalitet, flexibilitet och hållbarhet med egna resurser för återvinning av plastråvara till hög kvalitet. Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små till medelstora serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar inom sektorer som marin, infrastruktur, jordbruk, fordon och övrig teknikindustri.

Nettoomsättning	MSEK	383,9
Tillväxt	%	-4,3
Anställda	medeltal	195



Pioner Boat

Norge

Pioner Boat tillverkar båtar för både yrkesutövning och friluftsliv. Båtarna produceras i ett stycke genom rotationsgjutning i återvinningsbara polymera material. Metoden och materialet som används ger hög stöt- och temperaturlåghet. Båtarna kräver minimalt med underhåll och har en lång livslängd. Pioner har en stark ställning på den norska marknaden men försäljning sker även till främst Sverige, Storbritannien, Finland och Tyskland.

Nettoomsättning	MSEK	105,6
Tillväxt	%	+21,9
Anställda	medeltal	34

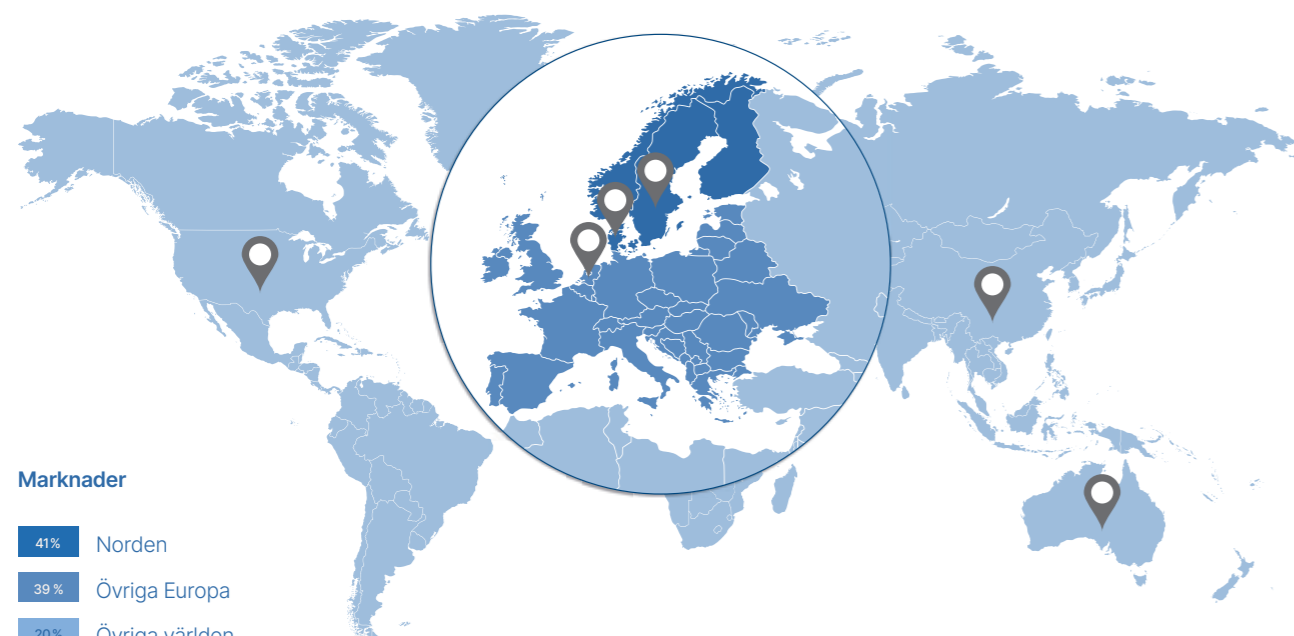
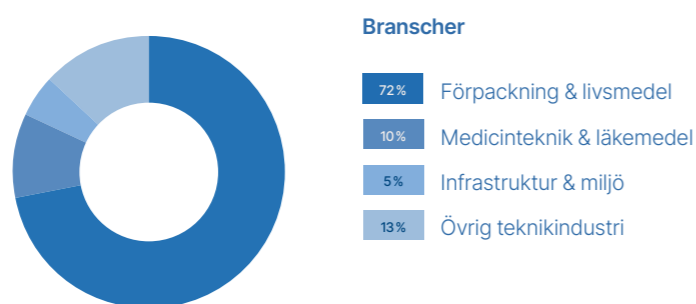


Industrial Solutions

Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Graniten, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren, NPB, Polyketting och, från 2026, Veldkamp.

Verksamheten omfattar utveckling och tillverkning av automationslösningar för produktionslinjer inom sektorer som förpackning, livsmedel och läkemedel kompletterat med mjukvarulösningar, integrationsteknik och stödsystem samt tjänster som processoptimering, underhåll, teknisk support och utbildning.

Härutöver genomförs kontraktssuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier för applikationer inom huvudsakligen förpacknings- och livsmedelsindustri, medicinteknik, infrastruktur och miljö.



Entreprenörskap

Ansvar i praktiken

När Jorgensen Engineering stod inför en plötslig förändring i ledningen valde ledningsgruppen att agera snabbt och ta ett gemensamt ansvar. John U. Madsen (CFO), Per V. Rasmussen (CSO), Thomas Lassen (CTO), Tim Christiansen (COO) och Joachim B. Christensen (Senior Sales Manager) – som syns från vänster i bilden – klev fram för att säkerställa stabilitet, bibehålla momentum och ge tydlig riktning under tiden styrelsen arbetade med en långsiktig lösning.

Genom ett strukturerat arbetssätt, tydlig kommunikation och ett gemensamt mandat fördelade de ansvaret och höll projekten i gång under en krävande period. Stödet från styrelsen och de arbetstagarvalda ledamöterna stärkte ledningsgruppen i deras arbete. Beslutet att kliva fram tillsammans visade att entreprenörskap också handlar om att ta initiativ i utmanande situationer.



När vi agerar tillsammans och tar ansvar skapar vi stabilitet och driv. Det är entreprenörskap i praktiken.

John Uhrenholt Madsen – CFO och tillförordnad VD på Jorgensen Engineering



Det som motiverar mig är att utveckla nya och förbättrade produkter som hjälper våra kunder att få ut värde av de lösningar vi levererar.

Ruud Coolen – R&D Engineer på Canline

Innovation för framtiden

Driven av kundens behov

Ruud motiveras av att utveckla nya och förbättrade produkter som hjälper kunderna att dra nytta av de avancerade lösningar som hans team levererar. Hans arbete är starkt kunddrivet, och utvecklingen av Smart End är ett tydligt exempel. Produkten togs fram helt utifrån en kunds specifikationer och förfinades genom nära samarbete och en kontinuerlig dialog. När nya behov uppstod integrerade teamet uppdateringar och ytterligare funktioner längs vägen.

Resultatet är en lösning som inte finns någon annanstans på marknaden. Ruuds arbetssätt visar hur framtidsinriktad utveckling växer fram genom att förstå kundernas utmaningar och omsätta dem i praktiska lösningar som gör verklig skillnad.

Bättre tillsammans

Framgång genom samarbete

När ett komplext kundprojekt krävde extra insatser tog Joakim och hans team på Graniten ett samlat ansvar för teknik, budget och kundnöjdhet. Styrkan låg i deras tillit till varandra, en tydlig gemensam riktning och en stark vilja att lyckas tillsammans. På så vis var det möjligt att genomföra en snabb och framgångsrik installation hos en ledande läkemedelskund.

Projektet visade hur viktigt det är att kombinera kompetenser och arbeta som ett lag när kraven ökar. Genom nära samarbete kunde teamet omsätta innovation i konkret kundnytta och samtidigt stärka sin förmåga att möta framtida utmaningar.



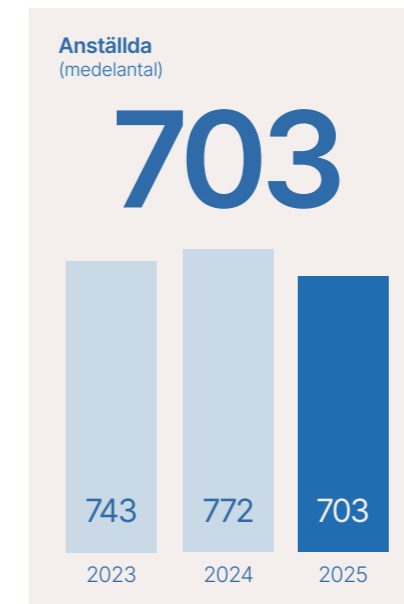
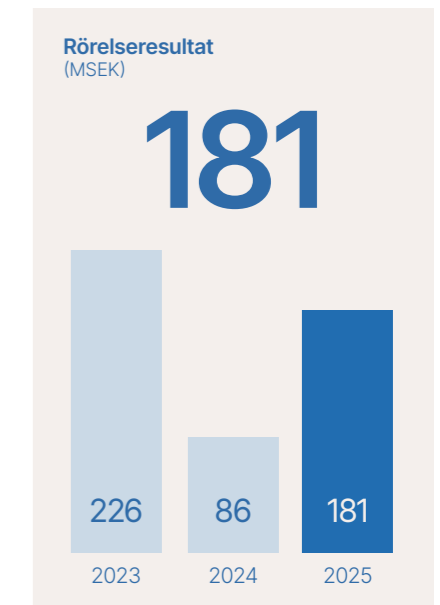
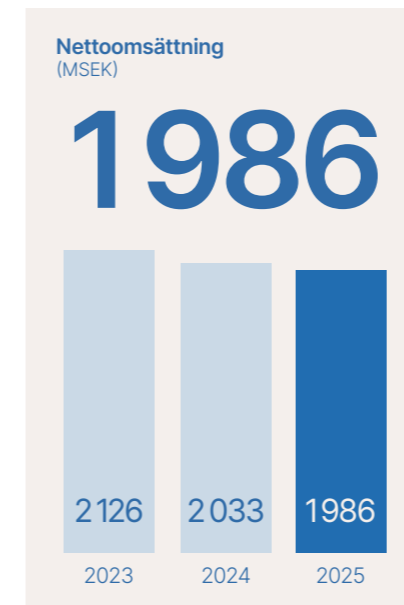
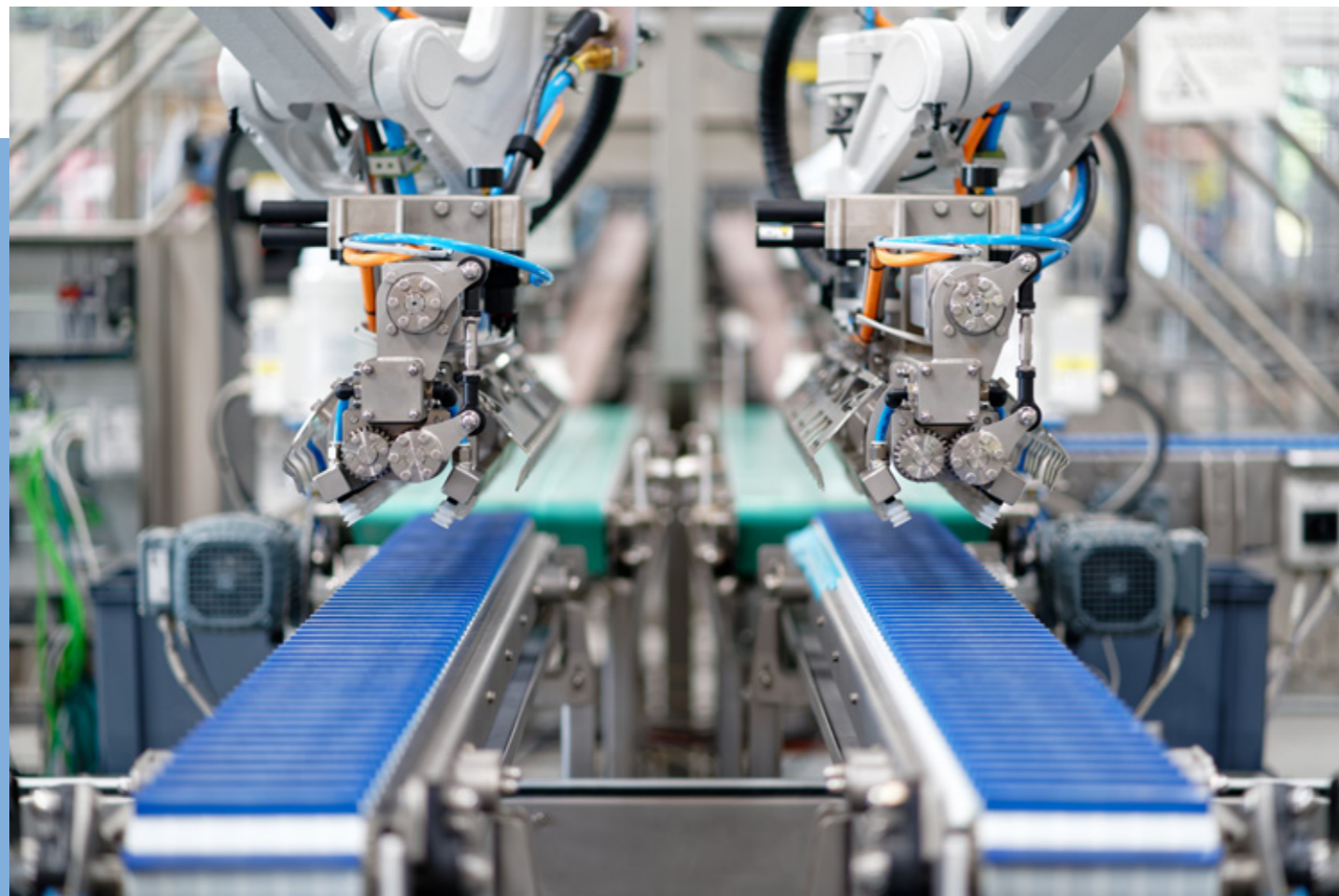
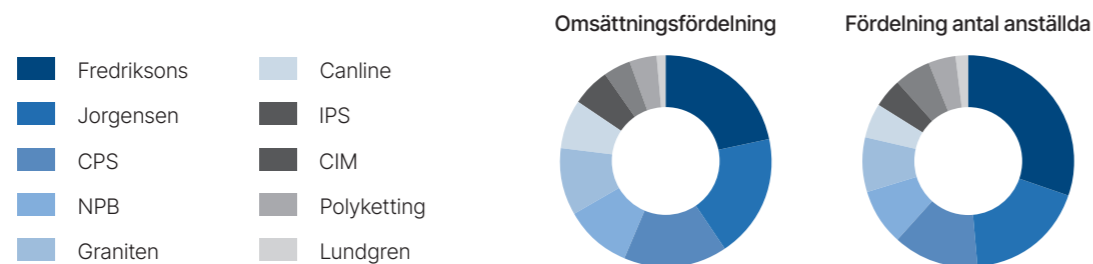
Det är när vi har tilltro till varandra, delar samma mål och arbetar som ett lag som vi lyckas.

Joakim Jönsson - Chef för Engineering och Produktutveckling på Graniten



Innovativa lösningar

Industrial Solutions skapar avancerade automationslösningar som optimerar globala produktionsflöden. Genom skräddarsydda transportörer, förpackningsmaskiner och helhetslösningar med digital styrning och spårbarhet levererar företagen innovation, effektivitet och precision. Med robotintegration och intelligenta styrsystem säkerställs hög kvalitet, hygien och flexibilitet för kunder inom livsmedel, läkemedel, industri och infrastruktur.



Affärsenhetens erbjudande

Den största delen av verksamheten inom Industrial Solutions kretsar kring automationsutrustning. Såväl separata enheter och som kompletta nyckelfärdiga lösningar utvecklas och monteras för att installeras hos kunder över hela världen. Transportörer, ackumulatörer och förpackningsmaskiner är några produktexempel. Vissa maskiner styr produktionsflöden av kartonger, metallburkar och lock medan andra hanterar alla typer av fyllda förpackningar som mjuka behållare, påsar och flaskor. Affärsenhetens företag erbjuder skräddarsydda helhetslösningar för olika produktionsmiljöer. De krav som ställs på utrustningen omfattar hög effektivitet,

skonsam hantering, flexibilitet, hygiensäkerhet och produktkvalitetskontroll.

Samlat tjänsteutbud

Affärsenhetens samlade tjänsteerbjudande omfattar ett brett spektrum. Här inkluderas automatiserad plåtbearbetning och systemmontage för avancerade produktlösningar och heltäckande programvarulösningar som gör det möjligt för kunder att fatta affärskritiska beslut baserat på tillförlitliga data. Processerna kring utveckling och tillverkning av automationsutrustning stöds av tjänster som prototypframtagning med 3D-printing, robotintegration och linjekontroll. Digital teknik ger omedelbar fjärråtkomst och

konstant tillgänglighet. Affärsenhetens lösningar erbjuder också identifiering på enhetsnivå och full spårbarhet genom hela kundens produktionsflöde. Vidare erbjuds eftermarknadstjänster i form av bland annat processoptimering, underhåll, teknisk support och utbildning.

Primär kundstruktur

Affärsenheten levererar och serrar utrustning till globala aktörer inom förpacknings-, livsmedels- och läkemedelsindustrin. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, infrastruktur och energi. Gemensamma drivkrafter på marknaden är effektivitet, flexibilitet, kvalitet, hygien-säkerhet och spårbarhet.



Reflektioner och insikter

Frans Augustijn har det övergripande ansvaret för verksamheten inom affärsenheten Industrial Solutions. Här sammanfattar han sina reflektioner över det gångna året.

Marknadstrender

Marknadsklimatet präglades av fortsatt osäkerhet och begränsad investeringsvilja inom flera av de sektorer där affärsenhetens företag traditionellt är verksam. Efterfrågan inom automation och projektrelaterade uppdrag var generellt dämpad och kundernas beslutsprocesser förblev utdragna. Inom kontraktstillverkning fortsatte efterfrågan att vara relativt stabil och erbjöd tillsammans med ökad försäljning inom service och eftermarknad en viss motvikt till mer projektberoende verksamhet.

Efter en längre tid med överkapacitet och låg projektaktivitet inom den för affärsenheten så viktiga burkindustrin kunde vi glädja oss åt den gradvisa återhämtning som noterades under året. Flera affärer togs hem och kundsegmentet bedöms långsiktigt ha en stabil tillväxt.

Utmanande marknadsförutsättningar och ojämn ordergång till trots, bibehöll affärsenheten sammantaget i stort sett föregående års volymer. Samtidigt resulterade genomförda verksamhetsanpassningar i en betydande marginalförbättring och förstärkt operationell kapacitet.

Utmaningar

Få tillgängliga större projekt och därigenom ökad konkurrens hämmade utvecklingen i merparten av affärsenhetens företag. Även om det finns investeringsbehov inom berörda sektorer, avvaktar många kunder fortsatt med beslut till följd av det instabila världsläget. Den stora osäkerheten har inneburit återkommande utmaningar med resursplanering och resultatstyrning. Marginalerna har bland annat påverkats av utebliven kompensation för kostnader som tagits i beredskap inför projekt som senare skjutits på framtiden eller stoppats helt.

Med ökad prispress och konkurrens har behovet av förbättrad inköpsförmåga, mer effektiv bearbetning av affärsmöjligheter och en starkt intern kostnadsdisciplin accentuerats ytterligare. Projekt med hög teknisk komplexitet kräver dessutom en mycket strikt projektstyrning och tydliga processer för kvalitetssäkring. Ett av årets fokus för affärsenhetens företag har därför varit att vidareutveckla och optimera interna funktioner.

Våra initiativ relaterade till geografisk expansion har försvårats av pågående konflikter och allmän oro omkring oss. Vi planerar dock fortsatt för fördjupad närvaro i utvalda områden där vi ser samordningsfördelar och hög potential för tillväxt.

Mer serviceorienterade verksamheter

Vi har sett positiva resultat av våra satsningar på eftermarknad och produktifiering. Via inkrämsförvärvet av Altek i USA i september 2025 och tillskottet av nederländska Veldkamp i januari 2026 förbättras affärsenhetens förutsättningar att växa inom det här området ytterligare. Den ökande andelen tjänsteförsäljning bidrar successivt till ett stabilare intäktsflöde och mer förutsägbara kostnadsstrukturer.

Omvandlingen av anpassade lösningar till skalbara, standardiserade produkter och moduler innebär också kortare ledtider, lägre risknivå, starkt kassaflöde och ett tydligare kundvärde. Den ökade systematiseringen av tjänsteutbudet är ett viktigt steg i affärsenhetens långsiktiga strategi mot mer serviceorienterade verksamheter som främjar hållbar affärs- och teknikutveckling. Genom att erbjuda tjänster relaterade till underhåll, uppgradering och optimering av kundernas produktionsutrustning kan vi sänka resursanvändningen, förlänga drifttiden och minska

behovet av nyproduktion. På så sätt tar vi ett ökat ansvar för planeten samtidigt som vi stärker konkurrenskraften hos både oss själva och våra kunder.

Bättre tillsammans

Ett av affärsenhetens mest centrala utvecklingsområden under året har varit att fördjupa utbytet mellan systerföretagen. "Bättre tillsammans" är en av koncernens kärnvärderingar och bygger på övertygelsen om att samarbete leder till gemensam framgång. Genom koordinerade initiativ inom exempelvis utveckling, marknad, projektstyrning och inköp kan vi skapa bättre förutsättningar för ökad effektivitet och konkurrenskraft.

Rent konkret har flera av företagen samverkat kring gemensamma nyckelkunder för att kunna presentera ett attraktivt samlat erbjudande och öka möjligheterna att vinna affärer där helhetslösningar efterfrågas. Flera utvecklingsprojekt har drivits i gruppformat med fokus på automatiseringsfunktioner, datainsamling och nya koncept för produktionsoptimering. För att effektivisera marknadsbearbetningen har systerföretagen mer systematiskt och i högre grad delat branschinformation, kundinsikter och tekniskt kunnande. Många kundmöten har på så sätt kunnat förbättras och därigenom kortat ned vägen från idé till beslutsunderlag. Via en ny central funktion har inköpsrevisioner och stöd i styrning av större projekt stärkt såväl kostnadskontrollen som den affärsmässiga disciplinen.

Med en bredare tjänstebas, tydligare intern samarbetsmodell och fokus på långsiktigt värdeskapande har vi stärkt våra positioner inför kommande år.



Tre prioriteringar för 2026

1

Stärkta marginaler genom fortsatt utveckling av serviceutbud och eftermarknadstjänster.

2

Produktifiering av egenutvecklade lösningar för ökad skalbarhet och tydligare kundvärde.

3

Stabilare intäktsflöden genom strategiska förändringar av försäljningsmixen.



NPB Automation Sverige

NPB utvecklar och tillverkar automationsutrustning, primärt lösningar för lockhantering till burkrelaterade produkter och elfordonsbatterier. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpacknings- och livsmedelsindustrin.

Nettoomsättning	MSEK	211,2
Tillväxt	%	+25,4
Anställda	medeltal	61



Canline Systems Nederländerna

Canline utvecklar och tillverkar automationsutrustning, huvudsakligen transportörsystem för metallförpackningar. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpacknings- och livsmedelsindustrin.

Nettoomsättning	MSEK	152,1
Tillväxt	%	+9,0
Anställda	medeltal	37



Integrated Packaging Solutions (IPS) USA

IPS förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning, verktyg och integrationsteknik samt tillhandahåller tjänster för produktionsoptimering och ökad hållbarhetsprestanda. Via det egenutvecklade konceptet CanSCHOOL erbjuder företaget digital utbildning kopplad till burkhantering. IPS är ett internationellt företag vars kundbas utgörs av globala aktörer inom förpacknings- och livsmedelsindustrin.

Nettoomsättning	MSEK	121,7
Tillväxt	%	-5,2
Anställda	medeltal	31



Jorgensen Engineering Danmark / USA

Jorgensen utvecklar och tillverkar automationsutrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Genom hög teknisk nivå och omfattande automationskompetens optimeras såväl maskinell utrustning som styrsystem för maximal effektivitet i varje moment. Kunderna är världsledande aktörer inom segmenten elfordonsbatterier, mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Installationer sker över hela världen men Europa och USA utgör huvudmarknaderna.

Nettoomsättning	MSEK	383,2
Tillväxt	%	-28,8
Anställda	medeltal	130



Case Packing Systems (CPS) Nederländerna / USA / Australien

CPS utvecklar och tillverkar system för helautomatisk hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljningen sker globalt med Europa, USA och Australien som huvudmarknader. Företaget levererar effektiva förpackningsmaskiner, i första hand för sekundära förpackningar, som väsentligt förbättrar kundernas hanteringsprocess samtidigt som materialanvändningen och kostnaderna minskar.

Nettoomsättning	MSEK	320,4
Tillväxt	%	-12,8
Anställda	medeltal	91



Fredriksons Sverige / Kina

Fredriksons arbetar med kundspecifik tillverkning som bland annat omfattar plåtbearbetning, skärning, bearbetning och montage. Kunderna finns inom livsmedelshandling, medicinteknik, infrastruktur, flyg-/rymdindustri och miljö. Fredriksons utvecklar och tillverkar också transportörlösningar till främst stora svenska företag med internationell verksamhet. Fredriksons kinesiska enhet tillverkar och levererar delsystem och kompletta lösningar för livsmedelshandling, medicinteknik och bioprocesser.

Nettoomsättning	MSEK	443,8
Tillväxt	%	-2,8
Anställda	medeltal	213



Polyketting Nederländerna

Polyketting arbetar med utveckling och tillverkning av automationsutrustning, främst ackumuleringsenheter och transportörsystem, för hantering av förpackningar. Kunderna utgörs huvudsakligen av OEM-företag och slutanvändare inom livsmedelsindustrin. Polykettings automationslösningar syftar till att skapa högsta möjliga effektivitet i kundernas produktionslinjer, där stora mängder förpackningar fylls och transporteras.

Nettoomsättning	MSEK	81,4
Tillväxt	%	-20,9
Anställda	medeltal	28



Graniten Engineering Sverige

Graniten utvecklar och tillverkar högteknologiska automationslösningar för förpackningsprocesser. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik som optimerar produktionsflöden efter förändrade förutsättningar och varierande behov. Graniten arbetar även med kundspecifika uppdrag, främst avseende montage. Kunderna finns huvudsakligen i Europa och utgörs av ledande företag inom läkemedel och medicinteknik samt hälso- och sjukvård.

Nettoomsättning	MSEK	208,0
Tillväxt	%	+67,5
Anställda	medeltal	58



Lundgren Machinery Sverige

Lundgren Machinerys verksamhet omfattar huvudsakligen utveckling och tillverkning av maskiner i form av kartongresare och kartongförslutare. Försäljningen sker till OEM-företag samt ledande livsmedels- och läkemedelsaktörer med Europa som huvudmarknad.

Nettoomsättning	MSEK	27,5
Tillväxt	%	+33,2
Anställda	medeltal	13



CIM Industrial Systems Danmark

CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom industriell digitalisering. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar som gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Produktlösningarna säljs till slutanvändare och OEM-företag samt via agenter i hela världen.

Nettoomsättning	MSEK	84,2
Tillväxt	%	-1,1
Anställda	medeltal	40



Veldkamp Nederländerna

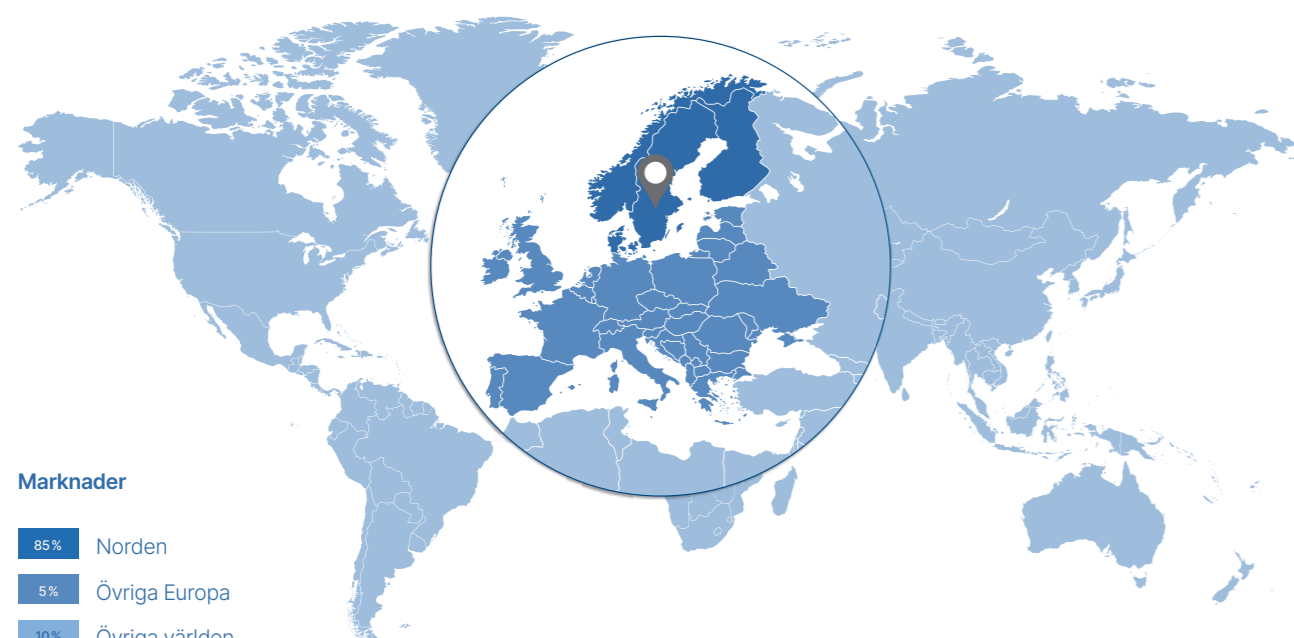
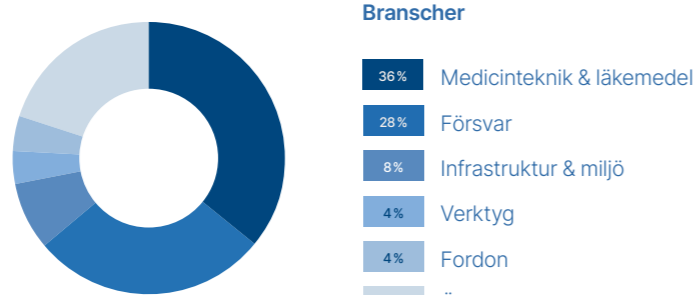
Veldkamp är en teknisk helhetsleverantör inom förpackning, produktion, livsmedel och läkemedel. Kärnområdena projekt och teknisk support inkluderar maskin-konstruktion och renovering, samt tjänster som underhåll, maskinövervakning, uthyrning av tekniska specialister och leverans av specialkomponenter.

Veldkamp förvärvades i januari 2026.

Precision Technology

Affärsenheten utgörs av Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit.

Företagen arbetar med avancerad skärande bearbetning i metalliska och polymera material samt industriell 3D-printing och lasersvetsning. Det samlade kunnandet inkluderar bland annat svarvning, fräsning och invändig bearbetning i form av precisionsboring och gängning. Tjänster som oförstörande provning, lasermärkning och montering erbjuds också. Härutöver sker framtagning av prototyper och formande verktyg kombinerat med volymtillverkning i både korta och långa serier.



Entreprenörskap

Skapa förändring tillsammans

På LK Precision har Attila haft en viktig roll i att driva förändring genom att leda införandet av ett nytt affärssystem och ta ansvar för företagets utveckling. Med ett strukturerat arbetssätt, stark initiativkraft och nära samarbete med kollegor har han bidragit till tydligare processer och en gemensam riktning framåt. För Attila handlar entreprenörskap om att skapa förändring genom att ta ansvar, identifiera utmaningar, sätta tydliga mål och ha en öppen kommunikation. Det visar hur utveckling sker när människor arbetar tillsammans för att omsätta idéer i handling.

För att driva förändring behöver man tydliga mål, öppen kommunikation och en vilja att ta ansvar tillsammans.

Attila Nagy – Produktionsplanering/Kundsupport på LK Precision

Innovation för framtiden

När utvecklingen tas i egna händer

Jennipher har haft en ledande roll i att utveckla en ny och mer effektiv metod för gradning, med fokus på både arbetsmiljö och produktionseffektivitet. Genom att utvärdera tidigare lösningar och aktivt söka nya vägar tog Jennipher och hennes team på Resinit kontroll över utvecklingen och valde en metod som bättre motsvarade verksamhetens behov.

Arbetet byggde på ett nära samarbete mellan flera såväl interna funktioner som externa partners. Genom kunskapsdelning, tidiga tester och lokal samverkan kunde isblästring utvecklas till en fungerande och säker process. Resultatet visar hur framtidsriktad utveckling skapas när teknisk kompetens, samarbete och vilja att tänka nytt kombineras.

Vi insåg tidigt att vi behövde ta kontroll över utvecklingen själva, och det visade sig vara rätt väg framåt.

Jennipher Zeylon – Produktionsberedare på Resinit

Bättre tillsammans

Starkare genom samverkan

Lars är en drivande kraft i utbytet mellan företagen inom Precision Technology och ser samarbetet över organisationsgränserna som en naturlig del av det dagliga arbetet. Via sin funktion på Mikroverktyg delar han aktivt kontakter, erfarenheter och affärsmöjligheter, vilket bidrar till att företagen tillsammans kan tillhandahålla mer flexibla och kompletta lösningar.

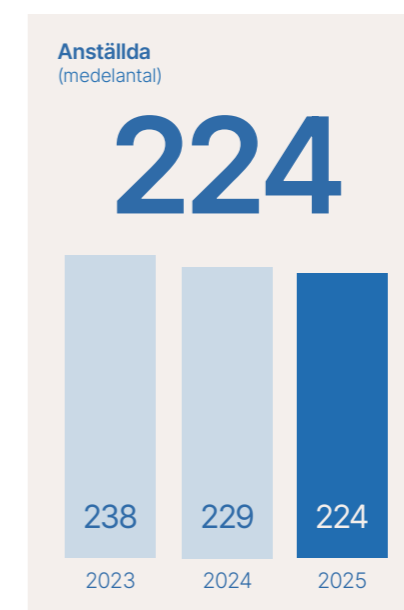
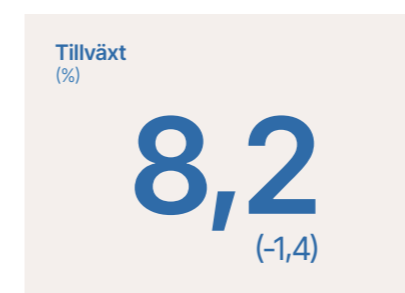
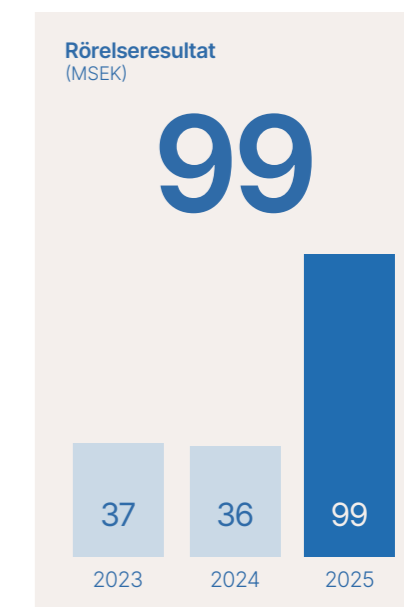
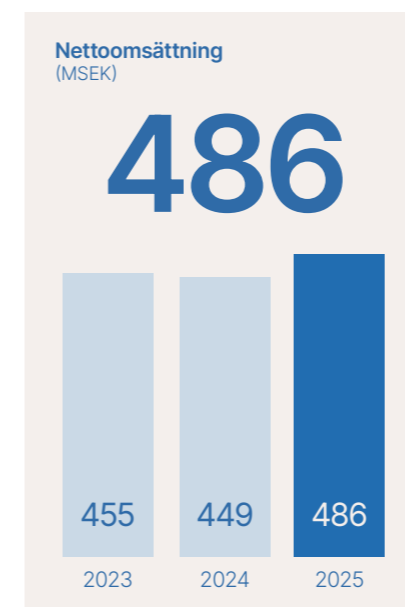
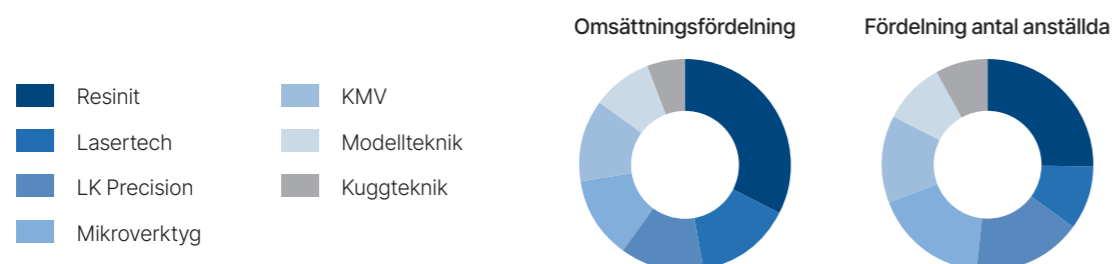
Med stöd av gemensamma erfarenheter identifieras behov och luckor i kundernas erbjudanden, vilket skapar nya affärsmöjligheter inom Precision Technology. För Lars handlar framgång om att arbeta tillsammans, dela kunskap och skapa värde genom samverkan – både för kunderna och för de involverade koncernföretagen.

Genom samarbetet kan vi erbjuda kunden en bredare och mer komplett lösning, med flera bearbetningsmetoder samlade.

Lars Bohman – Sälj- och applikationsingenjör på Mikroverktyg

Precis precision

Precision Technology erbjuder avancerad bearbetning i metall och polymera material för krävande industrisegment. Genom högteknologiska CNC-processer, industriell 3D-printing och lasersvetsning tillverkas komplexa komponenter med hög precision och kvalitet. Med helhetslösningar från projektledning till produktion och verifiering betjänas globala aktörer inom medicinteknik, försvar, rymd, fordon och energi.



Affärsenhetens erbjudande

Affärsenhetens företag arbetar huvudsakligen med skärande bearbetning i metall och polymera material. Det gemensamma erbjudandet omfattar tillverkning av komplexa komponenter i korta och långa serier liksom framtagande av modeller, prototyper, verktyg och fixturer. Övriga produktions tjänster som tillhandahålls inkluderar industriell 3D-printing (även kallad additiv tillverkning) och lasersvetsning.

Skärande bearbetning sker med olika metoder och för produkter inom många skilda industrisegment. Gemensamt för processerna är att material bearbetas bort från massiva stycken för framställning av detaljer med specifika geometriska former. Vid tillverkningen används vanligtvis fleroperationsmaskiner som styrs av CNC-system (Computer Numerical Control). En flerop är en avancerad verk-

tygsmaskin med automatisk verktygsväxling som utför operationer som fräsning, borrar och gängning. Verktyg och metod väljs utifrån den slutliga komponentens form, funktion och finish samt vilket antal som ska produceras.

3D-printing är en flexibel tillverkningsprocess för framställning av komponenter oberoende av geometri och som också ger flera andra fördelar. Metoden kräver inga verktyg, det blir minimalt med materialspill och det går att integrera funktioner på ett sätt som inte är möjligt med mer konventionella produktionsmetoder. Genom lasersvetsning erbjuds möjligheter att sammanfoga olika detaljer, kant i kant eller med överlappning.

Affärsenheten erbjuder helhetslösningar som inkluderar allt från teknisk innovation och projektledning till produktion och verifiering. Mekanisk bearbetning

kompletteras med tillhörande tjänster som förstörande provning, lasermärkning och laserhårdning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och montering.

Kundstruktur

Den dominerande kundsektorn är medicinteknik- och läkemedelsindustrin med världsledande företag som utmanande kravställare. Försäljningen till försvarsindustrin utgör en växande andel. Inom infrastruktursektorn sker leveranser till högteknologiska kunder kopplade till bland annat flyg- och rymdindustrin. Kunderna inom fordonssektorn utgörs av globala företag med tonvikt på tunga fordon. Långsiktiga samarbeten finns också inom offshore- och kraftindustrin liksom kring innovativa energilösningar, livsmedelshandling samt säkerhet och skydd.

Reflektioner och insikter

Peter Elgh har det övergripande ansvaret för verksamheten inom affärsenheten Precision Technology. Här sammanfattar han sina reflektioner över det gångna året.

Marknadsförutsättningar

Den samlade bilden av marknadsläget för affärsenhetens företag var en försiktig positiv utveckling där flera kundsegment visade tecken på stabilisering och en högre aktivitetsnivå. Inom vissa nischer dröjde den avvaktande hållningen kvar och var särskilt tydlig mot slutet av året.

Efter en tids stark tillväxt inom medicinteknik och läkemedel återgick ordervolymerna inom sektorn successivt till mer normala nivåer under året. Samtidigt fortsatte uppdragen inom försvar och säkerhet att öka i omfattning. Vid årsskiftet var samtliga affärsenhetens företag i någon grad involverade i projekt tillsammans med kunder som levererar försvarsutrustning. Här bedöms förutsättningarna för ytterligare tillväxt vara goda men det finns faktorer som kan komma att påverka affärsmöjligheterna. Det handlar framför allt om den snabba tekniska utvecklingen, långa beredningstider och eventuella konsekvenser av politiska beslut.

Sammantaget låg orderingången på en högre nivå än föregående år även om vi såg stora variationer mellan både perioder och enskilda enheter. Som helhet presterade affärsenheten god tillväxt och markant förbättrad lönsamhet. Marginalförstärkningen var i hög grad driven av mer effektiva processer och en fördelaktig försäljningsmix.

Omställningar

I linje med affärsenhetens långsiktiga strategi har företagen under en tid arbetat

med att fasa ut projekt och uppdrag som inte uppfyller kriterierna i vår definition av långsiktiga affärer. Under året har också fortsatta organisatoriska och operativa Anpassningar genomförts för att hantera förändrade affärsförutsättningar. Via aktiv marknadsbearbetning har vi löpande etablerat nya verksamhetsnischer och kundrelationer. Tillväxten inom försvarssektorn är ett exempel på att våra ansträngningar får resultat. Marginalförstärkning har varit ett gemensamt fokus och effektivisering av interna processer, bland annat avseende kapacitetsplanering och kostnadskontroll, har bidragit till att vi sammantaget presterat en högre resultatnivå än föregående år.

Affärsenheten i fokus

Erfarenhetsutbytet inom affärsenheten har successivt fördjupats och bland annat medfört ett mer samordnat marknadsarbete. Härigenom har kunskapen om varandras respektive resurser och förmågor ökat väsentligt. Företagen utgår inte bara från den egna verksamheten utan försöker se hur de olika affärsmöjligheterna kan skapa värde för hela gruppen. Via samarbetet kan affärsenheten erbjuda kombinerade kompetenser och mer kompletta lösningar till sina kunder.

Hållbar produktion

Affärsenhetens företag arbetar huvudsakligen med avancerad skärande bearbetning i metalliska och polymera material. Vid tillverkningen används vanligtvis

CNC-maskiner där operationer som fräsning, borrar och gängning utförs. Möjligheterna att begränsa klimatavtrycken från den egna verksamheten handlar framför allt om att optimera resursanvändningen så att energiförbrukning, materialspill och kassationer minimeras. Samtliga företag inom affärsenheten har elavtal som garanterar leveranser från förnybara källor och kontinuerlig uppföljning av tillverkningsprocesser. Vid investeringsbehov utvärderas i första hand möjligheten att köpa renoverade maskiner. Utöver att vara klimatsmart är det även ekonomiskt och tidsmässigt mer fördelaktigt.

Produkterna som tillverkas inom affärsenheten är nästan uteslutande kundspecifika. I egenskap av underleverantörer är våra företag mestadels hårt styrda, exempelvis i fråga om materialval. För att bidra till mer hållbara beslut bistår vi med relevant expertis avseende materialegenskaper, produktionsmetoder och resurseffektivitet. I många fall deltar vi tidigt i kundernas utvecklingsprocesser och har då möjlighet att tillföra kompetens för att skapa lösningar som främjar effektivitet, cirkularitet och lång livslängd. Genom att utmana befintliga arbetssätt, introducera ny teknik och föreslå förbättringar även när de inte efterfrågas, agerar vi som en förändringspartner och pådrivande kraft för mer hållbara val i hela värdekedjan.

Tre prioriteringar för 2026

1

Fördjupad etablering inom utvalda kundsegment med fokus på försvar och medicinteknik.

2

Stärkt operativ effektivitet genom optimering av processer, resurser och kapacitet i hela affärsenheten.

3

Utökad intern samverkan inom affärsenheten för fler gemensamma utvecklingsmöjligheter.



Kuggteknik

Sverige

Kuggteknik arbetar med skärande bearbetning och tillverkar kuggförsedda produkter i metall. Verksamheten är specialiserad på mindre kuggjul och transmissionsprodukter i återkommande serier till krävande industrikunder. Produktionen omfattar såväl prototyper som volymtillverkning till snäva toleranser. Kunderna finns främst inom segmenten verktygs- och maskintillverkning, medicinteknik, förpackningsindustri och försvar.

Nettoomsättning	MSEK	28,1
Tillväxt	%	+12,3
Anställda	medeltal	18



Kungsörs Mekaniska (KMV)

Sverige

KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsborrning. Företaget borrar hål i längder upp till 14 meter med diameterområde från 2 mm upp till 600 mm. Maskinrör, cylindrar, kolvar och kolvstänger till bland annat hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Uppdrag genomförs också inom sektorer som förpackning, medicinteknik och försvar.

Nettoomsättning	MSEK	61,1
Tillväxt	%	-6,8
Anställda	medeltal	30

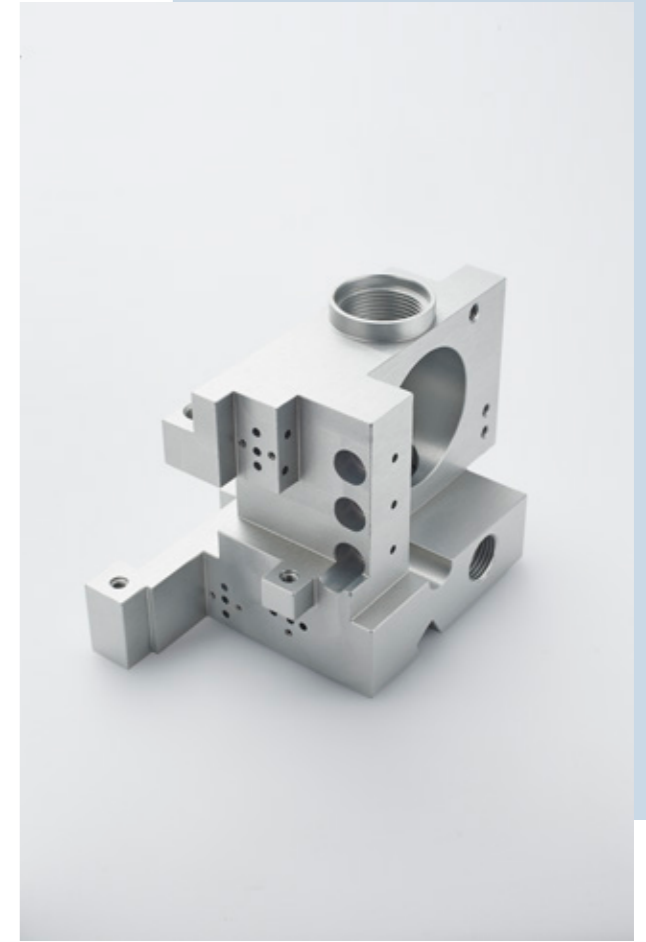


Mikroverktyg

Sverige

Mikroverktyg är en utpräglad prototypillverkare inriktad på skärande bearbetning, med specialistkompetens inom finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kuggjul, splines och kuggstänger. Tillverkningen omfattar också fixturer, verktyg, mätdon, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga precisionskrav. De viktigaste målgrupperna finns inom sektorerna anläggningsmaskiner, fordon och försvar.

Nettoomsättning	MSEK	61,2
Tillväxt	%	-12,7
Anställda	medeltal	39



Lasertech

Sverige

Lasertech är ett ledande företag inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall. I tjänsteerbjudandet ingår även oförstörande provning, lasermärkning och laserhårdning. Lasertechs kundstruktur omfattar företag inom branscher som fordon, försvar och medicinteknik.

Nettoomsättning	MSEK	72,6
Tillväxt	%	+15,9
Anställda	medeltal	22



LK Precision

Sverige

LK Precision är ett finmekaniskt företag som producerar komplicerade detaljer i metalliska material i små och medelstora serier. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi inom skärande bearbetning innebär att företaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar, framför allt som kontraktstillverkare mot de stora medicinteknikföretagen samt inom försvars-, flyg- och rymdindustri.

Nettoomsättning	MSEK	62,6
Tillväxt	%	+13,4
Anställda	medeltal	37



Modellteknik

Sverige

Modellteknik är ett verkstadsföretag med spetskompetens inom avancerad skärande bearbetning och formtillverkning. Verksamheten förfogar över resurser för såväl prototypillverkning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och produktutveckling som skärande bearbetning i korta och medellånga serier. Kunderna finns främst inom sektorerna fordon och försvar.

Nettoomsättning	MSEK	44,4
Tillväxt	%	-10,0
Anställda	medeltal	21



Resinit

Sverige

Resinit specialitet är svårbearbetade polymera material med höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Företaget erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering, och vänder sig främst till internationella aktörer inom branscher som medicinteknik, livsmedel, försvars- och kraftindustri samt övrig teknikindustri.

Nettoomsättning	MSEK	158,9
Tillväxt	%	+28,4
Anställda	medeltal	57

Bolagsstyrningsrapport 2025

XANO INDUSTRI AB (PUBL)

Svensk bolagsstyrningsmodell

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") med senast reviderade version gällande från den 1 januari 2024. <https://bolagsstyrning.se/>

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

Bolagsstyrning i XANO

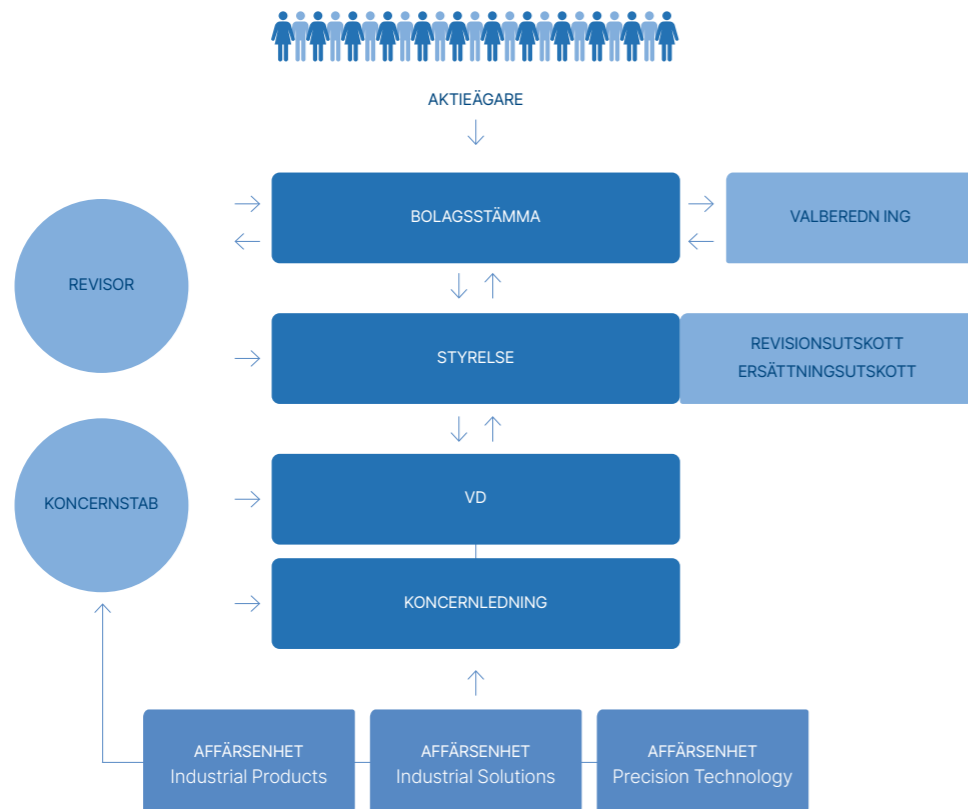
XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra

intressenter. XANOs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börsen utgivna "Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares".

XANO omfattas sedan 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Aktieägare

Vid utgången av 2025 uppgick antalet aktieägare i XANO till 5 093 (5 102), varav 4 923 var fysiska personer representerande 12,2 procent av rösterna och 28,4 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,6 procent av rösterna och 14,8 procent av kapitalet. De tio största ägarna förfogade över 94,4 procent av rösterna och 82,0 procent av kapitalet. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 56,8 procent av rösterna och 27,1 procent av kapitalet. Pomona-gruppen AB innehade 29,2 procent av rösterna och 28,2 procent av kapitalet.



Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2025

XANOs årsstämma 2025 avhölls torsdagen den 15 maj. 30 aktieägare, vilkas innehav motsvarade 90 procent av rösterna och 68 procent av antalet utestående aktier, var representerade vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Omval av styrelseledamöterna Fredrik Rapp, Petter Fägersten, Anna Benjamin, Jennie Hammer Viskari, Pontus Cornelius och Vibeke Gyllenram. Omval av Fredrik Rapp som styrelsens ordförande.
- » Val av revisionsbolaget KPMG AB med auktoriserad revisor Olle Nilsson som huvudansvarig.
- » Fastställande av reviderad instruktion för valberedningen.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission.

Årsstämma 2026

XANOs årsstämma 2026 äger rum torsdagen den 7 maj kl. 16:00 i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 61 i årsredovisningen för 2025 och på webbplatsen xano.se.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter. Årsstämman 2025 bestämde antalet ledamöter till sex. Styrelsen utgörs för närvarande av Anna Benjamin, Pontus Cornelius, Petter Fägersten, Vibeke Gyllenram, Jennie Hammer Viskari och Fredrik Rapp (ordförande). Anna Benjamin, Petter Fägersten och Fredrik Rapp anses beroende i förhållande till större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll åtta sammanträden under verksamhetsåret 2025. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Härutöver tar styrelsen ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt förvärv och större investeringar.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2025 följande huvudpunkter:

Nr 1 – 6 februari

Bokslutskommuniké 2024, rapport från revisionsutskott, revisorernas redovisning av övergripande iakttagelser vid revision av 2024 års räkenskaper, fastighetsförsäljning, formaliafrågor inför kommande årsstämma.

Nr 2 – 19 mars (per capsulam)

Godkännande av årsredovisning och ESEF-rapport samt formaliafrågor och förslag inför kommande årsstämma.

Nr 3 – 8 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2025, rapport från ersättningsutskott, investeringar, förutsättningar inför årsstämman.

Nr 4 – 10 juli (digitalt)

Halvårsrapport.

Nr 5 – 18 september (digitalt)

Reviderad prognos 2025, förvärvsdiskussioner.

Nr 6 – 22–23 september

Strategi koncern, besök hos och fördjupad information om Fredriksons, affärsenheternas strategiarbete.

Nr 7 – 30 oktober (digitalt)

Delårsrapport nio månader, förvärvsdiskussioner.

Nr 8 – 11 december

Budget 2026, hållbarhet, investeringar.

I december 2024 antog styrelsen en uppdaterad Uppförandekod samt ny Miljöpolicy och en Klimatomställningsplan. Uppförandekoden beskriver koncernens värderingar och det ansvarstagande som förväntas av medarbetare och samarbetspartners. Policyn fastställer den lägstanivå som ska efterlevas av koncernens företag och de leverantörer som önskar samarbeta med dessa. Uppförandekoden ingår i ett sammanhang där Miljöpolicyen fördjupar koncernens ställningstaganden. I Klimatomställningsplanen sammanfattas koncernens helhetsperspektiv och strategiska fokus avseende den hållbara omställningen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Pontus Cornelius (ordförande i utskottet) och Vibeke Gyllenram.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledning och affärsenhetschefer.

XANOs ersättningsutskott utgörs av styrelseledamöterna Petter Fägersten och Jennie Hammer Viskari samt styrelsens ordförande Fredrik Rapp (tillika utskottets ordförande).

Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Lennart Persson tillträdde sin post den 1 juli 2014 efter att ha varit vice VD sedan 2005.

Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under året av CEO Lennart Persson, CFO Marie Ek Jonson och CSO Marilyn Lindh (utnämnd den 7 februari 2025).

Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens företag. Inom respektive område utformas riktlinjer och policyer som reglerar arbetet i dotterföretagen.

Affärsenheter

Koncernen utgjordes under 2025 av tre rapporterande verksamhetsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämans organ med uppgift att bereda stämans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning.

I enlighet med gällande instruktion utsågs i oktober 2025 en valberedning bestående av Anna Benjamin (representant för Viem Invest AB), Christina Tillman (representant för Pomona-gruppen AB) och Tomas Risbecker (ordförande, representant för Svolder AB). Styrelsens ordförande Fredrik Rapp är adjungerad till valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. I sitt förslag till styrelse ska valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelse-

ledamöterna utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning. Vidare ska valberedningen i sitt förslag särskilt följa och beakta punkt 4.1 i Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete med hjälp av dels en enkätundersökning, dels personliga samtal med styrelsens ledamöter. Resultatet av utvärderingen har delgivits styrelsens ordförande.

Valberedningen har under förberedelserna inför årsstämman 2026 avhållit sex formella möten samt vid behov haft ytterligare överläggningar.

Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, utses av bolagsstämman. Revisornas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2025 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2026. Stämman utsåg revisionsbolaget KPMG AB med Olle Nilsson som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Olle Nilsson revisionsuppdrag i bland annat KABE Group AB, OEM International AB och Väderstad AB.

Avvikelser från koden

För 2025 finns inga avvikelser att rapportera.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram m m

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidorna 77–78.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO och CSO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Utöver löpande konvertibelprogram finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar till exempel attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från affärsenhets- och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

Den interna kontrollen har under 2025 huvudsakligen omfattat aktiviteter kopplade till informationssäkerhet samt uppföljning av rutiner kring arbetsgivaransvar och inköp. Härutöver genomförs löpande utbildning i IT-säkerhet och sårbarhetstestning av koncernens system.

Uppföljning

Koncernledning och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp gentemot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer fastställda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. Bolagets revisor deltar vid minst ett styrelsemöte och ett revisionsutskottsmöte årligen och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2026.

Styrelsens och utskottens sammansättning per den 31 december 2025

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelse-sammanträden 2025	Deltagande i ersättningsutskott 2025	Deltagande i revisionsutskott 2025 ¹⁾	Styrelsearvode inklusive utskotts-ersättning, SEK
Anna Benjamin	2016	vice ordförande	Ja	Nej ¹⁾	8 (8)	–	4 (4)	295 000
Pontus Cornelius	2022	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	–	4 (4)	330 000
Petter Fägersten	2011	ledamot	Ja	Nej ¹⁾	8 (8)	3 (3)	–	280 000
Vibeke Gyllenram	2024	ledamot	Ja	Ja	5 (5)	–	2 (3)	295 000
Jennie Hammer Viskari	2022	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	2 (3)	–	280 000
Fredrik Rapp	2004	ordförande	Ja	Nej ¹⁾	8 (8)	3 (3)	–	385 000
								1 865 000

¹⁾ Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Detsamma gäller vid en samlad bedömning även Petter Fägersten.

²⁾ Revisionsutskottet har genomfört fyra möten för vilka beslut sammanfattats i beslutsprotokoll. Därtill har ledamöterna under året deltagit i ytterligare möten vid vilka avrapportering från koncernens revisor skett.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 160–161.

Jönköping den 18 mars 2026

Fredrik Rapp

Ordförande

Anna Benjamin

Vice ordförande

Petter Fägersten

Styrelseledamot

Jennie Hammer Viskari

Styrelseledamot

Pontus Cornelius

Styrelseledamot

Vibeke Gyllenram

Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 56–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 20 mars 2026

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA

Kommande årsstämma äger rum torsdagen den 7 maj 2026 kl. 16:00 i Jönköping.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 28 april 2026, dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman på det sätt och senast den dag som anges i kallelsen.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 1:00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2025. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, föreslås utdelningen utbetalas vid två tillfällen enligt följande: 0:50 SEK med avstämningsdag den 11 maj 2026 och utbetalningsdag den 15 maj 2026 och 0:50 SEK med avstämningsdag den 10 november 2026 och utbetalningsdag den 13 november 2026.

VALBEREDNING

I enlighet med gällande instruktion har en valberedning bestående av Tomas Risbecker (ordförande), Christina Tillman och Anna Benjamin utsetts. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

6 maj

Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2026

9 juli

Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2026

29 oktober

Delårsrapport 1 januari – 30 september 2026

10 februari

Bokslutskommuniké 2026

INFORMATIONSMATERIAL

Tryckt information distribueras till de aktieägare som meddelar bolaget att de önskar sådan. Anmälan görs via epost till ir@xano.se eller via telefon 036 31 22 00.

Anmälan för prenumeration avseenden pressmeddelanden görs via www.xano.se under "Investerare". På webbplatsen finns också rapporter och pressmeddelanden tillgängliga för läsning och nedladdning.

Finansiell information

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	63
Femårsöversikt	67
Koncernen	
Resultat	69
Finansiell ställning	70
Förändringar i eget kapital	72
Kassaflöde	73
Noter	74
Definitioner	91
Avstämning alternativa nyckeltal	92
Moderbolaget	
Resultaträkningar	93
Balansräkningar	94
Förändringar i eget kapital	96
Kassaflöde	97
Noter	98
Hållbarhetsrapport (fortsättning på förvaltningsberättelse)	104
ÖVRIGT	
Revisionsberättelse	155
Granskningsberättelse	158
Styrelse	160
Koncernledning, revisor	161
Adresser	162

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning och koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse samt finansiella rapporter och noter återfinns på sidorna 63–103. Förvaltningsberättelsen fortsätter och inkluderar även XANOs lagstadgade hållbarhetsrapport på sidorna 104–154. Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS).

Lämnade uppgifter i föreliggande årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 3 402 MSEK (3 315). Rörelseresultatet uppgick till 319 MSEK (183), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,4 procent (5,5). Justerat rörelseresultat uppgick till 286 MSEK (174), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 8,4 procent (5,3). Resultat före skatt var 247 MSEK (115).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till 33 MSEK (9) och inkluderar kostnader för omstruktureringsaktiviteter om -8 MSEK (-35), poster relaterade till företagstransaktioner om 41 MSEK (75) samt övriga poster om - MSEK (-31).

Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 3:01 SEK (1:69). Eget kapital per aktie var 31:62 SEK (28:99). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under året till 59 310 608 (59 264 032). Soliditeten var 50 procent (45) vid årets slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 342 (1 411).

Viktiga händelser under året

I februari utnämndes XANOs hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen, där VD och koncernchef Lennart Persson samt finanschef Marie Ek Jonson sedan tidigare ingick.

I juli avyttrades samtliga aktier i AB LK Precision Invest som äger industrifastigheter i Skogås, strax söder om Stockholm. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 43 MSEK och medförde en realisationsvinst om 41 MSEK.

Försäljningen ger XANO ökat kapitalutrymme och är ett led i det fortsatta arbetet med offensiv omställning genom investeringar i produktutveckling och innovationer samt via förvärv och etablering i såväl nya länder som inom nya marknadsnicher. I september förvärvades verksamheten i ALTEK i USA via XANOs amerikanska dotterbolag Integrated Packaging Solutions (IPS). ALTEK är en välrenommerad leverantör av testutrustning för burk- och locktillverkning. Förvärvet omfattar varumärket ALTEK, produktdesign, aktuella order och serviceavtal samt lagertillgångar, och genomförs som en inkråmsaffär. Via förvärvet stärker IPS sin position som komplett leverantör av stödsystem och verktyg till förpacknings- och livsmedelsindustrin. Erbjudandet breddas genom kompletterande service- och underhållstjänster för optimering av drifttid och prestanda i maskinutrustning. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie.

Händelser efter årets slut

Förvärv

I januari 2026 förvärvades serviceföretaget Veldkamp, baserat i Raalte, Nederländerna. Veldkamp är en teknisk helhetsleverantör verksam inom sektorerna förpackning, produktion, livsmedel och läkemedel. Förvärvet omfattar en företagsgrupp som specialiserar sig på att utforma, bygga och optimera produktionslinjer. Veldkamp fokuserar på två kärnområden: projektdivisionen, som inkluderar maskinkonstruktion, renovering, översyn och maskinflytt, samt teknisk support, som omfattar ett brett utbud av tjänster, inklusive underhåll och reparation, maskinövervakning, uthyrning av tekniska specialister och leverans av specialkomponenter. Veldkamp-gruppen har 60 anställda och en sammanlagd nettoomsättning om cirka 10 MEUR med god lönsamhet. Företagen kommer att ingå i XANOs affärsenhet Industrial Solutions och bidra till en stärkt marknadsposition inom förpacknings- och livsmedelsindustrin. Veldkamp kompletterar verksamheten genom att tillföra cirkulära affärserbjudanden och nya produkter. Förvärvet innebär att affärsenhetens kompetensområde breddas ytterligare, i synnerhet inom burkindustrin, samtidigt som Veldkamp ges förbättrade möjligheter att växa och utveckla sina unika styrkor. Konsolidering sker från den 1 januari 2026. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie. Transaktionen omfattar samtliga aktier i Nive B.V. med dotterföretag samt Veldkamp Verspanings Technik B.V.

Finansiella mål

Från 2026 uppdateras de finansiella målen för att bättre spegla marknadsförutsättningarna och koncernens långsiktiga strategi. Det nya externa målet om en EBIT-marginal på 12 procent över tid ersätter det tidigare vinstmarginalmålet om 8 procent över tid.

Verksamhet och organisation

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Koncernens verksamhet var under 2025 uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.

Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax och Pioner Boat. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter främst inom sektorerna fordon, jordbruk och infrastruktur.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktssuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier. Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Graniten, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren, NPB och Polyketting.

I Precision Technology ingår Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit. Verksamheten omfattar avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar främst små till medelstora serier av detaljer och system inom sektorer som medicinteknik, försvar och infrastruktur.

Koncernens utveckling under året

Utfallet för helåret 2025 visar på en omsättningstillväxt om närmare 3 procent och en markant resultatmässig förbättring jämfört med föregående år. Koncernföretagens aktiviteter för att stärka lönsamheten har tydligt påverkat marginalerna i rätt riktning. Vi ser dock stora variationer i både orderläge och ekonomiskt utfall mellan de enskilda verksamheterna inom respektive affärsenhet. I företagen med störst utmaningar genomförs därför fortsatt åtgärder utifrån anpassade aktivitetsplaner.

Avvecklingen av verksamheten i Blowtechs norska enhet pågår och slutförs under Q2 2026. I samband med avtalslut till leveranserna till fordonsindustrin ökat tillfälligt.

Ständigt förändrade förutsättningar på våra traditionella marknader har fortsatt att i hög utsträckning påverka utvecklingen i koncernens företag. En tidigare sval burkindustri har återhämtat sig något medan andra nischer relaterade till förpackning och livsmedel samt även medicinteknik och läkemedel upplevs mer avaktande. Tillväxttrenden inom försvarssektorn håller dock i sig. Sammantaget var orderingen något svagare under andra halvåret, än under inledningen av året.

Kassaflöde från den löpande verksamheten i kombination med lägre kapitalbindning kopplad till projektverksamheten bidrog till ett starkt kassaflöde under 2025. Försäljningen av ett fastighetsbolag under tredje kvartalet stärkte vår finansiella ställning ytterligare och frigjorde resurser för kommande satsningar.

Industrial Products

Affärsenheten uppvisade en tillväxt om knappt 12 procent och ett markant förbättrat rörelseresultat i förhållande till föregående år. Ökade volymer, prisjusteringar och försäljningsmix i kombination med genomförda kostnadsbesparingar bidrog till resultatförbättringen.

Årets tillväxt avser främst ökade uttag från fordonskunder hos Blowtech i Norge. Avveckling av denna enhet pågår men inför avslut har förlängning av leveransavtal skett, vilket inneburit bättre resultat för enheten men en fördröjning i nedstängningsprocessen. Överföring av produktion till det svenska systerbolaget påverkar tillfälligt produktiviteten i båda enheterna.

Det generella affärsklimatet upplevs som fortsatt avaktande men flera av företagen har utökat sina andelar på respektive marknad. Rekordmånga nya projekt noterades i orderböckerna under 2025 och affärsenhetens totala orderstock summeras till ett värde tydligt över föregående års nivå.

Företagen har haft fortsatta framgångar med sina nylanserade egna produkter, bland annat industritankar, hållbara möbel-tillbehör och en ny båtmodell.

Industrial Solutions

Affärsenhetens omsättning sjönk med drygt 2 procent medan rörelseresultatet förbättrades väsentligt jämfört med föregående år som ett resultat av genomförda anpassningsåtgärder samt försäljningsmix.

Fortsatta förskjutningar av större automationsprojekt och svag ordergång relaterad till kundspecifika uppdrag kompen-serades i viss mån av en uppåtgående trend inom burk-industrin. Kundens beslutsprocesser är fortsatt utdragna. Efter anpassning av våra organisationer pekar marginalerna trots lägre volymer åt rätt håll.

Under året har det arbetats aktivt med att hitta verksamheter som kan komplettera befintliga på ett bra sätt. I september genomfördes ett inkrämsförvärv i USA i syfte att stärka det amerikanska koncernbolaget IPS.

Vidareutveckling av affärsenhetens samlade erbjudande inom service och eftermarknad har genererat tillväxt och successivt bidragit till högre lönsamhet. Via förvärvet av Veldkamp i januari 2026 tillförs ytterligare nya produkter och cirkulära modeller som främjar satsningarna inom området.

Precision Technology

Affärsenheten redovisade en omsättningsökning om 8 procent. Ökade volymer i kombination med genomförda kostnadsanpassningar medförde ett väsentligt förbättrat rörelseresultat.

Ett avaktande affärsklimat inom flera sektorer kompen-serades i hög grad av ökade leveranser till kunder kopplade till försvarsindustrin. Efter en period med stark utveckling för medicinteknik och läkemedel, sjönk aktivitetsnivån mot slutet av året hos affärsenhetens kunder inom denna sektor med svagare efterfrågan som följd.

Uppdragen inom försvar och säkerhet ökar dock stadigt. För närvarande är samtliga affärsenhetens företag i någon grad involverade i projekt tillsammans med kunder som levererar försvarsutrustning. Tillväxtpotentialen bedöms fortsatt vara god.

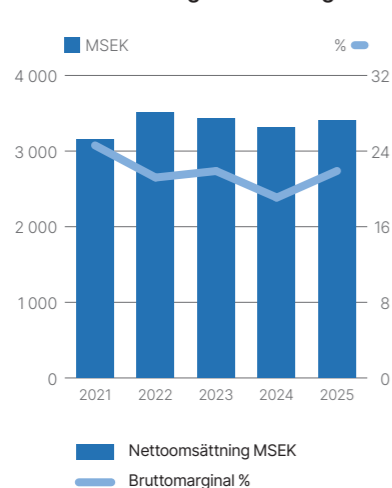
Framtida utveckling

Några större förändringar av rådande marknadsförhållanden väntas inte ske i närtid. För koncernens projektbaserade verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions innebär det sannolikt en utmanande start på 2026. Våra övriga affärsenheter ser mer positivt på sina möjligheter framöver, trots det generellt osäkra världsläget. Inom Industrial Products rullar flera större uppdrag löpande i gång framöver. Samtidigt stärker företagen inom Precision Technology successivt sina relationer med kunder kopplade till försvar och säkerhet, där tillväxtpotentialen bedöms vara hög. Här finns dock en tröghet avseende nya uppdrag då sektorn präglas av långa beredningstider.

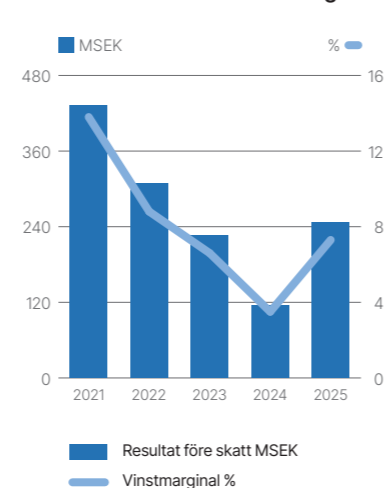
Vårt fokus på att vidareutveckla koncernens samlade erbjudande med tyngdpunkt på eftermarknadstjänster främjas ytterligare via förvärvet av serviceföretaget Veldkamp i januari 2026.

Vi har goda förutsättningar att fortsätta våra offensiva satsningar avseende nya marknader och verksamhetsnischer samt att genomföra ytterligare strategiska förvärv.

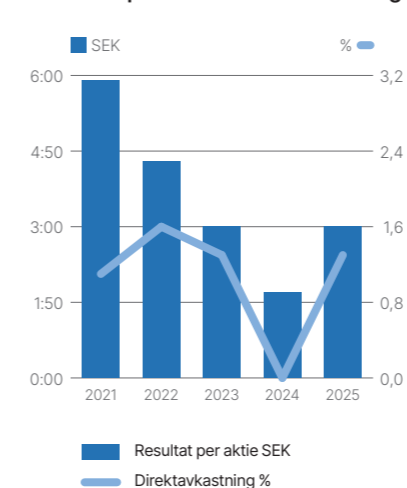
Nettoomsättning & bruttomarginal



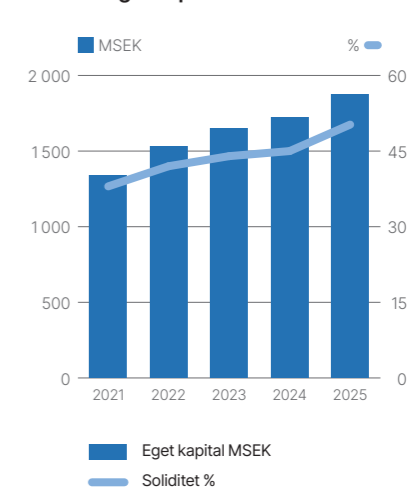
Resultat före skatt & vinstmarginal



Resultat per aktie & direktavkastning



Eget kapital & soliditet



Femårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTATRÄKNING, MSEK					
Nettoomsättning	3 402	3 315	3 431	3 509	3 151
Kostnad sålda varor	-2 656	-2 680	-2 678	-2 764	-2 375
Bruttoresultat	746	635	753	745	776
Försäljningskostnader	-300	-367	-295	-258	-209
Administrationskostnader	-166	-171	-174	-153	-127
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	39	86	17	7	13
Rörelseresultat	319	183	301	341	453
Finansiella intäkter	33	43	21	30	12
Finansiella kostnader	-105	-111	-96	-62	-32
Resultat före skatt	247	115	226	309	433
Skatt	-69	-15	-51	-60	-91
Årets resultat	178	100	175	249	342
FINANSIELL STÄLLNING 31 DECEMBER, MSEK					
Anläggningstillgångar	2 177	2 284	2 092	1 882	1 833
Omsättningstillgångar	1 578	1 499	1 669	1 724	1 662
Eget kapital	1 875	1 720	1 651	1 530	1 341
Långfristiga skulder	954	1 191	1 201	1 126	847
Kortfristiga skulder	926	872	909	950	1 307
Balansomslutning	3 755	3 783	3 761	3 606	3 495
KASSAFLÖDE, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet ¹⁾	444	172	519	128	353
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-28	-133	-313	-140	-558
Kassaflöde efter investeringar ¹⁾	416	39	206	-12	-205
Kassaflöde från finansieringsverksamhet ¹⁾	-256	-137	-70	-170	180
Årets kassaflöde	160	-98	136	-182	-25
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal, %	9,4	5,5	8,8	9,7	14,4
Justerad rörelsemarginal, %	8,4	5,3	8,6	9,7	14,5
Vinstmarginal, %	7,3	3,5	6,6	8,8	13,8
Justerad vinstmarginal, %	6,3	3,2	6,4	8,8	13,9
Avkastning på eget kapital, %	9,9	6,0	11,0	17,1	28,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,4	7,9	11,6	14,3	21,8
Avkastning på totalt kapital, %	9,3	5,9	8,5	10,3	15,6
Räntetäckningsgrad, ggr	3,4	2,0	3,4	6,0	14,6
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	1 801	1 672	1 595	1 456	1 188
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	2 834	2 849	2 772	2 599	2 139
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK	3 789	3 856	3 810	3 613	2 980
Soliditet, % ²⁾	50	45	44	42	38
Resultat per aktie, SEK ^{2, 3)}	3:01	1:69	3:01	4:30	5:90
Kostnader hänförliga till konvertibla skuldförbindelser, MSEK	2	1	4	4	4
Eget kapital per aktie, SEK ³⁾	31:62	28:99	27:91	26:39	23:13
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ^{1, 3)}	7:49	2:91	8:91	2:21	6:09
Föreslagen utdelning per aktie, SEK ³⁾	1:00	0:00	1:00	1:75	1:75
EBITDA, MSEK	486	352	441	467	557
Justerad EBITDA, MSEK	459	332	434	467	560
Organisk tillväxt, %	0,9	-10,3	-3,1	2,7	25,3
ÖVRIGT					
Av- och nedskrivningar, MSEK	168	169	140	126	104
Räntebärande skulder, MSEK	905	1 146	1 115	1 110	1 116
Uppskjutet skatteskuld, MSEK	86	108	104	111	102
Nettoinvesteringar, exklusive företagsaffärer, MSEK ¹⁾	131	190	128	144	130
Medelantal anställda, inklusive korttidsarbete/permitterade	1 342	1 411	1 381	1 426	1 245

¹⁾ Årets belopp har justerats i förhållande till bokslutskommunikén för 2025.

²⁾ Beräknat på årets resultat.

³⁾ Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplit med villkoret 2:1 genomförd 2022.

För definitioner och information om nyckeltal, se sidorna 91–92. För uppgift om antalet aktier, se sidan 20.

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 125 MSEK (332), varav -6 MSEK avsåg företagsaffärer.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 444 MSEK (172). Det förbättrade resultatutfallet i kombination med lägre kapitalbindning kopplad till projektverksamheten bidrar till årets starka kassaflöde.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 733 MSEK (1 373).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. Hårtill finns osäkerhet kring utvecklingen av den globala handeln mot bakgrund av USA:s pågående implementering av handelstullar och omvärldens ömsesidiga upptrappningar som svar. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 89–90.

Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutakursförändringar i framför allt DKK, EUR, NOK och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 905 MSEK (1 146). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 35 på sidorna 89–90.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sju svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön genom användning av material, kemikalier, energi och vatten, som i sin tur genererar klimatutsläpp och avfall. Vidare sker en indirekt miljöpåverkan via

produkter, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljörisikerna bedöms vara begränsade. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns i hållbarhetsrapporten på sidorna 104–154.

Forskning och utveckling

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentlig storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

Aktien och aktieägarna

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 A-aktier och 45 062 698 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Aktieslagen har samma andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolaget innehar per balansdagen 329 690 egna B-aktier.

Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera ägde och kontrollerade mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 56,8 procent av rösterna och 27,1 procent av kapitalet. Pomona-gruppen innehade 29,2 procent av rösterna och 28,2 procent av kapitalet.

Konvertibelprogram

Per den 1 oktober 2024 emitterades konvertibler om nominellt 34 999 080 SEK med förfallodag den 30 september 2027 till anställda inom XANO-koncernen. Se vidare not 22 och 25.

Styrelsens arbete

Årsstämman 2025 bestämde antalet ledamöter till sex. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll åtta sammanträden under verksamhetsåret 2025. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Valberedning

I enlighet med gällande instruktion utsågs i oktober 2025 en valberedning bestående av Anna Benjamin (representant för Viem Invest AB), Christina Tillman (representant för Pomona-gruppen AB) och Tomas Risbecker (ordförande, representant för Svolder AB). Styrelsens ordförande Fredrik Rapp är adjungerad till valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har under förberedelserna inför årsstämman 2026 avhållit sex formella möten samt vid behov haft ytterligare överläggningar.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

Avtal

Det finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter.

Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Alla bolag noterade på Nasdaq Stockholm ska följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 56–59.

Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Gällande riktlinjer beslutades av årsstämman 2022. Dessa riktlinjer omfattar ersättnings- och andra anställningsvillkor för styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter och gäller tills vidare, dock som längst till årsstämman 2026. Riktlinjerna avser inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Inga förändringar av gällande riktlinjer föreslås. Se vidare not 5.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:		(SEK)
Överkursfond	163 040 762	
Balanserade vinstmedel	495 785 864	
Årets resultat	116 797 620	
Totalt	775 624 246	

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras enligt följande:		(SEK)
Till aktieägarna utdelas kontant 1:00 SEK ¹ per aktie, beräknat på 59 310 608 aktier ²	59 310 608	
I ny räkning balanseras	716 313 638	
Totalt	775 624 246	

¹ Utdelningen föreslås utbetalas vid två tillfällen med 0:50 SEK i maj och 0:50 SEK i november.

² Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 59 310 608.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter utbetalning av föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 4	3 401 602	3 314 731
Kostnad för sålda varor	6, 7, 8	-2 655 464	-2 680 280
Bruttoresultat		746 138	634 451
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-300 251	-365 906
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-165 771	-170 825
Övriga rörelseintäkter	10	55 453	99 734
Övriga rörelsekostnader	11	-16 522	-14 322
Resultat från andelar i intresseföretag	16	-218	-251
Rörelseresultat	3, 4, 5, 38	318 829	182 881
Finansiella intäkter	12	32 590	43 120
Finansiella kostnader	13, 25	-104 401	-111 071
Resultat före skatt		247 018	114 930
Skatt	14	-68 640	-14 875
ÅRETS RESULTAT		178 378	100 055
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>178 378</i>	<i>100 055</i>
AKTIEDATA			
Resultat per aktie	SEK 21, 22	3,01	1,69
Resultat per aktie efter utspädning	SEK 21, 22	3,01	1,69

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025	2024
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av säkringsreserv	23, 28	-57	-2 894
Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	23, 28	12	596
Omräkningsdifferenser	23	-22 565	12 843
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-22 610	10 545
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		155 768	110 600
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>155 768</i>	<i>110 600</i>

Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 170 333	1 203 834
Övriga immateriella anläggningstillgångar		165 924	188 344
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		420	1 612
		1 336 677	1 393 790
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	366 130	400 514
Maskiner och andra tekniska anläggningar		230 256	243 321
Inventarier, verktyg och installationer		51 592	54 388
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		18 540	21 647
Nyttjanderättstillgångar	32	162 329	148 492
		828 847	868 362
Övriga anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	16	0	0
Långfristiga fordringar		1 827	2 183
Uppskjuten skattefordran	28	9 771	20 219
		11 598	22 402
Summa anläggningstillgångar		2 177 122	2 284 554
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Varulager	17	498 642	501 010
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar	4, 18, 19, 35	660 943	728 191
Derivat	19	3 751	5 314
Förutbetalda kostnader		48 657	37 065
Likvida medel	19, 20	366 320	226 601
		1 079 671	997 171
Summa omsättningstillgångar		1 578 313	1 498 181
SUMMA TILLGÅNGAR		3 755 435	3 782 735

Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	37 275	37 275
Övrigt tillskjutet kapital		201 505	201 505
Reserver	23	38 388	60 998
Intjänade vinstmedel		1 598 196	1 419 818
Summa eget kapital		1 875 364	1 719 596
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
		<i>1 875 364</i>	<i>1 719 596</i>
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19, 25, 30, 32	853 447	1 072 125
Övriga långfristiga skulder	26	1 988	542
Övriga avsättningar	27	12 750	10 582
Uppskjuten skatteskuld	28	85 918	107 547
		954 103	1 190 796
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	4, 19, 29	846 892	784 258
Avsättningar	27	14 052	10 357
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 24, 30, 32	51 075	74 178
Förutbetalda intäkter		4 013	3 114
Aktuell skatteskuld		9 936	436
		925 968	872 343
Summa skulder		1 880 071	2 063 139
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 755 435	3 782 735

Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2024		37 275	183 714	50 453	1 379 074	1 650 516
Årets resultat		–	–	–	100 055	100 055
Övrigt totalresultat		–	–	10 545	–	10 545
Totalresultat för året		–	–	10 545	100 055	110 600
Effekt av emitterat konvertibellån		–	2 359	–	–	2 359
Överlåtelse av egna aktier		–	15 432	–	–	15 432
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-59 311	-59 311
Totala transaktioner med aktieägare		–	17 791	–	-59 311	-41 520
Eget kapital 31 december 2024		37 275	201 505	60 998	1 419 818	1 719 596
Årets resultat		–	–	–	178 378	178 378
Övrigt totalresultat		–	–	-22 610	–	-22 610
Totalresultat för året		–	–	-22 610	178 378	155 768
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	–	–
Totala transaktioner med aktieägare		–	–	–	–	–
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2025	22, 23	37 275	201 505	38 388	1 598 196	1 875 364
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		37 275	201 505	38 388	1 598 196	1 875 364

Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		318 829	182 881
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar ¹⁾		167 508	169 262
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-40 632	-67 387
Nedskrivning av kundfordringar		1 835	37 927
Övrigt		5 752	-6 912
Betald ränta	33	-66 189	-77 991
Erhållen ränta	33	7 364	10 541
Betald inkomstskatt		-48 423	-51 036
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		346 044	197 285
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-18 045	17 640
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		7 062	120 725
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		104 487	-162 825
Ökning (+) / minskning (-) av övriga avsättningar		4 816	-623
Kassaflöde från den löpande verksamheten		444 364	172 202
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9 137	-20 471
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-61 530	-79 067
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 058	2 208
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterföretag/inkråm	33, 34	-1 881	-96 436
Indirekta avyttringar genom försäljning av dotterföretag	33, 34	42 773	71 599
Ökning (-) / minskning (+) av övriga anläggningstillgångar		261	-11 708
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-27 456	-133 875
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		–	-59 311
Upptagna lån		–	65 903
Amortering av lån		-191 116	-128 033
Betalning av leasingkulder ¹⁾		-56 970	-48 881
Förändring checkräkningskrediter		-8 004	33 417
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-256 090	-136 905
ÅRETS KASSAFLÖDE		160 818	-98 578
Likvida medel vid årets början		226 601	308 936
Valutakursdifferenser i likvida medel		-21 099	16 243
Likvida medel vid årets slut	20	366 320	226 601

¹⁾ Redovisning av nedskrivningar har justerats jämfört med bokslutskommunikén för 2025.

Noter

NOT 1 Allmän information

XANO Industri AB med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adressen till företagets huvudkontor är Lantmätargränd 5, 553 20 Jönköping. XANO Industri AB är dotterföretag till Viem Invest AB med organisationsnummer 556239-3099 och säte i Jönköping. Viem Invest AB är koncernens yttersta moderföretag. Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag på grund av nya eller omarbete standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2025. Dessa nyheter har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya och ändrade IFRS-standarder gällande från 2026 och senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning men kan komma att få påverkan på utformningen av de finansiella rapporterna. Effekten av IFRS 18, gällande från och med den 1 januari 2027, utreds.

KONCERNREDOVISNING

ALLMÄNT

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget, XANO Industri AB, och de företag vilka moderföretaget direkt eller indirekt har kontroll över per bokslutsdagen. Kontroll definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. Per balansdagen ägs samtliga dotterföretag intagna i koncernredovisningen till 100 procent.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventuaiförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna i stället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

OMRÄKNING AV UTLÄNSDK VALUTA

– FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen uttrycks i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

– UTLÄNSKA DOTTERFÖRETAG

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.
- Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.
- Alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

– FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSDK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutan efter balansdagens kurs. Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser hänförliga till likvida medel, lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

VÄSENTLIGA UPSPKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden.

Bolaget har identifierat hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter genom väsentlighetsanalys och omvärldsbevakning. Dessa har beaktats i den övergripande riskbedömningen och i relevanta finansiella processer. De identifierade hållbarhetsrelaterade riskerna och möjligheterna har inte haft någon väsentlig påverkan på värderingen av tillgångar, avsättningar eller andra redovisningsmässiga uppskattningar per balansdagen. Vid prövning av nedskrivningsbehov har hänsyn tagits till bland annat klimatrelaterade investeringar och omställningsåtgärder i kassaflödesantaganden. Dessa bedömningar har inte medfört något nedskrivningsbehov under räkenskapsåret.

Geopolitisk oro kan medföra ökad inflation och prisrisk samt störningar i leverans och försörjningskedjor. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att hantera effekter av bland annat höjda importtullar till USA. Effekterna av genomförda prisjusteringar har inte varit väsentliga under räkenskapsåret. Genom viktiga åtgärder och möjlighet att erbjuda tillverkning i egna enheter utanför Sverige bedömer bolaget att potentiella handelshinder kan motverkas. De identifierade störningarna har därmed inte påverkat bolagets redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar i årets finansiella rapporter eller vid genomförda nedskrivningsprövningar.

Nedan beskrivs de områden inom vilka väsentliga uppskattningar och bedömningar har gjorts samt de antaganden som medför risk för betydande justeringar under kommande period.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen genomför projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter över tid med utgångspunkt från uppfyllda prestationsåtaganden på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Detta innebär att bedömningar måste göras av projektens totala inkomster och utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheter att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade. Härutöver måste bedömning göras av huruvida villkoren för att projektleveranserna ska redovisas över tid är uppfyllda. Redovisade intäkter för pågående uppdrag uppgår till 1 211 MSEK (1 618). Se vidare not 4.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar, så som framtida tillväxt, resultatnivå och räntenivå, göras. Koncernens goodwill uppgår till 1 170 MSEK (1 204). Se vidare not 15.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Skulder avseende garantiåtaganden baseras främst på historisk erfarenhet där omsättning och garantilängd påverkar bedömningen och där skulder oftast utgör en procentsats av omsättningen. För övriga avsättningar reserveras de belopp som förväntas utflyta. Koncernens övriga långfristiga avsättningar uppgår till 12,8 MSEK (10,6) och övriga kortfristiga avsättningar uppgår till 14,1 MSEK (10,4). Se vidare not 27.

DERIVAT

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på marknadsvärden som fluktuerar över tid. Redovisningen kan komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls. På balansdagen uppgår koncernens tillgångar avseende derivat till 3,8 MSEK (5,3). Se vidare not 19.

LEASINGAVTAL

Tillämpningen av IFRS16 Leasingavtal kräver hög grad av bedömning vid fastställande av nyttjandetilgångarnas och leasingkulderens värde, till exempel för att bedöma leasingperiod, nyttjande av förlängnings- och termineringsoptioner samt diskonteringsränta. Koncernens nyttjanderättstillgångar avseende leasingavtal uppgår till 162 MSEK (148). Se vidare not 32.

NOT 3 Redovisning per rörelsesegment m m

Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 64–65. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderföretaget.

UPPDELNING AV INTÄKTER/NETTOOMSÄTTNING	Industrial Products		Industrial Solutions		Precision Technology		Eliminering/ofördelade poster		Koncernen totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
GEOGRAFISKA MARKNADER ¹⁾										
Sverige	339 731	328 306	691 827	543 048	405 086	373 879	1	45	1 436 645	1 245 278
Övriga Norden	228 960	174 221	118 567	123 415	3 826	5 871	–	–	351 353	303 507
Övriga Europa	355 560	324 437	784 863	855 240	26 962	41 805	-1 043	-889	1 166 342	1 220 593
Övriga världen	6 653	7 164	390 890	510 853	49 719	27 336	–	–	447 262	545 353
Totalt	930 904	834 128	1 986 147	2 032 556	485 593	448 891	-1 042	-844	3 401 602	3 314 731
PRODUKT TYP										
Egna produkter	277 469	225 866	1 395 273	1 564 408	2 216	2 342	-1 042	-844	1 673 916	1 791 772
Kundspecifik tillverkning	653 435	608 262	590 874	468 148	483 377	446 549	–	–	1 727 686	1 522 959
Totalt	930 904	834 128	1 986 147	2 032 556	485 593	448 891	-1 042	-844	3 401 602	3 314 731
TIDPUNKT FÖR INTÄKTSREDOVISNING										
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	915 010	834 128	781 357	712 661	485 315	448 465	-1 042	-844	2 180 640	1 994 410
Försäljning av tjänst (över tid)	–	–	103 548	118 652	278	426	–	–	103 826	119 078
Projekt (över tid)	15 894	–	1 101 242	1 201 243	–	–	–	–	1 117 136	1 201 243
Totalt	930 904	834 128	1 986 147	2 032 556	485 593	448 891	-1 042	-844	3 401 602	3 314 731

¹⁾ Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. XANO-koncernen har för närvarande ingen kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter.

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2025			2024		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt
Industrial Products	60 956	-42 110	18 846	9 370	-42 733	-33 363
Industrial Solutions	119 859	47 548	167 407	26 224	14 872	41 096
Precision Technology	89 384	-53 304	36 080	21 181	-8 040	13 141
Ofördelade poster	-23 181	47 866	24 685	58 155	35 901	94 056
Koncernen totalt	247 018	0	247 018	114 930	0	114 930

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2025				2024			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Products	2 364	-24 099	-19 611	-43 167	4 857	-27 915	3 389	-57 533
Industrial Solutions	8 218	-58 789	-49 093	-84 202	13 852	-74 477	-14 285	-78 487
Precision Technology	263	-10 267	29	-38 200	617	-15 724	-4 038	-32 612
Ofördelade poster	-4 834	26 993	35	-1 939	-6 595	36 350	59	-630
Koncernen totalt	6 011	-66 162	-68 640	-167 508	12 731	-81 766	-14 875	-169 262

TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT	2025				2024			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Products	812 962 ¹⁾	142 530	30 004	18 151	846 634 ¹⁾	121 292	132 302	20 445
Industrial Solutions	2 266 280 ²⁾	719 026	41 379	48 485	2 407 835 ²⁾	679 510	182 052	60 294
Precision Technology	559 214 ³⁾	86 475	21 052	19 159	524 740 ³⁾	91 380	37 734	20 507
Ofördelade poster	116 979 ⁴⁾	27 518	946	123	3 526 ⁴⁾	24 654	-33 670	6 301
Koncernen totalt	3 755 435	975 549	93 381	85 918	3 782 735	916 836	318 418	107 547

¹⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 5 028 TSEK (8 222).

²⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 4 743 TSEK (11 997).

³⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 0 TSEK (0).

⁴⁾ Uppskjutna skattefordringar ingår med 0 TSEK (0).

Tillgångar per segment omfattar samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökningar och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterföretag.

TILLGÅNGAR OCH INVESTERINGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD	2025		2024	
	Anläggnings- tillgångar	Investeringar	Anläggnings- tillgångar	Investeringar
Sverige	830 377	63 412	837 344	192 854
Övriga Norden	716 005	2 076	751 921	115 034
Övriga Europa	392 619	5 661	441 987	11 815
Övriga världen	238 121	22 232	253 302	-1 285
Koncernen totalt	2 177 122	93 381	2 284 554	318 418

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

NOT 4 Intäkter, avtalstillgångar och avtalsskulder

INTÄKTER

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Intäkter redovisas när kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden. Försäljnings-priserna utgörs huvudsakligen av fasta priser.

VAROR OCH TJÄNSTER

Merparten av koncernens leveranser avser varor. Leveranserna består dels av kund-specifika produkter tillverkade på direkta uppdrag av kunder, dels egenutvecklade produkter. Leveransen kan, förutom slutprodukten, innefatta starkt integrerade delar som konstruktion och frakt och bedöms gemensamt därför normalt utgöra ett prestationsåtagande. Vid försäljning av varor erhåller kunden kontroll vid leverans i enlighet med fraktvillkoren och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Koncernen tillämpar ej enhetliga fraktvillkor. Volymrabatter och andra bonusar avräknas från intäkten med det mest sannolika värdet.

Vid försäljning av tjänster redovisas intäkten normalt över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernen tillhandahåller separata tjänster som övervakning av kunders produktionslinjer och konsultation.

För varu- och tjänsteleveranser tillämpas normalt betalningsvillkoren 30–90 dagar efter leverans.

PROJEKTLEVERANSER

Koncernen genomför projektleveranser till främst förpackningsindustrin. Leveranserna består av egenutvecklade produkter och system. Projekten är kundunika och skapar därmed inte en tillgång med alternativ användning. Kundavtalen är av karaktären att de ger företaget rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. Projekten kan bestå av flera komponenter som konstruktion, maskiner, styrsystem, installation och garantiåtagande. Garantierna är av standardkaraktär men kan inte tillhandahållas av annan part. Med hänsyn till den starka integrationen mellan komponenterna anses projektleveranserna normalt utgöra ett prestationsåtagande. Avtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. Kontrakten löper vanligen på kortare tid än 12 månader. Garantiåtaganden är normalt tidsbegränsade till mellan 12 och 36 månader. För dessa leveranser sker intäktsredovisning över tid. Intäkter redovisas med utgångspunkt från en input-metod på basis av företagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Inledningsvis används förkalkyl för bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas, används i stället prognosvärden för resultatbedömning. Uppfyllandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som inledningsvis är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Justering för befarade förluster görs så snart dessa är kända. Befarade böter eller viten till kunderna till följd av t ex leveransförseningar minskar intäkterna med belopp som förväntas utflyta. Dotterföretagen har fastlagda rutiner för uppföljning av projekten. Det är företagets bedömning att vald metod ger en god bild av företagets

prestation och rätt till ersättning. Normala betalningsvillkor för dessa leveranser är en del vid order, en del vid leverans och en del efter godkänd installation. Skillnaden mellan erhållen betalning och koncernens rätt till ersättning till följd av uppfylld pre-station redovisas i balansräkningen netto för varje avtal, endera som kontraktstillgång eller kontraktsskuld.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

En avtalstillgång redovisas när koncernen har levererat produkten/tjänsten till en kund, alternativt fullgjort ett åtagande, men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när koncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu ej har levererat produkten/tjänsten till kunden.

Nedskrivningsprövning sker löpande för avtalstillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos kunden. Härtill görs en prövning för varje segment, varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till oväsentliga belopp.

AVTALSTILLGÅNGAR	2025	2024
Kontraktstillgångar för pågående uppdrag	134 513	174 600
Upplupna intäkter	3 344	3 156
	137 857	177 756

AVTALSSKULDER	2025	2024
Kontraktsskulder för pågående uppdrag	303 662	220 215
Förskott från kunder	74 944	95 364
Förtutbetalda intäkter	4 013	3 114
	382 619	318 693

Totala uppdragsinkomster för projekt redovisade som intäkter över tid uppgår till 1 117 136 TSEK (1 201 243).

Intäkter från prestationsåtaganden uppfyllda i tidigare perioder har under perioden redovisats med 8 258 TSEK (8 264).

FÖR PÅGÅENDE UPPDRAG	2025	2024
Intäkter från leveranser som redovisas över tid	1 210 528	1 618 362
Kostnader för leveranser som redovisas över tid	-897 029	-906 320
Redovisat resultat	313 499	712 042
Erhållna förskott	1 248 090	1 509 289

Intäkter för pågående uppdrag inkluderar intäkter före förvärvstidpunkt. Ouppfyllda prestationsåtaganden som förväntas intäktsredovisas senare än inom ett år uppgår till 120 632 TSEK. Beträffande nedskrivningsprövning, se not 35.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER	Tillgångar	Skulder
Vid årets början	177 756	318 693
Tillgångar vid årets början som omklassificerats till kundfordringar eller avtalsskulder	-20 167	–
Tillgångar/skulder vid årets början som redovisats som kostnad/intäkt 2025	-139 484	-230 224
Tillkommande tillgångar/skulder	127 515	310 872
Omräkningsdifferenser	-7 763	-16 722
Vid årets slut	137 857	382 619

NOT 5 Anställda och personalkostnader

PENSIONER

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgifts-bestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2025	varav män	2024	varav män
Sverige	651	82 %	643	80 %
Nederländerna	203	92 %	228	90 %
Danmark	192	89 %	220	89 %
Norge	103	85 %	113	85 %
Estland	89	85 %	89	85 %
Kina	51	82 %	56	86 %
USA	34	94 %	45	96 %
Polen	10	40 %	10	40 %
Australien	5	100 %	4	100 %
Finland	4	75 %	3	67 %
Koncernen totalt	1 342	85 %	1 411	84 %

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2025	2024
<i>Moderbolaget</i>		
Styrelseledamöter	50 %	57 %
Ledande befattningshavare	33 %	50 %
<i>Rörelsedrivande dotterföretag</i>		
Styrelseledamöter	72 %	73 %
Ledande befattningshavare	77 %	80 %

Under 2025 har antalet styrelseledamöter i moderbolaget minskat med en man.

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2025	2024
Löner och ersättningar	842 185	913 411
Sociala kostnader	250 597	245 101
<i>(varav pensionskostnader ^{1 2 3 4)}</i>	<i>(81 731)</i>	<i>(84 563)</i>
Koncernen totalt	1 092 782	1 158 512

^[1] Av koncernens pensionskostnader avser 11 197 TSEK (9 809) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

^[2] Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 17 418 TSEK (17 742). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 167 procent (162). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2025 års.

^[3] Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader.

^[4] I två av koncernens svenska dotterföretag finns pensionsförpliktelser tryggade genom kapitalförsäkring. Kvarstående belopp redovisas som tillgång respektive pensionsskuld och uppgår till 525 TSEK (501).

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2025		2024	
	Styrelse och VD ¹⁾	Övriga anställda	Styrelse och VD ¹⁾	Övriga anställda
Sverige <i>(varav tantiem)</i>	38 983 <i>(6 265)</i>	315 173	30 366 <i>(2 473)</i>	305 615
Danmark <i>(varav tantiem)</i>	8 072 <i>(663)</i>	184 593	7 306 <i>(558)</i>	212 186
Nederländerna <i>(varav tantiem)</i>	6 254 <i>(608)</i>	141 477	6 147 <i>(423)</i>	187 713
Norge <i>(varav tantiem)</i>	2 574 <i>(73)</i>	57 262	2 388 <i>(–)</i>	56 501
USA <i>(varav tantiem)</i>	2 700 <i>(–)</i>	37 102	2 904 <i>(–)</i>	57 034
Estland <i>(varav tantiem)</i>	719 <i>(100)</i>	21 107	629 <i>(–)</i>	20 245
Kina <i>(varav tantiem)</i>	1 639 <i>(–)</i>	14 807	1 761 <i>(–)</i>	13 689
Australien <i>(varav tantiem)</i>	– <i>(–)</i>	4 095	– <i>(–)</i>	3 978
Polen <i>(varav tantiem)</i>	– <i>(–)</i>	2 950	– <i>(–)</i>	2 663
Finland <i>(varav tantiem)</i>	– <i>(–)</i>	2 678	– <i>(–)</i>	2 286
Koncernen totalt <i>(varav tantiem)</i>	60 941 <i>(7 709)</i>	781 244	51 501 <i>(3 454)</i>	861 910

^[1] Omfattar ersättningar till styrelseledamöter, koncernledning och verkställande direktörer. Tantiem innefattar ej semesterersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Ersättning till ledande befattningshavare ska baseras på marknadsmässiga villkor, befattning, individuell prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska utgöras av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller strategiska prestationsmål. Dessutom kan bolagsstämman – oaktat dessa riktlinjer – besluta om aktierelaterade eller aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta ersättningen ska utgöras av kontant grundlön samt värdet av förmåner, inklusive pensionsförmån. Den fasta ersättningen ska utgöras av kontant grundlön samt värdet av förmåner, inklusive pensionsförmån. Den fasta ersättningen ska utgöra minst 50 procent av den totala ersättningen. Den fasta ersättningen ska avspegla det ansvar som tjänsten medför och vara konkurrenskraftig på relevant marknad. Lönerevision ska ske årligen för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer. Rörlig kontant ersättning ska utgöra högst 50 procent av den totala ersättningen och maximalt motsvara nio månaders kontant grundlön. Rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till finansiella prestationsmål men också kunna mätas mot icke-finansiella mål för att därigenom uppnå fokus på aktiviteter som främjar bolagets affärs- respektive hållbarhetsstrategi och långsiktiga intressen. Målen ska fastställas av styrelsen och vara specifika, tydligt mätbara och tidsbundna. Rörlig ersättning kopplad till finansiella mål fastställs årligen och utbetalas efter fastställt årsboksut. All rörlig ersättning är villkorad av ett positivt nettoresultat för koncernen och ska justeras i efterhand om den utbetalats på felaktiga grunder. För ledande befattningshavare ska finnas pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebaserade. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna, inklusive eventuellt löneväxling, ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och tjänstebil i enlighet med vid var tid gällande skatteregler. Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska verkställande direktören erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska inget avgångsvederlag utgå. För övriga ledande befattningshavare ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska befattningshavaren erhålla ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska inget avgångsvederlag utgå.

I de fall styrelseledamot utför tjänster för bolaget utöver styrelsearbetet, kan särskilt arvode för detta utbetalas förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av bolagets affärs- respektive hållbarhetsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen. Sådant konsultarvode får för varje enskild styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet. Arvodet ska vara marknadsmissigt. Ersättningar till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet och rapporteras till styrelsen. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Baserat på rekommendation från ersättningsutskottet ska styrelsen, vart fjärde år eller när väsentliga förändringar uppkommer, upprätta förslag till nya riktlinjer för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, ska verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare inte närvara i den mån de berörs av frågorna. Vid beredning av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktas och en förklaring till den årliga förändringen av ersättningen till varje enskild befattningshavare i relation till den genomsnittliga ersättningen för bolagets övriga anställda ska ges. Utvecklingen av avståndet mellan ledande befattningshavares ersättning och ersättning till övriga anställdas ska redovisas i ersättningsrapporten. Styrelsen kan, baserat på rekommendation av ersättningsutskottet, göra avsteg från riktlinjerna om särskilda skäl föreligger och det bedöms nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Avsteg ska endast ske undantagsvis.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av kontant grundlön, rörlig kontantersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO och CSO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 665 TSEK skulle fördelas med 365 TSEK till ordförande och 260 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 35 TSEK per ordinarie ledamot och 70 TSEK till dess ordförande. Under 2025 har 200 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2025 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson, CFO Marie Ek Jonson och CSO Marilyn Lindh. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 11 663 TSEK (8 012), varav rörlig ersättning utgör 4 545 TSEK (1 455). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 3 965 TSEK (2 389), varav rörlig ersättning utgör 460 TSEK (173). Vid årsstämman 2024 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Utöver löpande konvertibelprogram finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram till koncernledningen.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremier för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 28 procent (31) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 650 TSEK (2 427). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 962 TSEK (646).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

NOT 6 Kostnader per kostnadslag		
	2025	2024
Materialkostnader	-1 357 770	-1 326 075
Personalkostnader	-1 198 807	-1 267 851
Avskrivningar	-167 508	-169 262
Övriga externa kostnader	-397 401	-453 823
	-3 121 486	-3 217 011

NOT 7 Personalkostnader		
PERSONALKOSTNADER FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-890 136	-939 439
Försäljningskostnader	-194 005	-209 832
Administrationskostnader	-114 666	-118 580
	-1 198 807	-1 267 851

NOT 8 Avskrivningar och nedskrivningar		
AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-139 359	-143 441
Försäljningskostnader	-19 576	-19 205
Administrationskostnader	-8 573	-6 616
	-167 508	-169 262

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG	2025	2024
Immateriella anläggningstillgångar	-27 358	-23 420
Byggnader och mark	-21 065	-21 361
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-46 787	-43 894
Inventarier, verktyg och installationer	-17 962	-18 379
Nyttjanderättstillgångar	-54 336	-62 208
	-167 508	-169 262

NOT 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer		
	2025	2024
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	-3 569	-3 096
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-119	-109
Skatterådgivning	–	-35
Hållbarhetsgranskning	-625	–
Övriga tjänster	-18	-86
	-4 331	-3 326

<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	-2 993	-2 806
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-19	-35
Skatterådgivning	-236	-217
Övriga tjänster	-47	-338
	-3 295	-3 396
Totalt	-7 626	-6 722

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

NOT 10 Övriga rörelseintäkter		
	2025	2024
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/-skulder	11 155	12 159
Realisationsvinst från avyttring av koncernföretag	40 627	66 066
Övrigt	3 671	21 509
	55 453	99 734

NOT 11 Övriga rörelsekostnader		
	2025	2024
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/-skulder	-14 617	-13 091
Övrigt	-1 905	-1 231
	-16 522	-14 322

NOT 12 Finansiella intäkter		
	2025	2024
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6 011	12 731
Valutakurseffekter på finansiella fordringar/skulder	26 579	30 389
	32 590	43 120

NOT 13 Finansiella kostnader		
	2025	2024
Räntekostnader och liknande resultatposter	-66 162	-81 766
Valutakurseffekter på finansiella fordringar/skulder	-38 239	-29 305
	-104 401	-111 071

NOT 14 Skatt på årets resultat		
SKATTER		
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger.		
Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.		
När legal kvittningsrätt föreligger, sker nettoredovisning av fordran eller skuld.		

	2025	2024
Aktuell skatt	-66 408	-17 985
Uppskjuten skatt	10 252	4 973
Skatt på utdelning från utländska dotterföretag	-12 484	-1 863
	-68 640	-14 875

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	247 018	114 930
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-50 886	-23 676
<i>Skatteeffekt av</i>		
Avvikelse i skattesats i utländska dotterföretag	-11 515	-1 510
Transaktionskostnader vid förvärv	63	1 809
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	-5 912	3 104
Utdelning från utländska dotterföretag	-10 612	-1 863
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-164	208
Realisationsvinst från avyttring av koncernföretag	8 369	13 610
Övriga skattemässiga justeringar ¹⁾	2 017	-6 557
Redovisad skatt	-68 640	-14 875

¹⁾ Innefattar ej avdragsgilla poster som pension, räntekostnader och befarade kundförluster samt ej aktiverade underskottsavdrag i utländskt dotterföretag.

NOT 15 Anläggningstillgångar		
Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärde sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan provas för nedskrivning allokeras tillgången till en kassagenererande enhet för att provas.		

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt upparbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, vid vilken prognosen fastställs av styrelsen, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägld kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med redovisat värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

TILLGÅNGSSLAG	AVSKRIVNINGSTID
Balanserade utvecklingsutgifter	3–10 år
Patent	3–10 år
Kundrelationer	3–10 år
Produktkoncept	3–10 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3–10 år

GOODWILL	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 203 936	1 135 911
Förvärv av dotterföretag	937	50 492
Årets omräkningsdifferenser	-34 438	17 533
Vid årets slut	1 170 435	1 203 936
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-102	-102
Vid årets slut	-102	-102
Restvärde vid årets slut	1 170 333	1 203 834

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt, som baseras på budget för 2026 samt för den kommande prognosperioden, uppgår beroende på segment till 5–10 procent (5–10) under denna period och därefter uthålligt till 2 procent (2). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 11–14 procent (11–13). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.¹⁾ Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Vid årets prövning för nedskrivningsbehov har en diskonteringsränta²⁾ (WACC) om 13,1 procent (12,2) före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthålligt tillväxttakt satts till 0 procent, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procentenheter, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

¹⁾ Då koncernens totala rörelseresultat innefattar ofördelade poster med negativt resultat, främst avseende kostnader för moderföretaget, blir koncernens totala rörelsemarginal lägre än de antagna för de kassagenererande enheterna/segmenten.

²⁾ Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

GOODWILL PER SEGMENT	2025	2024
Industrial Products	161 162	162 485
Industrial Solutions	880 502	912 680
Precision Technology	128 669	128 669
	1 170 333	1 203 834

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	290 613	172 565
Nyanskaffningar	8 716	16 799
Förvärv av dotterföretag	–	26 998
Avyttringar och utrangeringar	–	-787
Omklassificeringar	2 409	71 254
Årets omräkningsdifferenser	-9 157	3 784
Vid årets slut	292 581	290 613
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-102 269	-77 733
Avyttringar och utrangeringar	–	814
Omklassificeringar	-71	-1 280
Årets avskrivning enligt plan	-27 358	-23 420
Årets omräkningsdifferenser	3 041	-650
Vid årets slut	-126 657	-102 269
Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	165 924	188 344

¹⁾ varav	Kvarvarande avskrivningstid (år)	2025	2024
Balanserade utvecklingsutgifter	8	80 870	82 991
Patent	3	613	724
Kundrelationer	8	28 418	33 372
Produktkoncept	6	51 031	64 578
Övriga	2	4 992	6 679

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 612	5 460
Nyanskaffningar/förskott	420	3 645
Förvärv av dotterföretag	–	59 689
Omklassificeringar	-1 612	-67 310
Årets omräkningsdifferenser	–	128
Vid årets slut	420	1 612

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning. Mark skrivs ej av.

TILLGÅNGSSLAG	AVSKRIVNINGSTID
Byggnader	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–12 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–12 år

BYGGNADER, MARKANLÄGGNINGAR OCH MARK	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	615 371	586 689
Nyanskaffningar	2 925	6 041
Förvärv av dotterföretag	–	20 997
Avyttring av dotterföretag	-23 140	-57 935
Avyttringar och utrangeringar	-612	–
Omklassificeringar	3 139	52 729
Årets omräkningsdifferenser	-19 991	6 850
Vid årets slut	577 692	615 371
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-214 857	-210 701
Avyttring av dotterföretag	17 128	19 619
Avyttringar och utrangeringar	607	–
Omklassificeringar	–	-202
Årets avskrivning enligt plan	-21 065	-21 361
Årets omräkningsdifferenser	6 625	-2 212
Vid årets slut	-211 562	-214 857
Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	366 130	400 514
¹⁾ varav mark	33 092	36 259

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	721 591	660 859
Nyanskaffningar	12 775	17 131
Förvärv av dotterföretag	–	7 078
Avyttring av dotterföretag	-4 462	-1 091
Avyttringar och utrangeringar	-18 811	-14 697
Omklassificeringar	27 253	47 284
Årets omräkningsdifferenser	-19 125	5 027
Vid årets slut	719 221	721 591

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2025	2024
Vid årets början	-478 270	-445 367
Avyttring av dotterföretag	3 303	1 091
Avyttringar och utrangeringar	17 093	14 597
Omklassificeringar	407	-728
Årets avskrivning enligt plan	-46 787	-43 894
Årets omräkningsdifferenser	15 289	-3 969
Vid årets slut	-488 965	-478 270
Planenligt restvärde vid årets slut	230 256	243 321

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	209 307	189 440
Nyanskaffningar	10 434	16 068
Förvärv av dotterföretag	–	7 830
Avyttring av dotterföretag	–	-53
Avyttringar och utrangeringar	-4 591	-2 262
Omklassificeringar	7 041	-4 606
Årets omräkningsdifferenser	-9 798	2 890
Vid årets slut	212 393	209 307
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-154 919	-138 204
Avyttring av dotterföretag	–	53
Avyttringar och utrangeringar	4 383	1 523
Omklassificeringar	-405	2 210
Årets avskrivning enligt plan	-17 962	-18 379
Årets omräkningsdifferenser	8 102	-2 122
Vid årets slut	-160 801	-154 919
Planenligt restvärde vid årets slut	51 592	54 388

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	21 647	81 594
Nyanskaffningar/förskott	35 275	41 415
Utrangeringar	–	-1 636
Omklassificeringar	-38 162	-99 351
Årets omräkningsdifferenser	-220	-375
Vid årets slut	18 540	21 647

Tillkommande avtalsenliga åtaganden att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgår till 0 TSEK (0).

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2025	2024
Vid årets början	148 492	122 218
Nyanskaffningar och justeringar	73 611	78 332
Förvärv av dotterföretag	–	7 387
Avslutade kontrakt	-66	-444
Avskrivningar	-57 163	-51 208
Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	2 827	-11 000
Omräkningsdifferenser	-5 372	3 207
Vid årets slut	162 329	148 492

Nyttjanderätter i leasingavtal värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, justerat för eventuella förutbetalda leasingavgifter. Se vidare not 32.

Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod eller, om den är kortare, avtalsperioden enligt nedanstående förteckning.

TILLGÅNGSSLAG	AVSKRIVNINGSTID
Lokaler	3–12 år
Maskiner och inventarier	3–12 år

NOT 16 Andelar i intresseföretag

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men över vilket moderföretaget har ett betydande inflytande. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretaget enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas i årets resultat.

	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	22	274
Omklassificering	210	–
Årets resultatandel ¹⁾	-232	-251
Årets omräkningsdifferenser	–	-1
Vid årets slut	0	22
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-22	-250
Omklassificeringar	22	224
Årets omräkningsdifferenser	–	4
Vid årets slut	0	-22
Utgående redovisat värde	0	0

Företagsnamn Organisationsnummer Säte	Kapital- andel	Röst- andel	Antal andelar	Eget kapital ¹⁾	Resultat efter skatt ¹⁾
Nordic Plastic Recycling AS 918 069 283 Åndalsnes, Norge	35 %	35 %	370 765	-1 207	-663

¹⁾ Baserat på preliminärt resultat.

NOT 17 Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-metoden (FIFO). Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	238 971	259 883
Varor under tillverkning	125 701	109 588
Färdiga varor och handelsvaror	102 937	109 385
Pågående arbeten för annans räkning	1 102	2 640
Förskott till leverantörer	29 931	19 514
	498 642	501 010

Nedskrivning har skett med totalt 4 541 TSEK (1 613). Total utgift för varor som redovisas som kostnad uppgår till 1 357 770 TSEK (1 326 075).

NOT 18 Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar redovisas när företaget har fullgjort ett åtagande och/eller har rätt till ovillkorlig ersättning och har fakturerat kunden.

	2025	2024
Kundfordringar	458 177	461 894
Skattefordran	31 920	52 649
Övriga fordringar	32 989	35 841
Upplupna intäkter	3 344	3 207
Kontraktstillgångar	134 513	174 600
	660 943	728 191

NOT 19 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången upphört eller överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet utsläckts genom fullgörande, upphävts eller överförs.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat beroende av hur instrumentet klassificeras. Företagets affärsmodell för förvaltning av finansiella instrument och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från instrumentet utgör grund för klassificeringen.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel, exempelvis kortfristiga placeringar, samt tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via årets resultat, exempelvis derivat som ej omfattas av säkringsredovisning.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kreditrisk hanteras av varje dotterföretag genom fastslagna rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos gäldenären. Hårtill görs en prövning för varje segment varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Låneskulder och leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat omfattar tillgångar och skulder som säkringsredovisas.

XANO tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda: Positionen som säkras är identifierad och exponerad för valutakurs- eller ränteförändringar, avsikten med

instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen.

XANO använder ränteswappar för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden. Värderings-systemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta och för att minska inverkan av räntefluktuationer mellan olika valutor. Derivaten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta. Värdeförändring avseende derivat för säkring av försäljning redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda och tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen. Då det säkrade flödet träffar resultaträkningen, redovisas värdeförändringen som nettoomsättning i förhållande till hur det säkrade flödet intäktsförts och därutöver som valutakursdifferens i årets resultat. För övriga valutaderivat med syfte att minska inverkan av räntefluktuationer redovisas värdeförändring i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av lånets omräkningsdifferens som bedöms som en effektiv säkring redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat. Den del av lånets omräkningsdifferens som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas som finansiell post i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avvyrtring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder med rätt att regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

FÖRDELNING PER KATEGORI 2025	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ⁹
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar ²⁾	458 177	–	–	–	458 177	458 177
Derivat ^{3, 4)}	–	–	3 751	–	3 751	3 751
Likvida medel	366 320	–	–	–	366 320	366 320
Summa finansiella tillgångar	824 497	–	3 751	–	828 248	
Finansiella skulder						
Låneskulder				697 748	697 748	697 748
Leasingskulder ⁵⁾				173 150	173 150	
Konvertibellån				33 624	33 624	34 999
Checkräkningskredit				–	–	–
Summa räntebärande skulder				904 522	904 522	
Leverantörsskulder				239 466	239 466	239 466
Summa finansiella skulder				1143 988	1143 988	

FÖRDELNING PER KATEGORI 2024	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ⁹
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar ²⁾	461 894		–		461 894	461 894
Derivat ^{3, 4)}	–		5 314		5 314	5 314
Likvida medel	226 601		–		226 601	226 601
Summa finansiella tillgångar	688 495		5 314		693 809	
Finansiella skulder						
Låneskulder		–		933 202	933 202	933 202
Leasingskulder ⁵⁾		–		162 389	162 389	
Konvertibellån		–		32 838	32 838	34 999
Checkräkningskredit		–		17 874	17 874	17 874
Summa räntebärande skulder				1146 303	1146 303	
Leverantörsskulder		–		222 841	222 841	222 841
Summa finansiella skulder				1369 144	1369 144	

⁹ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

²⁾ Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 6 425 TSEK (37 991), varav 209 TSEK (90) är konstaterade kundförluster. Erforderlig utgående ackumulerad reservering av utestående fordringar uppgår till 15 758 TSEK (41 834), se vidare not 35.

³⁾ Derivat avser valutaterminskontrakt som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till 176 TSEK (–) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

⁴⁾ Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till -233 TSEK (-2 894) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

⁵⁾ Beträffande leasingavtal, se not 32.

BALANSERAD NEDSKRIVNING AV UTESTÅENDE KUNDFORDRINGAR	2025	2024
Vid årets början	41 834	5 326
Förvärv av dotterföretag	–	–
Reservering för förväntade förluster	6 253	37 708
Återföring avseende befarade/konstaterade förluster	-30 802	-1 288
Årets omräkningsdifferenser	-1 527	88
Vid årets slut	15 758	41 834

Nedskrivning har bedömts utifrån ett historiskt perspektiv med 0,1 % av total omsättning, se vidare not 35.

ÅLDERSFÖRDELNING

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2025-12-31	Förfallotid			Totalt
	–30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	
Kundfordringar ¹⁾	313 450	111 905	32 822	458 177
Derivat	0	0	3 751	3 751
Likvida medel	366 320	–	–	366 320
Summa finansiella tillgångar	679 770	111 905	36 573	828 248

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2024-12-31	Förfallotid			Totalt
	–30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	
Kundfordringar ¹⁾	309 936	133 117	18 841	461 894
Derivat	1 245	0	4 069	5 314
Likvida medel	226 601	–	–	226 301
Summa finansiella tillgångar	537 782	133 117	22 910	693 809

¹⁾ Av redovisade kundfordringar har 65 466 TSEK (86 195) förfallit till betalning, se vidare not 35.

FINANSIELLA SKULDER PER 2025-12-31	Förfallotid							Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	
Lån och leasingsskulder	4 090	8 680	38 305	51 075	735 261	33 784	50 778	870 898
Konvertibellån	-	-	-	-	33 624	-	-	33 624
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa räntebärande skulder	4 090	8 680	38 305	51 075	768 885	33 784	50 778	904 522
Leverantörsskulder	189 334	41 504	8 628	239 466	-	-	-	239 466
Summa finansiella skulder	193 424	50 184	46 933	290 541	768 885	33 784	50 778	1143 988
<i>Summa icke-diskonterade flöden ¹⁾</i>	<i>193 871</i>	<i>51 077</i>	<i>50 960</i>	<i>295 908</i>	<i>774 909</i>	<i>36 483</i>	<i>54 436</i>	<i>1164 736</i>

FINANSIELLA SKULDER PER 2024-12-31	Förfallotid							Totalt
	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	
Lån och leasingsskulder	4 517	9 533	42 254	56 304	969 939	27 177	42 171	1095 591
Konvertibellån	-	-	-	-	32 838	-	-	32 838
Checkräkningskredit	17 874	-	-	17 874	-	-	-	17 874
Summa räntebärande skulder	22 391	9 533	42 254	74 178	1 002 777	27 177	42 171	1 146 303
Leverantörsskulder	165 789	48 376	8 676	222 841	-	-	-	222 841
Summa finansiella skulder	188 180	57 909	50 930	297 019	1 002 777	27 177	42 171	1 369 144
<i>Summa icke-diskonterade flöden ¹⁾</i>	<i>188 180</i>	<i>57 909</i>	<i>56 746</i>	<i>302 835</i>	<i>1 098 519</i>	<i>27 669</i>	<i>52 977</i>	<i>1 482 000</i>

¹⁾ Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

I juni 2022 ingicks nya kreditavtal med koncernens huvudbanker. Avtalen löpte över tre år med option på förlängning i ytterligare ett plus ett år. Samtliga avtal har förlängts att gälla till juni 2027.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker, se not 35.

FÖRDELNING PER VALUTA	Finansiella tillgångar					
	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
	2025-12-31 ¹⁾	2024-12-31 ¹⁾	Långfristiga		Kortfristiga	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
DKK	26 498	29 981	227 378	287 934	17 933	16 490
EUR	383 647	282 405	229 696	334 533	97 316	-198 316
SEK	545 152	213 429	372 283	350 067	129 430	162 883
USD	-81 327	83 094	4 132	84 727	15 148	129 180
Övriga valutor	-45 722	84 900	19 958	14 864	30 714	186 782
	828 248	693 809	853 447	1 072 125	290 541	297 019

¹⁾ Innefattar utnyttjade checkräkningskrediter med flervalutakonton.

NOT 20 Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader och inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

LIKVIDA MEDEL	2025	2024
Kassa och bank	366 315	226 596
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	366 320	226 601

NOT 21 Resultat per aktie

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	2025	2024
Årets resultat, TSEK	178 378	100 055
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 264
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,01	1,69

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	2025	2024
Årets resultat, TSEK	178 378	100 055
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK ¹⁾	1 982	566
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	79	20
Justerat resultat, TSEK	180 439	100 641
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 310	59 264
Justerat för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	330	83
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	59 640	59 347
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,01	1,69

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 22.

NOT 22 Aktiekapital m m

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2025-12-31	2025-01-01
A-aktier	14 577 600	14 577 600
B-aktier	45 062 698	45 062 698
Totalt antal aktier	59 640 298	59 640 298
Kvotvärde, SEK	0,625	0,625
Aktiekapital, SEK	37 275 186,25	37 275 186,25

Totalt antal aktier uppgår till 59 640 298, varav 329 690 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2025 till 59 310 608. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

Den 1 oktober 2024 emitterades konvertibler om nominellt 34 999 TSEK motsvarande 330 180 av aktieslag B.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel i moderbolaget disponeras på så sätt att till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK per aktie, totalt 59 310 608 SEK, och i ny räkning balanseras 716 313 638 SEK.

NOT 23 Reserver

OMRÄKNINGSRESERV	2025	2024
Vid årets början	57 767	44 924
Årets omräkningsdifferenser	-51 263	27 910
Effekt av säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	28 698	-15 067
Vid årets slut	35 202	57 767

Investering i aktier i dotterföretag i Danmark, Nederländerna och Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i DKK, EUR respektive NOK.

SÄKRINGSRESERV	2025	2024
Vid årets början	3 231	5 529
Årets förändring inklusive skatt	-45	-2 298
Vid årets slut	3 186	3 231

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Under året har inga omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett.

	2025	2024
Totala reserver	38 388	60 998

NOT 24 Checkräkningskrediter

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga räntebärande skulder.

	2025	2024
Beviljad checkräkningskredit	304 327	309 095
Outnyttjad del	-304 327	-291 221
Utnyttjat belopp	0	17 874

NOT 25 Konvertibellån

Moderbolaget har ett utelöpande konvertibellån redovisat till 33 624 TSEK (32 838) med ett nominellt belopp om 34 999 TSEK (34 999). Konvertibellånet löper till den 30 september 2027 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,00 procentenheter (3,91 procent i mars 2026). Konvertibelnen kan under perioden 1-12 september 2027 inlösas mot aktier av aktieslag B till en konverteringskurs om 106:00 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för utelöpande lån bedömts uppgå till 8,15 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 1,65 procent, med tillägg för riskpremie om 6,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånet löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibellån har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp.

Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 2 293 TSEK (662). Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånen.

NOT 26 Övriga långfristiga skulder

I ett koncernföretag finns ett incitamentsprogram med utgivna syntetiska optioner. Programmet utgör aktierelaterad ersättning som regleras med konstanter. Premie för dessa optioner har beräknats till marknadsvärde enligt Black & Scholes-modellen. Värderingen baseras på marknadsvärde för aktuellt dotterföretag, avtalat lösenpris, riskfri ränta, volatilitet (bedömd efter jämförbara företag) och aktuell löptid.

Övriga långfristiga skulder innefattar optionsskuld värderad till verkligt värde.

Under optionens löptid sker omvärdering av skulden till marknadsmässigt värde och förändringen redovisas som finansiell post i årets resultat.

	2025	2024
Optionsskuld	1 988	542
	1 988	542
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	1 988	542
Senare än fem år från balansdagen	-	-

NOT 27 Övriga avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är mer troligt än inte att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Inom XANOs verksamhet finns produkter som omfattas av garanti som normalt är tidsbegränsad till mellan 12 och 36 månader. Koncernens avsättningar avser främst garantiåtaganden och pensioner.

LÅNGFRISTIGA	2025	2024
Garantiåtaganden	8 741	7 115
Pensionsåtaganden	525	501
Övriga åtaganden	3 484	2 966
	12 750	10 582
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	12 629	10 461
Senare än fem år från balansdagen	121	121

KORTFRISTIGA	2025	2024
Garantiåtaganden	3 476	5 673
Övriga åtaganden	10 576	4 684
	14 052	10 357

FÖRÄNDRING ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	Långfristiga			Kortfristiga
	Garanti-åtaganden	Pensions-åtaganden	Övriga åtaganden	Övriga åtaganden
Vid årets början	7 115	501	2 966	10 357
Årets avsättningar	5 412	79	575	12 348
Förvärv av dotterföretag	–	–	–	–
Årets utbetalningar/nyttjande	-3 407	-55	-33	-7 873
Årets omräkningsdifferenser	-379	–	-24	-780
Vid årets slut	8 741	525	3 484	14 052

NOT 28 Uppskjuten skatt

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2025	2024
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	17 404	21 575
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	17 463	19 132
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	22 568	22 193
Periodiseringsfonder	–	5 992
Derivat	826	838
Övriga temporära skillnader i utländska dotterföretag	28 980	38 852
Övriga poster	-1 323	-1 035
Uppskjuten skatteskuld	85 918	107 547
Uppskjuten skattefordran ²⁾	-9 771	-20 219
Netto uppskjuten skatteskuld	76 147	87 328
Ingående netto uppskjuten skatteskuld	-87 328	-96 236
Förvärv av dotterföretag	–	-6 756
Avyttring av dotterföretag	760	-1 733
Övriga temporära skillnader	-456	12 224
Omräkningsdifferens	613	-396
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-10 264	-5 569
<i>– varav redovisat i</i>		
Årets resultat	-10 252	-4 973
Övrigt totalresultat	-12	-596

¹⁾ Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterföretag.

²⁾ 8 140 TSEK (11 233) avser skattemässiga underskott i utländska dotterföretag. Med förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år och förlust-tavdragen har upptagits till den del de bedöms kunna komma att nyttjas. När legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

UPPSKJUTNA SKATTER

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTESKULD	2025	2024
Ingående uppskjuten skatteskuld	107 547	103 530
Anläggningstillgångar	-5 840	-8 176
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	375	2 740
Periodiseringsfonder	-5 992	-7 810
Derivat	-12	-596
Övriga poster	472	1 266
Förvärv av dotterföretag	–	8 593
Avyttring av dotterföretag	-760	1 733
Temporära skillnader i utländska dotterföretag	-8 909	6 394
Omräkningsdifferenser	-963	-127
Utgående uppskjuten skatteskuld	85 918	107 547

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	2025	2024
Ingående uppskjuten skattefordran	20 219	7 294
Underskottsavdrag i svenska dotterföretag	-7 984	6 156
Underskottsavdrag i utländska dotterföretag	-2 743	4 919
Förvärv av dotterföretag	–	1 837
Övriga poster	629	-292
Omräkningsdifferenser	-350	305
Utgående uppskjuten skattefordran	9 771	20 219

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

NOT 29 Leverantörsskulder och andra skulder

	2025	2024
Förskott från kunder	74 944	95 364
Leverantörsskulder	239 466	222 841
Löne- och semesterlöneskulder	103 975	108 707
Upplupna sociala avgifter	25 836	23 884
Övriga upplupna kostnader	25 649	30 942
Övriga ej räntebärande skulder	73 360	82 305
Kontraktsskulder	303 662	220 215
	846 892	784 258

NOT 30 Ställda säkerheter

	2025	2024
För egna skulder		
Fastighetsinteckningar	38 618	43 131
Företagsinteckningar	7 150	7 150
Aktier i dotterföretag	1 195 607	1 060 548
Övriga pantsatta tillgångar	24 990	34 712
	1 266 365	1 145 541

Övriga ställda panter		
Pantförskrivnen kapitalförsäkring med pensionsåtagande	525	501
	525	501
Totalt	1 266 890	1 146 042

NOT 31 Eventualförpliktelser

	2025	2024
Förpliktelser avseende förskotts- och arbetsgarantier	7 217	53 319
Övriga förpliktelser	156	165
	7 373	53 484

NOT 32 Leasing

Leasing innebär att nyttjanderätten för aktuellt objekt redovisas som nyttjanderättsstillgång. Samtidigt med tillgången redovisas motsvarande åtaganden som räntebärande skulder. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i beräkningen innefattar bland annat fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på index eller pris initialt värderat med hjälp av index, belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdegarantier, lösenpriser för option att köpa. Option om förlängning av avtal eller option att köpa beaktas i beräkningen om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet. I efterföljande perioder redovisas tillgången till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar, och skulden omvärderas för att återspegla effekten av ränta och erlagda leasingavgifter. I resultaträkningen redovisas avskrivningar för anläggnings-tillgången/nyttjanderätten och räntekostnader för leasingkulden.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod kortare än 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kraven för låtnadsreglerna (korttidsavtal och tillgångar av lågt värde) redovisas leasingavgifter som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen. Sådana leasingavgifter redovisas som kostnad i rörelseresultatet i den period de uppkommer.

Objekt avseende leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Normala villkor för koncernens leasingavtal avseende maskiner är rörlig ränta och en leasingperiod om sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet. Genomsnittlig marginell låneränta om 3 procent har tillämpats vid beräkning av leasingkulder.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2025	2024
Lokaler	141 269	124 533
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 142	3 244
Inventarier, verktyg och installationer	19 918	20 715
	162 329	148 492

RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2025	2024
Kortfristig del, inom 1 år	47 028	52 352
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	87 475	83 973
Långfristig del, över 5 år	38 647	26 064
	173 150	162 389

AVTALADE FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER	Leasing-avtal	Korttidsavtal	Tillgångar med lågt värde
Kortfristig del, inom 1 år	52 395	1 157	168
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	94 823	–	48
Långfristig del, över 5 år	45 305	–	–
Icke-diskonterade belopp	192 523	1 157	216

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2025	2024
Avskrivningar	-57 163	-51 208
Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	2 827	-11 000
Räntekostnader	-6 407	-4 982
Leasingkostnader avseende korttidsavtal	-2 043	-2 370
Leasingkostnader avseende tillgångar med lågt värde	-262	-261

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ UNDERLIGGANDE TILLGÅNGSSLAG	2025	2024
Lokaler	-40 947	-37 755
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-2 036	-3 391
Inventarier, verktyg och installationer	-14 180	-10 062
	-57 163	-51 208

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2025	2024
Ränteutbetalning	-6 407	-4 982
Amortering	-56 923	-48 867
Totalt betalda leasingavgifter	-63 330	-53 849

Värdet av leasingavtal som ännu inte påbörjats men som leasetagaren är förbunden till uppgår ej till väsentligt belopp.

Effekt på leasingkulden vid förändring av diskonteringsräntan med 1 procent är 4,5 MSEK.

NOT 33 Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

RÄNTA

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 66 189 TSEK (77 991) och erhållen ränta till 7 364 TSEK (10 541).

RÖRELSEFÖRÄRV/-AVYTTRING

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

Verksamheten i ALTEK ingår i koncernresultatet från september 2025. Samtliga aktier i AB LK Precision Invest avyttrades den 4 juli 2025.

Under 2024 förvärvades Graniten Engineering AB och Cipax Danmark ApS (tidigare Dansk Rotations Plastic ApS) samt avyttrades XANO Fastigheter Ljungarum AB.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminära förvärvskalkyler till följande:

	Redovisade värden i dotterföretag	Verkligt värdejustering	Verkligt värde i koncernen
FÖRVÄRV 2025			
Immateriella anläggningstillgångar	937	–	937
Omsättningstillgångar	944	–	944
Nettotillgångar/köpeskilling			1 881
Transaktionskostnader			–
Kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter			1 881

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminär kalkyl till följande:

AVYTTRING	2025	2024
Materiella anläggningstillgångar	7 171	38 316
Omsättningstillgångar	282	8
Långfristiga skulder	-742	-1 836
Kortfristiga skulder	-4 565	-30 955
Redovisade värden i dotterföretag	2 146	5 533
Realisationsresultat exklusive transaktionskostnader	41 255	67 395
Total köpeskilling	43 401	72 928
Transaktionskostnader	-628	-1 329
Kassaflöde hänförligt till avyttrad verksamhet	42 773	71 599

FÖRVÄRV	2025	2024
Immateriella anläggningstillgångar	937	137 179
Materiella anläggningstillgångar	–	35 905
Finansiella anläggningstillgångar	–	1 836
Nyttjanderättstillgångar	–	7 387
Omsättningstillgångar	944	48 814
Långfristiga skulder	–	-23 864
Kortfristiga skulder	–	-90 726
Total köpeskilling	1 881	116 531
Ej kassaflödespåverkande överlåtelse av egna aktier	–	-15 432
Likvida medel i förvärvad verksamhet	–	-6 442
Transaktionskostnader	–	1 779
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter	1 881	96 436

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår sammantaget till – TSEK (1 779) och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	2024-12-31	Kassaflöde	Ej likviditetspåverkande förändringar				Övrigt	2025-12-31
			Omräkningsdifferenser	Kapitaliserings-effekt	Förvärv av dotterföretag	Tillkommande leasingsskulder IFRS 16		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>								
Lån- och leasingsskulder	1 039 287	-171 102	-48 362	–	–	–	–	819 823
Konvertibellån	32 838	–	–	786	–	–	–	33 624
	1 072 125							853 447
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>								
Lån- och leasingsskulder	56 304	-3 373	-1 641	–	–	-215	–	51 075
Checkräkningskrediter	17 874	-8 004	-9 870	–	–	–	–	0
	74 178							51 075
	1 146 303							904 522

NOT 34 Rörelseförvärv/-avyttringar

I juli avyttrades samtliga aktier i AB LK Precision Invest som äger industrifastigheter i Skogås, strax söder om Stockholm. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 43 MSEK och medförde en realisationsvinst om 41 MSEK, vilken har redovisats i årets resultat i enlighet med IFRS 10. I samband med avyttringen påtecknades ett nytt tioårigt hyresavtal för dotterföretaget AB LK Precision Parts, som fortsatt bedriver verksamhet på fastigheten.

I september förvärvades verksamheten i ALTEK i USA via XANOs amerikanska dotterbolag Integrated Packaging Solutions (IPS). ALTEK är en värenommerad leverantör av testutrustning för burk- och locktillverkning. Förvärvet omfattar varumärket ALTEK, produktdesign, aktuella order och serviceavtal samt lagertillgångar, och genomförs som en inkråmsaffär. Via förvärvet stärker IPS sin position som komplett leverantör av stödsystem och verktyg till förpacknings- och livsmedelsindustrin. Erbjudandet breddas genom kompletterande service- och underhållstjänster för optimering av drifttid och prestanda i maskinutrustning. Förvärvet medför preliminärt ett övervärde om 1 MSEK avseende goodwill. Verksamhetens bidrag till koncernens omsättning och resultat under 2025 är oväsentligt.

Under 2024 förvärvades Graniten Engineering AB och Cipax Danmark ApS (tidigare Dansk Rotations Plastic ApS) samt avyttrades XANO Fastigheter Ljungarum AB. Specifikation av förvärvade tillgångar och skulder finns i not 33 Kassaflöde.

NOT 35 Risker

FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

VALUTARISKER

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterföretagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar

TRANSAKTIONSRISKER

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterföretags funktionella valuta. Enligt koncernens policy ska i normalfallet säkring av kommersiella flöden inte ske. Med anledning av förändringar i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2025 till 59 procent (64). Av koncernens tillverkning ägde 45 procent (39) rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i andra länder än där tillverkning sker. Transaktionsrisk uppstår till följd av leveranser från tillverkningensheterna till utländska slutkunder liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2025, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	DKK	Övriga
Fakturering	41	36	4	19
Kostnad såld vara	39	34	12	15

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR och USD. Härutöver innehar dotterföretag fordringar och låneskulder i annan valuta än funktionell valuta, främst EUR och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt före skatt om ca 60 MSEK, varav ca 30 MSEK är hänförliga till EUR.

Valutaterminsavtal används för att säkra försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Per balansdagen fanns valutaterminsavtal för säkring av 0,4 MEUR och 1,6 MUSD.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS RESULTATRAKNINGAR

Omräkning av de utländska dotterföretagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat utfaller i likhet med 2025, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 86 MSEK och nettoresultatet med ca 3 MSEK.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS BALANSRÄKNINGAR

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterföretags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 1 459 MSEK (1 528). Valutakursförändringar har vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2025 med -24 MSEK (13). Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 4 MSEK respektive 4 MSEK.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick under året till 6,3 procent (6,9). Koncernens räntebärande skulder, exklusive skulder avseende operationell leasing, uppgick på balansdagen till 732 MSEK (987), varav 246 MSEK (507) var finansierade med rörlig ränta. Den genomsnittliga räntan för lån med rörlig ränta var vid årets slut 3,5 procent (4,6). Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca 2,5 MSEK på årsbasis. Koncernens skulder avseende operationell leasing uppgick till 172 MSEK (160).

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindingstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med ett totalt nominellt belopp om 486 MSEK (480).

Valutaswapavtal används för att minska räntebelastningen inom koncernens fler-valutakonton. Per balansdagen fanns inga valutaswapavtal.

RÄNTEBINDNING AVSEENDE LÅN MED FAST RÄNTA

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) ¹⁾	Andel (%)
2026	–	–	–
2027–2030	410 776	2,17	84
2031 och senare	75 000	2,30	16
Totalt	485 776	2,19	100

¹⁾ Exklusive marginal som tillkommer för till swapavtal underliggande lån med rörlig ränta.

Genomsnittlig räntebindingstid uppgår till 40 månader.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderföretagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmissiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 51 procent (41).

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 458 MSEK (462). Per balansdagen fanns ingen kund för vilken utestående kundfordran totalt översteg 50 MSEK.

ÅLDERSFÖRDELNING KUNDFORDRINGAR

Per balansdagen	Ej förfallet	Tid från förfallodag			Totalt
		6 – 30 dgr	31 – 90 dgr	> 90 dgr	
2025-12-31	392 711	36 041	18 063	11 362	458 177
2024-12-31	375 699	48 484	22 209	15 502	461 894

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 6 425 TSEK (37 991), varav 209 TSEK (90) är konstaterade kundförluster. Erforderlig utgående ackumulerad reservering av utestående fordringar uppgår till 15 758 TSEK (41 834), se vidare not 19.

Kreditrisk föreligger även för avtalstillgångar. Maximal kreditrisk hänförlig till avtals-tillgångar motsvaras av redovisat värde 135 MSEK (175). Per balansdagen fanns ingen kund för vilken utestående kontraktstillgångar överstiger 25 MSEK. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till oväsentliga belopp.

AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnads-land har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter. Projektleveranser till förpackningsindustrin utgör en stor del av koncernens omsättning. Den höga andelen projektbaserad försäljning medför en ökad risk för volymsvängningar.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker som brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. Hårtill finns bland annat hot från USA om införande av höjda importtullar. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar. Genom att erbjuda tillverkning i egna enheter utanför Sverige kan handelshinder motverkas.

NOT 36 Kapitalhantering

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av året var soliditeten 50 procent (45).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens soliditet och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

NOT 37 Transaktioner med närstående

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 5, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler i enlighet med beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 160–161.

Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Under 2025 har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av företagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2025 har inköp från ITAB Shop Concept AB med dotterföretag skett till XANOs dotterföretag med 0,0 MSEK (0,0) och inköp från AGES Industri AB med dotterföretag till XANOs dotterföretag med 1,1 MSEK (1,4). Försäljning till ITAB uppgick till 0,3 MSEK (0,8). ITAB bedöms sammantaget stå under bestämmande inflytande av Pomona-gruppen AB samt styrelseledamöterna Petter Fägersten och Anna Benjamin. AGES står under bestämmande inflytande av Viem Invest AB och Pomona-gruppen AB. Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

NOT 38 Jämförelsestörande poster

I årsredovisningen presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER	2025	2024
Kostnader för omstruktureringsaktiviteter ¹⁾	-8 182	-35 174
Poster relaterade till företagstransaktioner ²⁾	40 931	74 848
Övriga poster ³⁾	–	-31 077
Totalt	32 749	8 597

¹⁾ Innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

²⁾ Innefattar realisationsvinst om 40,6 MSEK (66,1) vid avyttring av dotterföretag samt justerad villkorad köpeskilling om 0,3 MSEK (10,5).

³⁾ Belopp för 2024 avser nedskrivning av kundfordran.

NOT 39 Händelser efter årets slut

FÖRVÄRV

I januari 2026 förvärvades serviceföretaget Veldkamp, baserat i Raalte, Nederlän-derna. Veldkamp är en teknisk helhetsleverantör verksam inom sektorerna förpackning, produktion, livsmedel och läkemedel. Förvärvet omfattar en företagsgrupp som specialiserar sig på att utforma, bygga och optimera produktionslinjer. Veldkamp-gruppen har 60 anställda och en sammanlagd nettoomsättning om cirka 10 MEUR. Företagen kommer att ingå i XANOs affärsenhet Industrial Solutions och bidra till en starkt marknadsposition inom förpacknings- och livsmedelsindustrin. Förvärvet innebär att affärsenhetens kompetensområde breddas ytterligare, i synnerhet inom burkindustrin, samtidigt som Veldkamp ges förbättrade möjligheter att växa och utveckla sina unika styrkor. Konsolidering sker från den 1 januari 2026. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie. Transaktionen omfattar samtliga aktier i Nive B.V. med dotterföretag samt Veldkamp Verspanings-technik B.V.

Total köpeskilling beräknas uppgå till 8,9 MEUR, varav 6,9 MEUR betalades kontant vid tillträdet och 2 MEUR avser villkorad köpeskilling att erläggas kontant under 2027. Om villkoren inte uppnås kan utfallet bli i intervallet 0-2 MEUR. Vid tidpunkten för fastställandet av dessa finansiella rapporter har förvärvsanalysen inte färdigställts, varför information om verkliga värden på förvärvade tillgångar och över-tagna skulder samt den goodwill som kan komma att uppstå ännu inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Förvärvet har inte påverkat koncernens finansiella ställning eller resultat för räkenskapsåret 2025.

FINANSIELLA MÅL

Från 2026 uppdateras de finansiella målen för att bättre spegla marknadsförut-sättningarna och koncernens långsiktiga strategi. Det nya externa målet om en EBIT-marginal på 12 procent över tid ersätter det tidigare vinstmarginalmålet om 8 procent över tid.

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt toalt kapital.

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

DIREKTAVKASTNING

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskriv-ningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAD VINSTMARGINAL

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsätt-ning.

JUSTERAT RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåtten presenteras också internt för respektive segment.

Beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal finns på sidan 92.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL / EBIT-MARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Avstämning alternativa nyckeltal

I årsredovisningen intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav i enlighet med IFRS och årsredovisningslagen. I syfte att åskådliggöra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning samt hur koncernen förräntat sitt kapital, refereras även till ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning. Nedan presenteras beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal. Definitionen av respektive nyckeltal finns på sidan 91.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Visar koncernens förmåga att skapa avkastning på eget kapital.

	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	178 378	100 055
Genomsnittligt ¹⁾ eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	1 800 805	1 671 598
Avkastning på eget kapital, %	9,9	6,0

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Visar hur väl det operativa kapitalet används för att skapa lönsam tillväxt.

	2025	2024
Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader, TSEK	351 419	226 001
Genomsnittligt ¹⁾ sysselsatt kapital, TSEK	2 834 238	2 848 880
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,4	7,9

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Visar koncernens avkastning på totalt kapital.

	2025	2024
Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader, TSEK	351 419	226 001
Genomsnittligt ¹⁾ totalt kapital, TSEK	3 789 186	3 855 642
Avkastning på totalt kapital, %	9,3	5,9

¹⁾ Genomsnittligt kapital beräknas som ett medelvärde av ingående balans och rapporterade kvartalsdata under aktuellt år. För 2025 innebär detta att utgående balans per 31 december 2024, 31 mars 2025, 30 juni 2025, 30 september 2025 och 31 december 2025 har lagts samman och delats med 5.

ORGANISK TILLVÄXT

Visar omsättningstillväxt som genereras av egen kraft.

	2025	2024
Nettoomsättning i perioden minus omsättning som genererats via förvärv minus nettoomsättning föregående period, TSEK	28 947	-352 216
Nettoomsättning föregående period, TSEK	3 314 731	3 431 455
Organisk tillväxt, %	+0,9	-10,3

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Avser finansiell motståndskraft och visar hur mycket koncernens resultat kan falla utan att räntebetalningar äventyras.

	2025	2024
Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader, TSEK	351 419	226 001
Finansiella kostnader, TSEK	104 401	111 071
Räntetäckningsgrad, ggr	3,4	2,0

Resultaträkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025	2024
Nettoomsättning		32 341	33 015
Kostnad för sålda varor		–	–
Bruttoresultat		32 341	33 015
Försäljningskostnader	3, 4, 6	-7 286	-6 221
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-41 424	-35 301
Övriga rörelseintäkter		245	111
Övriga rörelsekostnader		–	–
Rörelseresultat		-16 124	-8 396
Resultat från andelar i koncernföretag	7	93 991	91 887
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	70 508	81 973
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-53 156	-60 575
Resultat efter finansiella poster		95 219	104 889
Bokslutsdispositioner	10	27 884	30 834
Resultat före skatt		123 103	135 723
Skatt	11	-6 305	-6 736
ÅRETS RESULTAT		116 798	128 987

Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025	2024
Årets resultat		116 798	128 987
Övrigt totalresultat		–	–
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		116 798	128 987

Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12		
Inventarier, verktyg och installationer		889	564
		889	564
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	175 780	168 344
		175 780	168 344
Summa anläggningstillgångar		176 669	168 908
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 278 804	1 305 606
Aktuell skattefordran		4 418	–
Övriga fordringar		4 029	4 051
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 450	7 849
		1 292 701	1 317 506
Kortfristiga placeringar		5	5
Kassa och bank	16	100 986	6
Summa omsättningstillgångar		1 393 692	1 317 517
SUMMA TILLGÅNGAR		1 570 361	1 486 425

Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	37 275	37 275
Reservfond		8 899	8 899
		46 174	46 174
Fritt eget kapital			
Överkursfond		163 041	163 041
Balanserade vinstmedel		495 786	366 799
Årets resultat		116 798	128 987
		775 625	658 827
Summa eget kapital		821 799	705 001
Obeskattade reserver			
	15	301	28 185
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 17	283 624	282 838
		283 624	282 838
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		–	14 148
Leverantörsskulder		1 301	1 195
Skulder till koncernföretag		442 745	438 615
Aktuell skatteskuld		–	608
Övriga skulder		2 589	2 769
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		18 002	13 066
		464 637	470 401
Summa skulder		748 261	753 239
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 570 361	1 486 425

Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		TOTALT EGET KAPITAL
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	
Eget kapital 1 januari 2024		37 275	8 899	145 250	426 110	617 534
Årets resultat		-	-	-	128 987	128 987
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-
Totalresultat för året		-	-	-	128 987	128 987
Effekt av emitterat konvertibellån		-	-	2 359	-	2 359
Överlåtelse av egna aktier		-	-	15 432	-	15 432
Lämnad utdelning, kontant		-	-	-	-59 311	-59 311
Eget kapital 31 december 2024		37 275	8 899	163 041	495 786	705 001
Årets resultat		-	-	-	116 798	116 798
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-
Totalresultat för året		-	-	-	116 798	116 798
Lämnad utdelning, kontant		-	-	-	-	-
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2025	14	37 275	8 899	163 041	612 584	821 799

Kassaflödesanalys

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-16 124	-8 396
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</i>			
Avskrivningar		136	48
Erhållet koncernbidrag		5 300	26 756
Erhållen utdelning		85 000	125 000
Betald och erhållen ränta, netto	19	19 062	20 115
Betald skatt		-12 481	-6 354
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		80 893	157 169
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		36 581	-239 889
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		14 826	69 105
Kassaflöde från den löpande verksamheten		132 300	-13 615
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-461	-419
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-17 025	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-17 486	-419
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-	-59 311
<i>Ökning (+) / minskning (-) av räntebärande skulder</i>			
Upptagna lån		-	34 999
Förändring checkräkningskrediter		-14 148	14 148
Överlåtelse av egna aktier		-	15 432
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-14 148	5 268
ÅRETS KASSAFLÖDE		100 666	-8 766
Likvida medel vid årets början		11	8 678
Valutakursdifferenser i likvida medel		314	99
Likvida medel vid årets slut	19	100 991	11

Noter

NOT 1 Allmän information

XANO Industri AB (publ), organisationsnummer 556076-2055, är ett aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskäl. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2025.

FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Valutakursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterföretag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 2 procent (3) fakturering från dotterföretag.

Mellan moderföretag och dotterföretag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 13. Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterföretagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående. Maskiner och inventarier 3–10 år

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

INTÄKTER

Moderbolaget tillhandahåller dotterföretagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi etc. Intäkter från tjänsterna redovisas över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

KONCERNBIDRAG

Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som en finansiell intäkt.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNVALUTAKONTON

Dotterföretagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräknings-krediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernföretag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterföretagens tillgodohavanden respektive skulder.

LEASINGAVTAL

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Kostnader avseende avtalen redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Leasingen avser främst lokalhyror och billeasing.

NOT 3 Anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2025	varav män	2024	varav män
Sverige	12	33 %	12	33 %

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2025	2024
Styrelseledamöter	50 %	57 %
Ledande befattningshavare	33 %	50 %

Under 2025 har antalet styrelseledamöter minskat med en man.

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2025	2024
Löner och ersättningar	24 470	20 093
Sociala kostnader	13 445	12 219
<i>(varav pensionskostnader^{1 2})</i>	<i>(4 520)</i>	<i>(4 696)</i>
	37 915	32 312

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 613 TSEK (3 073) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

² Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2025	2024
Styrelse och ledande befattningshavare	17 316	12 202
<i>(varav tantiem¹)</i>	<i>(5 005)</i>	<i>(1 628)</i>
Övriga anställda	7 154	7 891
	24 470	20 093

¹ Tantiem innefattar ej semesterersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidorna 77–78.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av kontant grundlön, rörlig kontantersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO och CSO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 665 TSEK skulle fördelas med 365 TSEK till ordförande och 260 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 35 TSEK per ordinarie ledamot och 70 TSEK till dess ordförande. Under 2025 har 200 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2025 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson, CFO Marie Ek Jonson och CSO Marilyn Lindh. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 11 663 TSEK (8 012), varav rörlig ersättning utgör 4 545 TSEK (1 455). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och

förmåner om sammanlagt 3 965 TSEK (2 389), varav rörlig ersättning utgör 460 TSEK (173). Vid årsstämman 2024 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Utöver löpande konvertibel-program finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram till koncernledningen.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 28 procent (31) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 650 TSEK (2 427). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 962 TSEK (646).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

NOT 4 Avskrivningar

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2025	2024
Försäljningskostnader	–	–
Administrationskostnader	-136	-48
	-136	-48

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSLAG	2025	2024
Inventarier, verktyg och installationer	-136	-48
	-136	-48

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdrag	-949	-556
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-80	-18
Skatterådgivning	–	–
Hållbarhetsgranskning	-625	–
Övriga tjänster	–	-60
Totalt	-1654	-634

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

NOT 6 Operationella leasingavtal

	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter	1 891	1 217
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende operationella leasingavtal</i>		
ska betalas inom 1 år	1 805	1 917
ska betalas mellan 2 och 5	1 595	2 731

NOT 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2025	2024
Utdelning från dotterföretag	85 000	125 000
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-9 589	-38 413
Erhållna koncernbidrag	18 580	5 300
	93 991	91 887

NOT 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	55 780	63 828
Ränteintäkter, övriga	14 414	16 799
Valutakursdifferenser	314	1 346
	70 508	81 973

Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om 176 TSEK (-) avseende valuta-derivat värderade till verkligt värde.

NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnader, koncernföretag	-9 850	-16 245
Räntekostnader, övriga	-43 306	-43 083
Valutakursdifferenser	-	-1 247
	-53 156	-60 575

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om -233 TSEK (-2 894) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

NOT 10 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Förändring överavskrivningar	-116	-166
Periodiseringsfond, årets förändring	28 000	31 000
	27 884	30 834

NOT 11 Skatt på årets resultat

	2025	2024
Aktuell skatt	-6 305	-6 736
	-6 305	-6 736

Skillnaden mellan inkomstskattesats 20,6 % (20,6) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	123 103	135 723
Skatt enligt gällande skattesats	-25 359	-27 959
<i>Skatteeffekt av</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-533	-479
Övriga ej skattepliktiga intäkter ¹⁾	20 082	22 252
Schablonintäkt och avvikande skattesats för periodiseringsfonder	-344	-550
Korrigerig avseende föregående år	-151	-
Redovisat skatt	-6 305	-6 736

¹⁾ Innefattar inkomstskattebefriad utdelning från dotterföretag.

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2025	2024
Accumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 878	1 459
Nyanskaffningar	461	419
Vid årets slut	2 339	1 878
Accumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1 314	-1 266
Årets avskrivning enligt plan	-136	-48
Vid årets slut	-1 450	-1 314
Planenligt restvärde vid årets slut	889	564

NOT 13 Andelar i koncernföretag

	2025	2024
Accumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	228 667	228 667
Förvärv av dotterföretag	25	-
Lämnade aktieägartillskott	17 000	-
Vid årets slut	245 692	228 667
Accumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-60 323	-21 910
Årets nedskrivning	-9 589	-38 413
Vid årets slut	-69 912	-60 323
Utgående redovisat värde	175 780	168 344

MODERBOLAGETS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER	KAPITALANDEL	REDOVISAT VÄRDE
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %	14 855
Blowtech Fastigheter AB	556606-9042	Gnosjö, Sverige	1 000	100 %	23 473
Blowtech Group AB	556978-1205	Gnosjö, Sverige	1 000	100 %	84 675
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Industrial Products AB	559548-2588	Jönköping, Sverige	250	100 %	15
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 086
					175 780

DOTTERFÖRETAGENS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER/ANDELAR	KAPITALANDEL
Ackurat Sp. z o. o	0000404285	Gdansk, Polen	34 227	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Batteryline Sweden AB	559452-6740	Jönköping, Sverige	250	100 %
Blowtech GP AB	556560-1712	Gnosjö, Sverige	2 000	100 %
Blowtech GT AS	994841270	Kongsvinger, Norge	250 000	100 %
Canline Holding B.V.	17270976	Eersel, Nederländerna	180	100 %
Canline Systems B.V.	17270973	Eersel, Nederländerna	180	100 %
Case Packing Systems Australia Pty Ltd	36 668 944 152	Kilmore VIC, Australien	50 000	100 %
Case Packing Systems B.V.	13039933	Stramproy, Nederländerna	400	100 %
Case Packing Systems USA Inc	92-3009398	Chicago IL, USA	100	100 %
CIM Industrial Systems A/S	24210022	Aarhus, Danmark	860 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrköping, Sverige	200	100 %
Cipax Danmark ApS	35021310	Vordingborg, Danmark	240	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebala, Estland	400	100 %
Cipax Nederland B.V.	06066255	Rijssen, Nederländerna	400	100 %
Cipax Norge AS	928 432 025	Bjørkelangen, Norge	1 778	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
CPS Onroerende Zaak B.V.	13039319	Stramproy, Nederländerna	400	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	-	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Graniten Engineering AB	556628-2298	Uddevalla, Sverige	5 000	100 %
Holtermoen Eiendom AS	928 432 009	Bjørkelangen, Norge	1 873	100 %
Holtermoen Eiendom Vest AS	928 432 017	Bjørkelangen, Norge	269	100 %
Integrated Packaging Solutions, LLC	26-4774454	Denver CO, USA	-	100 %
Jorgensen Engineering A/S	51 45 22 16	Odense, Danmark	30 000 000	100 %
Jorgensen Engineering USA Inc.	87-1389636	Houston TX, USA	100	100 %
AB Kuggteknik	556122-2992	Leksand, Sverige	2 500	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
Lasertech LSH AB	556559-2887	Karlskoga, Sverige	500	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Lundgren Machinery AB	556207-9359	Staffanstorps, Sverige	2 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Modellteknik i Eskilstuna AB	556504-4996	Eskilstuna, Sverige	5 000	100 %
Nordic Plastic Recycling AS	918 069 283	Åndalsnes, Norge	370 765	35 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation USA Inc. under likvidation	87-1409833	Chicago IL, USA	100	100 %
Pelarsstället AB	556572-2716	Eskilstuna, Sverige	1 000	100 %
Pioner Boat AS	990 374 031	Bjørkelangen, Norge	6 180	100 %
PiWi Beheer B.V.	12052152	Stramproy, Nederländerna	180	100 %
Polyketting B.V.	54154782	Zelhem, Nederländerna	1 800	100 %
Polyketting Holding B.V.	54154065	Zelhem, Nederländerna	7 502	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
Tussenholding Lankamp B.V.	81213166	Rijssen, Nederländerna	100 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
XANO Automation Inc.	35-2764388	Denver CO, USA	1 000	100 %

NOT 14 Aktiekapital och antal aktier

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2025-12-31	2025-01-01
A-aktier	14 577 600	14 577 600
B-aktier	45 062 698	45 062 698
Totalt antal aktier	59 640 298	59 640 298
Kvotvärde, SEK	0,625	0,625
Aktiekapital, SEK	37 275 186,25	37 275 186,25

Totalt antal aktier uppgår till 59 640 298, varav 329 690 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2025 till 59 264 032. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

Den 1 oktober 2024 emitterades konvertibler om nominellt 34 999 TSEK motsvarande 330 180 av aktieslag B.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel i moderbolaget disponeras på så sätt att till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK per aktie, totalt 59 310 608 SEK, och i ny räkning balanseras 716 313 638 SEK.

NOT 15 Obeskattade reserver

	2025	2024
Periodiseringsfond, avsatt 2019	0	28 000
	0	28 000
Accumulerade avskrivningar utöver plan	301	185
	301	28 185

Av obeskattade reserver utgör 62 TSEK (6 030) uppskjuten skatteskuld.

NOT 16 Skulder

	2025	2024
Långfristiga skulder		
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	283 624	282 838
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	283 624	282 838
Kortfristiga skulder	–	–
Totala räntebärande skulder	283 624	282 838

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2025	2024
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	300 000	300 000
Outnyttjad del	-300 000	-285 852
Utnyttjat belopp	0	14 148

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 1 361 MSEK (1 132).

Moderbolaget har ett utelöpande konvertibellån redovisat till 33 624 TSEK (32 838) med ett nominellt belopp om 34 999 TSEK (34 999). Konvertibellånet löper till den 30 september 2027 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,00 procentenheter (3,91 procent i mars 2026). Konvertibelnen kan under perioden 1–12 september 2027 inlösas mot aktier av aktieslag B till en konverteringskurs om 106,00 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för utelöpande lån bedömts uppgå till 8,15 procent (statsobligationsräntan vid emissions tidpunkten, 1,65 procent, med tillägg för riskpremie om 6,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibellånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 100 986 TSEK (6).

NOT 17 Ställda säkerheter

	2025	2024
Aktier i dotterföretag	142 252	133 977
	142 252	133 977

NOT 18 Eventualförpliktelser

	2025	2024
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	499 021	730 723
	499 021	730 723

NOT 19 Kassaflöde**RÄNTA**

Betalad ränta uppgick till 52 636 TSEK (61 218) och erhållen ränta till 71 698 TSEK (81 333).

LIKVIDA MEDEL	2025	2024
Kassa och bank	100 986	6
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	100 991	11

NOT 20 Risker

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 89–90.

NOT 21 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande:

	2025	2024
Till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK (0,00) per aktie, beräknat på 59 310 608 ¹⁾ (59 310 608) aktier	59 311	–
I ny räkning balanseras	716 314	658 827
	775 625	658 827

¹⁾ Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier för närvarande till 59 310 608.

NOT 22 Händelser efter årets slut

Från 2026 uppdateras de finansiella målen för att bättre spegla marknadsförutsättningarna och koncernens långsiktiga strategi. Det nya externa målet om en EBIT-marginal på 12 procent över tid ersätter det tidigare vinstmarginalmålet om 8 procent över tid.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder antagna av EU samt att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med antagna standarder (ESRS) för hållbarhetsrapportering och de specifikationer som har antagits med stöd av taxonomiförordningen (EU) 2020/852. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2025 har beslutats och godkänts för publicering av styrelsen den 18 mars 2026.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2026 för fastställelse.

Jönköping den 18 mars 2026

Fredrik Rapp
Ordförande

Anna Benjamin
Vice ordförande

Petter Fägersten
Styrelseledamot

Jennie Hammer Viskari
Styrelseledamot

Pontus Cornelius
Styrelseledamot

Vibeke Gyllenram
Styrelseledamot

Lennart Persson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 20 mars 2026.

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

1. Allmänna upplysningar

1.1. Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport

XANO-koncernens lagstadgade hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2025 är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och tillämpliga ESRS-standards. Redovisningen omfattar XANO Industri AB (publ) och de företag där koncernen har bestämmande inflytande. Konsolideringsomfånget för hållbarhetsredovisningen är detsamma som för den finansiella koncernredovisningen. Valuta följer koncernens finansiella rapportering och uppgifter kan vara avrundade, vilket kan medföra att delbelopp inte summerar exakt.

Utöver den egna verksamheten inkluderas relevant information från värdekedjan (uppströms och nedströms) när så är väsentligt för förståelse av inverkan, risker, möjligheter (IRO:er) eller nyckeltal. Där primärdata ännu inte finns tillgå används motiverade uppskattningar och externa datakällor. Detaljerade beskrivningar av värdekedjan, dess påverkan och roll i koncernens strategi och affärsmodell samt i den dubbla väsentlighetsbedömningen och de väsentliga hållbarhetsaspekterna återfinns i relevanta avsnitt i hållbarhetsrapporten och i de tillhörande hållbarhetsnoterna.

De väsentliga ämnen, underämnena och delunderämnena som identifieras i koncernens dubbla väsentlighetsbedömning har stämts av mot relevanta krav i ESRS (E1, E5, S1, S2, G1 samt ESRS 2) för att fastställa vilken väsentlig information som ska redovisas. Om en väsentlig IRO inte täcks fullt ut av ämnesstandardernas upplysningskrav, kompletteras redovisningen med företagsspecifika upplysningar. Urvalet och sidhänvisningar redovisas samlat i ett ESRS-index i slutet av hållbarhetsrapporten. Strukturen ses över årligen i samband med uppdateringen av den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Datainsamling och konsolidering sker genom koncerngemensamma processer och interna kontroller beskrivna i relaterade delar i den här hållbarhetsrapporten.

Detaljerad information om tidshorisonter enligt ESRS, väsentliga metod- eller täckningsändringar, redovisningsprinciper, antaganden/approximationer och datakällor återfinns i avsnittet Hållbarhetsnoter.

1.2. Affärsmodell och strategier

1.2.1. Beskrivning av affärsmodell och värdekedja

XANOs affärsmodell bygger på förvärv, utveckling och aktivt ägande av teknikbaserade företag inom industriell produktion, automation och precisionsbearbetning. Genom en decentraliserad styrningsmodell ges koncernföretagen frihet att i hög utsträckning agera självständigt, samtidigt som hållbarhetsarbetet drivs mer samlat för att säkerställa en enhetlig strategi, stärka synergier och skapa tydligare framdrift inom hela verksamheten.

Koncernens omsättning för 2025 var 3 402 miljoner och genomsnittligt antal anställda uppgick på balansdagen till 1 342. Uppdelning av antal anställda per kategori och geografi redovisas i avsnitt 4.6.3.

Koncernens verksamhet är organiserade i tre affärsenheter:

1. Industrial Products

Affärsenheten fokuserar på cirkulära materialflöden och resurseffektiv produktion genom utveckling och tillverkning av komponenter och system i plast. Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax Group och Pioner Boat, var och en med starka marknadspositioner inom sina respektive segment.

- » **Ackurat** levererar formsprutade komponenter såsom glidskydd, handtag och ställfötter till möbel- och inredningsindustrin.
- » **Blowtech** är en ledande nordisk aktör inom teknisk formlåsning som producerar plastkomponenter för fordon, entreprenadmaskiner och infrastrukturlösningar.
- » **Cipax** har en marknadsledande ställning inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum med produkter inom industritankar och infrastruktur.
- » **Pioner Boat** tillverkar rotationsgjutna båtar med robust design.

Genom affärsenhetens breda tekniska expertis och starka miljöfokus driver företagen omställningen mot mer hållbara material och tillverkningsprocesser.

2. Industrial Solutions

Affärsenheten utvecklar och levererar innovativa automations- och produktionslösningar som effektiviserar tillverkningsprocesser och minskar resursförbrukningen. Enheten består av Canline,

Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren, NPB, Polyketting och Graniten. Med specialisering inom industriell automation, förpackningsteknik och smarta produktionssystem hjälper man kunder att nå affärs- och hållbarhetsmål.

- » **Canline, CPS, Jorgensen, Lundgren, NPB** och **Polyketting** tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar för förpackningsindustrin, inklusive transportörsystem, ackumulatörer och högautomatiserad förpackningsutrustning.
- » **CIM** utvecklar kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar inom Industri 4.0, med fokus på digitalisering och optimering av produktionsprocesser.
- » **IPS** förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning och integrationsteknik samt erbjuder produktionsoptimerande tjänster.
- » **Fredriksons** kombinerar avancerad automation med kontraktstillverkning av industriprodukter i små och medelstora serier, med tillämpningar inom förpacknings- och livsmedelsindustri, medicinteknik, infrastruktur och miljö.
- » **Graniten** utvecklar avancerade automationslösningar för läkemedels- och medicinteknikindustrin, med fokus på packmaskiner och flexibel produktion.

Med stark teknisk expertis och ett växande fokus på hållbarhet och resurseffektivitet driver affärsenheten innovation inom automation och produktionsoptimering för framtidens industri.

3. Precision Technology

Affärsenheten erbjuder avancerad komponent- och systemtillverkning genom skärande bearbetning, industriell 3D-printing och lasersvetsning, med fokus på hög precision och kvalitet. Enheten består av Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit, som levererar lösningar till bland annat medicinteknik, industri och transmission.

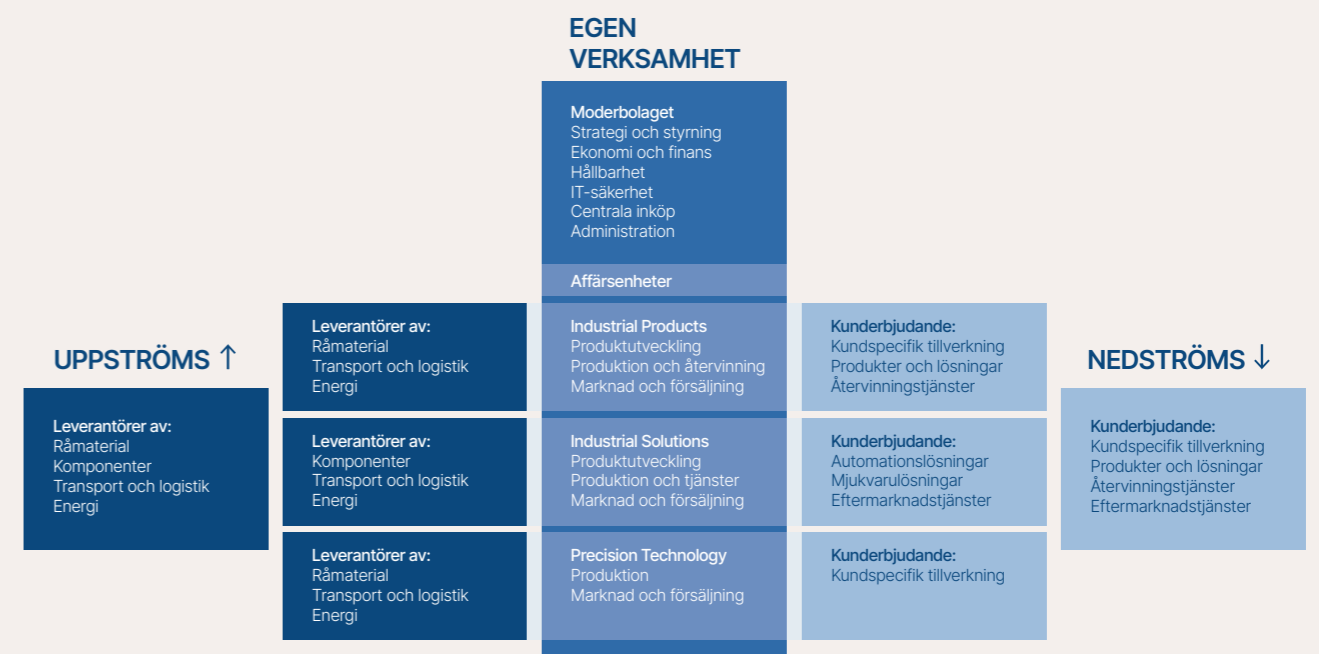
- » **KMV** är specialiserat på invändig bearbetning och precisionsborrning.
- » **LK Precision** och **Resinit** producerar detaljer för i första hand medicinteknisk utrustning i små och medelstora serier.
- » **Mikroverktyg** tillverkar verktyg och prototyper samt finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer i små serier medan **Kuggteknik** kompletterar med automatiserad produktion för större volymer.
- » **Modellteknik** fokuserar på prototyper, formande verktyg och kortserieproduktion.
- » **Lasertech** är ledande inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall.

Genom spetskompetens och avancerad teknik erbjuder affärsenhetens företag högkvalitativa lösningar för industrier med höga krav på precision, hållbarhet och resurseffektivitet.

Diversifiering i värdekedjan

Koncernens värdekedja är omfattande och sträcker sig över flera geografiska marknader, men kännetecknas samtidigt av en relativt hög grad av homogenitet. Inköpsstrukturen är huvudsakligen koncentrerad till Europa, där en stor andel av leverantörerna återfinns i Sverige, Danmark och Nederländerna. Samtidigt förekommer viss andel inköp av råmaterial och komponenter från Asien, med särskilt fokus på Kina, vilket medför specifika hållbarhetsmässiga och operativa utmaningar.

Strukturen inom värdekedjan varierar mellan de tre affärsenheterna, vilket till viss del påverkar både inköpsstrategier och möjligheten att påverka hållbarhetsaspekter. Industrial Products och Precision Technology är primärt inriktade på råmaterialinköp, vilket innebär att hållbarhetsarbetet i leverantörsledet i hög grad fokuserar på materialursprung, utvinningsprocesser samt klimat- och miljöpåverkan kopplad till produktion och transport. Industrial Solutions, däremot, är i huvudsak inriktad på komponentinköp, där leverantörernas produktionstekniker och processer har en större påverkan på hållbarhetsprofilen. Denna uppdelning skapar i



någon mån olika förutsättningar för att samla in relevanta hållbarhetsdata och säkerställa transparens i leverantörsledet.

XANO-koncernens viktigaste värdekedjepartners är strategiska material- och komponentleverantörer, kontrakts-/underleverantörer, logistik- och återvinningspartners samt teknikleverantörer. Centrala beroenden omfattar tillgång till kvalitativa återvunna material, stabil energiförsörjning, kapacitet hos nyckelleverantörer samt kunders krav på lägre klimatpåverkan och spårbarhet. Dessa beroenden hanteras genom ramavtal, leverantörsbedömningar och utvecklingssamarbeten, samt alternativkällor där så är möjligt.

Nedströms utgörs kundbasen av en relativt homogen grupp aktörer, vilket underlättar en samlad bedömning av hållbarhetsrelaterade aspekter och affärsverksamhetens övergripande påverkan. Detta möjliggör en systematisk hantering av hållbarhetsrisker och enhetliga strategier för att främja hållbara affärsrelationer genom hela värdekedjan.

Försäljningen är geografiskt koncentrerad till Sverige och Norden (ca 53 % av omsättningen), följt av övriga Europa (ca 34 %) – samt en mindre andel till övriga världen koncentrerad i huvudsak till Nordamerika och Asien (ca 13 %). Kundbasen utgörs främst av B2B-/OEM-kunder inom industriella tillämpningar; exakt branschfördelning framgår av årsredovisningen (se Årsredovisning 2025, s. 29). Försäljningen sker främst direkt till kund genom fleråriga ramavtal och projektbaserade leveranser, med selektiv användning av distributörer i vissa nischer.

Insatsfaktorer och hur de säkras

Koncernens affärsmodell bygger huvudsakligen på följande insatsfaktorer och arbetssätt för att inhämta, utveckla och säkra dem:

- » **Material (polymerråvaror, metaller, komponenter):** flerkälls-strategi och ramavtal, leverantörskvalificering och tillbörlig akksamhet, ökad andel återvunnet/returmaterial (interna och externa källor), samt spårbarhet i prioriterade flöden.

- » **Energi:** energieffektivisering, elhandelsstrategi inkl. förnybar el där möjligt, effekt-/kapacitetsbevakning och kontinuitetsplaner.
- » **Kompetens och kapacitet:** strategisk rekrytering, utbildning och bemanning i kritiska roller; partnerskap för specialistkapacitet.
- » **Teknik och anläggningar:** planerade investeringar, förebyggande underhåll och förnyelse för stabil kvalitet och tillgänglighet.
- » **Data- och IT-stöd:** gemensamma system och datamodeller för produktion/leverans/spårbarhet.
- » **Kapital:** investeringsprioritering i linje med affärsstrategi (inklusive hållbarhetsfärdplan) och etablerade besluts-/uppföljningsprocesser.

Utflyde och förväntade effekter för intressenter

- » **Kunder:** lägre energi- och materialåtgång, högre tillgänglighet, bättre spårbarhet/efterlevnad och lägre livscykelkostnad; ökad nytta 2026–2030 via tjänsteinnehåll och cirkulära lösningar.
- » **Investerare:** starkare riskhantering (energi/material, leverantörsled), stabilare kassaflöden; på sikt lägre exponering mot energi- och utsläppskostnader.
- » **Egen arbetskraft:** säkrare arbetsmiljö, inkludering och kompetensutveckling; högre attraktivitet och produktivitet över tid.
- » **Leverantörer/arbetstagare i värdekedjan:** tydliga krav via uppförandekod, riskbaserade kontroller, samarbete kring återvunnet material och spårbarhet; förväntan om förbättrade arbetsvillkor i riskgeografier.
- » **Samhälle och miljö:** minskade utsläpp och avfall genom effektivare processer, ökad materialåtervinning och längre livslängd på utrustning.

1.2.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

XANO-koncernens dubbla väsentlighetsbedömning identifierar de inverknings, risker och möjligheter (IRO:er) som är mest betydelsefulla för koncernen och dess värdekedja. Tabellen nedan sammanfattar för varje ämnesstandard väsentliga IRO:er, samt redovisar deras koppling till ESRS-standardernas upplysningskrav och hur dessa adresseras i hållbarhetsrapporten.

De väsentliga IRO:er som redovisas i tabellen täcks av ESRS-standarderna E1 Klimat, E5 Cirkulär ekonomi, S1 Egen arbetskraft, S2 Arbetstagare i värdekedjan och G1 Ansvarfullt

företagande; fördjupningar återfinns i Hållbarhetsnoterna. En mer detaljerad redovisning av koncernens väsentliga IRO:er, inklusive tidshorisonger och plats i värdekedjan återfinns i respektive ämneskapitel.

Förändringar jämfört med föregående år och förklaringar till icke-väsentliga ämnen återfinns i *Not 2 – Dubbel väsentlighetsbedömning*; detaljerade åtgärder, indikatorer och uppföljning per ämne redovisas i respektive ämnesnot.

ESRS-STANDARD	IRO	HUVUDSAKLIGA UPPLYSNINGSKRAV	RAPPORTERAS 2025	HÄNVISNING / KOMMENTAR
E1 - Klimatförändringar	Ökad sannolikhet för extrema väderhändelser till följd av klimatförändringar kan skada vår egen infrastruktur och våra anläggningar samt leda till ökade kostnader.	SBM-3, IRO-1, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Ökad sannolikhet för extrema väderhändelser till följd av klimatförändringar kan orsaka störningar i vår egen produktion.	SBM-3, IRO-1, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Växthusgasutsläpp från bränsleförbrukning i Scope 1.	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från tjänsteresor med egna fordon.	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från inköpta material (Scope 3).	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från transporter av varor (Scope 3).	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från avfallshantering (Scope 3).	E1-6	Ja	
	Växthusgasutsläpp från tjänsteresor (Scope 3).	E1-6	Ja	
	Våra produkter bidrar till lägre utsläpp av växthusgaser i samhället.	E1-1, E1-3	Ja	
	Möjligheter att utveckla nya affärsmodeller och produkter med lägre utsläpp av växthusgaser kan leda till konkurrensfördelar samt nya marknader och intäktströmmar.	E1-1, E1-3	Ja	
E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Lägre kostnader och minskad regulatorisk risk genom alternativa material, produktionsprocesser och bränslen.	E1-1, E1-3, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Ökade energipriser i hela värdekedjan leder till högre kostnader.	SBM-3, E1-5, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Mer volatila och varierande energipriser gör produktionskostnaderna svåröversägbara.	SBM-3, E1-5, E1-9	Delvis	Finansiella effekter (E1-9) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Beroende av stora inflöden av material, såsom stål, andra metaller och plaster, för tillverkningen av koncernens produkter.	E5-4	Ja	
	En stor del av resurserna är i dag jungfruliga och hanteras i ett linjärt system där material utvinns, används och därefter kasseras, i stället för att hållas i cirkulation.	E5-4	Ja	
	Ökande volymer återvunnet material används i produktionen, vilket främjar omställningen till en mer cirkulär ekonomi.	E5-4	Ja	
	Brist på råmaterial till följd av hög efterfrågan och konkurrens leder till ökade kostnader.	E5-6	Nej	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Både befintliga och potentiella större kunder höjer förväntningarna på användningen av cirkulära och hållbara material. Deras ambitiösa mål för återvunnet innehåll kan leda till minskad konkurrenskraft och innebära finansiella risker för koncernen, inklusive potentiell förlust av affärer om dessa förväntningar inte uppfylls.	E5-6	Nej	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Anskaffning av återvunnet och hållbart material för användning i produkter möter ökande kundkrav, stärker samarbetet med leverantörer och stödjer konkurrenskraften på utvalda marknader.	E5-2	Ja	
	Kvalitetsproblem i produktionen leder till kassation eller avvisning av produkter.	E5-2	Ja	
Koncernen arbetar aktivt för att inspirera och driva aktörer i värdekedjan, såsom leverantörer och kunder, att ställa om till mer cirkulära affärsmetoder inom vår industri.	E5-2	Ja		
Att omvandla produkter till tjänster genom att erbjuda kunder möjlighet att återanvända, reparera och renovera produkter eller komponenter, samt tillhandahålla konsulttjänster som främjar införandet av hållbara arbetssätt, leder till differentiering, konkurrensfördelar och nya intäktströmmar.	E5-2, E5-6	Delvis	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper	
Omställning till cirkulära affärsmodeller och produkter som till exempel är återanvändbara och återvinningsbara leder till högre resurseffektivitet, minskade materialkostnader, nya intäktströmmar och högre lönsamhet samt en positiv miljöpåverkan.	E5-2, E5-3, E5-6	Delvis	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper	

Tabellen fortsätter på nästa sida

ESRS-STANDARD	IRO	HUVUDSAKLIGA UPPLYSNINGSKRAV	RAPPORTERAS 2025	HÄNVISNING / KOMMENTAR
E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi (fortsättning)	Betydande avfallsgenerering sker både i koncernens egna tillverkningsprocesser och uppströms i leverantörskedjan under produktionen av råmaterial.	E5-5	Delvis	Redovisar endast avfall som lämnar den egna verksamheten. Omfattas av övergångsregel relaterad till företagsspecifik information
	Det finns en risk att produkter inte återvinns eller integreras i en cirkulär ekonomi, vilket leder till att de kasseras som avfall efter användningsfasen.	E5-5	Ja	
	Verksamheter i den egna organisationen och långa leverantörskedjan ger upphov till både farligt avfall och avfall som hanteras genom deponi.	E5-5	Delvis	Redovisar endast avfall som lämnar den egna verksamheten. Omfattas av övergångsregel relaterad till företagsspecifik information
	Innovation och framväxande möjligheter inom cirkularitet möjliggör ökad resurseeffektivitet samt minskad total avfallsgenerering och lägre kostnader.	E5-2	Ja	
	Investeringar i återvinning och minskning av avfall kan leda till lägre långsiktiga kostnader och minskad risk.	E5-2, E5-3, E5-6	Delvis	Finansiella effekter (E5-6) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
S1 - Den egna arbetskraften	Arbetsmiljö- och säkerhetsrisker kopplade till den egna verksamheten. Exempelvis vid truckkörning, roterande maskiner, hängande laster, rökutsläpp från bearbetning/svetsning, men även från tjänsteresor, service och reparation av sålda produkter.	SBM-3, S1-14	Delvis	Vissa upplysningskrav inom S1-14 rapporteras inte för 2025 i enlighet med tillämpliga övergångsregler Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Ergonomiska risker i den egna verksamheten, såsom belastningsskador vid repetitiva moment eller skador till följd av tunga lyft.	SBM-3, S1-14	Delvis	Vissa upplysningskrav inom S1-14 rapporteras inte för 2025 i enlighet med tillämpliga övergångsregler Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Rekryteringsmöjligheter genom att möta potentiella medarbetares förväntningar på arbetsgivares hållbarhetsarbete.	SBM-3	Ja	
	En god arbetsmiljö kan skapa en attraktiv arbetsplats, vilket underlättar att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.	SBM-3, S1-14	Delvis	Vissa upplysningskrav inom S1-14 rapporteras inte för 2025 i enlighet med tillämpliga övergångsregler Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Hög personalomsättning leder till förlorad kompetens, minskad produktivitet och ökade rekryteringskostnader.	SBM-3, S1-1, S1-6	Ja	
	Att vara en rättvis arbetsgivare som erbjuder trygga och goda anställningar där människor bemöts med respekt stärker vårt varumärke och förbättrar vår förmåga att attrahera talanger internationellt.	SBM-3, S1-1, S1-6	Ja	
	Fortsatta insatser inom jämlikhet, inkludering och mångfald leder till ökat välbefinnande, större kreativitet och högre effektivitet i företaget.	S1-1, S1-4, S1-16	Ja	
	Finansiell risk i form av ökade kostnader eller minskade intäkter om vi inte lyckas rekrytera, utveckla och behålla kompetent personal. Brist på talanger, hög personalomsättning eller låg prestation kan hämma tillväxt och lönsamhet.	S1-1, S1-4, S1-16	Ja	
	Kompetensförlust över tid till följd av färre nytexaminerade samt en åldrande arbetskraft.	S1-13	Nej	Utbildning och kompetensutveckling (S1-13) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
	Investeringar i kompetensutveckling gör det möjligt för oss att ligga i framkant, vilket skapar konkurrenskraft.	S1-13	Nej	Utbildning och kompetensutveckling (S1-13) omfattas av övergångsregel Not 1 - Övergripande redovisningsprinciper
G1 - Ansvarsfullt företagande	Aktiva insatser för att främja en etisk affärskultur i hela koncernen stärker vår varumärkeskännetecken och kan leda till starkare relationer med kunder och andra intressenter.	G1-1	Ja	
	Det finns en risk att vi eller något av våra dotterbolag inte har rätt rutiner eller system på plats för att säkerställa att visselblåsare vet hur de ska rapportera, och att de kan rapportera anonymt, enkelt och på sitt eget språk.	G1-1	Ja	
	Det finns en risk att vi eller något av våra dotterbolag inte har rätt rutiner eller system på plats för att förebygga och upptäcka korruption och mutor i den egna verksamheten.	G1-3	Ja	
	Risk för korruption och mutor uppströms i leverantörskedjan, exempelvis vid utvinning av råvaror eller vid produktion av material och komponenter som används i våra produkter.	G1-2, G1-3	Ja	
	Risk för korruption och mutor i någon av koncernens verksamheter.	G1-3	Ja	
Risk för att incidenter av korruption eller mutor i den egna verksamheten eller uppströms i värdekedjan leder till skadat anseende och därmed förlorade affärsmöjligheter.	G1-4	Ja		

S2 - Arbetstagare i värdekedjan omfattas av övergångsregel och redovisas därför inte i denna tabell.

Sammanfattning av koncernens IRO:er

Negativ miljöpåverkan härrör främst från materialintensiva flöden och energi i egen drift samt avfallshantering. Positiv påverkan skapas genom erbjudanden som minskar kunders energi- och materialåtgång samt ökad användning av återvunnet material.

Utöver miljöaspekterna omfattar de väsentliga IRO:erna även sociala och styrningsrelaterade områden:

- » **Arbetsmiljö och hälsa (S1):** Risker för olyckor, buller och ergonomiska belastningar i produktionen; möjligheter genom systematiskt arbetsmiljöarbete och attraktiva arbetsvillkor som stärker kompetensförsörjningen.
- » **Kompetens, mångfald och jämställdhet (S1):** Risker kopplade till brist på nyckelkompetenser och ojämn könsfördelning; möjligheter genom investeringar i kompetensutveckling och inkluderande kultur som ökar innovation och effektivitet.
- » **Arbetsvillkor i leverantörsledet (S2):** Risker för bristande hälsa, säkerhet, barn- eller tvångsarbete vid utvinning och produktion av råvaror.
- » **Affärsetik och regelefterlevnad (G1):** Risker för korruption, mutor och otillräckliga visselblåsarkanal; möjligheter genom stark företagskultur, utbildning och transparens som stärker varumärket och relationer till intressenter.

Möjligheter omfattar en större andel tjänster och eftermarknad, cirkulära flöden och materialskiten som sänker livscykelkostnader, samt stärkt förtroende genom etik och transparens.

Effekter och respons

Redan nu märks en förskjutning mot servicebaserade affärer i utvalda verksamheter, materialskiten mot högre andel återvunnet/alternativt material, energieffektivisering i egen drift och skärpt tillbörlig aktsamhet i värdekedjan. Framåt väntas fler cirkulära flöden (retur, återbruk, återvinning) och stigande tjänsteandel påverka intäktmodell, produktdesign och leverantörsbas.

Samtidigt stärks arbetet med arbetsmiljö, kompetensförsörjning och inkludering, där koncernen genomför initiativ för att minska arbetsmiljörisiker, attrahera och utveckla nyckelkompetenser samt främja jämställdhet och mångfald. På styrningsområdet pågår en förstärkning av koncernens etik- och regelefterlevnadsystem, inklusive utökad antikorrupsionsutbildning och riskbaserad uppföljning av leverantörer.

Spårbarhetskrav och datakvalitet i leverantörsled ökar, liksom kapitalallokering till effektiv produktion, energilösningar och systemstöd. Genomförda åtgärder omfattar mål för material i utvalda produktlinjer, energieffektiviseringsprojekt och uppdaterad leverantörsutvärdering; planerade åtgärder är fördjupad leverantörskontroll i riskflöden, fortsatta investeringar i produktion och data, samt vidareutveckling av tjänsteerbjudanden. Dessa beslut är integrerade i affärsplaner och styrning.

Beskrivning av mål och framsteg redovisas i Hållbarhetsnoterna, *Not 3 – XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan* samt i respektive ämneskapitel.

Påverkan på människor och miljö

Störst negativ miljöpåverkan bedöms uppstå uppströms i råvaru- och materialframställning samt via energi och avfall i den egna verksamheten; positiv miljöpåverkan skapas genom effektivare kundprocesser, högre andel återvunnet material och förbättrad återvinning. I den egna verksamheten avser påverkan på

människor främst arbetsmiljö och hälsa; i leverantörsled kan risker förekomma i vissa geografier och branscher. Uppförandekod, riskbaserad uppföljning och åtgärdsplaner används för att minska riskerna.

Koppling till strategi och affärsmodell

Inverkningarna är nära kopplade till affärsmodellens material- och energiintensiva produktion samt användning hos kund, medan tjänste- och eftermarknadsdelarna genererar positiva effekter genom effektivisering, längre livslängd och lägre livscykelkostnader.

Även sociala och styrningsrelaterade aspekter är integrerade i strategin, där fokus ligger på säkra och attraktiva arbetsplatser, kompetensutveckling och mångfald samt en stark etik- och regelefterlevnadskultur i hela koncernen. Dessa faktorer bidrar till långsiktig konkurrenskraft, innovationsförmåga och förtroende hos kunder, medarbetare och andra intressenter.

Dessa samband styr portföljval, inköpsprinciper, investeringar och utvecklingsprioriteringar och återspeglas i koncernens hållbarhetsfärdplan.

Tidshorisonter

Tidshorisonter följer ESRS (kort ≈ räkenskapsåret, medellång upp till fem år, lång över fem år). IRO:er kopplade till energi, arbetsmiljö och datakvalitet återfinns i huvudsak på kort/medellång sikt; materialflöden, cirkularitet och leverantörskapacitet på medellång/lång; klimatrisker på medellång/lång. Exakt horisont per IRO framgår av tabeller i respektive ämneskapitel.

Finansiella effekter

- » **Nuläge (innevarande räkenskapsår):** Energi- och materialpriser har påverkat kostnadsnivåer, bruttomarginal och varulagervärdering i de finansiella rapporterna. Samtidigt har energieffektiviseringar, materialoptimering och ökade tjänsteintäkter bidragit till att motverka kostnadstryck. Satsningar på effektiv produktion, arbetsmiljö och leverantörsuppföljning har medfört både investeringsutgifter och löpande kostnader för riskreduktion, men väntas stärka lönsamheten över tid.
- » **Risk för väsentlig justering inom nästa period:** Risk kan uppstå i varulager och tillgångar relaterade till energi och material om prisnivåer, valutaväxlar eller kvalitet förändras väsentligt, men även i personalrelaterade kostnader eller leverantörsåtaganden beroende på marknadsläge och avtal.
- » **Framåtblick:** På kort sikt bedöms nettomarginaleffekten vara begränsad; på medellång sikt väntas förbättrad bruttomarginal via ökad tjänsteandel och minskat spill; på lång sikt lägre exponering mot energi- och utsläppskostnader samt robustare kassaflöden genom cirkulära flöden och serviceaffärer.

Ett arbete för att kunna kvantifiera och systematiskt följa de finansiella effekterna av IRO:er – inklusive påverkan på resultat, balans och kassaflöde – är planerat till 2026/2027. Metodik och datakällor kommer att utvecklas löpande och tas i bruk när de anses tillräckligt robusta.

1.2.3. Hållbarhetsrelaterade mål och strategier

De hållbarhetsrelaterade mål som har antagits i koncernens hållbarhetsfärdplan utgår från en kartläggning av verksamheten, vilken inkluderar betydande kundsegment, produkter och lösningar, geografiska områden och intressenter. Genom att väga samman dessa aspekter med väsentliga IRO:er säkerställs relevansen i satta mål.

De mer konkreta aspekterna av koncernens hållbarhetsarbete integreras i strategin genom hållbarhetsfärdplanen, som är uppbyggd kring tre pelare:

1. **Bevara planeten** – Fokus på att minska klimatpåverkan och resursförbrukning genom energieffektivisering, hållbara material och transporter, samt cirkulära processer.
2. **Socialt ägandeskap** – Säkerställande av goda arbetsförhållanden, utveckling och jämställdhet i den egna verksamheten och i viss mån värdekedjan.
3. **Utveckla hållbara affärer** – Utveckling av cirkulära affärsmodeller, innovation, strategiska samarbeten och etisk affärspraxis för att driva hållbar förändring.

Denna färdplan är en del av företagsstrategin och syftar till att positionera XANO som drivande inom hållbar industri och stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft.

Målen i hållbarhetsfärdplanen avser koncernens betydande produkter och tjänster. Betydande kundkategorier utgörs främst av OEM/B2B-kunder inom förpackning & livsmedel, medicinteknik & läkemedel, infrastruktur & miljö samt övrig teknikindustri. Geografiskt omfattas koncernens samtliga marknader, med viktning i relation till varje marknads andel av omsättningen.

En detaljerad översikt över koncernens hållbarhetsfärdplan, inklusive koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er, återfinns i *Not 3 – XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan*.

Huvudsakliga utmaningar

De främsta utmaningarna i genomförandet av koncernens hållbarhetsstrategi handlar om att balansera höga ambitioner med en decentraliserad struktur, där koncernföretagen har olika förutsättningar och mognadsgrad. Tillgång till tillförlitliga data och jämförbara nyckeltal är fortsatt en utmaning, liksom att minska klimatpåverkan i värdekedjan där råvaru- och materialflöden samt elförbrukning kopplad till såld utrustning dominerar utsläppsprofilen. För vissa mål, särskilt kopplade till cirkularitet och leverantörsansvar, påverkar även externa faktorer som kundkrav, teknikmognad och tillgång till återvunnet material takten i genomförandet. Trots detta skapar koncernens struktur och innovationsförmåga goda förutsättningar att stegvis stärka integrationen av hållbarhetsmål i affärsplaner och investeringar.

Produkt- och tjänstegrupper

I de kartläggningar som gjorts finns det några huvuddrag. Det tydligaste av dessa är den miljöpåverkan som härstammar från de material och komponenter som används i koncernföretagens produkter och lösningar. Här tacklas utmaningen från två håll. Dels genom en successiv övergång till mer miljö- och klimatvänliga ingående material såsom återvunna eller biobaserade materialslag, dels genom att verka för ett cirkulärt förhållningssätt till avfall genom att arbeta utifrån avfallshierarkins principer.

De målsättningar som ligger till grund för att säkerställa en tillfredsställande framåtdrift omfattar ökad användning av mer hållbara material och komponenter, minskade klimatutsläpp från avfallshantering, hållbara innovationer, tjänstebaserade affärserbjudanden och samarbete i värdekedjan.

I nuvarande produkt- och tjänsteutbud återfinns redan idag flertalet hållbarhetsrelaterade fördelar. Exempel på detta är det ökade fokuset på tjänsteinnehåll inom affärsenheten Industrial Solutions, där olika typer av eftermarknadstjänster – såsom underhåll, reparation och uppgraderingar – förlänger livslängden på produktionslösningar och minskar resursförbrukningen. Inom Precision Technology används avancerade produktionsmetoder som optimerar materialanvändningen och minskar spill, vilket leder till resursbesparingar. Samtidigt har Industrial Products tagit stora steg i utvecklingen av cirkulära materialflöden, där återvunnet plastmaterial framgångsrikt återanvänds i den egna produktionen, vilket minskar behovet av ny råvara.

Kundkategorier

En grundläggande förutsättning hos samtliga av koncernens företag är kundperspektivet. Att bistå kunden i dess utmaningar är lika viktigt i förhållande till hållbarhet som till andra aspekter.

Kundbasen består huvudsakligen av industriföretag inom tillverknings- och automationssektorn, vilket sätter ramarna för hur det kundrelaterade hållbarhetsarbetet bäst fokuseras.

För de cirka 50 % av verksamheten som utgörs av kundspecifik tillverkning är ett nära samarbete avgörande för att kunna göra skillnad. Här finns möjlighet att bidra med kunskap och expertis kopplat till materialval, produktionsmetoder och val av materialleverantör. Mest relevant här är de målsättningar som handlar om innovation genom samarbete i värdekedjan och en ökning av tjänstebaserat innehåll.

När det gäller egna produkter och lösningar finns ett större urval aktiviteter att hämta ifrån. Här handlar det om att minska kundens miljö- och klimatpåverkan genom innovation och utveckling med fokus på effektivisering, cirkulära flöden, resursbesparing och serviceerbjudanden, bland annat.

Överlag finns det idag en tydligt ökad efterfrågan på produkter, lösningar och tjänster som hjälper kunder att nå sina hållbarhetsmål. Det innefattar samtliga aspekter redovisade ovan, och det finns inom koncernen god förmåga att tillgodose kundernas behov samtidigt som koncernföretagen ständigt utvecklar nya sätt att optimera resursanvändning, minska klimatavtryck och driva innovation för en mer ansvarsfull och långsiktig affärsutveckling.

Ett flertal av koncernens verksamheter, i synnerhet inom affärsenheten Industrial Solutions, har ett kundunderlag med stor geografisk spridning. Tillbörlig anpassning görs alltid utifrån nationell lagstiftning, men hållbarhetsrelaterade målsättningar tillämpas på samma sätt oavsett land.

Det område där geografiska förutsättningar främst gör skillnad är i arbetet med leverantörer. Här har mål etablerats för att säkerställa tillbörlig aktsamhet utifrån geografiska riskområden, men också kopplat till riskbranscher och riskmaterial.

Nulägesbedömning

XANO-koncernens nuvarande betydande produkter och marknader är i huvudsak förenliga med koncernens övergripande strategiska och hållbarhetsrelaterade mål, men graden av samstämmighet varierar.

En stor del av verksamheten är inriktad på produkter och tjänster som stödjer drift, uppgradering och förlängd livslängd av kunders produktionsutrustning, vilket ligger i linje med ambitionen att främja resurseffektivitet och ett mer cirkulärt nyttjande av industriella tillgångar.

BETYDANDE PRODUKTER/TJÄNSTER	AFFÄRSENHET	MEST RELEVANTA MÅL I HÅLLBARHETSFÄRDPLANEN	PRIMÄR UPPFÖLJNING
Komponenter och system i polymera material	Industrial Products	Hållbara material	Mängd och andel återvunnet material
Automations- & produktionslösningar, service och eftermarknad	Industrial Solutions	Cirkulära affärsmodeller, hållbar innovation, samarbete i värdekedjan	Andel intäkter från tjänstebaserade affärer, antal hållbara innovationer
Avancerad komponent- och systemtillverkning	Precision Technology	Avfall som resurs, energiförbrukning	Avfallsmängder, energiförbrukning

MARKNAD/KUNDGRUPP	MEST RELEVANTA MÅL I HÅLLBARHETSFÄRDPLANEN	PRIMÄR UPPFÖLJNING
Förpackning & livsmedel, Medicinteknik & läkemedel	Cirkulära affärsmodeller, hållbar innovation, samarbete i värdekedjan	Andel intäkter från tjänstebaserade affärer, antal hållbara innovationer
Infrastruktur & miljö	Hållbara material	Mängd och andel återvunnet material
Övrig teknikindustri	Hållbara material, avfall som resurs, energiförbrukning, hållbar innovation, samarbete i värdekedjan	Mängd och andel återvunnet material, avfallsmängder, energiförbrukning, antal hållbara innovationer

1.2.4. Resiliens i affärsmodell och strategier

Resiliensanalysen har genomförts av koncernens hållbarhetsfunktion som en kvalitativ bedömning baserad på befintlig kunskap om koncernens företag, verksamheter och marknader. Bedömningen utgår från samma underlag som används i strategiarbete, dubbel väsentlighetsanalys och riskhantering, där identifierade inverknings, risker och möjligheter (IRO:er) ligger till grund för att bedöma affärsmodellens motståndskraft under olika förutsättningar. Analysen har granskats och godkänts av koncernledningen.

XANOs affärsmodell, som bygger på långsiktighet, förvärv, teknologisk innovation, decentraliserad styrning och hållbar tillväxt, bedöms vara motståndskraftig mot väsentliga inverknings och risker samt kunna ta tillvara möjligheter inom E1 - Klimat, E5 - Cirkulär ekonomi, S1 - Egen arbetskraft, S2 - Arbetstagare i värdekedjan och G1 - Ansvarsfullt företagande. Bedömningen grundas på vidtagna åtgärder, planerade initiativ i hållbarhetsfärdplanen samt etablerade styr- och uppföljningsprocesser.

Åtgärder och effekter bedöms över kort sikt (\approx räkenskapsåret), medellång sikt (\leq 5 år) och lång sikt ($>$ 5 år). Klimatanpassning, materialförsörjning och cirkulära flöden bedöms vara särskilt centrala på medellång sikt.

Samtidigt är bidraget till långsiktiga mål i vissa marknader beroende av kundernas efterfrågan på mer hållbara lösningar samt av takten i den bredare omställningen i värdekedjan.

Sammantaget bedöms nuvarande produkter och marknader vara förenliga med koncernens mål, samtidigt som fortsatt utveckling och successiv anpassning av erbjudandet bedöms nödvändig för att stärka denna samstämmighet över tid.

Centrala resiliensmekanismer

- » **Erbjudande och intäktsmix:** gradvis ökad andel tjänster/eftermarknad och lösningar som sänker kunders resurs- och klimatpåverkan (dämpar exponering mot material- och utsläppskostnader).
- » **Material och cirkularitet (E5):** ökad användning av återvunnet/alternativt material, minskat spill och utbyggda retur-/återvinningsflöden i prioriterade produktlinjer.
- » **Energi och klimat (E1):** systematiskt energieffektiviseringsarbete samt ökad andel fossilfri/förnybar el där möjligt.
- » **Människor och kompetens (S1/S2):** strukturerat arbetsmiljöarbete, kompetensförsörjning och riskbaserad due diligence i leverantörsledet.
- » **Affärsetik och styrning (G1):** tydliga styrdokument, visselblåsarfunktion, utbildning och intern kontroll.

Beroenden och osäkerheter

Tillgång och pris på återvunnet material, energimarknad och regulatoriska krav samt leverantörskapacitet i vissa geografier kan påverka resiliensen. Dessa hanteras genom flerkällsstrategi och ramavtal samt utvärdering, kvalificering och uppföljning av leverantörer.

Uppföljning och analys

Resiliens följs inom ordinarie verksamhetsstyrning och hållbarhetsfärdplanen, bl.a. via andel tjänstestäckning, andel återvunnet material, energi- och utsläppintensitet, olycksfrekvens, täckningsgrad leverantörskontroll och andel förnybar el. Utfall för 2025 redovisas i respektive ämneskapitel.

Att inkludera en kvantitativ analys av resiliens och dess påverkan på den långsiktiga affärsmodellen är av stor betydelse. Därför planeras följande initiativ:

1. Utveckling av resiliensindikatorer kopplade till hållbarhetsrisker och möjligheter, såsom andel av omsättningen från cirkulära affärsmodeller eller diversifiering av leverantörsnätverk.

2. Genomförande av risksimuleringar för att analysera påverkan av exempelvis råvaruprishöjningar, nya klimatregleringar eller förändringar i kundbeteenden.
3. Etablering av en strukturerad process för kvantitativ scenarioplanering, där framtida scenarier analyseras för att bedöma effekterna på finansiell och operativ stabilitet.

Målsättningen är att successivt integrera kvantitativ analys i resiliensbedömningen under kommande år för att ytterligare stärka robustheten i affärsmodellen.

möten, leverantörsutvärderingar och uppföljningar samt riktade dialoger i specifika frågor. Syftet är att identifiera viktiga inverkningsrisker, risker och möjligheter (IRO:er), informera om strategi och mål, validera prioriteringar och följa upp framsteg i egen verksamhet och värdekedja.

Inom ramen för arbetet med miljöstandarderna ESRS E2–E5 har inga riktade konsultationer genomförts med lokalsamhällen.

1.2.5. Intressentengagemang

Översikt och metod

XANO engagerar kunder, leverantörer, medarbetare, investerare/aktieägare, myndigheter samt lokalsamhälle/organisationer. I enlighet med koncernens decentraliserade styrmodell sker huvuddelen av dialogen på företagsnivå inom ramen för den löpande affären. Koncernen samordnar och sammanställer insikter från bolagen i samband med den dubbla väsentlighetsbedömningen och ordinarie planerings- och rapportcykler. Metoderna omfattar enkäter, intervjuer, workshops och affärs-

möten, leverantörsutvärderingar och uppföljningar samt riktade dialoger i specifika frågor. Syftet är att identifiera viktiga inverkningsrisker, risker och möjligheter (IRO:er), informera om strategi och mål, validera prioriteringar och följa upp framsteg i egen verksamhet och värdekedja.

Inom ramen för arbetet med miljöstandarderna ESRS E2–E5 har inga riktade konsultationer genomförts med lokalsamhällen.

Nyckelintressenter och engagemang

KATEGORI	INTRESSENT	ORGANISERING OCH EXEMPEL PÅ ENGAGEMANG
Påverkade intressenter	Medarbetare	Hanteras främst på bolagsnivå: medarbetardialoger och undersökningar, medarbetarsamtal och uppföljningar, skyddsombud/samverkan, incident- och förbättringsrapportering.
Påverkade intressenter	Arbetstagare i värdekedjan	Leverantörsdialoger, uppförandekod som avtalsvillkor, riskbaserade självutvärderingar och granskningar (vid behov på plats/digitalt), uppföljning av åtgärder, visuellblåsarkanal.
Påverkade intressenter Användare av hållbarhetsrapporten	Lokalsamhälle/organisationer (miljö- och samhällsintressen via forskningsinstitut, branschinitiativ, NGO:er)	Omvärlds- och lagbevakning, deltagande i branschforum och riktade dialoger i relevanta frågor.
Användare av hållbarhetsrapporten	Kunder	Bolagsvisa affärsdialoger och samutveckling, avtals- och uppföljningsmöten, riktade kundundersökningar vid behov.
Användare av hållbarhetsrapporten	Leverantörer	Leverantörsutvärdering och uppföljning, riskbaserade revisioner i prioriterade flöden, riktade enkäter.
Användare av hållbarhetsrapporten	Investerare och aktieägare	Dialogmöten och rapportering inom ramen för kapitalmarknadskommunikation; årsstämma.
Användare av hållbarhetsrapporten	Myndigheter och tillsyn	Formella processer i tillstånd och tillsyn, rapportering enligt krav; löpande lag- och standardbevakning.

Hur resultat tas om hand

Insikter från intressentdialogerna samlas in av bolagen och samordnas på koncernnivå. Under rapportperioden har aktiviteter som genomförts baserat på dessa insikter bland annat resulterat i ökad användning av återvunnet material i utvalda produktlinjer, förstärkt tillbörlig aktsamhet i leverantörsled i prioriterade flöden samt utökade service- och effektiviseringserbjudanden för att möta kunders krav på lägre resurs- och klimatpåverkan. (Detaljer framgår i *Not 3 – XANO-koncernens Hållbarhetsfärdplan* samt respektive ämnesavsnitt.)

Förståelse av intressen och synpunkter

- » **Kunder:** spårbarhet, cirkularitet och minskad klimatpåverkan vid produktanvändning.
- » **Leverantörer:** tydliga krav i uppförandekod, genomförbara tidplaner för efterlevnad och data.
- » **Medarbetare:** säker arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter och en inkluderande kultur.
- » **Investerare/aktieägare:** robusta mål och nyckeltal, tillförlitliga data och tydlig styrning.
- » **Myndigheter:** efterlevnad och transparent rapportering.
- » **Lokalsamhälle/organisationer:** minskad miljöpåverkan och ansvarsfulla relationer i värdekedjan.

Koppling till strategi och affärsmodell

Intressenternas synpunkter integreras i koncernens strategiska planering genom den dubbla väsentlighetsbedömningen. De insikter som framkommer används för att validera prioriterade IRO:er och påverkar utformningen av hållbarhetsfärdplanen. Därigenom säkerställs att affärsmodellen utvecklas i linje med kundernas, leverantörernas och övriga intressenters förväntningar på hållbarhet, innovation och etik.

Ändringar och nästa steg

Under rapportperioden har inga förändringar av strategi eller affärsmodell beslutats till följd av intressentengagemanget. Genomförda analyser bekräftar att nuvarande inriktning är

1.3. Dubbel väsentlighetsbedömning

1.3.1. Tillämpning av dubbel väsentlighetsbedömning

Arbetet med XANO-koncernens dubbla väsentlighetsbedömning inleddes under 2023 och har sedan dess genomförts i flera steg med målet är att säkerställa en genomgripande och välfungerande implementering i samtliga koncernföretag. Den färdigställdes under 2025 och resultatet ligger till grund för innehållet i denna hållbarhetsrapport.

Bedömningen leds centralt på koncernnivå och följer ESRS-metodik med definierade parametrar och tröskelvärden. Processen omfattar identifiering, bedömning, prioritering och löpande övervakning av faktiska och potentiella inverkningsrisker på människor och miljö. Underlag kopplat till värdekedjan integreras i bedömningen och kan justera risknivåer och prioritering.

Koncernens dubbla väsentlighetsbedömning kommer fortsättningsvis att utvärderas och vidareutvecklas årligen för att säkerställa dess relevans. Som ett förvärvande företag finns dessutom ett ökat behov av regelbunden utvärdering för anpassning till en växande verksamhet.

En dubbel väsentlighetsbedömning genomförs för att identifiera och prioritera ett företags hållbarhetsfrågor. Inverkan, risker och möjligheter beaktas utifrån följande aspekter:

- » **Inverkansväsentlighet:** Hur företagets verksamhet påverkar miljö, samhälle och intressenter.
- » **Finansiell väsentlighet:** Hur risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor påverkar verksamhetens ekonomiska resultat och affärsmodell.

Bedömningen fokuserar särskilt på materialintensiva flöden, riskbranscher och geografier med förhöjd risk.

Metod

Koncernens dubbla väsentlighetsbedömning har hittills genomförts i flera delmoment. 2023 gjordes en övergripande bedömning för koncernen som helhet, vilken under 2024 följdes upp med att varje dotterföretag utförde en enskild dubbel väsentlighetsbedömning med den egna verksamheten som utgångspunkt. Resultatet av de senare konsoliderades och sammanlades med den initiala, övergripande bedömningen, vilket resulterade i en första, brett förankrad dubbel väsentlighetsbedömning för koncernen som helhet. Baserat på denna genomfördes under 2025

ändamålsenlig. De synpunkter som framkommit har beaktats och hanteras inom befintliga mål, styrmedel och arbetsprocesser.

Nästa steg är en samlad utvärdering av hållbarhetsfärdplanen inom ramen för kommande planeringscykel. Syftet är att säkerställa fortsatt överensstämmelse med synpunkter från berörda intressenter, uppdaterad dubbel väsentlighetsbedömning (IRO:er) och koncernens inriktning mot hållbara affärer. Genomlysningen omfattar mål, delmål, nyckeltal och åtgärder samt behov av styrning, datastöd och resurser.

Utvärderingen bedöms stärka relationerna med kunder och leverantörer genom tydligare prioriteringar och fler samutvecklingsinitiativ, samt öka förtroendet hos investerare och tillsyn genom ökad transparens.

en utökad bedömning på koncernnivå, vilken nu utgör grunden för XANO-koncernens hållbarhetsarbete. Under 2026 kommer metodologin att utvärderas mot den utveckling som sker i ESRS-standarderna för att säkerställa efterlevnad. Detta kan potentiellt resultera i fördjupade analyser i de enskilda koncernföretagen.

Ytterligare beskrivning av metod och analysverktyg redovisas i hållbarhetsnoterna, *Not 2 – Dubbel väsentlighetsbedömning*.

Tillbörlig aktsamhet och validering

Processen för tillbörlig aktsamhet är integrerad i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Den används som underlag för att identifiera och validera faktiska och potentiella inverkningsrisker i koncernens värdekedja. Bedömningen baseras på information som samlas in från koncernföretagen genom dialog och samverkan, samt på löpande dialoger mellan koncernens hållbarhetsfunktion, affärsenhetschefer och koncernföretagsledning.

Koncernledningen uppdateras regelbundet om risker, möjligheter och hållbarhetsrelaterade frågor genom affärsenhetsrapporter och uppföljningsmöten. De mål och aktiviteter som koncernföretagen tar fram utifrån koncernens hållbarhetsfärdplan fungerar som ett indirekt verktyg för att hantera identifierade riskområden, och uppföljning sker i samband med affärsgenomgångar och styrelsemöten i de koncernföretag där det är tillämpligt. På så vis bidrar den tillbörliga aktsamheten till att både underbygga och fördjupa den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Resultatet av koncernens dubbla väsentlighetsbedömning valideras av koncern- och affärsenhetsledning, samt rapporteras årligen i december till XANOs styrelse för att säkerställa att analysen är konsekvent och i linje med företagets strategi.

1.3.2. Väsentliga ämnen, underämnena och delunderämnena

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har det identifierats väsentliga inverknings-, risker och möjligheter (IRO:er) inom 13 underämnena relaterade till fem ämnen enligt ESRS 1, tillägg A.

- » **E1 – Klimatförändringar**
 - Anpassning till klimatförändringar
 - Begränsning av klimatförändringar
 - Energi
- » **E5 – Cirkulär ekonomi**
 - Resursinflöden, inklusive resursanvändning
 - Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
 - Avfall
- » **S1 – Den egna arbetskraften**
 - Arbetsvillkor
 - » Trygg anställning
 - » Hälsa och säkerhet
 - Likabehandling och lika möjligheter för alla
 - » Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete
 - » Utbildning och kompetensutveckling
- » **S2 – Arbetstagare i värdekedjan**
 - Arbetsvillkor
 - » Hälsa och säkerhet
 - Andra arbetsrelaterade rättigheter
 - » Barnarbete
 - » Tvångsarbete

- » **G1 – Ansvarsfullt företagande**
 - Företagskultur
 - Skydd för visseblåsare
 - Korruption och mutor
 - » Förebyggande och upptäckt, inbegripet utbildning
 - » Tillbud

Dessa väsentliga ämnen, inkluderat underämnena och delunderämnena, täcker tillsammans in en övervägande del av verksamheten och värdekedjan samt inverkar på och påverkas av affärsmodellens olika delar.

De väsentliga hållbarhetsfrågorna beaktas integrerat i XANO-koncernens affärsmodell och strategi. Klimat och cirkulär ekonomi (E1, E5) påverkar främst produktutveckling, materialval, leverantörsstrategier och investeringar i energieffektivisering. De sociala frågorna (S1, S2) har direkt koppling till kompetensförsörjning, arbetsmiljö, leverantörsansvar och förmågan att attrahera och behålla medarbetare. Frågor inom ansvarsfullt företagande (G1) utgör grunden för etik, transparens och riskhantering i värdekedjan. Genom hållbarhetsfärdplanen integreras dessa områden i affärsplaner, mål och uppföljning inom respektive affärsenhet.

Förklaringar till negativ väsentlighetsbedömning för E2 Förörening, E3 Vatten och marina resurser, E4 Biologisk mångfald och ekosystem, S3 Berörda samhällen och S4 Konsumenter och slutanvändare återfinns i hållbarhetsnoterna.

1.4. Hållbarhetsstyrning

1.4.1. Styrelse, ledning och tillsynsorgan

Styrelsens och ledningens sammansättning och mångfald

XANOs styrelse består på balansdagen av sex icke-verkställande ledamöter. Vid utformningen av styrelsens sammansättning beaktas principerna i Svensk Kod för Bolagsstyrning, särskilt avseende mångsidighet, bredd i kompetens och erfarenhet samt en jämn könsfördelning. Inga arbetstagarrepresentanter ingår i styrelsen.

Styrelsen består till 50 % av kvinnor och 50 % av män. Åldersmässigt återfinns fyra av sex ledamöter i åldersgruppen 40–49 år, medan två ledamöter tillhör gruppen 50–59 år. Vidare är 50 % (3 av 6) av styrelsens ledamöter oberoende, vilket innebär att de inte har någon operativ roll i bolaget och inte heller anses vara beroende i förhållande till större ägare eller bolaget.

Styrelsen är sammansatt för att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig styrning, anpassad till dess verksamhet, utvecklingskedje och framtida behov.

Koncernledningen består av tre personer: verkställande direktör tillika koncernchef, finanschef och hållbarhetschef. Könsfördelningen är 33 % män (1 av 3) och 67 % kvinnor (2 av 3). Åldersmässigt tillhör två personer åldersgruppen 50–59 år medan en person tillhör gruppen 40–49 år.

Namn och befattning för samtliga styrelseledamöter samt koncernledning redovisas på s. 160–161 i årsredovisningen.

Styrelse och ledning inom XANO-koncernen har sammanlagt mångårig erfarenhet från tillverkningsindustrin, med särskild kompetens inom för koncernen centrala branscher. Flera medlemmar har arbetat i internationella koncerner med verksamhet i Norden, Baltikum och Centraleuropa, vilket ger god förståelse för de geografiska marknader där koncernen är aktiv. Den samlade erfarenheten omfattar även affärsutveckling, hållbarhetsstrategi och regulatoriska frågor kopplade till industriell produktion.

Roller och ansvarsområden

XANOs styrelse bär det yttersta ansvaret för koncernens strategiska arbete, inklusive översyn av koncernens samtliga hållbarhetsrelaterade inverknings-, risker och möjligheter. Inom ramen för detta ansvar säkerställer styrelsen att hållbarhetsaspekter integreras i verksamhetens långsiktiga strategi och beslutsprocesser, samt att väsentliga hållbarhetsrelaterade inverknings-, risker och möjligheter hanteras på ett adekvat sätt.

Det övergripande hållbarhetsansvaret är delegerat till koncernledningen, med ansvar för att hantera och följa upp koncernens

inverknings-, risker och möjligheter, implementera relevanta styrmedel och målsättningar samt integrera hållbarhetsaspekter i strategi och affärsmodell. Huvuddelen av det operativa ansvaret innehas av koncernens hållbarhetschef, som även ingår i koncernledningen.

För att säkerställa en effektiv styrning och uppföljning rapporteras information om hållbarhetsarbetet löpande till koncernledningen. Styrelsen tar del av relevanta hållbarhetsrelaterade analyser och beslutsunderlag för att kunna bedöma risker, möjligheter och strategiska prioriteringar. Revisionsutskottet överser årligen rapporteringsförandet. Ansvar för riskhantering och prestandauppföljning är delegerat till VD, och utskottet följer upp att bolaget har ändamålsenliga processer för hållbarhetsrapportering i enlighet med gällande regelverk.

Ansvarsområdena och mandat baseras på utgångspunkterna i Svensk Kod för Bolagsstyrning och regleras i styrelsens beslutsordning samt instruktioner till VD.

XANO arbetar aktivt med att integrera hållbarhetsrelaterade aspekter i styrnings- och beslutsprocesser. För närvarande hanteras dessa frågor inom ramen för befintliga strategiska och operativa beslutsstrukturer, men mer formaliserade processer utvecklas kontinuerligt.

Styrelse och koncernledning säkerställer att relevanta mekanismer finns för att övervaka hållbarhetsprestanda genom regelbunden rapportering och uppföljning. Hållbarhetschefen ansvarar för att samla in och analysera data kopplat till koncernens hållbarhetsmål samt väsentliga inverknings-, risker och möjligheter, vilka presenteras för styrelse och koncernledning i samband med framtagande av koncernens årsredovisning. I takt med att processer och systemstöd utvecklas kommer strukturerad kvartalsvis redovisning av utvalda datapunkter att ske både internt och externt. Tidshorisont för detta är inte fastställt.

System för hållbarhetsrelaterade aktiviteter såsom rapportering av hållbarhetsdata och uppföljning av måluppfyllnad utvärderas kontinuerligt för att säkerställa anpassning till regulatoriska krav och affärsmässiga behov.

Rapportering sker från Hållbarhetschef till VD och Finanschef. VD, Finanschef och Hållbarhetschef rapporterar till styrelsen enligt tabellen nedan.

Kontroller och procedurer för hållbarhetsrapportering utförs i nära samverkan mellan Hållbarhets- och Ekonomifunktionerna. Finansiella samt vissa organisationsrelaterade data rapporteras i koncernens system för finansiell redovisning, och kontrolleras samt konsolideras därför av ekonomifunktionen. Hållbarhetsfunktionen ansvarar för metodik och förklaringar av antaganden. IT-funktionen bistår med systemstöd.

Kompetens inom hållbarhetsfrågor säkerställs i första hand genom Hållbarhetschef och tillgång till intern sakkunskap i verksamheterna. Vid behov anlitas extern expertis (t.ex. revisorer eller ämnesspecialister) för metodstöd, tolkning av krav och kvalitetsgranskning. För att bygga och bibehålla relevant kompetens deltar berörda funktioner i riktade utbildningar, branschforum och erfarenhetsutbyten kopplade till exempelvis klimatredovisning, energieffektivisering, arbetsmiljö, leverantörsansvar och affäretik. Intern kompetens och extern expertis används i kombination vid framtagande av underlag, tolkning av ESRS-krav och bedömning av risker i koncernens väsentlighetsanalys.

Den tillgängliga kompetensen är relevant för de områden som bedömts väsentliga: klimat och energi (E1), cirkulär ekonomi och materialflöden (E5), arbetsmiljö och personalfrågor (S1), frågor kopplade till arbetstagare i värdekedjan (S2) samt affäretik (G1). Denna kompetens används vid framtagande av underlag, prioritering av åtgärder och uppföljning mot mål. Interna och externa färdigheter och expertis omfattar bl.a. miljö- och energispecialister, HR- och arbetsmiljöansvariga, inköps- och kvalitetschefer med leverantörserfarenhet samt funktioner inom etik och regellevnad.

OMRÅDE	OPERATIVT ANSVAR	TILLSYN	INFORMATION TILL LEDNING	INFORMATION TILL STYRELSE	INFORMATION TILL REVISIONSUTSKOTT
Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	Löpande, relaterat strategiskt och operativt ledningsarbete	Vid förändringar, alternativt årligen i december	I samband med årsredovisning
Måluppföljning och redovisning av inrapporterade hållbarhetsdata	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	Kvartalsvis	Kvartalsvis (från 2026)	I samband med årsredovisning
Affärsmodell och strategi, inklusive fastställande av målsättningar	Koncernledning	Styrelse	–	Vid förändringar, alternativt årligen i september	–
Riskhantering och utvärdering	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	Löpande, relaterat strategiskt och operativt ledningsarbete	Årligen i september	I samband med årsredovisning
Policyer och styrdokument	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse	Vid förändringar	Vid förändringar	–
Hållbarhetsrapportering	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	I samband med framtagande av årsredovisning	I samband med årsredovisning	I samband med årsredovisning
Intressenter	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse	Löpande, relaterat strategiskt och operativt ledningsarbete	Årligen i december	–

1.4.2. Hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram

Information om ersättningsprinciper samt struktur och kriterier för ersättning till verkställande direktör återfinns i koncernens ersättningsrapport, som upprättas i enlighet med gällande regelverk.

Under 2025 tillämpades rörliga ersättningsystem i form av bonussystem för ledande befattningshavare. I dessa ersättnings-system ingick hållbarhetsrelaterade indikatorer eller effekter som prestationskriterier endast för koncernens verkställande direktör. För övriga befattningshavare användes hållbarhetsrelaterad prestation därmed inte som grund för bedömning av rörlig ersättning, och ingen andel av den rörliga ersättningen var beroende av uppnådda hållbarhetsmål.

Samtliga ledande befattningshavare i XANO-koncernen omfattas av ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett konvertibelprogram vilket är kopplat till utvecklingen av bolagets aktiekurs. Det utgör därmed ett värdebaserat incitament, men är

inte kopplat till individuella prestationsmål eller specifika hållbarhets- eller klimatrelaterade kriterier.

Mot denna bakgrund var ingen del av den rörliga ersättningen under 2025 kopplad till specifika klimatrelaterade överväganden, inklusive koncernens mål för minskning av växthusgasutsläpp. Ledande befattningshavares prestation har därmed inte bedömts mot de utsläppsreduktionsmål som redovisas inom ramen för klimatrapporteringen, och ingen andel av ersättningen som redovisats för perioden är relaterad till klimatrelaterade prestationskriterier.

Villkor för incitamentsprogram samt eventuella förändringar av ersättningsstrukturer beslutas och fastställs på koncernnivå i enlighet med gällande ersättningsriktlinjer och bolagsstyrningsprinciper, med bolagsstämma och styrelse som beslutande organ.

1.4.3. Förklaring om tillbörlig aktsamhet

XANO säkerställer tillbörlig aktsamhet genom att identifiera, bedöma och hantera väsentlig hållbarhetsrelaterade inverknings, risker och möjligheter. Denna process är integrerad i koncernens styrning, strategi och riskhantering och omfattar följande:

HUVUDELAR	TILLÄMPNING	AVSNITT I HÅLLBARHETSRAPPORTEN
Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Tillbörlig aktsamhet integreras i företagsstyrningen genom Dubbel Väsentlighetsanalys, Miljöpolicy, Uppförandekod, Klimatomställningsplan samt Hållbarhetsfärdplan och omfattar egen verksamhet samt uppströms- och nedströmsled där det är väsentligt. Prioritering sker efter allvarlighetsgrad och sannolikhet. Hållbarhetschef samordnar processen och rapporterar enligt styrningsmodellen.	Avsnitt 1.4: Hållbarhetsstyrning
Engagera berörda intressenter i samtliga viktiga steg av processen för tillbörlig aktsamhet	Berörda intressenter involveras genom samverkansforum, skyddsombud/arbetsmiljökommittéer samt lokala samråd. I värdekedjan används leverantörssjälvskattningar, revisioner (vid behov), visseblåsarkanal öppen för externa parter, samt kunddialoger/enkäter.	Avsnitt 1.2.5: Intressentengagemang
Identifiera och bedöma inverkan, risker och möjligheter	Dubbel väsentlighetsbedömning genomförs enligt riktlinjer i ESRS 1 för att identifiera och bedöma inverkan, risker och möjligheter.	Avsnitt 1.3: Dubbel väsentlighetsbedömning
Vidta åtgärder för att hantera väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Identifierade inverknings, risker och möjligheter hanteras genom tillämpliga policyer, planer, mål och KPI:er. Dessa följs upp regelbundet och redovisas i koncernens årliga hållbarhetsrapportering.	Avsnitt 1.2.3: Hållbarhetsrelaterad mål och strategier, samt motsvarande ämnesrelaterade kapitel
Följa upp effektiviteten av genomförda insatser och kommunicera resultaten	KPI:er relaterade till koncernens väsentliga IRO:er rapporteras kvartals- och/eller årsvis från koncernföretagen. Insamlade data granskas och konsolideras, måluppfyllnad följs upp för att säkerställa framsteg enligt koncerngemensamma mål.	Avsnitt 1.4.5: Riskhantering och internkontroll

1.4.4. Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument

Koncernen tillämpar koncerngemensamma policyer och styrdokument som omfattar samtliga väsentliga hållbarhetsområden. Dokumenten finns i det gemensamma ledningssystemet och VD i respektive koncernföretag ansvarar för efterlevnad. Moderföretaget följer upp genom ordinarie internkontroll och rapportering enligt fastställda rapportvägar. Styrelsen/revisionsutskottet utövar tillsyn inom ramen för arbetsordning och instruktioner.

En översikt över samtliga hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument återfinns i hållbarhetsnoterna. Detaljerade upplysningar om policyer för varje väsentligt ämne lämnas i respektive ämnesavsnitt.

1.4.5. Riskhantering och intern kontroll

Alla insamlade data kontrolleras av moderföretaget, både kvartalsvis och för helåret, inför sammanställning av koncernens årliga hållbarhetsrapportering. Det system som används för hållbarhetsrelaterad rapportering inom koncernen säkerställer en pålitlig struktur. Samtliga rapportörer erhåller utförliga

instruktioner och relevant utbildning. Nyckelkontroller omfattar metodtillämpning enligt styrdokument, verifiering av källdata och antaganden, spårbar dokumentation och intern granskning.

Processen för hållbarhetsrapporteringen innefattar följande delar:

AKTIVITET	GENOMFÖRS AV
Fastställande av väsentliga mätpunkter utifrån koncernens strategi och väsentliga hållbarhetsrelaterade inverknings, risker och möjligheter	Moderföretaget
Framtagande av emissionsfaktorer, schabloner och fördelningsnycklar	Moderföretaget
Insamling av grunddata från leverantörer och den egna organisationen	Respektive koncernföretag
Rapportering av data i koncernens system för hållbarhetsledning	Respektive koncernföretag
Kontroll och konsolidering av insamlade data	Moderföretaget
Rapportering av konsoliderade data	Moderföretaget

Hållbarhetsrapporten har blivit översiktligt granskad och omfattar s. 104–154. Granskningsberättelsen återfinns på s. 158–159. Utöver externt bestyrkande har en intern genomgång av processer och nyckeltal genomförts.

Möjligheter som identifieras i den dubbla väsentlighetsbedömningen integreras i styrningen via strategier för produkt- och tjänsteportfölj, investeringsprocessen och koncernens hållbarhetsfärdplan; beslutade initiativ kopplas till budget och ansvar och följs upp via relevanta nyckeltal i den löpande verksamhetsstyrningen.

Hållbarhetsrisker hanteras inom koncernens riskhanteringsramverk med samma principer som övriga företagsspecifika risker. Koncernledningen ansvarar för sammanvägd bedömning och styrelsen/revisionsutskottet utövar tillsyn enligt fastställt mötesschema och vid behov.

För riskbedömning kopplad till koncernens hållbarhetsrapportering genomförs årligen en analys i form av en riskmatris där relevanta risker utvärderas utifrån parametrarna *sannolikhet*, *konsekvens* och *prioritet*.

Ansvar för riskminimering innehas av moderföretagets hållbarhetsfunktion som säkerställer implementering av relevanta åtgärder i berörda funktioner och processer genom direkt verkställande av aktiviteter alternativt delegerande av ansvar.

En första riskanalys genomfördes i samband med 2024 års hållbarhetsrapportering. Under året som gått har åtgärder genomförts med syfte att minska sannolikheten. Årets riskanalys visar goda resultat av genomförda åtgärder:

RISK	SANNOLIKHET	KONSEKVENNS	PRIORITET	GENOMFÖRDA ÅTGÄRDER	UPPDATERAD BEDÖMNING
Felaktiga eller ofullständiga data från interna eller externa källor	Medel (Hög)	Hög (Hög)	Hög (Hög)	Utbildning av rapportörer samt framtagande av detaljerade instruktioner och stödande dokument.	Efter genomförda åtgärder bedöms sannolikheten lägre. Ytterligare åtgärder planeras.
Missförstånd av ESRS-standarderna eller lokala lagkrav	Låg (Medel)	Hög (Hög)	Hög (Hög)	Kunskapsinhämtning av ansvariga på koncernnivå, framtagande av informationsmaterial till koncernbolagen, nära samarbete med revisorer och andra externa samarbetspartners.	Genomförda åtgärder och upprättade samarbeten har gett önskad effekt och sannolikheten bedöms nu som låg. Fortsatt kunskapsinhämtning och samarbeten är en förutsättning för bibehållen effekt.
Problem med IT-system för datainsamling och konsolidering	Medel (Medel)	Medel (Medel)	Medel (Medel)	Vidareutveckling av det koncerngemensamma rapporteringssystemet.	Ett antal åtgärder har genomförts i samarbete med systemleverantören för att säkerställa ett fullgott systemstöd. Sannolikheten bedöms dock fortsatt vara medelhög då det ännu finns viss osäkerhet kring systemets funktionalitet.
Otillräcklig tid för att granska och validera data	Medel (Medel)	Hög (Hög)	Medel (Hög)	Noggrann planering av rapporteringscykler samt resursplanering och systemstöd.	Under året har riskminimerande åtgärder genomförts. Sannolikheten bedöms dock fortfarande som medelhög då det återstår vissa åtgärder för att nå en fullt ut optimerad datahanteringsprocess på moderföretaget.

2024 års bedömning inom parentes.

2. E1 – Klimatförändringar

2.1. Inledning

XANO arbetar systematiskt för att minska koncernens klimatpåverkan och samtidigt stärka verksamhetens motståndskraft mot klimatrelaterade risker. Klimatarbetet omfattar både begränsning av växthusgasutsläpp i den egna verksamheten och värdekedjan samt anpassning till de fysiska och regulatoriska förändringar som följer av den globala klimatomställningen. Arbetet är integrerat i koncernens strategi för hållbar tillväxt och utgår från de väsentliga inverknings-, risk- och möjligheter (IRO:er) som identifierats i den koncernövergripande dubbla väsentlighetsbedömningen.

Koncernens IRO:er inom området omfattar bland annat växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 och 3, beroende av energi och material med klimatpåverkan, ökade energipriser och regulatoriska krav kopplade till omställningen mot en nettonoll-ekonomi, samt fysiska klimatrelaterade risker såsom extrema väderhändelser.

Samtidigt skapar energieffektivisering, elektrifiering, alternativa materialval och utveckling av produkter med minskat klimatavtryck möjligheter till stärkt konkurrenskraft, lägre kostnader och nya marknadspositioner.

XANO-koncernens väsentliga IRO:er utgör grunden för de policyer, åtgärder och mål som presenteras i detta kapitel.

2.2. Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter

ÄMNE	TYP	IRO	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Anpassning till klimatförändringarna	▲	Ökad sannolikhet för extrema väderhändelser till följd av klimatförändringar kan skada vår egen infrastruktur och våra anläggningar samt leda till ökade kostnader.	■	Medium Lång
	▲	Ökad sannolikhet för extrema väderhändelser till följd av klimatförändringar kan orsaka störningar i vår egen produktion.	■▶	Medium Lång
Begränsning av klimatförändringarna	⊖	Växthusgasutsläpp från bränsleförbrukning i Scope 1.	■	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från tjänsteresor med egna fordon.	■	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från inköpta material (Scope 3).	▶	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från transporter av varor (Scope 3).	◀▶	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från avfallshantering (Scope 3).	◀	Kort Medium Lång
	⊖	Växthusgasutsläpp från tjänsteresor (Scope 3).	■	Kort Medium Lång
	+	Våra produkter bidrar till lägre utsläpp av växthusgaser i samhället.	◀	Kort Medium Lång
	◇	Möjligheter att utveckla nya affärsmodeller och produkter med lägre utsläpp av växthusgaser kan leda till konkurrensfördelar samt nya marknader och intäktströmmar.	◀■	Medium Lång
	◇	Lägre kostnader och minskad regulatorisk risk genom alternativa material, produktionsprocesser och bränslen.	◀■▶	Medium Lång
Energi	▲	Ökade energipriser i hela värdekedjan leder till högre kostnader.	◀■▶	Kort Medium
	▲	Mer volatila och varierande energipriser gör produktionskostnaderna svåröversägbare.	◀■▶	Kort Medium

Typ	Värdekedja
⊕ Faktisk positiv inverkan	◀ Nedströms
⊖ Faktisk negativ inverkan	■ Egna verksamheten
⊕ Potentiell positiv inverkan	▶ Uppströms
⊖ Potentiell negativ inverkan	
△ Fysisk möjlighet	
◇ Omställningsmöjlighet	
▲ Fysisk risk	
◆ Omställningsrisk	

XANO har genomfört analyser av klimatrelaterade inverknings-, risker och möjligheter i den egna verksamheten och värdekedjan inom ramen för den dubbla väsentlighetsbedömningen. Metodbeskrivning för genomförandet av den återfinns i avsnitt 1.3. Denna omfattar samtliga koncernföretag. I samband med detta har även kvalitativa resiliensanalyser genomförts under 2024 och 2025. Analyserna täcker tre tidshorisonter enligt ESRS; kort sikt (<1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (>5 år).

Drivkrafter för andra klimatrelaterade inverknings- än växthusgasutsläpp beaktades genom en övergripande screening i det inledande förarbetet till den dubbla väsentlighetsbedömningen. Utifrån denna bedömdes sådana inverknings- inte vara väsentliga och analyserades därför inte vidare.

Identifiering och klassificering av klimatrelaterade risker och möjligheter bygger på en i huvudsak kvalitativ bedömning av hur fysiska klimatrelaterade faror respektive omställningsrelaterade aspekter bedöms kunna påverka koncernens verksamhet över kort, medellång och lång sikt. Bedömningen utgår bland annat från tillgångarnas tekniska livslängd, verksamheternas strategiska planeringshorisonter samt tidsperspektivet för investeringar och kapitalallokering, och ligger till grund för de tidshorisonter som redovisas ovan.

Fysiska risker

Koncernens väsentliga fysiska risker härleds till påverkan av potentiella extrema väderhändelser till följd av klimatförändringarna, inkluderat påverkan på energipriser och energiförsörjning. Exponeringen varierar mellan koncernföretagen beroende på anläggningsstruktur, geografisk placering och energiberoende. De mest relevanta effekterna bedöms vara störningar i drift och logistik samt behov av ökad energiförsörjningsresiliens. Sammantaget bedöms fysiska hot vara begränsade på kort sikt men växa på längre sikt, särskilt för material- och energiintensiv verksamhet.

Omställningsrelaterade risker och möjligheter

Omställningsriskerna drivs av regulatoriska krav och ökad efterfrågan på energi, vilket kan leda till ökade kostnader både direkt och indirekt. Riskerna är som störst i verksamheter med högt materialberoende eller där produktionsprocesser har begränsad flexibilitet.

Väsentliga möjligheter återfinns i utveckling av tjänstebaserade affärer, ökad användning av mer hållbara material samt energieffektiviseringsinitiativ. Kundernas efterfrågan på lösningar som minskar klimatpåverkan skapar förutsättningar för ökad konkurrenskraft, särskilt inom automation och produktionsoptimering.

2.2.1. Påverkan på affärsmodell och strategi

De klimatrelaterade riskerna och möjligheterna påverkar XANOs affärsmodell genom att styra vilka teknologier, material och processer som är långsiktigt konkurrenskraftiga och ekonomiskt hållbara. Ökad exponering mot fysiska klimatrelaterade faror kan innebära störningar i produktionen, mer komplex logistik och krav på anpassning av fastigheter och processer. Detta påverkar prioriteringar inom investeringar, operativ redundans och material- och energiförsörjning.

Omställningsrisker kopplade till kundkrav, regelverk och kostnadsförändringar driver samtidigt ett ökat behov av teknisk innovation, energieffektivitet, materialomställning och cirkulära lösningar. Detta påverkar produktportföljer, utvecklingsprojekt och långsiktiga affärsmöjligheter, och innebär att XANO successivt behöver integrera klimatprestanda och livscykelperspektiv i erbjudanden och kundsamarbeten.

De identifierade klimatmöjligheterna påverkar strategin genom att skapa ökad efterfrågan på energieffektiva lösningar, resurseffektiva komponenter och produkter med lägre klimatavtryck. Det förstärker incitamenten att utveckla materialeffektiva konstruktioner, energieffektiva system och optimerade produk-

tionsflöden. Möjligheterna driver också en tätare dialog med kunder om hur XANOs produkter kan bidra till deras klimatmål och utsläppsminskingsstrategier.

Sammanfattningsvis innebär de klimatrelaterade IRO:erna att XANO successivt behöver anpassa och utveckla sin affärsmodell genom en accelererad omställning av material- och energi-användning, investeringar i elektrifiering och energieffektivitet, förstärkt fokus på leverantörsväl och värdekedjestyrning, ökad förmåga att möta kundernas klimatkrav samt utveckling av produkter och lösningar med lägre klimatpåverkan. Dessa förändringar integreras i hållbarhetsfärdplanen, klimatomställningsplanen och de koncerngemensamma processerna för strategi, investeringar och innovation.

Hittills har ingen verksamhet eller tillgång identifierats som sådan att den inte skulle kunna ställas om för att vara förenlig med en klimatneutral ekonomi. Detta innebär inte att verksamheter eller tillgångar i nuläget bedömts vara fullt förenliga med en klimatneutral ekonomi, utan att koncernen i dagsläget inte identifierat några verksamheter eller tillgångar som bedöms sakna realistiska möjligheter till omställning över tid.

2.2.2. Resiliens

XANO har genomfört kvalitativa analyser av koncernens motståndskraft mot klimatrelaterade fysiska och övergångsrelaterade risker som en integrerad del av den dubbla väsentlighetsbedömningen och den koncerngemensamma klimatomställningsplanen. Analyserna bygger på befintligt underlag från verksamheternas affärsplaner, energidata, materialflöden, leverantörsinformation och dialoger med kunder.

Resiliensanalysen omfattar koncernens egen verksamhet samt väsentliga delar av den uppströms och nedströms värdekedjan, i den utsträckning dessa bedöms ha betydelse för koncernens klimatrelaterade risker, möjligheter och affärsmodell.

Dessa analyser visar att koncernens affärsmodell är övergripande motståndskraftig tack vare en diversifierad verksamhetsstruktur, bred geografi och en ökande andel tjänster och

systemlösningar, vilket minskar känsligheten för både fysiska och omställningsrelaterade risker. Exponeringen skiljer sig mellan koncernföretagen beroende på hur energiförsörjning, processernas tekniska utformning och materialintensiteten ser ut i respektive verksamhet. Högst sårbarhet återfinns i verksamheter med stora materialflöden och betydande energiförbrukning, där klimatrelaterade förändringar kan påverka driftsäkerhet, kostnadsnivåer och leveransförmåga.

De risker som bedöms som mest relevanta är kopplade till störningar i energitillgång, extrema väderhändelser och kostnadsförändringar i material och transporter. Samtidigt bedöms koncernen ha betydande förmåga att anpassa verksamheten genom energieffektivitet, ökad andel förnybar energi, utveckling av mer resurseffektiva materialflöden samt ett starkt kunddrivet innovationsarbete.

Klimatmöjligheter, såsom ökad efterfrågan på energieffektiva produkter, hållbara material och automatiserade lösningar,

bedöms ytterligare stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft och förmåga att stå emot klimatrelaterade omvärldsförändringar.

Identifierade riskutsatta tillgångar och affärsverksamheter beaktas i strategiarbete, investeringsbedömningar och prioritering av nuvarande och planerade åtgärder. Arbetet kommer successivt att formaliseras och struktureras ytterligare i takt med att koncernens processer för klimatriskhantering och investeringsstyrning utvecklas.

Scenarioanalys

De resiliensanalyser som hittills genomförts är kvalitativa och bygger inte på fullständig scenariomodellering. En fördjupad, kvantitativ scenariobaserad analys genomförs under 2026 och kommer att omfatta både fysiska och övergångsrelaterade scenarier över kort, medellång och lång tidshorison. Resultatet integreras i målrevideringen och i kommande uppdateringar av klimatomställningsplanen.

2.3. Klimatomställningsplan

2.3.1. Översikt

XANO-koncernens första klimatomställningsplan antogs, efter godkännande av styrelsen, den 15 december 2024. Planen innehåller en första översikt över hur koncernen successivt ska anpassas till en klimatneutral ekonomi.

Klimatomställningsplanen är utformad med utgångspunkt i Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. De nuvarande klimatmål som planen bygger på är dock preliminära och har ännu inte kalibrerats eller validerats mot vetenskapligt baserade utsläppsbanor i linje med 1,5-gradersscenarier. Klimatomställningsplanen ska därför inte tolkas som att XANOs nuvarande mål redan är fullt förenliga med Parisavtalet, utan som en strukturerad färdplan för hur koncernen successivt ska utveckla mål, åtgärder och styrning för att nå sådan förenlighet över tid.

Planen omfattar samtliga koncernföretag och är integrerad i affärsstrategin. Den adresserar hur XANO ämnar integrera klimaperspektivet i investeringsprocesser och finansiell planering, och styrs genom tydliga kopplingar till hållbarhetsfärdplanen och de preliminära klimatmålen. Detta innebär att klimatfrågor påverkar

prioritering av åtgärder, resursfördelning, modernisering av produktionsmiljöer och utveckling av produkt- och materialstrategier.

Klimatomställningsplanen bidrar i utvecklingen av affärsstrategin genom att synliggöra klimatrelaterade förutsättningar, risker och möjligheter. På en övergripande nivå beaktas dessa aspekter i strategiska diskussioner och vägval, i linje med koncernens ambition att utveckla och driva hållbara affärer.

Arbetet med att mer strukturerat integrera klimatomställningsplanens antaganden i affärsstrategi, investeringsprocesser och finansiell planering befinner sig i ett uppbyggnadsskede. I nuläget hanteras potentiella effekter av framtida utvecklingar, såsom förändrade försäljningsvolym, produktmix eller tillväxtambitioner, huvudsakligen kvalitativt. Dessa kan påverka både utsläppsnivåer och målluppfyllelse och utgör därför en del av den fortsatta utvecklingen av klimatomställningsplanen.

Klimatomställningsplanen revideras årligen, vilket säkerställer att den anpassas till affärsstrategin, utvecklingen i värdekedjan och förändrade regulatoriska krav.



2.3.2. Vetenskaplig grund

Koncernen planerar att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi) under 2026. Processen inleddes under första kvartalet 2026 och omfattar metodval, validering av Scope 1–3-gränser och framtagande av utsläppsbanor i linje med 1,5°C-scenarier.

2.3.3. Centrala utsläppsminskningfaktorer

Åtgärderna i klimatomställningsplanen bygger på den koncern-gemensamma hållbarhetsfärdplanen och dess nuvarande prioriteringar. I nuläget fokuserar omställningsfaktorerna på de delar av värdekedjan där XANO har störst rådgighet och där åtgärder kan struktureras och följas upp på ett tillförlitligt sätt.

Åtgärder kopplade till nedströms utsläpp, inklusive användningsfasen av sålda produkter, hanteras i dagsläget i huvudsak indirekt genom produktutveckling, tekniska förbättringar och dialoger med kunder. Dessa arbetssätt är ännu inte fullt formaliserade som separata åtgärdsområden i klimatomställningsplanen.

Under 2025 påbörjades mätningen av energiförbrukning vid användning av sålda produkter. Utifrån den konsoliderade datan avser koncernen att införa ett mål kopplat till minskad energiförbrukning i användningsfasen. Detta görs i samband med den planerade uppdateringen av hållbarhetsfärdplanen 2026, och kommer även att ligga till grund för en motsvarande uppdatering av klimatomställningsplanen. Detta innebär att användning av sålda produkter i nuläget inte utgör ett eget omställningsområde med definierade åtgärder, mål eller uppföljningsstruktur i klimatomställningsplanen.

För en beskrivning av den förväntade effekten av dessa åtgärder hänvisas till avsnitt 2.5.3, där åtgärdernas bidrag till koncernens mål redovisas. En kvalitativ bedömning av förväntade effekter samt genomförda insatser under året återfinns i avsnitt 2.5.1.

Klimatomställningsplanen strukturerar koncernens utsläppsminskningarbete kring fem omställningsfaktorer, vilka speglar utsläppsfördelningen i värdekedjan och analyserna i uppdateringen av hållbarhetsfärdplanen:

1. Materialomställning

Material står för en betydande del av koncernens totala klimatpåverkan. Fokus ligger på:

- ökad användning av insatsvaror och komponenter med lägre klimatpåverkan
- strukturerad kartläggning av klimatdata från leverantörer
- långsiktigt arbete med alternativa material

2. Energiomställning

I arbetet med energiomställningen ingår följande huvudsakliga aktiviteter:

- sam- och påverkansarbete för ökad tillgång till förnybar elektricitet
- full övergång till förnybar elektricitet

De nuvarande målen, 40 % utsläppsminskning i Scope 1 och 2 till 2030, 25 % minskning i Scope 3 till 2030 samt långsiktig ambition om netto noll till 2045, är preliminära och kommer att kalibreras efter SBTi:s krav innan de kan klassificeras som vetenskapligt baserade.

3. Maskin- och processomställning

Inom koncernen finns ett antal verksamheter vars produktion nyttjar fossila drivmedel i drift av maskinpark. Dessa står för en majoritet av klimatutsläppen inom Scope 1, och är därför en prioriterad del av koncernens omställningsplan. Här finns dock betydande utmaningar kopplade till höga investeringskostnader och begränsad tillgång till förnybar elektricitet. Huvudsakliga aktiviteter inom området är:

- elektrifiering av maskinpark
- ersättning av direkt fossil energianvändning där tekniskt möjligt
- långsiktig investeringsplan för omställning av maskinpark

4. Transportomställning

När det gäller minskning av transportrelaterade utsläpp ligger fokus på de transporter som koncernföretagen har direkt rådgighet över; inköpta transporter av extern transportör samt transporter med egna fordon. Här arbetas huvudsakligen med:

- logistikoptimering
- övergång till transportsätt med lägre utsläpp

5. Avfallsminskning och cirkulära flöden

Inom XANO finns det goda förutsättningar för omställning till cirkulära flöden, och ett flertal av koncernföretagen arbetar redan strukturerat med detta. Huvudsakliga aktiviteter är:

- minskning av produktionsrelaterat avfall
- ökad materialåtervinning
- ökad användning av cirkulära material i produktion

De fem omställningsfaktorerna adresseras i klimatomställningsplan, miljöpolicy och hållbarhetsfärdplan och utgör grunden för varje koncernföretags lokala handlingsplan kopplad till klimatrelaterade åtgärder.

2.3.4. Resurser och investeringar

Eftersom koncernen befinner sig i ett tidigt skede av implementeringen av klimatomställningsplanen utvecklas under 2026 en koncerngemensam modell för att identifiera klimatrelaterade investeringar samt följa upp både kapitalutgifter och, i nästa steg, operativa kostnader kopplade till omställningen. Modellen syftar till att skapa enhetliga definitioner, säkerställa jämförbar rapportering och tydliggöra sambanden mellan klimatrelaterade investe-

ringar, finansiella nyckeltal och taxonomikraven. De områden som i nuläget bedöms stå för den största andelen framtida klimatrelaterade investeringar är elektrifiering av maskinpark, övergång till förnybar el och värme, logistik- och processoptimering samt satsningar på materialeffektivitet och mer resurseffektiva produktlösningar. Kvantifierade uppgifter kommer att tas fram och integreras i samband med målrevideringen under 2026.

2.3.5. Inlåsta utsläpp

XANO-koncernen har ännu inte genomfört en fullständig kartläggning av potentiella inlåsta utsläpp. En preliminär genomgång inom ramen för klimatomställningsplanen visar att sådana risker framför allt kan uppstå i:

- » äldre maskinpark som är beroende av fossil energi
- » processer där teknikkonvertering kräver långsiktiga investeringar
- » produktsegment där materialberoenden begränsar möjligheten att snabbt minska klimatpåverkan

Arbetet med att identifiera, kvantifiera och åtgärda potentiella inlåsta utsläpp kommer att intensifieras under 2026 och ingå i den planerade scenariobaserade analysen.

2.3.6. Koppling till EU-taxonomin, energisektorer och Paris-anpassade referensvärden

De senaste årens taxonomikartläggningar visar att endast en mindre del av koncernens omsättning omfattas av taxonomiförordningen. Klimatomställningsplanen prioriterar därför åtgärder som har hög faktisk klimatpåverkan före taxonomirelaterade investeringar. Taxonomirelevans följs dock löpande och framtida

investeringar kommer att prövas mot taxonomikraven i takt med att koncernens affärsutveckling och SBTi-processen fortskrider. Koncernen har inga kapitalutgifter kopplade till kol-, olje- eller gasrelaterade verksamheter, och omfattas inte av EU:s Paris-anpassade referensvärden.

2.3.7. Uppföljning och framsteg

Under 2025 har klimatomställningsplanen implementerats inom XANO-koncernen genom integrering i ordinarie styrningsstruktur. Planens genomförande säkerställs operativt genom dess koppling till de i hållbarhetsfärdplanen definierade målsättningarna och koncernföretagens därtill kopplade aktiviteter. Fokus under året har legat på att etablera gemensamma arbetssätt, säkerställa

rapporteringsrutiner och vidareutveckla dataunderlaget, särskilt inom Scope 3 där koncernen under året har förbättrat täckning och datakvalitet. Arbetet kommer att fortsätta under 2026 i samband med den planerade revideringen av hållbarhetsfärdplanen, scenarioanalys och processen att ansluta XANO till Science Based Targets initiative.

2.4. Policyer för klimatförändringar

Koncernens arbete med klimatförändringar styrs genom dess miljöpolicy, hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan. Miljöpolicyen (antagen 2024) beskriver hur XANO arbetar med utsläppsminskning, energieffektivitet, förnybar energi och klimatanpassning. Policyen är godkänd av koncernledning och styrelse och integreras tillsammans med hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan i den ordinarie styrmodellen.

Policyramverket täcker samtliga väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter och utgör den styrande grunden för koncernens mål, aktiviteter och interna uppföljning. Miljöpolicy, hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan implementeras av respektive koncernföretags VD, medan uppföljning och rapportering sker centralt via kvartalsvis insamling av relaterade data.

2.4.1. Miljöpolicy

Miljöpolicyen gäller för koncernens egen verksamhet i samtliga geografier där XANO är verksamt och utgör en gemensam ram för koncernföretagens arbete med klimatrelaterade frågor. Policyen är övergripande till sin karaktär och omfattar inte detaljerade krav per aktivitet, produkt eller marknad, utan kompletteras av hållbarhetsfärdplanen och klimatomställningsplanen där prioriteringar och åtgärder konkretiseras.

Vid utformningen av policyen har hänsyn tagits till relevanta interna och externa krav, såsom tillämplig lagstiftning och övergripande förväntningar från kunder och andra affärspartners. Policyen innebär inga formella åtaganden gentemot specifika tredjepartsstandarder eller initiativ utöver vad som följer av lagkrav. Miljöpolicyen är tillgänglig för berörda interna intressenter och kommuniceras inom koncernen genom ordinarie styr- och

uppföljningsprocesser. Extern tillgänglighet sker i den utsträckning det bedöms relevant, bland annat genom koncernens hållbarhetsrapportering.

Miljöpolicyen anger den övergripande inriktningen för koncernens arbete med både begränsning av klimatförändringar och klimatanpassning. Konkreta mål, prioriteringar och åtgärder för utsläppsminskning fastställs i hållbarhetsfärdplanen, medan hantering av klimatrelaterade risker, resiliens och anpassning behandlas inom ramen för klimatomställningsplanen. Tillsammans utgör dessa dokument ett samlat ramverk för styrning och uppföljning av koncernens klimatrelaterade arbete.

Växthusgasupptag omfattas inte av miljöpolicyen, och policyen anger en långsiktig inriktning snarare än specifika tidshorisonter.

2.5. Klimatrelaterad styrning

2.5.1. Åtgärder och resurser

XANO arbetar löpande med genomförandet av klimatrelaterade åtgärder i linje med koncernens miljöpolicy, hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan. Åtgärderna omfattar både utsläppsminskande insatser och åtgärder för klimatanpassning. Under 2024–2025 har arbetet främst fokuserat på energieffektivisering, övergång till förnybar el, logistikoptimering, elektrifiering av maskinpark, minskning av produktionsavfall samt materialrelaterade förbättringar.

Åtgärderna som beskrivs här och i avsnitt 2.3.3. utgör de huvudsakliga insatser som genomförts eller prioriterats under rapporteringsåret för att bidra till uppfyllelse av koncernens miljöpolicy, hållbarhetsfärdplan och klimatomställningsplan. Åtgärderna bedöms sammantaget vara i linje med koncernens nuvarande klimatmål och utgör grunden för att på sikt nå fastställda utsläppsminskningssambitioner.

De hittills uppnådda utsläppsminskningarna är än så länge svåra att bedöma eftersom koncernen befinner sig i ett uppbyggnadsskede vad gäller datainsamling, metodik och systemgränser. Den kraftiga utökningen av Scope 3-rapporteringen under 2024 samt den ytterligare kategoriexpansionen 2025 innebär att jämförbarhet mellan åren ännu inte kan säkerställas. Detta påverkas även av att nyförvärvade koncernföretag hittills har lagts till i inventeringen utan en fast modell för basårsjustering, vilket ytterligare begränsar möjligheten att beräkna koncernövergripande utsläppsminskningar på ett robust och ESRS-kompatibelt sätt.

Under 2024–2025 har arbetet fokuserat på att etablera mer heltäckande och kvalitetssäkrade datakällor samt att harmonisera beräkningsmetoder, vilket är nödvändiga förutsättningar för att möjliggöra en tillförlitlig kvantifiering av utsläppsminskningar framåt. Parallellt har flera klimatrelaterade åtgärder genomförts som bland annat har bidragit till förbättrade arbetssätt, ökad andel förnybar el i delar av verksamheten, minskad resursförbrukning i utvalda processer samt ett stärkt beslutsunderlag för fortsatt klimatarbete. En mer robust kvantifiering av utsläppsminskningar på koncernnivå möjliggörs successivt i takt med att stabila

baslinjer etableras och arbetssätt för hantering av nyförvärvade bolag och Scope 3-processer vidareutvecklas.

De åtgärder som beskrivs omfattar i huvudsak koncernens egen verksamhet och genomförs i koncernföretagen, med hänsyn till verksamheternas olika förutsättningar. Fokus ligger på verksamheter med betydande energianvändning och materialflöden. Åtgärderna avser samtliga geografier där koncernen bedriver verksamhet. Åtgärder i värdekedjan hanteras i första hand genom materialrelaterade förbättringar, leverantörsdialoger och utveckling av mer resurseffektiva lösningar.

Under 2026 uppdateras hållbarhetsfärdplanen och klimatomställningsplanen, inklusive en fördjupad analys av förväntade utsläppsminskningar, samt fortsatt harmonisering av mål och utsläppsminskningmekanismer i samband med processen att ansluta XANO till SBTi.

Under 2025 har utsläpp kopplade till användning av sålda produkter analyserats och inkluderats i koncernens klimatredovisning för första gången. Denna kategori bedöms ha en väsentlig påverkan på koncernens samlade utsläppsprofil och kommer att få stor betydelse för den fortsatta utvecklingen av hållbarhetsfärdplanen och klimatomställningsplanen. Användning av sålda produkter har dock inte varit en uttalad del av de klimatåtgärder som genomförts under 2025, då arbetet hittills främst har fokuserat på att etablera metodik, datakvalitet och systemgränser för denna kategori. De koncernföretag som utvecklar och levererar produkter arbetar samtidigt löpande med att förbättra energieffektivitet och resursanvändning i sina produkter och lösningar utifrån kund- och affärskrav. Framöver kommer användning av sålda produkter att integreras tydligare i planering, prioritering och uppföljning av klimatrelaterade åtgärder.

Med denna avgränsning visar den preliminära, kvalitativa utvärderingen att åtgärder kopplade till energianvändning och materialeffektivitet bedöms ha störst potential att bidra till framtida utsläppsminskningar inom den egna verksamheten och övriga analyserade utsläppskategorier. Insatser för minskad

elanvändning samt minskad användning av olja och gas i produktionen har prioriterats inom delar av koncernen och bedöms ha haft viss dämpande effekt, även om detta ännu inte kan avläsas tydligt i koncernens samlade utsläppsdata. Ökat användande av återvunna material och minskade avfallsmängder bedöms också bidra till minskad klimatpåverkan och förväntas få ökad betydelse över tid.

Sammantaget bedöms kommande utsläppsminskningar i huvudsak följa samma mönster, med fortsatt fokus på energi-intensiva verksamheter och materialflöden, samtidigt som åtgärder kopplade till användning av sålda produkter successivt förväntas få ökad betydelse. Parallellt möjliggör förbättrade data-processer och stabilare baslinjer en mer tillförlitlig kvantifiering av åtgärdernas faktiska effekt.

Genomförandet av flera åtgärder är beroende av såväl interna resurser som externa marknadsförutsättningar, såsom tillgång till investeringsmedel, leverantörskapacitet och energimarknader.

2.5.2. Mål och uppföljning

XANO-koncernens klimatrelaterade mål fungerar som centrala styrmedel i arbetet med att hantera de väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Målen har fastställts för att konkretisera och operationalisera miljöpolicyens inriktning avseende utsläppsminskning, energieffektivitet och klimatomställning. De övergripande preliminära koncernmålen, som fastställdes i den antagna klimatomställningsplanen 2024, redovisas i avsnitt 2.3.

Utöver de övergripande klimatmålen omfattar hållbarhetsfärdplanen ett antal operativa mål som är direkt eller indirekt kopplade till koncernens utsläppsminskingsarbete och som fungerar som mätbara indikatorer för genomförandet av klimatomställningen. Dessa mål, som samtliga löper till år 2030, är:

- » 30 % ökad användning av hållbara material och komponenter i produktionen
- » 30 % minskning av klimatutsläpp från inköpta transporter
- » 30 % minskning av klimatutsläpp från persontransporter
- » 50 % minskning av klimatutsläpp från köpt elektricitet
- » 50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av olja och gas
- » 40 % minskning av produktionsrelaterat avfall
- » 30 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av avfall
- » 90 % av koncernens investeringar syftar till hållbar utveckling
- » Minst 40 nya hållbara innovationer lanseras årligen
- » 30 hållbara produkter eller tjänster som utvecklats i samarbete med kunder och/eller leverantörer lanseras årligen
- » 12 % av koncernens EBIT kommer från hållbara produkter eller tjänster som har utvecklats i nära samarbete med kunder och/eller leverantörer

Målen följer samma organisatoriska avgränsning, datakällor och beräkningsmetoder som växthusgasinventeringen enligt GHG Protocol. Samtliga mål är absoluta och uttryckta i ton CO₂e i de fall de handlar om utsläppsminskningar. Basåren, 2020 för Scope

Dessa beroenden begränsar delvis takten i omställningen, särskilt i energi- och materialintensiva verksamheter.

Tidshorisoner för genomförande och förväntad effekt av enskilda klimatåtgärder har i nuläget inte fastställts. En mer strukturerad tidssättning per åtgärd, inklusive koppling till kort, medellång och lång sikt, kommer att fastställas i samband med uppdateringen av hållbarhetsfärdplanen och klimatomställningsplanen under 2026.

För att säkerställa att kommande investeringar understödjer koncernens hållbarhets- och klimatomställningsplaner utvecklas under 2026 en koncerngemensam modell för att identifiera och koppla samman investeringar med relevanta hållbarhetsaspekter, inklusive klimatåtgärder. Modellen ska tydliggöra sambandet mellan investeringar och utsläppsminskningar samt förenkla rapportering enligt kraven på att beskriva kopplingar till relevanta finansiella poster, nyckeltal enligt EU-förordning 2021/2178 samt koncernens planering för kapitalinvesteringar.

1–2 och 2024 för Scope 3, har valts främst utifrån datatillgång och bedöms preliminärt vara representativa utifrån den avgränsning som användes under 2024. Kategorierna *Användning av sålda produkter* och *Anställdas pendling* inkluderas således inte. De kommer att omprövas i samband med målrevideringen och SBTi-processen 2026, mot bakgrund av både förändringar i koncernstruktur och vidareutveckling av en mer vetenskapligt baserad målprocess.

Mål har fastställts på koncernnivå baserat på interna analyser och strategiska överväganden, med involvering av relevanta interna funktioner. Externa intressenter har inte varit direkt involverade i den formella målsättningen, men övergripande förväntningar från kunder och andra affärspartners har beaktats.

Eftersom koncernen inte hade fastställda klimatrelaterade mål före de nuvarande basåren finns ingen historisk måluppföljning att redovisa för perioden dessförinnan. Koncernens klimatrelaterade målsättningar är ännu inte formellt validerade, men kommer att kalibreras inom ramen för den pågående SBTi-processen för att säkerställa förenlighet med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Måluppföljningen integreras i koncernens styrning och sker kvartalsvis genom rapportering av relaterade KPI:er. Uppföljningen används för att bedöma målens effektivitet, styra prioriteringar och identifiera behov av ytterligare åtgärder. Resultaten har hittills rapporterats till koncernledning och styrelse i samband med den årliga hållbarhetsrapporteringen. Detta utökas till kvartalsvis rapportering från och med 2026.

Då målbilden är under utveckling, både genom revideringen av hållbarhetsfärdplanen under första halvåret 2026 och genom XANOs planerade anslutning till Science Based Targets initiative, kommer samtliga mål att ses över, uppdateras och vid behov höjas för att säkerställa långsiktig förenlighet med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Uppföljning av operativa mål under 2025, inklusive bedömning av måluppfyllelse, beskrivs i hållbarhetsnoterna, *Not 3 – XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan*.

UTSLÄPPSMINSKNINGAR OCH MÅLÅR	BASÅR		MÅLÅR	
	2020	2028	2030	2045
Scope 1 & 2 - platsbaserat				
Bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	7 824	5 633	4 695	782
Minskning (%)	–	28 %	40 %	90 %
Scope 1 & 2 - marknadsbaserat				
Bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	7 093	5 107	4 256	709
Minskning (%)	–	28 %	40 %	90 %
Scope 3				
Bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	29 203	24 238	21 902	2 920
Minskning (%)	–	17 %	25 %	90 %

Basår och målnivåer kommer att ses över i samband med koncernens planerade anslutning till Science Based Targets initiative (SBTi) för att säkerställa linjering med vetenskapligt baserade reduktionsbanor. Redovisade mål avser de målsättningar som gällde under rapporteringsåret och inkluderar därför inte kategorierna Användning av sålda produkter och Anställdas pendling inom Scope 3.

2.5.3. Utsläppsminskningmekanismer

Preliminära analyser visar att XANOs utsläppsminskningar, inom ramen för nuvarande klimatomställningsplan och definierade omställningsfaktorer, huvudsakligen förväntas komma från två områden: energiomställning och materialrelaterade åtgärder. Energiomställningen omfattar elektrifiering av maskinpark, övergång till förnybar el, energieffektivisering och successiv ersättning av uppvärmning baserad på fossil energi. Påverkan från elektrifiering av maskinpark är beroende av tekniska förutsättningar och investeringscykler vilket gör den delvis utmanande att bedöma.

Materialområdet, som står för en betydande del av koncernens totala klimatpåverkan, bedöms bidra genom ökad användning av material med lägre klimatavtryck, förbättrad materialeffektivitet och designoptimering.

Därutöver bedöms transporter bidra i mer begränsad omfattning, genom logistikoptimering, ruttplanering och elektrifiering av fordon och transportutrustning.

2.6. Energi

Koncernens totala energiförbrukning uppgick för 2025 till 50 163 MWh, jämfört med 49 714 MWh föregående år, motsvarande en ökning om 0,9 %. De två bolag som förvärvades under 2024 och inkluderas i rapporteringen för första gången 2025 redovisar en sammanlagd energiförbrukning om 2 780 MWh. Justerat för denna förändring i rapporteringsperimeter uppgår energiförbrukningen till 47 383 MWh, vilket motsvarar en minsk-

Dessa bedömningar baseras på analysen i klimatomställningsplanen och underlag framtaget i samband med den uppdaterade växthusgasinventeringen för 2024. Preliminära kvantitativa bidrag per utsläppsminskningmekanism har ännu inte fastställts, främst på grund av begränsad datatillgång och osäkerheter kopplade till teknisk utveckling, investeringscykler och leverantördata inom värdekedjan. De förväntade kvantitativa bidragen har ännu inte fastställts. En kvantifiering kommer att genomföras under 2026 i samband med revideringen av hållbarhetsfärdplanen och koncernens anslutning till Science Based Targets initiative. Resultatet av detta arbete kommer att säkerställa att utsläppsminskningmekanismerna är i linje med SBTi:s krav och koncernens långsiktiga utsläppsminskningmål. Utsläppsminskningar kopplade till användning av sålda produkter bedöms samtidigt ha betydande långsiktig potential, men ingår ännu inte som ett formaliserat utsläppsminskningområde i denna analys.

ning om 4,7 % jämfört med 2024. Den underliggande minskningen hänförs huvudsakligen till genomförda energieffektiviserande åtgärder i verksamheterna.

Andelen förnybar energi minskade med 2,8 procentenheter, vilket förklaras av en ökad andel kärnenergi i elmixen samt tillkommande förbrukning av fossilt bränsle i produktionen från ett av de i rapporteringen tillkommande företagen.

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX	2025	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	4 251	2 164
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	6 674	8 183
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	5 357	4 510
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	3 078	3 091
Totalt användning av fossil energi (MWh)	19 360	17 948
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	38,6 %	36,1 %
Användning från kärnenergikällor (MWh)	364	211
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	0,7 %	0,4 %
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (MWh)	0	0
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	30 439	31 555
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0	0
Totalt användning av förnybar energi (MWh)	30 439	31 555
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	60,7 %	63,5 %
Total energianvändning (MWh)	50 163	49 714
Energiintensitet (MWh per nettointäkt)	14,7	15,0

2.7. Växthusgasutsläpp

VÄXTHUSGASINTENSITET PER NETTOINTÄKT	2025
Utsläppsintensitet – platsbaserad	
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/MSEK)	55,4
Utsläppsintensitet – marknadsbaserad	
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/MSEK)	55,4

Utsläppsintensitet redovisas endast för 2025, då omfattningen av Scope 3-rapporteringen har utökats väsentligt under året.

BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP	2025	2024	BASÅR	%
Växthusgasutsläpp inom Scope 1			2020	
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO ₂ e)	3 617	3 145	3 542	+2,1
Växthusgasutsläpp inom Scope 2			2020	
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	1 530	1 685	2 180	-29,8
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO ₂ e)	1 771	1 743	1 594	+11,1
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3			2024	
Totala indirekta bruttoväxthusgasutsläpp Scope 3 (tCO ₂ e)	183 218		29 203	+527,4
1. Inköpta varor och tjänster	60 520		26 300	+130,1
2. Kapitalvaror	1 096		695	+57,7
4. Transport och distribution i tidigare led	1 361		1 032	+31,9
5. Avfall genererat i verksamheten	537		617	-13,0
6. Tjänsteresor	735		559	+31,5
7. Pendling	1 120		-	-
11. Användning av sålda produkter	117 849		-	-
Totala växthusgasutsläpp				
Totala bruttoutsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	188 365		34 925	+439,3
Totala bruttoutsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	188 606		34 339	+449,3

Tabellen ovan redovisar koncernens bruttoväxthusgasutsläpp fördelade på Scope 1, Scope 2 (plats- och marknadsbaserat) samt väsentliga Scope 3-kategorier.

Den kraftiga ökningen av totala utsläpp 2025 jämfört med tidigare år är i huvudsak hänförlig till en utökad systemgräns och förbättrad datatäckning inom Scope 3, snarare än en motsvarande ökning av den operativa klimatpåverkan.

Under året har ytterligare underkategorier inom Inköpta varor och tjänster inkluderats, datainsamlingen har förbättrats och kategori 7 (Anställdas pendling) samt kategori 11 (Användning av sålda produkter) redovisas externt för första gången. Dessa förändringar innebär att Scope 3 nu ger en mer fullständig bild av koncernens värdekedjeutsläpp, men begränsar jämförbarheten med tidigare rapporteringsår.

Scope 1 och Scope 2 påverkas främst av energianvändning, bränslemix och inköpsstruktur för el, medan Scope 3 i huvudsak domineras av inköpta varor och tjänster samt användning av sålda produkter.

Jämfört med 2024 ökade Scope 1 marginellt till 3 617 tCO₂e (3 145), medan Scope 2 minskade platsbaserat till 1 530 tCO₂e (1 685) och ökade något marknadsbaserat till 1 771 tCO₂e (1 743). Scope 3 uppgick till 183 218 tCO₂e (29 203), där ökningen främst hänförs till breddad rapportering, särskilt av inköpta varor och tjänster samt användning av sålda produkter. Justerat för förändrad systemgräns är utvecklingen inom Scope 1 och 2 relativt stabil jämfört med föregående år.

Metod, avgränsningar, förändringar i datatäckning samt bedömning av osäkerheter redovisas i *Not 6 - Klimatförändringar*.

3. E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

3.1. Inledning

XANO arbetar för att stärka resurseffektivitet och integrera cirkulära principer i både produktutveckling och operativa processer. Detta omfattar minskat beroende av nytvunna råmaterial, ökad användning av återvunnet innehåll samt lösningar som främjar längre livslängd, återanvändning och återvinning. Arbetet är nära kopplat till koncernens strategiska mål för hållbar tillväxt och till de väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats i den koncerngemensamma dubbel väsentlighetsbedömningen.

Koncernens IRO:er inom området omfattar bland annat beroendet av stora materialinflöden, avfalls- och spillgenerering, produktkvalitetsrelaterade kassationer, samt risker kopplade till brist på råmaterial eller ökade krav från kunder på cirkulärt materialinnehåll. Samtidigt skapar cirkulära affärsmodeller och användning av sekundära råvaror möjligheter till lägre kostnader, högre resurseffektivitet och stärkt konkurrenskraft. Dessa IRO:er utgör grunden för de policyer, åtgärder och mål som presenteras i detta kapitel.

3.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ÄMNE	TYP	IRO	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Resursinflöde	⊖	Beroende av stora inflöden av material, såsom stål, andra metaller och plaster, för tillverkningen av koncernens produkter.	▶	Kort Medium Lång
	⊖	En stor del av resurserna är i dag jungfrulliga och hanteras i ett linjärt system där material utvinns, används och därefter kasseras, i stället för att hållas i cirkulation.	◀ ▶	Kort Medium
	⊕	Ökande volymer återvunnet material används i produktionen, vilket främjar omställningen till en mer cirkulär ekonomi.	▶	Kort Medium Lång
	⚠	Brist på råmaterial till följd av hög efterfrågan och konkurrens leder till ökade kostnader.	▶	Medium Lång
	⚠	Både befintliga och potentiella större kunder höjer förväntningarna på användningen av cirkulära och hållbara material. Deras ambitiösa mål för återvunnet innehåll kan leda till minskad konkurrenskraft och innebära finansiella risker för koncernen, inklusive potentiell förlust av affärer om dessa förväntningar inte uppfylls.	◀	Medium
	◊	Anskaffning av återvunnet och hållbart material för användning i produkter möter ökande kundkrav, stärker samarbetet med leverantörer och stödjer konkurrenskraften på utvalda marknader.	▶	Kort Medium
Resursutflöde	⊖	Kvalitetsproblem i produktionen leder till kassation eller avvisning av produkter.	■	Kort Medium
	⊕	Koncernen arbetar aktivt för att inspirera och driva aktörer i värdekedjan, såsom leverantörer och kunder, att ställa om till mer cirkulära affärsmetoder inom vår industri.	◀ ▶	Kort Medium Lång
	◊	Att omvandla produkter till tjänster genom att erbjuda kunder möjlighet att återanvända, reparera och renovera produkter eller komponenter, samt tillhandahålla konsulttjänster som främjar införandet av hållbara arbetssätt, leder till differentiering, konkurrensfördelar och nya intäktströmmar.	◀	Kort Medium Lång
	◊	Omställning till cirkulära affärsmodeller och produkter som till exempel är återanvändbara och återvinningsbara leder till högre resurseffektivitet, minskade materialkostnader, nya intäktströmmar och högre lönsamhet samt en positiv miljöpåverkan.	◀ ■	Medium Lång
Avfall	⊖	Betydande avfallsgenerering sker både i koncernens egna tillverkningsprocesser och uppströms i leverantörskedjan under produktionen av råmaterial.	■ ▶	Kort Medium
	⊖	Det finns en risk att produkter inte återvinns eller integreras i en cirkulär ekonomi, vilket leder till att de kasseras som avfall efter användningsfasen.	■ ▶	Kort Medium
	⊖	Verksamheter i den egna organisationen och långs leverantörskedjan ger upphov till både farligt avfall och avfall som hanteras genom deponi.	▶	Kort Medium
	◊	Innovation och framväxande möjligheter inom cirkularitet möjliggör ökad resurseffektivitet samt minskad total avfallsgenerering och lägre kostnader.	■	Kort Medium
	◊	Investeringar i återvinning och minskning av avfall kan leda till lägre långsiktiga kostnader och minskad risk.	■	Medium Lång

Typ

- ⊕ Faktisk positiv inverkan
- ⊖ Faktisk negativ inverkan
- ⚠ Fysisk möjlighet
- ⚠ Fysisk risk
- ⊕ Potentiell positiv inverkan
- ⊖ Potentiell negativ inverkan
- ◊ Omställningsmöjlighet
- ⚠ Omställningsrisk

Värdekedja

- ◀ Nedströms
- Egna verksamheten
- ▶ Uppströms

XANO har analyserat inverknings, risker och möjligheter relaterade till cirkulär ekonomi i den egna verksamheten och i värdekedjan som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Metodbeskrivningen återfinns i avsnitt 1.3, och bedömningen omfattar samtliga koncernföretag. Analysen bygger på genomlysning av resursflöden, materialanvändning, avfallshantering och cirkulära affärsmodeller, och omfattar både nuvarande materialflöden och framtida beroenden. I bedömningen har även beaktats potentiella IRO:er kopplade till såväl ett fortsatt arbetssätt utan omställning mot ökad cirkularitet som till en gradvis övergång mot mer cirkulära materialflöden.

Analysen visar att resursanvändning, risker och negativa inverknings huvudsakligen är koncentrerade till uppströmsledet genom materialinköp samt till den egna verksamheten genom produktion och avfallshantering.

De mest väsentliga materialresurserna för koncernens verksamhet är metaller och tekniska plaster, vilka utgör huvuddelen av resursinflödena och därmed prioriteras i analysen av

resursanvändning och cirkulär ekonomi. Övriga material, såsom trä, papper, kemikalier och förpackningsmaterial, används i mer begränsad omfattning och bedöms ha lägre relativ betydelse. Koncernens väsentliga inverknings, risker och möjligheter inom resursanvändning och cirkulär ekonomi relaterar till och påverkar koncernföretagen på olika sätt, beroende på affärsmodell, produkter och lösningar. För företagen inom affärsenheterna Industrial Products och Precision Technology är direkta materialflöden centrala, vilket även återspeglas i materialspill och produktionsavfall i den egna verksamheten, medan resursanvändningen inom Industrial Solutions i huvudsak sker genom inköpta komponenter och systemlösningar snarare än genom direkt materialanvändning.

Som del av arbetet har XANO genomfört konsultationer med relevanta intressenter såsom leverantörer, kunder och branschorganisationer, men inte med berörda samhällen. Dessa dialoger har genomförts inom ramen för ordinarie intressentengagemang och har beaktats i väsentlighetsbedömningen.

3.3. Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Koncernens arbete med cirkulär ekonomi styrs av miljöpolicy och hållbarhetsfärdplanen, vilka tillsammans utgör de grundläggande styrdokumenterna på området.

Policydokumenten ger en tydlig inriktning för hur resursanvändning, materialval och avfallshantering ska utvecklas inom koncernen och är direkt kopplade till de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen för resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Miljöpolicyen omfattar koncernens egen verksamhet samt relevanta delar av värdekedjan, i den mån inverknings, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi identifierats, inklusive kopplingar till produkter, materialval och resursutflöden. Den slår fast att koncernen ska minska beroendet av primära råvaror genom att successivt öka användningen av återvunna och återanvända samt förnybara och biobaserade material där det är tekniskt möjligt och affärsmässigt motiverat.

Avfallshierarkin ligger till grund för all hantering av material och avfall inom koncernen. Policyen beskriver hur förebyggande av avfall, återanvändning och materialåtervinning ska prioriteras framför återvinningsmetoder med lägre miljönytta och slutligen bortskaffande. Policyen betonar också att strategier för att undvika eller minimera avfall alltid ska prioriteras över strategier som enbart fokuserar på behandling eller omhändertagande.

XANOs hållbarhetsfärdplan konkretiserar miljöpolicyen genom att ange fokusområden, inriktningar och koncerngemensamma mål som tydligt kopplar till övergången mot mer cirkulära materialflöden. Färdplanen fungerar som ett styrande dokument för koncernföretagen, som utifrån sina verksamhetsförutsättningar planerar lokalt anpassade aktiviteter för att uppfylla koncernens övergripande ambitioner inom cirkulär ekonomi.

Uppföljning av miljöpolicyen sker genom hållbarhetsfärdplanens målstruktur och via relevanta nyckeltal inom ramen för koncernens hållbarhetsrelaterade styrning och rapportering.

3.4. Styrning relaterad till cirkulär ekonomi

XANO-koncernens arbete med cirkulär ekonomi genomförs inom ramen för koncernens decentraliserade styrmodell. Koncernföretagen ansvarar för att planera och genomföra relevanta

åtgärder, medan koncernen säkerställer att arbetet sker i linje med miljöpolicyen, hållbarhetsfärdplanen och de väsentliga IRO:er som identifierats.

3.4.1. Åtgärder och resurser

Arbetet med ökad resurseffektivitet bedrivs löpande i koncernens produktion. Flera koncernföretag har förbättrat materialutnyttjandet genom optimering av skär- och bearbetningsprocesser, kvalitetshöjande åtgärder för att minska kassationer och konstruktion av produkter som kräver mindre material i tillverkningen. Ett konkret exempel är den resurseffektiva metod för långhålsbearbetning som utvecklats inom affärsenheten Precision Technology och som minskar behovet av energikrävande återvinningsprocesser för spillmaterial.

Inom affärsenheten Industrial Products pågår ett omfattande arbete för att öka användningen av sekundära råvaror. Återvunnen plast används i växande omfattning, och internt uppkommet spillmaterial återcirkuleras i möjlig utsträckning. Ett koncernföretag deltar även i forsknings- och utvecklingsprojekt för att möjliggöra användning av återvunna polymerer inom dess produktområde.

Cirkulära designprinciper integreras successivt i produktutvecklingen, bland annat genom konstruktioner av återvunnet material, produkter som förlänger livslängden på kundernas produkter och längre produktivslängder. Inom affärsenheten Industrial Solutions praktiseras cirkulära affärsmodeller i form av service-, underhålls- och reservdelserbjudanden som förlänger livslängden på kunders utrustning och minskar behovet av nyproduktion. Även återtag och återtillverkning av utrustning förekommer inom affärsenheten.

3.4.2. Mål och uppföljning

Inom ramen för hållbarhetsfärdplanen arbetar XANO med flera mål som knyter an till cirkulär ekonomi. Dessa inkluderar mål om att minska produktionsavfallet med 40 procent till 2030 och att minska klimatpåverkan från avfallsförbränning med 30 procent till samma år. Målen relaterar främst till de övre stegen i avfallshierarkin, genom förebyggande av avfall, ökad materialåtervinning och minskad andel avfall som går till förbränning.

Koncernen arbetar även för att öka andelen hållbara material i produkter och förpackningar. Hållbara material definieras i hållbarhetsfärdplanen som återvinningsbara och innehållande återvunna eller biobaserade material, alternativt andra material med markant lägre klimatavtryck än konventionella alternativ. Denna inriktning bidrar till ett mer cirkulärt materialflöde och minskat beroende av nyråvaror.

Utöver mål kopplade till produktionsfasen och avfallshantering omfattar hållbarhetsfärdplanen även mål om ökad andel service- och livscykelbaserade affärer, vilket syftar till att förlänga användningsfasen av kundernas utrustning och minska behovet av nyproduktion.

Målen inom cirkulär ekonomi är strategiskt fastställda inom ramen för hållbarhetsfärdplanen och är inte formellt baserade

Arbetet med att förebygga avfall i värdekedjan är huvudsakligen inriktat på nedströmsledet. Genom service-, underhålls- och reservdelserbjudanden bidrar koncernföretagen till att förlänga livslängden på kundernas utrustning och därmed minska det avfall som uppstår när produkter tas ur bruk. Insatser i uppströmsledet är mer begränsade och sker främst genom dialoger med leverantörer om materialkvalitet och förpackningslösningar.

För det avfall som uppstår i de egna verksamheterna finns etablerade rutiner som säkerställer korrekt sortering och hantering. Samarbete med återvinningsleverantörer bidrar till hög materialåtervinning och säker hantering av farligt avfall.

Koncernen deltar i kollektiva initiativ och samarbeten med leverantörer, kunder, branschorganisationer och forskningsinstitut för att utveckla cirkulära materialflöden, särskilt inom plast och metall. Dessa initiativ organiseras lokalt av de enskilda koncernföretagen och följs upp inom ramen för ordinarie styrning.

De nyckelåtgärder som beskrivs ovan är av både löpande och långsiktig karaktär och genomförs inom ramen för koncernens hållbarhetsfärdplan. Målsättningarna till 2030 utgör en första milstolpe i arbetet mot ökad resurseffektivitet och cirkulära materialflöden.

på eller validerade mot vetenskapliga tröskelvärden. Intressentperspektiv har beaktats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen och löpande dialoger med relevanta intressenter, medan fastställandet av målen sker inom ramen för koncernens ordinarie styrning.

Under 2026 kommer XANO att revidera hållbarhetsfärdplanen för att säkerställa att målen fortsatt är relevanta och genomförbara. I samband med detta kommer baslinjer att fastställas för samtliga mål, och nyckeltal för cirkulär materialanvändning och resurseffektivitet kommer att utvecklas för en mer detaljerad uppföljning på koncernnivå.

XANO har inte identifierat verksamhetsspecifika ekologiska tröskelvärden inom området cirkulär ekonomi och resursanvändning, och dessa upplysningar är därför inte tillämpliga för rapporteringsåret. Det finns inte heller några lagstadgade mål som direkt omfattar koncernens verksamheter. De mål som redovisas för området är uttryckta i absoluta termer, i form av procentuell minskning eller förbättring i förhållande till fastställt basår. Ytterligare beskrivning återfinns i *Not 3*.

3.5. Resursinflöden

XANO följer årligen upp de materialflöden som är mest betydande för produktionen. Koncernföretagen använder både primära och sekundära råmaterial i sin produktion. Den största delen av de sekundära råvarorna utgörs av externt återvunnet material, såsom återvunnet plastgranulat och metall med återvunnet innehåll. I ett av koncernföretagen sker även intern återvinning av produktionsspill i en egen anläggning, vilket ytterligare minskar behovet av nytt material.

MATERIALANVÄNDNING	ABSOLUT VIKT (TON)	ANDEL AV TOTAL (%)
Total vikt av produkter och tekniska samt biologiska material	29 043	100,0
Biologiska material	3 451	11,9
Sekundära material	2 988	10,3
Övriga produkter och tekniska material	22 604	77,8

3.6. Resursutflöden

3.6.1. Produkter som lämnar verksamheten

XANO-koncernens produktutflöden varierar mellan affärsenheterna, men präglas i huvudsak av tekniska komponenter, plastbaserade produkter och kundanpassade automations- och systemlösningar. Produkterna består främst av metaller, tekniska plaster och elektroniska komponenter, vilket speglar koncernens olika verksamhetsområden. Klassificeringen av produkter som utformade enligt cirkulära principer baseras på övergripande egenskaper såsom reparerbarhet, modularitet och materialens återvinningsbarhet. Förpackningar förekommer i begränsad omfattning och är i huvudsak standardiserade transport- och skyddsförpackningar; dessa bedöms inte vara ett väsentligt fokusområde i relation till cirkulära produktutflöden.

Produktlivslängden varierar mellan affärsenheterna men bedöms generellt ligga i nivå med eller över branschstandard. Bedömningen baseras på kvalitativa bedömningar från koncernföretagen, utifrån produktkvalitet, tekniska specifikationer och erfarenhet från kundanvändning, snarare än på formella branschstandarder eller kvantitativa livslängdsdata. Inom Industrial Solutions utvecklas automationslösningar och produktionsutrustning med lång teknisk livslängd, där service, reservdelar och uppgraderingar gör att utrustningen kan användas under många år. Inom Precision Technology produceras högprecisionskomponenter som integreras i kundernas system och som normalt har en lång teknisk livslängd. Inom Industrial Products omfattar sortimentet robusta plastprodukter med varierande användningsområden, där hållbar konstruktion bidrar till god livslängd.

Reparerbarheten skiljer sig åt mellan affärsenheterna. Produkter inom Industrial Solutions är konstruerade för att kunna servas, repareras och uppgraderas, vilket är en central del av affärsmodellen. Komponenterna som levereras inom Precision Technology repareras normalt inte separat, utan är integrerade delar i kundernas större system. Inom Industrial Products

Sammanställningen av resursinflöden ger en övergripande bild av koncernens materialanvändning och utgör ett viktigt underlag för arbetet med att öka andelen hållbara och återvunna material över tid.

varierar reparerbarheten; vissa plastprodukter kan repareras eller renoveras, medan andra produkter inte lämpar sig för reparation. Det finns i nuläget inga etablerade reparerbarhetsindex eller vedertagna klassificeringssystem som är tillämpliga för koncernens huvudsakligen industriella och kundanpassade produkter, varför reparerbarhet beskrivs kvalitativt utifrån produktdesign och affärsmodell.

En betydande del av de material som används i koncernens produkter är återvinningsbara. Metaller kan i huvudsak materialåtervinnas med hög kvalitet, och många av de plaster som används inom Industrial Products är tekniskt möjliga att återvinna även om faktisk återvinning varierar mellan marknader. Förpackningsmaterial såsom trä, kartong och wellpapp har generellt hög återvinningsbarhet.

Inom Industrial Solutions består produkterna av avancerade systemlösningar som kombinerar flera materialslag och elektroniska komponenter. Även om materialen i sig ofta är återvinningsbara, är faktisk materialåtervinning beroende av möjligheten att demontera och separera komponenterna på ett tekniskt och ekonomiskt genomförbart sätt. Mot denna bakgrund ligger fokus i affärsenheten på strategier som befinner sig högre upp i avfallshierarkin, såsom förlängd livslängd genom service, underhåll, uppgraderingar och återbruk, vilket ger större resursnytta än materialåtervinning i slutet av livscykeln.

XANO-koncernen redovisar i nuläget inte kvantitativa uppgifter om andelen återvinningsbart material i produkter och förpackningar. Detta beror främst på begränsad tillgång till standardiserad och jämförbara data från värdekedjan, särskilt för komponenter och material som ingår i kundanpassade systemlösningar. Inom ramen för rapporteringen har fokus lagts på tillförlitliga och jämförbara uppgifter, medan arbetet med att förbättra data-tillgången för framtida kvantifiering pågår.

3.6.2. Avfall som lämnar verksamheten

XANO följer årligen upp det avfall som genereras i produktion, logistik och kontorsverksamhet. Redovisningen omfattar total avfallsmängd och uppdelning görs mellan farligt och icke-farligt avfall.

Avfallet utgörs främst av metallspån och sliprester, plastspill och utsorterade produkter, träemballage, papper och kartong, kemikalier, oljor, elektronikavfall samt vattenbaserat processavfall. Dessa avfallsströmmar speglar koncernens huvudsakliga verksamheter och produktionsprocesser.

Koncernföretagen arbetar kontinuerligt med att minska avfallsmängder och öka graden av återvinning. Detta omfattar förbättrade sorteringsrutiner, högre materialåtervinning i produktionen och designval som stödjer ökad återvinningsbarhet i produkter och förpackningar.

I vissa delar av verksamheten bedrivs även initiativ i kundledet, exempelvis återtag av produkter, vilket bidrar till att minska avfallsmängder i slutet av produkternas livscykel.

AVFALL	FARLIGT AVFALL (TON)	ICKE-FARLIGT AVFALL (TON)	TOTALT AVFALL (TON)
Avlett från bortskaftande	237,2	1 038,1	1 275,3
Förberedelse för återanvändning	0,0	75,7	75,7
Materialåtervinning	193,9	848,0	1 041,9
Andra återvinningsförfaranden	43,3	114,4	157,7
Bortskaftat avfall	318,9	780,9	1 099,8
Förbränning	20,7	5,9	26,6
Deponi	47,0	402,2	449,2
Annat bortskaftningsförfarande	251,2	372,8	624
Totalt avfall	556,1	1 819,0	2 375,1
Icke-återvunnet avfall	318,9	780,9	1 099,8
Andel icke-återvunnet avfall (%)	57,3 %	42,9 %	46,3 %

4. S1 – Den egna arbetskraften

4.1. Inledning

XANO-koncernens egen arbetskraft utgör en central förutsättning för koncernens långsiktiga utveckling, konkurrenskraft och förmåga att möta kundernas krav. Arbetet med social hållbarhet omfattar frågor som rör arbetsmiljö och säkerhet, kompetensförsörjning, likabehandling, utvecklingsmöjligheter samt trygga och attraktiva arbetsvillkor. Arbetet bedrivs inom ramen för koncernens decentraliserade styrmodell och integreras i affärsprocesser, ledarskap och lokala utvecklingsinitiativ. Fokus ligger på att skapa goda och säkra arbetsförhållanden, attrahera och behålla kompetens och säkerställa en arbetskultur som präglas av respekt, delaktighet och lika möjligheter.

I enlighet med ESRS S1 omfattar rapporteringen samtliga personer i den egna arbetskraften som kan påverkas materiellt av verksamheten, vilket inkluderar heltids-, deltids- och visstidsanställda i alla koncernföretag samt inhyrd personal som arbetar i verksamheterna. Den huvudsakliga delen av arbetsstyrkan utgörs av produktions-, teknik- och ingenjörroller, kompletterat med administrativa och ledande befattningar. Användningen av inhyrd personal är begränsad men omfattas när den förekommer av relevanta krav och rutiner för arbetsmiljö och säkerhet.

4.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ÄMNE	TYP	IRO	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Arbetsvillkor - Hälsa och säkerhet	⊖	Arbetsmiljö- och säkerhetsrisker kopplade till den egna verksamheten. Exempelvis vid truckkörning, roterande maskiner, hängande laster, rökutsläpp från bearbetning/svetsning, men även från tjänsteresor, service och reparation av sålda produkter.	■	Kort Medium Lång
	⊖	Ergonomiska risker i den egna verksamheten, såsom belastningsskador vid repetitiva moment eller skador till följd av tunga lyft.	■	Kort Medium Lång
	▽	Rekryteringsmöjligheter genom att möta potentiella medarbetares förväntningar på arbetsgivares hållbarhetsarbete.	■	Medium
	▽	En god arbetsmiljö kan skapa en attraktiv arbetsplats, vilket underlättar att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.	■	Kort Medium
Arbetsvillkor - Trygg anställning	▽	Hög personalomsättning leder till förlorad kompetens, minskad produktivitet och ökade rekryteringskostnader.	■	Medium
	▽	Att vara en rättvis arbetsgivare som erbjuder trygga och goda anställningar där människor bemöts med respekt stärker vårt varumärke och förbättrar vår förmåga att attrahera talanger internationellt.	■	Kort Medium Lång
Likabehandling och lika möjligheter för alla - Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	▽	Fortsatta insatser inom jämlikhet, inkludering och mångfald leder till ökat välbefinnande, större kreativitet och högre effektivitet i företaget.	■	Kort Medium Lång
Likabehandling och lika möjligheter för alla - Utbildning och kompetensutveckling	▽	Finansiell risk i form av ökade kostnader eller minskade intäkter om vi inte lyckas rekrytera, utveckla och behålla kompetent personal. Brist på talanger, hög personalomsättning eller låg prestation kan hämma tillväxt och lönsamhet.	■	Medium Lång
	▽	Kompetensförlust över tid till följd av färre nytexaminerade samt en åldrande arbetskraft.	■	Lång
	▽	Investeringar i kompetensutveckling gör det möjligt för oss att ligga i framkant, vilket skapar konkurrenskraft.	■	Medium Lång

Typ

- ⊕ Faktisk positiv inverkan
- ⊖ Faktisk negativ inverkan
- ▽ Möjlighet
- ⊕ Potentiell positiv inverkan
- ⊖ Potentiell negativ inverkan
- ▽ Risk

Värdekedja

- ◀ Nedströms
- Egna verksamheten
- ▶ Uppströms

XANO-koncernens mest betydande negativa inverkningsrisker relaterade till arbetsmiljö och säkerhet, såsom arbetsplatsolyckor, belastningsrelaterad ohälsa och exponering för riskfyllda moment i industriell produktion. Den egna arbetskraften omfattar anställda och, i begränsad omfattning, personer som

tillhandahålls av tredje part samt egenföretagare. Vissa grupper kan vara mer utsatta för specifika risker, exempelvis medarbetare i skiftarbete, roller med hög fysisk belastning eller yrken med särskilda säkerhetskrav. Denna förståelse utvecklas genom lokala riskbedömningar, arbetsmiljöronder och dialog med skyddsorga-

nisationer. På motsvarande sätt relaterar delar av de väsentliga riskerna och möjligheterna särskilt till kompetensintensiva grupper som tekniker, ingenjörer och erfarna operatörer som är avgörande för koncernens långsiktiga utveckling.

Verksamheten ger även upphov till positiva effekter för den egna arbetskraften, framför allt genom bra arbetsvillkor och ett aktivt arbete för en god arbetsmiljö och lika möjligheter.

Koncernen är beroende av kvalificerad arbetskraft och stabila produktionsmiljöer. Detta skapar risker kopplade till kompetensbrist, utmaningar att attrahera och behålla personal samt ökade

4.3. Policyer för den egna arbetskraften

Koncernens arbete med den egna arbetskraften styrs av uppförandekoden, som fungerar som det övergripande policydokumentet för etik, socialt ansvarstagande, arbetsvillkor, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Koden omfattar samtliga anställda, inhyrd personal, ledning och styrelse samt uttrycker tydliga förväntningar på hur affärspartners ska agera i linje med XANOs värderingar. Som komplement anger hållbarhetsfärdplanen konkreta mål och krav på koncernföretagen inom områden som hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Tillsammans utgör dessa styrdokument koncernens centrala verktyg för att strukturera och hantera de väsentliga inverkingar, risker och möjligheter som rör den egna arbetskraften.

Under räkenskapsåret har inga betydande förändringar gjorts i policyramverket, och koncernen har fortsatt att tillämpa samma policyer och åtaganden som tidigare år.

Uppförandekoden bygger på internationellt erkända normer, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Genom koden åtar sig koncernen att respektera mänskliga rättigheter, säkerställa rättvisa arbetsvillkor och upprätthålla en hälsosam, säker och inkluderande arbetsmiljö. Koden förbjuder uttryckligen barnarbete, tvångsarbete och människohandel, och adresserar risken för detta i den egna arbetskraften och i värdekedjan.

4.4. Samverkan med den egna arbetskraften

XANO-koncernen arbetar genom en decentraliserad styrmoddell där dialog och engagemang med medarbetare sker nära verksamheterna. Perspektiv från den egna arbetskraften beaktas löpande i beslut och aktiviteter som rör arbetsmiljö, arbetsvillkor, kompetensutveckling och organisatoriska förändringar.

Engagemang sker i huvudsak i de enskilda koncernföretagen och omfattar bland annat arbetsplatsträffar, skyddsronder, utvecklingsamtal, medarbetarenkäter, dialog med skyddsombud och lokala samverkansgrupper. Dialogen sker löpande under året och vid flera skeden av beslutsprocesser, bland annat vid planering av organisatoriska förändringar, riskbedömningar inom arbetsmiljöområdet och i samband med utformning och uppföljning av lokala planer för hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Det operativa ansvaret för att säkerställa att dialog äger rum ligger på koncernföretagens ledning, vanligtvis VD, HR-ansvarig eller produktionschef beroende på verksamhetens storlek och struktur.

krav på arbetsmiljöarbete, men även möjligheter att stärka konkurrenskraften genom utbildningsinsatser, moderna arbetssätt och förbättrade arbetsförhållanden.

Den pågående omställningen mot mer energieffektiva och klimatvänliga produktionsprocesser kan medföra förändrade kompetensbehov och nya arbetssätt, men bedöms inte ge upphov till betydande negativa konsekvenser för arbetsstyrkan. I stället förväntas omställningen bidra till säkrare arbetsmiljöer och stärkt tekniskt kunnande över tid.

Arbetet med att engagera och involvera medarbetare sker huvudsakligen i de enskilda koncernföretagen genom etablerade dialogformer såsom arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, enkäter och lokala samverkansstrukturer. Avvikelsehantering och tillgång till korrigerande åtgärder säkerställs genom koncernens visselblåsarfunktion och lokala HR-processer.

Hälsa och säkerhet säkerställs genom strukturerat arbetsmiljöarbete och årligen uppdaterade lokala planer för hälsa och säkerhet i den egna verksamheten, i enlighet med de minimikrav som fastställs i hållbarhetsfärdplanen. Uppförandekoden anger också att diskriminering baserad på nationalitet, hudfärg, graviditet, religion, kast, etnicitet, kön, könsidentitet, ålder, civilstånd, sexuell läggning, sjukdom, funktionsnedsättning eller facklig och politisk tillhörighet inte accepteras, samt att trakasserier och övergrepp är förbjudna i alla delar av verksamheten. Lika möjligheter och icke-diskriminering främjas genom krav på årligen uppdaterade lokala planer för jämlikhet och likabehandling, som omfattar både riskanalys, aktiviteter och uppföljning.

Efterlevnad av policyn säkerställs genom etablerade rutiner för implementering, uppföljning och hantering av incidenter och avvikelser i hela organisationen. Ansvarsfördelningen för koncernens policyer och styrdokument beskrivs i hållbarhetsnoterna, *Not 4*.

Koncernen har inte något globalt ramavtal om arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, eller andra centrala avtal med arbetstagarorganisationer utöver nationell lagstiftning och lokala kollektivavtal.

Effektiviteten i dialogen bedöms lokalt i respektive koncernföretag genom uppföljning av resultat från medarbetarenkäter, arbetsmiljömätningar, skyddsronder, personalomsättning samt utfallet av lokala åtgärdsplaner inom hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter.

Perspektiv från medarbetare som kan vara särskilt utsatta eller marginaliserade fångas inom ramen för de ordinarie dialog- och uppföljningsprocesserna. Arbetet kompletteras av aktiviteter kopplade till respektive dotterföretags plan för lika möjligheter, där företagen analyserar jämställdhet, representation och eventuella hinder för olika grupper samt beskriver hur medarbetarna involveras i detta arbete.

4.5. Kanaler för klagomål

Strukturen för att identifiera, hantera och åtgärda situationer där koncernföretagen kan ha orsakat eller bidragit till negativa konsekvenser för den egna arbetskraften utgår ifrån XANOs decentraliserade styrmodell. Den generella ansatsen bygger på att sådana situationer hanteras så nära verksamheten som möjligt genom lokala HR-processer, arbetsmiljörutiner, dialog med berörda medarbetare och åtgärdsplaner inom ramen för arbetsmiljöarbetet.

Koncernföretagen tillhandahåller flera kanaler där medarbetare kan framföra synpunkter, rapportera avvikelser eller lyfta behov. Dessa inkluderar lokala HR-funktioner, närmaste chef, skyddsorganisationer och fackliga representanter. I tillägg till de lokala kanalerna tillhandahåller koncernen en visselblåsarfunktion som möjliggör anonym rapportering via extern part.

Koncernen har etablerade mekanismer för att ta emot och hantera klagomål och incidenter kopplade till medarbetarfrågor, både formellt genom visselblåsarfunktionen och informellt genom lokala rapporteringsvägar. Tillgången till dessa kanaler säkerställs genom lokala introduktionsrutiner, information i personalhandböcker, digitala plattformar och intern kommunikation. Ärenden som tas emot via de ordinarie lokala kanalerna hanteras av respektive koncernföretag enligt deras rutiner för registrering,

4.6. Styrning relaterad till den egna arbetskraften

4.6.1. Åtgärder och resurser

XANO arbetar systematiskt med att identifiera, hantera och följa upp väsentliga negativa och positiva inverkingar samt risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften. Handlingsplaner och resurser inom området styrs av lokal lagstiftning, etablerade arbetsmiljö- och HR-processer i respektive verksamhet samt av eventuella certifierade ledningssystem, såsom ISO-standarder. Koncernens hållbarhetsfärdplan kompletterar detta genom krav på att varje koncernföretag årligen upprättar och följer upp lokala planer för hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Uppförandekoden utgör ett övergripande ramverk för förväntat beteende och ansvarstagande men reglerar inte handlingsplanernas utformning.

De åtgärder som beskrivs i detta avsnitt utgör koncernens centrala och återkommande nyckelåtgärder för den egna arbetskraften. Åtgärderna är i huvudsak av löpande karaktär och genomförs kontinuerligt inom ramen för ordinarie arbetsmiljö- och HR-processer i samtliga koncernföretag, i linje med uppförandekoden och kraven i hållbarhetsfärdplanen. Uppföljning och vidareutveckling sker årligen genom lokala planer och koncernövergripande uppföljning, snarare än genom tidsbegränsade projekt med fast slutdatum.

Lokala handlingsplaner och aktiviteter syftar till att förebygga eller minska negativa inverkingar och risker såsom arbetsplatsolyckor, belastningsrelaterad ohälsa och risker kopplade till ojämn könsfördelning och brister i kompetensförsörjning. Exempel på genomförda eller pågående åtgärder är arbetsmiljöronder, riskbedömningar, ergonomiska förbättringar, investeringar i maskinsäkerhet och uppföljning av arbetsskador.

Vid situationer där koncernen har orsakat eller bidragit till en faktisk negativ inverkan på medarbetare hanteras detta genom

utredning, dokumentation och uppföljning av åtgärder. Ärenden som rapporteras via visselblåsarfunktionen tas initialt emot och bedöms av en extern part och koncernens centrala funktioner, varefter de, när det är relevant, överlämnas till berörd lokal organisation för vidare hantering. Bedömningar av hur kanalerna fungerar görs indirekt utifrån den löpande hanteringen av ärenden och de insikter som genereras genom ordinarie arbetsmiljö- och HR-processer, snarare än genom några särskilda utvärderingsmetoder.

Koncernen får indikationer på medarbetares kännedom om och förtroende för kanalerna genom ordinarie dialoger i verksamheten samt genom erfarenheter från hanteringen av inkomna ärenden. Någon särskild utvärderingsprocess för detta finns inte.

Uppförandekoden innehåller ett uttryckligt förbud mot represalier i samband med fackligt engagemang. Någon särskild policy som reglerar skydd mot represalier för medarbetare som använder koncernens klagomåls- eller visselblåsarkanaler finns inte, men risken hanteras genom att visselblåsarfunktionen möjliggör anonym rapportering via extern part och genom att ärenden behandlas konfidentiellt.

etablerade HR-processer, arbetsmiljörutiner och, vid behov, korrigerande åtgärder som rehabiliteringsstöd eller omplaceringslösningar. Utöver att förebygga negativa inverkingar genomförs även initiativ med syfte att skapa positiva effekter för den egna arbetskraften, såsom kompetensutvecklingsinsatser, ledarskapsprogram, förbättrade introduktionsprocesser och aktiviteter kopplade till jämställdhet och inkludering.

Effektiviteten i dessa åtgärder följs upp lokalt genom ordinarie arbetsmiljö- och HR-processer, såsom medarbetarenkäter, arbetsmiljöronder, uppföljning av sjukfrånvaro, samt incident- och tillbudsrapportering. Koncernföretagen ansvarar själva för att årligen utvärdera och uppdatera sina planer för hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. På koncernnivå följs utvecklingen genom rapportering i hållbarhetssystemet och genom löpande uppföljning inom ramen för etablerade styrningsprocesser. Detta ger underlag för att bedöma resultat och identifiera behov av ytterligare åtgärder eller förbättringar.

Det koncernövergripande arbetet med att identifiera och genomföra åtgärder utgår från hållbarhetsfärdplanen, som sätter ramarna för hur koncernens väsentliga negativa inverkingar, risker och möjligheter ska hanteras. Koncernföretagen omsätter dessa krav i praktiken genom upprättande och uppföljning av lokala planer. Lokalt identifieras och genomförs ytterligare relevanta åtgärder inom ramen för ordinarie arbetsmiljö- och HR-processer. Dessa processer används för att avgöra vilka åtgärder som är proportionerliga i relation till identifierade faktiska eller potentiella negativa inverkingar, samt för att planera och genomföra insatser som hanterar väsentliga risker kopplade till arbetsmiljö, kompetensförsörjning och arbetsvillkor. Parallellt genomförs aktiviteter som syftar till att ta tillvara möjligheter,

exempelvis insatser inom kompetensutveckling, ledarskap och arbetet med lika möjligheter, vilka bidrar till att stärka koncernens långsiktiga förmåga att attrahera, utveckla och behålla medarbetare. Uppföljning sker både lokalt och på koncernnivå genom etablerade indikatorer och inom ramen för ordinarie styrning och uppföljning.

För att säkerställa att den egna verksamheten inte orsakar eller bidrar till negativa konsekvenser finns krav på säkra arbetsrutiner, strukturerat arbetsmiljöarbete, årliga lokala uppföljningar inom hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och jämställdhet. Detta säkerställs genom koncernföretagens ledning och genom koncernens uppföljningsstruktur.

4.6.2. Mål och uppföljning

Mål och uppföljningsstruktur för att hantera väsentliga inverkningsrisker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften hanteras inom ramen för koncernens hållbarhetsfärdplan. Målen i hållbarhetsfärdplanen är fastställda för att omsätta koncernens arbetskraftsrelaterade policy i praktiken och följa upp hur väl den bidrar till att hantera identifierade inverkningsrisker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften. Vid målformuleringen har även hänsyn tagits till relevanta nationella arbetsrättsliga regelverk, EU-lagstiftning samt internationella riktlinjer såsom ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. De fastställda målsättningarna omfattar hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Uppföljning sker genom rapportering i koncernens hållbarhetsrapporteringsystem, genom intern kontroll samt inom ramen för ordinarie styrnings- och uppföljningsprocesser. Dessa processer bygger på etablerade arbetsmiljö- och HR-rutiner i koncernföretagen, vilket innebär att medarbetarperspektiv beaktas i den löpande

Resurser för att hantera väsentliga inverkningsrisker och möjligheter allokeras genom att varje koncernföretag ansvarar för bemanning, kompetens och budget för HR-processer, arbetsmiljöarbete, utbildning, ledarskap samt de lokala planerna inom hälsa och säkerhet, kompetensutveckling och lika möjligheter. Koncernens ledningsfunktioner tillhandahåller stöd, riktlinjer och uppföljning.

De huvudsakliga förväntade resultaten av de åtgärder som genomförs är minskad olycksrisk, förbättrad arbetsmiljö, stärkt kompetensförsörjning samt ökad förmåga att attrahera och behålla medarbetare.

uppföljningen. En detaljerad översikt över de arbetskraftsrelaterade målsättningarna i hållbarhetsfärdplanen, samt utvärdering av årets utfall och målpåfyllelse, återfinns i hållbarhetsnoterna, *Not 3*.

Målen i koncernens hållbarhetsfärdplan har fastställts på central nivå och utan formell inblandning från arbetstagarrepresentanter. Vid tiden för arbetet med målformuleringen genomfördes dock en intressentanalys där medarbetare från flera koncernföretag deltog, vilket bidrog med insikter som beaktades i processen.

Lärdomar och förbättringar identifieras genom resultat från medarbetarundersökningar, uppföljning av incidenter, kvalitativa dialoger samt utvärdering av aktiviteter i dotterföretagens lokala planer. Dessa insikter används för att justera mål och aktiviteter inför kommande år och säkerställa att de förblir relevanta och effektiva.

4.6.3. Redovisning av data

ANTAL ANSTÄLLDA (HELTIDSEKVIVALENTER PER BALANSDAGEN)	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Totalt antal anställda	211	1144	1355
Sverige	128	541	669
Nederländerna	17	190	207
Danmark	22	166	188
Övriga länder	44	247	291

Tabellen redovisar endast detaljerade data för de länder där antalet anställda uppgår till minst 50 och samtidigt representerar minst 10 procent av koncernens totala antal anställda. Se Not 8 för beskrivning av redovisningsprinciper.

ANSTÄLLNINGSFÖRM (MEDELANTAL)	TILLSVIDAREANSTÄLLDA		TIDSBEGRÄNSAT ANSTÄLLDA		ANSTÄLLDA UTAN GARANTERAD ARBETSTID		TOTALT
	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN	
Sverige	98	513	6	33	1	5	656
Nederländerna	27	144	4	23	0	1	199
Danmark	29	155	2	10	0	0	196
Övriga länder	42	219	5	25	0	0	291
Totalt	196	1031	17	91	1	6	1342

Könsfördelning inom respektive anställningskategori har beräknats proportionellt baserat på den totala rapporterade könsfördelningen för koncernen.

PERSONALOMSÄTTNING	2025
Total personalomsättning (antal)	252
Personalomsättningsgrad (%)	19 %

ÅLDERSFÖRDELNING (PERSONER PER BALANSDAGEN)	2025
16–25 år	82
26–35 år	270
36–45 år	286
46–55 år	345
56 år och äldre	394
Totalt	1377

HÄLSA OCH SÄKERHET	ANSTÄLLDA	ICKE-ANSTÄLLDA
Antal personer som omfattas av arbetsmiljösystemet	1 355	85
Andel som omfattas av arbetsmiljösystemet (%)	100 %	79 %
Antal arbetsrelaterade olyckor	44	2
Förlorade arbetsdagar till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	876	4
Olycksfallsfrekvens (antal/1 miljon arbetade timmar)	17,7	23,2
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador/ohälsa	0	0

LÖNESKILLNAD MELLAN KVINNOR OCH MÄN (%)	2025
Sverige	1,9 %
Nederländerna	10,3 %
Danmark	16,8 %
Övriga länder	-6,4 %
Totalt	11,4 %

Baseras på genomsnittliga timlöner. Mer information finns i Not 8.

ERSÄTTNINGSKVOT	2025
Total ersättning för den högst betalda individen (TSEK)	14 313
Medianårslönen (TSEK)	495
Ersättningskvot	28,9

Baseras på genomsnittliga timlöner. Mer information finns i Not 8.

DISKRIMINERING OCH KLAGOMÅL	ANTAL / BELOPP
Antal rapporterade incidenter av diskriminering	3
Antal klagomål via interna kanaler	3
Antal klagomål till nationella kontaktpunkter (OECD NCP)	0
Böter, sanktionsavgifter och skadestånd till följd av diskriminering (SEK)	0

5. S2 – Arbetare i värdekedjan

5.1. Inledning

XANO arbetar på olika sätt med hållbarhetsfrågor i värdekedjan och ser transparens och ansvarsfulla affärsrelationer som en central del av hållbarhetsarbetet. Ämnet *Arbetare i värdekedjan* (S2) har i den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierats som väsentligt för koncernen. För räkenskapsåret 2025 används

dock möjligheten att, i enlighet med gällande infasningsregler, endast redovisa de upplysningar som krävs i ESRS 2, paragraf 17. Se *Not 1 – Tillämpning av övergångsregler* i hållbarhetsnoterna för en fullständig beskrivning.

5.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningen har inverknings, risker och möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan, samt deras påverkan på koncernens verksamhet, strategi och affärsmodell analyserats. Metod och resultat beskrivs i avsnitt 1.3. Utifrån denna process har tre frågor bedömts som väsentliga för ämnet *Arbetstagare i värdekedjan*:

- » **Arbetsvillkor – Hälsa och säkerhet:** risk för brister relaterade till hälsa och säkerhet i uppströms värdekedja
- » **Andra arbetsrelaterade rättigheter – Barnarbete:** risk för barnarbete i råvaruutvinning
- » **Andra arbetsrelaterade rättigheter – Tvångsarbete:** risk för tvångsarbete i råvaruutvinning och materialproduktion

Även om risken för barnarbete och tvångsarbete i praktiken bedöms som låg och ligger långt uppströms i värdekedjan, där koncernen har begränsad möjlighet att påverka, har dessa frågor ändå klassificerats som väsentliga. Detta följer av ESRS-kraven på att beakta frågor där potentiella negativa konsekvenser är allvarliga, irreversibla eller rör utsatta grupper, även när sannolikheten är låg och påverkan ligger utanför den egna verksamhetens direkta kontroll.

Koncernens affärsmodell innebär omfattande inköp av metaller, elektronik och plast, vilket medför exponering mot hög-risksegment i värdekedjan. Strategin för inköp och leverantörsstyrning är därför utformad för att beakta mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i hela leverantörskedjan.

5.3. Policyer för arbetstagare i värdekedjan

Arbetet styrs av koncernens uppförandekod, vilken omfattar krav relaterade till mänskliga rättigheter, förbud mot barnarbete och tvångsarbete samt grundläggande hälso- och säkerhetskrav.

Koncernens hållbarhetsfärdplan innehåller mål och vägledning kopplade till dessa frågor och fungerar därmed som styrande för de konkreta aktiviteter som genomförs inom leverantörsarbetet.

5.4. Styrning relaterad till arbetstagare i värdekedjan

5.4.1. Åtgärder

Koncernen använder riskbaserad leverantörsbedömning, kontraktsskrav samt uppföljning och dialog för att identifiera, förebygga och mildra negativa inverknings i värdekedjan. En viktig del av arbetet är den nära och direkta personliga kontakt som koncernföretagen har med sina leverantörer, vilket bidrar till ökad transparens och förståelse för lokala arbetsvillkor samt gör det möjligt att fånga upp potentiella risker i ett tidigt skede.

Under rapporteringsåret har arbetet med riskbaserad leverantörsbedömning stärkts genom att koncernens krav och arbets-sätt successivt införts på dotterföretagsnivå, inklusive ökad användning av uppförandekoden i leverantörsdialoger och vid nya affärsrelationer.

5.4.2. Mål och uppföljning

Koncernen har fastställt två löpande målsättningar för att säkerställa ett systematiskt arbete med risker kopplade till arbetstagare i värdekedjan. Dessa innebär att minst 80 procent av inköpsvolymen ska omfattas av koncernens uppförandekod, samt att koncernföretagen årligen ska identifiera eventuella riskleverantörer och vidta proportionerliga åtgärder för dessa. Målen är inte tidsbundna med en slutpunkt utan fungerar som återkommande styrmål som följs upp årligen inom ramen för hållbarhetsfärdplanen.

För att kunna följa upp dessa mål rapporterar koncernföretagen andelen inköpsvolym som omfattas av koncernens uppförandekod samt antalet identifierade riskleverantörer och andelen riskleverantörer där åtgärder har genomförts. Koncernen följer i dagsläget inga ytterligare kvantitativa nyckeltal för S2-området, då befintliga mått bedöms vara ändamålsenliga för de målsättningar som gäller under infasningsperioden.

Uppföljningen för 2025 visar förbättringar i täckningsgraden för uppförandekoden samt i identifiering och hantering av riskleverantörer, men fortsatt utvecklingsbehov kvarstår.

6. G1 – Ansvarsfullt företagande

6.1. Inledning

Ansvarsfullt företagande är ett prioriterat område inom XANO och en central del av koncernens arbete med att utveckla hållbara affärer. Styrelsen och koncernledningen har det övergripande ansvaret för affärsetik, antikorrupktion och god affärskultur. Styrelse och koncernledning har en bred och relevant erfarenhetsbas som omfattar flera områden av betydelse för ansvarsfullt företagande, inklusive företagsledning, industriell utveckling, ekonomi, affärsutveckling, intern kontroll och hållbarhetsarbete. Flera

ledamöter och medlemmar i ledningen har mångårig erfarenhet från ledande positioner inom internationella industrigrupper, liksom bakgrund inom redovisning, revision, riskhantering och regulatoriska frågor. Denna samlade kompetens säkerställer att koncernen har tillräcklig förmåga att hantera, övervaka och följa upp väsentliga frågor inom affärsetik, antikorrupktion och korrekta affärsmetoder, samt att integrera dessa i koncernens interna styrning.

6.2. Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ÄMNE	TYP	IRO	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Företagskultur	▽	Aktiva insatser för att främja en etisk affärskultur i hela koncernen stärker vår varumärkeskännetecken och kan leda till starkare relationer med kunder och andra intressenter.	◀ ■	Kort Medium Lång
Skydd för visseblåsare	⊖	Det finns en risk att vi eller något av våra dotterbolag inte har rätt rutiner eller system på plats för att säkerställa att visseblåsare vet hur de ska rapportera, och att de kan rapportera anonymt, enkelt och på sitt eget språk.	■	Kort Medium
Korrupktion och mutor - Förebyggande och upptäckt inbegripet utbildning	⊖	Det finns en risk att vi eller något av våra dotterbolag inte har rätt rutiner eller system på plats för att förebygga och upptäcka korrupktion och mutor i den egna verksamheten.	■	Kort Medium
Korrupktion och mutor - Tillbud	⊖	Risk för korrupktion och mutor uppströms i leverantörskedjan, exempelvis vid utvinning av råvaror eller vid produktion av material och komponenter som används i våra produkter.	▶	Medium Lång
	⊖	Risk för korrupktion och mutor i någon av koncernens verksamheter.	■	Medium
	▽	Risk för att incidenter av korrupktion eller mutor i den egna verksamheten eller uppströms i värdekedjan leder till skadat anseende och därmed förlorade affärsmöjligheter.	■ ▶	Medium

Typ

- ⊕ Faktisk positiv inverkan
- ⊖ Faktisk negativ inverkan
- ▽ Möjlighet
- ⊕ Potentiell positiv inverkan
- ⊖ Potentiell negativ inverkan
- ▼ Risk

Värdekedja

- ◀ Nedströms
- Egna verksamheten
- ▶ Uppströms

XANO-koncernen verkar i branscher och geografier där det förekommer externa och verksamhetsrelaterade riskfaktorer kopplade till affärsetik. Väsentliga risker rör framför allt exponering i inköps- och försäljningsprocesser, begränsad transparens i delar av leverantörsledet samt risken att bristande affärsetik hos externa parter påverkar verksamheten negativt. Detta kan

omfatta risk för korrupktion, otillräcklig rapportering av avvikelser samt risk att bristande affärsbeteende i värdekedjan påverkar förtroende och affärsrelationer. Ett starkt fokus på företagskultur och affärsetik skapar möjligheter i form av starkt varumärke och långsiktiga relationer.

6.3. Policyer för ansvarsfullt företagande

Koncernens uppförandekod utgör det centrala styrdokumentet för affärsetik och antikorrupktion och gäller samtliga bolag i koncernen. Uppförandekoden är förenlig med Institutet Mot Mutors kod mot korrupktion i näringslivet, vilken används som komplement till uppförandekoden som normgivande ramverk för frågor om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet.

Ansvar för implementering och efterlevnad av uppförandekoden ligger på VD i respektive koncernföretag, i enlighet med koncernens styrmodell. Koncernen har etablerade mekanismer för att identifiera, rapportera och följa upp eventuella överträdelser av uppförandekoden, bland annat genom ordinarie styr- och uppföljningsprocesser samt en fristående visseblåsartjänst.

Inkomna visseblåsare ärenden hanteras av oberoende funktioner och kan vid behov eskaleras till koncernledningen. Från

koncernen kommuniceras uppförandekoden primärt till VD i respektive koncernföretag i samband med introduktion och genom den koncerngemensamma plattformen för styrdokument. I de lokala organisationerna kommuniceras policyn vidare via interna processer och system, samt genom att uppförandekoden utgör en obligatorisk bilaga till samtliga nya anställningsavtal.

Koncernen säkerställer skydd för visseblåsare genom fastställda rutiner och processer samt i enlighet med de krav som följer av svensk visseblåsarlagstiftning.

Funktioner med förhöjd risk för oegentligheter inkluderar inköp, försäljning och marknad samt andra roller med extern affärskontakt. Dessa funktioner hanteras genom hållbarhetsfärdplanens mål om årlig antikorrupktionsutbildning för samtliga medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakt.

6.4. Styrning relaterad till ansvarsfullt företagande

XANO arbetar kontinuerligt med att etablera och utveckla en gemensam företagskultur som främjar ett etiskt och ansvarsfullt agerande. Detta sker genom ledarskapsutbildningar, återkommande dialoger inom affärsenheterna och uppföljning av interna

riktlinjer och arbetssätt. Arbetet syftar till att säkerställa att koncernens värderingar och förväntningar integreras i den dagliga verksamheten.

6.4.1. Relationer till leverantörer och affärspartners

XANO ställer krav på att dess leverantörer följer koncernens uppförandekod och koncernföretagen arbetar med riskbaserad uppföljning av leverantörer. Leverantörsarbetet omfattar aktiviteter såsom självskattningar, dialog och bedömning utifrån geografiska och verksamhetsmässiga risker samt andra hållbarhetsrelaterade risker. Sociala och miljömässiga kriterier beaktas i riskbedömningen och kan påverka val av leverantörer där det är relevant.

Koncernföretagen arbetar för att säkerställa att fakturor betalas i tid och i enlighet med ingångna avtal. Det omfattar samtliga leverantörer, däribland små och medelstora företag. Detta hanteras genom att koncernföretagen följer god affärssed och upprätthåller en god betalningsberedskap.

6.4.2. Utbildning och kompetensutveckling

Medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakt, inklusive ledningsfunktioner, genomgår årligen antikorrupktionsutbildning via ett webbaserat utbildningsprogram utvecklat av en oberoende tredjepart med särskild expertis inom antikorrupktion. Utbildningen omfattar därmed samtliga funktioner som identifierats ha förhöjd risk för exponering mot korrupktion och mutor. Utbildningen ger en grundläggande och praktiskt inriktad genomgång av vad mutor och korrupktion innebär i affärssammanhang, relevanta lagkrav, vanliga risksituationer samt hur misstänkta situationer ska identifieras, hanteras och rapporteras i enlighet med koncernens policyer och förväntat affärsbeteende.

Utbildningen omfattar samtliga funktioner som bedömts ha förhöjd risk för exponering mot korrupktion och mutor, såsom inköp, försäljning och andra roller med extern affärskontakt, vilket innebär att identifierade riskfunktioner täcks av utbildningsprogrammet.

Styrelseledamöter ansvarar själva för att säkerställa relevant kompetens inom affärsetik och antikorrupktion i förhållande till sitt uppdrag. Detta kan ske genom deltagande i utbildningar inom ramen för andra uppdrag eller genom annan relevant kompetensutveckling.

6.4.3. Affärsetiskt agerande

Inom XANO-koncernen hanteras misstänkta incidenter av korruption eller andra oegentligheter främst genom den fristående visseblåsartjänsten och de rutiner som är kopplade till den. Som en del av det förebyggande arbetet identifieras och hanteras risker löpande genom ordinarie styrning, inklusive riskbaserad uppföljning av leverantörer, utbildningsinsatser för riskutsatta funktioner och ett starkt fokus på företagskultur och affärsetik.

Ärenden som inkommer via den externa visseblåsartjänsten tas först emot och bedöms av en oberoende aktör, som säkerställer att anmälan omfattas av visseblåsarlagsstiftningen och avgör om ärendet ska hanteras inom ramen för visseblåsarfunktionen. Därefter lämnas ärendet, när så är lämpligt, vidare till koncernens moderbolag för fortsatt bedömning och beslut om åtgärder. Moderbolaget kan involvera ytterligare extern expertis eller överföra ärendet till berört koncernföretag när detta är ända-

målsenligt. Denna struktur säkerställer en objektiv och oberoende utredningsprocess. Utöver detta kan avvikelser och misstänkta incidenter uppmärksammas inom ramen för den ordinarie styrningen, exempelvis vid affärsgenombgångar eller styrelsemöten. Resultat och väsentliga observationer rapporteras till koncernledningen och, vid behov, till styrelsen. Koncernen åtar sig att utreda ärenden snabbt, korrekt och opartiskt, i enlighet med fastställda processer.

Under året inkom ett ärende via koncernens externa visseblåsarfunktion, vilket ej bedömdes omfattas av lagens definition. Ärendet har hanterats och avslutats. Inga incidenter av korruption, mutbrott eller överträdelse av antikorrupsionslagstiftning har bekräftats inom koncernen.

Inga disciplinära åtgärder har vidtagits och inga rättsprocesser kopplade till korruption eller mutbrott har förekommit.

6.4.4. Mål och uppföljning

XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan innehåller mål för affärsetik och antikorrupsion, inklusive årliga utbildningar för riskutsatta funktioner, nolltolerans mot etiska överträdelse samt riskbaserad uppföljning av leverantörer. Färdplanen omfattar även mål som säkerställer att koncernföretagens leverantörer bekräftar och följer uppförandekoden, samt att adekvata åtgärder vidtas för leverantörer med förhöjd risk. I uppförandekoden anges att den ska bifogas alla nya anställningsavtal och därmed utgöra en obligatorisk del av introduktionen för nya medarbetare. En detaljerad översikt över relaterade målsättningar i hållbarhetsfärdplanen återfinns i hållbarhetsnoterna, Not 3.

I enlighet med koncernens decentraliserade styrmodell ansvarar varje koncernföretag, under ledning av respektive VD, för att omsätta dessa mål i praktiken och säkerställa efterlevnad av koncernens principer inom den egna verksamheten. Uppföljning av måluppfyllelse och kontroll av efterlevnad sker genom koncernens ordinarie rapporterings- och uppföljningsprocesser, där resurser, risker och förebyggande åtgärder utvärderas löpande.

Koncernens etablerade policyramverk, utbildningar och visseblåsningsfunktion fungerar som gemensamma styrmekanismer som stödjer koncernföretagen i arbetet att förebygga negativa inverknings. Ett starkt fokus på företagskultur och affärsetik bidrar samtidigt till möjligheter i form av stärkt varumärke, förtroende och långsiktiga relationer.

EU-taxonomin

EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomiförordning är en del av EU:s ramverk för hållbara finanser och syftar till att klassificera ekonomiska verksamheter som bedrivs inom EU utifrån deras miljömässiga hållbarhet. Syftet är att öka transparensen på kapitalmarknaden och underlätta investeringar i ekonomiska aktiviteter som bidrar till EU:s mål om netto-nollutsläpp till 2050 samt till EU:s övriga miljömål.

Rapporteringen sker i enlighet med artikel 8 i taxonomiförordningen och tillhörande delegerade akter.

Identifiering av ekonomiska aktiviteter

Koncernen har under räkenskapsåret 2025 genomfört en genomgång av verksamheten i relation till taxonomins samtliga sex miljömål. Genomgången har utförts per dotterbolag och per miljömål och dokumenterats internt.

Följande aktivitetskategorier har identifierats som potentiellt taxonomiberättigade, men i icke-väsentlig omfattning, enligt taxonomiförordningen:

- » Tillverkning av komponenter för fordon och mobilitet
- » Behandling av dagvatten och spillvatten i urbana system
- » Uppförande, utbyggnad och drift av system för insamling, rening och distribution av vatten
- » Tillhandahållande av IT/OT-datatrivna lösningar
- » Reparation, renovering och återtillverkning

Övriga delar av koncernens verksamhet har bedömts falla utanför taxonomins definierade sektorer och aktiviteter. Bedömningen baseras på att cirka 50 procent av verksamheten utgör kundanpassad kontraktstillverkning, som i många fall inte direkt motsvarar någon av de ekonomiska aktiviteter som anges i de delegerade akterna.

För resterande delar av verksamheten har motsvarande analys genomförts, och dessa har inte identifierats som omfattade av taxonomins specificerade aktiviteter, då de huvudsakligen avser specialiserade industrikomponenter och lösningar som inte faller inom de sektorer och tekniska screeningkriterier som anges i regelverket.

Tillämpad väsentlighetströskel

Koncernen har tillämpat en kumulativ tröskel om 10 procent per indikator (omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter) för att identifiera vilka ekonomiska aktiviteter som anses vara väsentliga att bedöma avseende taxonomiberättigande och taxonomiförenlighet.

Den sammanlagda andelen taxonomiberättigad omsättning understiger 10 procent av koncernens totala omsättning för räkenskapsåret 2025. Uppgift om omsättning finns i koncernens rapport över totalresultat på s. 69.

Motsvarande bedömning har genomförts för kapitalutgifter och driftsutgifter. Identifierade taxonomiberättigade aktiviteter är inte förknippade med väsentliga eller särskilt avgränsade investeringar eller driftskostnader under året.

Bedömning av kapitalutgifter och driftsutgifter

Kapitalutgifter har definierats i enlighet med taxonomiförordningen och omfattar tillägg till materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, inklusive nyttjanderättstillgångar. Beloppen redovisas i not 15 på s. 80–81 som nyanskaffningar och omklassificeringar för färdigställda immateriella tillgångar (exklusive goodwill), materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Samtliga tillkommande investeringar under året, inklusive nya nyttjanderättstillgångar, har analyserats i relation till taxonomins definierade aktiviteter. Ingen del av årets investeringar har bedömts vara hänförlig till en taxonomiberättigad aktivitet i sådan omfattning att den uppnår tillämpad väsentlighetströskel.

Rapporterade driftsutgifter omfattar direkta icke-kapitaliserade kostnader relaterade till forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortfristiga leasingavtal samt underhåll och reparationer. Beloppen redovisas inom personalkostnader och övriga externa kostnader under respektive funktion i koncernens rapport över totalresultat på s. 69. Samtliga sådana kostnadskategorier har analyserats i relation till identifierade taxonomiberättigade aktiviteter. Ingen del har bedömts vara väsentligt hänförlig till dessa aktiviteter.

Jämförelse med föregående period

Metodiken för identifiering och bedömning av taxonomiberättigade aktiviteter har varit oförändrad jämfört med föregående räkenskapsår. Inga större förändringar i verksamhetens struktur eller investeringsprofil har skett som påverkar taxonomins utfall. Utfallet för 2025 är därmed i allt väsentligt jämförbart med föregående år.

Koncernen identifierade och rapporterade inga taxonomianpassade aktiviteter under räkenskapsåret 2024.

Analys av utfallet

För närvarande omfattas koncernens verksamhet i mycket begränsad omfattning av taxonomi. En betydande del av koncernens verksamhet bedrivs i form av kundanpassad tillverkning. Hållbarhetsarbetet inom koncernen är i stor utsträckning integrerat i affärsmodellen och sker genom nära samarbeten med kunder, där teknisk kompetens, utvecklingssamarbeten och processeffektivisering bidrar till att stödja kundernas omställning och hållbarhetsmål. Oberoende av i vilken utsträckning verksamheten klassificeras enligt taxonomi arbetar XANO-koncernen kontinuerligt för att stärka sin hållbarhetsprestanda och långsiktiga konkurrenskraft inom samtliga relevanta områden.

Rapportering av nyckeltal enligt taxonomi

KPI (1)	Totalt (2)	Uppdelning av taxonomianpassade aktiviteter per miljömål											Andel taxonomiförenliga aktiviteter i föregående räkenskapsår 2024 (15)	Andel taxonomiförenliga aktiviteter i föregående räkenskapsår 2024 (16)		
		Andel möjliggörande aktiviteter (12)														
		Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten och marina resurser (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Förureningar (10)	Biologisk mångfald och ekosystem (11)	Andel övergångsaktiviteter (13)	Ej bedömda aktiviteter som bedömts vara icke väsentliga (14)	TSEK	%					
	TSEK	%	TSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	TSEK	%	
Omsättning	3 401 602	0,0	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3,3	0	0,0
Kapitalutgifter	149 045	0,0	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1,4	0	0,0
Driftsutgifter	19 399	0,0	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2,3	0	0,0

Hållbarhetsnoter

NOT 1 Övergripande redovisningsprinciper

MÄTVÄRDEN FÖR VÄRDEKEDJAN OCH UPPSKATTNINGAR

Vissa mått inkluderar värdekedjedata som skattas med indirekta källor. Beräkningar följer GHG-protokollet och kombinerar primärdata (leverantörsspecifik), där sådana finns, med sekundärdata (branschdatabaser, offentliga källor och etablerade emissionsfaktorer). Beräkningsgrund, antaganden, osäkerhetskällor och bedömd precision redovisas per nyckeltal i respektive ämnesnot (främst E1).

Koncernen arbetar löpande med datakvalitet, bl.a. genom utökad leverantörsdialog och förbättrat systemstöd, för att successivt öka andelen primärdata och minska osäkerhet.

ÄNDRINGAR I FÖRBEREDELSE OCH PRESENTATION AV HÅLLBARHETSINFORMATION JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE RAPPORTERINGSPERIOD

Årets hållbarhetsrapport är koncernens första med full tillämpning av ESRS. 2024 års rapport utformades med ESRS som vägledande ramverk och har i huvudsak uppdaterats i syfte att uppnå efterlevnad av tillämpliga ESRS-standarder. Det inkluderar tillförandet av ett ESRS-index som kopplar respektive upplysningskrav till dess placering i hållbarhetsrapporten.

Årets utarbetande av hållbarhetsrapporten har medfört:

- » Utökade värdekedjedata där så är väsentligt (bl.a. ytterligare delkategorier inom Scope 3) och förtydligad beräkningshierarki enligt GHG-protokollet.
- » Uppdaterade emissionsfaktorer och antaganden där det bedömts relevant och tillgång funnits.
- » Förtydligade systemgränser och metoder per nyckeltal i notavsnitten och beskrivning av nivå på mätosäkerhet samt planerade förbättringar.

Detaljer per ämne, inklusive när jämförelsetal inte kan justeras, skillnader mellan tidigare siffror och justerade jämförelsetal, karaktär av eventuella väsentliga fel från tidigare period, korrigeringar för tidigare perioder som ingår samt skäl när korrigering inte är praktiskt möjlig, lämnas i respektive ämnesnot (E1, E5, S1, S2).

Jämförelsetal för 2024 har justerats för rapporterad energiförbrukning och tillhörande klimatutsläpp. Justeringen beskrivs i *Not 6 Klimatförändringar - Energianvändning och energimix* samt *Scope 2*.

TIDSHORISONTER

Följande definitioner enligt ESRS, gällande kort, medellång och lång sikt, används konsekvent genom hela hållbarhetsrapporten:

- » **Kort sikt:** Den period som företaget använder som sin finansiella rapporteringsperiod.
- » **Medellång sikt:** En period från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden upp till fem år.
- » **Lång sikt:** En period som överstiger fem år från slutet av den medellånga rapporteringsperioden.

UTELÄMNINGSMÖJLIGHETER ENLIGT ESRS 2 BP-1

I den mån nationell rätt medger sådana undantag har XANO under rapporteringsåret inte utnyttjat:

- » undantaget från upplysning om förestående händelser eller pågående förhandlingar enligt artikel 19a.3/29a.3 i direktiv 2013/34/EU, eller
- » möjligheten att utelämma information för att skydda immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat.

TILLÄMPNING AV ÖVERGÅNGSREGLER

Koncernen tillämpar de övergångsregler som tillåter att vissa upplysningar kan utelämnas under de första rapporteringsåren.

För miljöstandarderna E1 och E5 innebär övergångsreglerna att inga upplysningar om förväntade finansiella effekter enligt datapunkterna tillhörande E1-9 och E5-6 redovisas för räkenskapsåren 2025 och 2026.

Inom ESRS S1 tillämpas övergångsregler för datapunkterna S1-12, S1-13, S1-14_06–S1-14_09 samt S1-15, vilka därför inte ingår i årets rapportering.

Koncernen tillämpar även den generella övergångsregeln för ESRS S2 – Arbetstare i värdekedjan, vilket innebär att inga detaljerade datapunkter enligt S2 rapporteras för räkenskapsåren 2025 och 2026. De kvalitativa upplysningar som krävs enligt ESRS 2 ingår dock, inklusive en översiktlig beskrivning av väsentliga risker i värdekedjan samt de processer som koncernen använder för att identifiera och hantera dessa.

Samtliga ovanstående upplysningar kommer att införas om fortsatt tillämpliga när övergångsperioderna löpt ut.

ESRS-INDEX (ÖVERSIKT)

Denna hållbarhetsredovisning uppfyller upplysningskraven i ESRS 2 samt ämnesstandarderna E1, E5, S1, S2 och G1 i enlighet med utfallet av den dubbla väsentlighetsbedömningen. En fullständig förteckning över tillämpade upplysningskrav med sidhänvisningar presenteras i ESRS-indexet på s. 152–154.

INFORMATION SOM HÄRRÖR FRÅN ANNAN LAGSTIFTNING

Denna hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med CSRD/ESRS. Utöver CSRD/ESRS omfattar rapporten även upplysningar enligt tabellen *Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning* på s. 151.

ANDRA TILLÄMPADE RAMVERK: GHG-PROTOKOLLET

XANO-koncernen beräknar och redovisar växthusgasutsläpp enligt Greenhouse Gas (GHG) Protocol för Scope 1, Scope 2 och relevanta Scope 3-kategorier. Organisatorisk avgränsning enligt finansiell kontroll; för Scope 2 redovisas både plats- och marknads-baserade utsläpp; Scope 3 omfattar de kategorier som bedömts väsentliga. Metod, systemgräns, datakällor och antaganden anges per kategori i *Not 6 - Klimatförändringar*.

TILLÄMPADE STANDARDER:

- » Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised)
- » Scope 2 Guidance (2015)
- » Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (2011)
- » Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions (2013)

VALUTA OCH AVRUNDNING

Belopp presenteras i samma valuta som för koncernens finansiella rapportering. Uppgifter kan vara avrundade, vilket innebär att delbelopp och procentsatser i vissa fall inte summerar exakt till totalsumman. Vid avvikelser anges detta i anslutning till berörd upplysning.

UPPLYSNINGAR SOM INFÖRLIVAS GENOM HÄNVISNING

Följande upplysningar införlivas genom hänvisning:

- » **ESRS 2, GOV-1§22(a):** Identitet och sammansättning i styrelse och koncernledning: se s. 160–161.
- » **GOV-3:** Se Ersättningsrapporten, publicerad på webbplatsen https://xano.se/.

NOT 2 Dubbel väsentlighetsbedömning

METOD OCH FASTSTÄLLANDE AV VÄSENTLIG INFORMATION

Resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen 2025 ligger till grund för vilken information som redovisas. Bedömningen följer ESRS 1 och omfattar identifiering, bedömning, prioritering och uppföljning av faktiska och potentiella inverknin­gar, risker och möjligheter i den egna verksamheten samt uppströms och nedströms värdekedja. Bedömningen bygger vid behov på dokumenterade antaganden och proxydata (t.ex. branschbenchmarks, emissionsfaktorer och uppskattade användningsprofiler) när primärdata saknas. Datakällor, antaganden, begränsningar och osäkerheter dokumenteras för spårbarhet och bestyrkande.

Indata omfattar bl.a. utsläppsdata (Scope 1–3), energistatistik, material- och avfallsflöden, leverantörsgranskning (enkäter/uppföljning), arbetsmiljö- och HR-data, kundkrav och regulatoriska drivkrafter samt fastställda emissionsfaktorer och fördelningsnycklar. Källor och parametrar uppdateras årligen.

Väsentlighetsbedömningen täcker uppströms värdekedja (råvaror/komponenter/transporter), egen verksamhet (energi, arbetsmiljö, spill) och nedströms värdekedja (användning, service, livs­cykelns slut). Särskilt fokus läggs på material- och komponentinköp i riskgeografier och riskbranscher där fördjudad tillbörlig aktsamhet och uppföljning genomförs.

I nuläget baseras bedömningen av risker i värdekedjan på den samlade kunskap som finns inom koncernen, inklusive information som inhämtas från koncernföretagen i samband med den dubbla väsentlighetsanalysen och löpande dialoger mellan affärsenhetschefer, hållbarhetsfunktionen och koncernföretagsledningar. Från och med 2026 planeras arbetet att systematiseras genom ett koncerngemensamt riskbedömningsverktyg som bygger på externa index för land-, material och branschrisk. Verktyget kommer att användas av de enskilda koncernföretagen för att identifiera leverantörer med förhöjd risk och resultaten kommer att integreras i den dubbla väsentlighetsbedömningen som underlag för prioritering och uppföljning av relevanta IRO:er.

Berörda intressenter involveras via dialoger, enkäter och workshops; vid behov kompletteras underlaget med hjälp av extern expertis. Intressentsikter loggas i materialitetsverktyget och påverkar prioriteringen. (Se avsnitt *1.2.5. Intressentengagemang* för detaljerad beskrivning.)

BEDÖMNINGSKRITERIER

Varje ämne har bedömts utifrån relevanta inverknin­gar, risker och möjligheter, fördelade på så kallad inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet, via ett poängsystem med femgradiga skalor.

Negativa inverknin­gar bedöms utifrån allvarlighetsgrad med kriterierna omfattning, räckvidd och återkallelighet samt sannolikhet; positiva inverknin­gar bedöms utifrån omfattning, räckvidd och sannolikhet. För risker och möjligheter med finansiell effekt värderas kriterierna konsekvens och sannolikhet. Bedömningen omfattar även potentiell påverkan på investeringar och kassaflöden. Klassning dokumenteras per IRO och följs upp löpande samt minst årligen inom planeringscykeln.

De kvantitativa tröskelvärden som används för att bedöma finansiell väsentlighet på koncernnivå relaterar till resultatpåverkan och baseras på konsekvensintervall i storleksordningen < 5 MSEK, 5–20 MSEK, 20–35 MSEK, 35–50 MSEK och > 50 MSEK, kombinerat med sannolikhetsnivåer om 0–24 %, 25–49 %, 50–74 %, 75–99 % och 100 %.

För den kvalitativa kalibreringen beaktas dessutom faktorer som hur stor andel av koncernens omsättning eller verksamhet som påverkas, geografisk exponering, affärsmodellens relevans samt strategisk samstämmighet med XANOs långsiktiga prioriteringar och intressenternas förväntningar.

För de IRO:er som faller under kategorin negativ inverkan värderas också deras koppling till mänskliga rättigheter. I de fall en sådan koppling identifieras, beaktas principen att allvarlighetsgrad kan väga tyngre än sannolikhet, undantaget de fall där sannolikheten bedöms som extremt låg.

Denna kombination av kvantitativ och kvalitativ värdering innebär att IRO:er med samma poäng i vissa fall kan få olika slutlig klassning, beroende på kontext och samlad bedömning.

I den dubbla väsentlighetsbedömningen beaktas i förekommande fall samband mellan väsentliga inverknin­gar och beroenden samt relaterade risker och möjligheter. Dessa överväganden stöder prioriteringen och valet av åtgärder.

REDOVISNING AV ÄMNE SN SOM BEDÖMTS VARA ICKE-VÄSENTLIGA

ÄMNE	MOTIVERING
E2 – Förorening	Genomgång av emissioner till luft, vatten och mark i egna processer och i leverantörsled indikerar låga volymer under lagkrav och interna trösklar; inga riskgeografier eller ämnesprofiler med höjd risk har identifierats.
E3 – Vatten och marina resurser	Verksamheten är inte vattenintensiv och saknar lokalisering i områden med vattenstress; inga väsentliga påverkanströsklar uppnåddes uppströms/egen/nedströms.
E4 – Biologisk mångfald och ekosystem	Ingen direkt markomvandling eller närhet till skyddade/känsliga områden; indirekta beroenden bedömdes inte passera väsentlighetströskeln.
S3 – Berörda samhällen	Givet verksamhetens karaktär och geografiska lokalisering har ingen väsentlig påverkan på lokalsamhällen identifierats; prövning sker vid nya etableringar/förvärv.
S4 – Konsumenter och slutanvändare	XANO verkar huvudsakligen B2B; produktanvändning är industriell och reglerad, utan betydande slutkundrisker kopplade till hälsa/säkerhet, märkning eller dataskydd.

E1 – Klimatförändringar, E5 – Cirkulär ekonomi, S1 – Den egna arbetskraften, S2 – Arbetstagare i värdekedjan samt G1 – Ansvarslöjt företagande är väsentliga och redovisas i respektive avsnitt i huvudrapport och hållbarhetsnoter.

NOT 3 XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan

Koncernens hållbarhetsfärdplan är en central del av den övergripande affärsstrategin och fokuserar på att skapa mätbara hållbarhetsresultat. Genom en kombination av interna styrmedel och extern samverkan strävar XANO efter att bli marknadsledande inom hållbart företagande, med tydliga mål och tidsplaner för att minska miljöpåverkan, stärka socialt ansvarstagande och driva hållbara affärer. Huvudparten av målsättningarna sträcker sig till 2030, med etappmål för 2026 och 2028.

Genom kontinuerlig uppföljning och styrning säkerställs att koncernens hållbarhetsmål uppnås i linje med affärsstrategin och intressenternas förväntningar.

Planen är strukturerad utifrån tre pelare:

- » **Bevara planeten:** Fokus på miljöpåverkan, energieffektivitet och materialanvändning.
- » **Socialt ägandeskap:** Arbetstagares välmående, mångfald i den egna verksamheten och arbetsvillkor i värdekedjan.
- » **Utveckla hållbara affärer:** Cirkulära affärsmodeller, innovation och etiska affärsmetoder.

Varje område innehåller specifika målsättningar med tydliga tidsramar och uppföljningsbara nyckeltal.

FOKUSOMRÅDEN OCH MÅLSÄTTNINGAR

BEVARA PLANETEN

Syfte: Att minska negativ miljöpåverkan genom mer effektiv resursanvändning och minskade klimatutsläpp.

FOKUSOMRÅDE	MÅL	UTFALL 2025 (BASÅR 2024)
Hållbara material	Öka användningen av hållbara material och komponenter i produktionen med 30 % till 2030	13 % av totala rapporterade inköp av material och komponenter (i ton)
Energi	50 % minskning av klimatutsläpp från inköpt elektricitet till 2030	0 % minskning/ökning
	50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av gas och olja till 2030	19 % ökning
Transporter	30 % minskning av klimatutsläpp från transporter och tjänsteresor till 2030	10 % minskning
Avfall som resurs	40 % minskning av produktionsavfall till 2030	11 % minskning

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

- » Berörda intressenter: leverantörer, kunder, aktieägare, samhälle och planet.
- » Området regleras även i koncernens miljöpolicy.
- » Relaterade väsentliga inverknin­gar inkluderar extremväder och ökade energikostnader som kan påverka produktionskedjan, samt klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3.

Under 2025 har koncernen sett en positiv utveckling inom vissa klimatrelaterade områden, samtidigt som ytterligare åtgärder krävs för att nå 2030-målen. Användningen av hållbara material och komponenter i produktionen uppgick till 13 % vilket följer förväntad utvecklingstakt. Transportrelaterade utsläpp minskade jämfört med 2024, men följer ännu inte den planerade reduktionsbanan. Utsläppen från inköpt el minskade jämfört med föregående år, justerat för tillkommande företag, men ytterligare insatser krävs för att nå målsatt takt. Utsläpp från olja och gas ökade under året, främst till följd av högre aktivitetsnivåer samt strukturella förändringar, och befintligt mål ses därför över för att säkerställa en realistisk och kostnadseffektiv omställning. Produktionsavfallet minskade jämfört med 2024 på koncernnivå, vilket indikerar förbättrat resurseeffektivitet. Sammantaget visar 2025 på framsteg inom utvalda områden, men takten i klimatomställningen behöver stärkas för att ligga i linje med långsiktiga mål.

SOCIALT ÅGANDESKAP

Syfte: Att säkerställa goda arbetsförhållanden, jämställdhet och ansvarsfull hantering av leverantörsrelationer.

FOKUSOMRÅDE	MÅL	UTFALL 2025 (BASÅR 2024)
Hälsa och säkerhet i den egna verksamheten	Alla bolag ska arbeta strukturerat med arbetsmiljö	69% av koncernföretagen uppfyllde kriterierna för strukturerat arbete
	Korttidsjukfrånvaro under 2 %	2,2% korttidsfrånvaro totalt i koncernen
	Inga arbetsrelaterade olyckor	84 olyckor
Uppströms värdekedja	Minst 80 % av inköpsvärdet täcks av XANO Code of Conduct	Ej möjligt att kvantifiera på koncernnivå
Mångfald och lika möjligheter	Alla bolag ska arbeta strukturerat med mångfald samt genomföra årlig lönekartläggning	61 % av koncernföretagen uppfyllde kriterierna för strukturerat arbete och 57 % genomförde en lönekartläggning
Utveckling av den egna arbetskraften	Alla bolag ska arbeta strukturerat med kompetensutveckling	64 % av koncernföretagen uppfyllde kriterierna för strukturerat arbete

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

- » Berörda intressenter: medarbetare, leverantörer, samhälle och aktieägare.
- » Uppförandekod och leverantörsrevisioner hanterar arbetsrättsliga frågor för den egna arbetskraften och arbetare i leverantörsledet.
- » Väsentliga inverkninag omfattar risker relaterade till arbetsvillkor i den egna arbetskraften och i värdekedjan, inklusive potentiella fysiska och psykiska påfrestningar.

Det sociala hållbarhetsarbetet har under 2025 fortsatt att utvecklas. Korttidsjukfrånvaron ligger nära målnivån på koncernnivå och bedöms sammantaget som stabil, även om variationer finns mellan affärsenheterna. Antalet rapporterade arbetsrelaterade olyckor ökade jämfört med föregående år, vilket i huvudsak bedöms bero på förbättrad datakvalitet och rapporteringsrutiner snarare än en faktisk försämring av arbetsmiljön. Arbetet med att täcka inköpsvolymen med koncernens uppförandekod visar betydande variationer mellan koncernföretagen, där flera nå eller överträffar målet medan andra behöver öka sina insatser för att nå målet. Även arbetet med hälsa och säkerhet, mångfald, lönekartläggning och kompetensutveckling har stärkts jämfört med 2024, men koncernen som helhet är ännu inte i nivå med de uppsatta målen. Fokus för 2026 är att minska skillnader mellan företagen samt säkerställa mer konsekvent genomförande och uppföljning.

UTVECKLA HÅLLBARA AFFÄRER

Syfte: Att driva hållbar innovation, stärka affärsmodellen genom cirkulära lösningar och upprätthålla hög affärsetik.

FOKUSOMRÅDE	MÅL	UTFALL 2025 (BASÅR 2024)
Cirkulära affärsmodeller	20 % av koncernens omsättning från tjänstebaserade affärer till 2030	5,8 % av omsättningen utifrån färdplanens definition
	35 % av EBIT från tjänstebaserade affärer till 2030	Data saknas för kvantitativ uppföljning, målet justeras under 2026
Hållbar innovation	90 % av investeringar ska bidra till hållbar utveckling till 2030	10,9 % av investeringarna klassificerades som hållbara
	Minst 30 hållbara innovationer per år till 2030	4 lanserade innovationer som uppfyller färdplanens definition
Samarbete i värdekedjan	30 hållbara produkter/tjänster utvecklade i samarbete per år till 2030	Data saknas för kvantitativ uppföljning, målet justeras under 2026
	12 % av EBIT från sådana produkter/tjänster till 2030	Data saknas för kvantitativ uppföljning, målet justeras under 2026
Antikorruption och etik	100 % av berörda anställda genomgår årlig antikorruptionsutbildning	100 % genomförande
	0 bekräftade etiska incidenter	0 incidenter rapporterades

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

- » Berörda intressenter: medarbetare, leverantörer, kunder, aktieägare och planet.
- » Etiskt affärsutövande regleras genom koncernens uppförandekod och Institutet Mot Mutors regler.
- » Väsentliga inverkninag inkluderar begränsningar i återvinning av produkter, materialflöden och cirkulära affärsmodeller. Affärsetiska faktorer såsom antikorruption och ansvarstagande i värdekedjan är också en viktig del av koncernens strategi.

Arbetet med att utveckla hållbara affärer har under 2025 tagit steg framåt, men befinner sig fortsatt i en uppbyggnadsfas. Andelen hållbara investeringar varierar kraftigt mellan affärsenheterna, och det låga utfallet i vissa delar kan delvis förklaras av behovet av ökad tydlighet kring definitioner och bedömningskriterier. Ett koncern-gemensamt verktyg för investeringsbedömning implementeras därför för att stärka kvalitet och jämförbarhet framåt. Antalet rapporterade hållbara innovationer är ännu begränsat och ligger under den nivå som krävs för att nå etappmålen för 2026 och 2030; målet kommer att ses över i syfte att förtydliga avgränsning gentemot närliggande utvecklingsmål. Andelen tjänstebaserade affärer ökar stadigt, framför allt inom affärsenheten Industrial Solutions. Inom affärsetik nåddes målen om årlig antikorruptionsutbildning och inga bekräftade etiska incidenter rapporterades, vilket utgör en stabil grund för fortsatt utveckling av hållbara affärsmodeller.

NOT 4	Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument				
POLICY/STYRDOKUMENT	DEFINIERAR	HANTERING/UPPFÖLJNING	BERÖRDA INTRESSENTER	ANSVARIG FÖR IMPLEMENTERING	
Uppförandekod	Minimikrav avseende ansvarstagande internt och gentemot koncernens intressenter – behandlar områdena miljö, socialt ansvarstagande och affärsetik	Omfattar alla koncernföretag, funktioner och medarbetare, samt leverantörer. VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Uppföljning via internkontroll	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO	
Miljöpolicy	Minimikrav avseende miljörelaterade frågor med koppling till koncernens väsentliga ämnen samt biologisk mångfald och miljöfarliga ämnen	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO	
Klimatoställningsplan	Sammanfattande styrdokument för koncernens klimatrelaterade arbete	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Följs upp genom hållbarhetsrapportering till moderbolaget samt internkontroll kopplad till måluppfylnad	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO	
Hållbarhetsfärdplan	Styrande dokument innehållande minimikrav gällande målsättningar kopplade till samtliga delar i koncernens hållbarhetsarbete	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Följs upp genom hållbarhetsrapportering till moderbolaget samt internkontroll kopplad till måluppfylnad	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO	
Beslutsordning	Befogenhetsramar för respektive bolagsorgan (bolagsstämma, styrelse, ordförande och VD)	Fastställs årligen av styrelsen. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Medarbetare	Styrelseordförande i respektive koncernföretag	
VD-instruktion	VD:s ansvar och befogenheter	Fastställs årligen av styrelsen. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Medarbetare	Styrelseordförande i respektive koncernföretag	
Sanktionspolicy	Begränsningar i handlingsfrihet	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Affärsenhetschef och bolagsstyrelse har befogenhet att stoppa transaktioner	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare	VD i respektive koncernföretag	
IMM:s kod mot korruption i näringslivet	Förebyggande åtgärder mot korruption i näringslivet	Medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakter utbildas årligen inom anti-korruption, efterlevnad följs upp via internkontroll, visseblåsarfunktion finns tillgänglig	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare	VD i respektive koncernföretag	

NOT 5 Ej tillämpliga upplysningskrav

SÄRSKILDA SEKTORER/VERKSAMHETER, FÖRBUDNA PRODUKTER OCH FOSSIL GAS

- » **Förbjudna produkter/tjänster:** Koncernen erbjuder inte produkter eller tjänster som är förbjudna på de marknader där vi verkar. Inga marknadsspecifika förbud eller återkallelser har identifierats under 2025.
- » **Fossilbränslen:** Koncernen är inte verksam inom fossilbränslesektorn (kol, olja, gas); omsättning är 0.
- » **Kemikalieproduktion:** Koncernen bedriver inte kemikalieproduktion enligt NACE C20; omsättning är 0.
- » **Kontroversiella vapen:** Koncernen är inte verksam inom kontroversiella vapen; omsättning är 0.
- » **Tobak:** Koncernen är inte verksam inom odling eller produktion av tobak; omsättning är 0.
- » **EU-taxonomi – fossil gas:** Omsättning från taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter relaterade till fossil gas uppgår till 0 % av koncernens omsättning 2025.

NOT 6 Klimatförändringar

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningen av energianvändning omfattar koncernens egna verksamheter och inkluderar samtliga produktionsanläggningar, kontor och fordonsflottor. Energidata rapporteras årligen av respektive koncernföretag och omräknas till MWh baserat på etablerade omräkningsfaktorer.

Icke-förnybara energikällor omfattar bränsleförbrukning i koncernens bilflotta, hyrbilar och företagsägda transporter (bensin, diesel, LPG, naturgas och propan), samt användning av olja och naturgas för uppvärmning. Köpt elektricitet, fjärrvärme, ånga och kyla redovisas som icke-förnybar när nationella energimixar anger fossil andel.

Förnybara energikällor omfattar köpt eller egenproducerad elektricitet, värme, ånga och kyla från sol-, vind- och vattenkraft samt bränslen av biogent ursprung (t.ex. biodiesel och biogas). Energiförbrukning från elbilar och laddhybrider redovisas här i enlighet med GHG Protocols klassificering.

Kärnkraftbaserad energi utgör den del av köpt elektricitet och fjärrvärme som enligt nationella energimixar härrör från kärntekniska källor.

Koncernen producerar inte energi för försäljning. Mindre mängder egenproducerad solenergi vid enskilda koncernföretag redovisas som förnybar energi.

Energiintensitet beräknas som total energianvändning (MWh) dividerad med nettoomsättning (MSEK) i enlighet med ESRS krav. Koncernens verksamhet bedrivs i allt väsentligt inom tillverkningsverksamhet som tillhör sektorer med hög klimatpåverkan enligt ESRS E1. Samtliga koncernföretag utom några rena försäljningsbolag och det mjukvarufokuserade koncernföretaget CIM, är verksamma inom sådana sektorer. Mot denna bakgrund, och med beaktande av väsentlighetsprincipen, har energiintensitet beräknats baserat på koncernens totala energianvändning och totala nettoomsättning. Den verksamhet som inte tillhör en sektor med hög klimatpåverkan bedöms vara av begränsad omfattning och påverkar inte utfallet av beräkningen på ett väsentligt sätt. Den nettoomsättning som används i beräkningen motsvarar koncernens totala nettoomsättning och kan stämmas av mot koncernens resultaträkning. Jämförelsetal avseende energiförbrukning för föregående rapporteringsperiod har räknats om efter att brister identifierats i underliggande aktivitetsdata och klassificering. Justeringen har genomförts för att säkerställa förbättrad datakvalitet och metodmässig konsekvens. Detta innebär att platsbaserade utsläpp justeras från 1 610 till 1 685 ton CO₂e och marknadsbaserade utsläpp från 1 502 till 1 743 ton CO₂e.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP

XANO-koncernens växthusgasinventering följer Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard och Scope 3 Standard och omfattar samtliga koncernföretag enligt principen om operationell kontroll. Redovisningen inkluderar Scope 1, Scope 2 (plats- och marknadsbaserat) samt för koncernen väsentliga Scope 3-kategorier. Beräkningarna bygger huvudsakligen på aktivitetsdata och kompletteras med emissionsfaktorer från auktoritativa källor och leverantörer. Metoder, antaganden och datakällor framgår av metodbeskrivningarna för respektive kategori.

Rapporteringsgränserna har uppdaterats i enlighet med ESRS, vilket innebär att samtliga förvärvade företag inkluderas från och med förvärvsdatumet. Detta skiljer sig från tidigare år, då nyförvärvade bolag först inkluderades året efter förvärv. I 2025 års rapportering har två företag förvärvade under 2024 tillkommit i inventeringen, vilket påverkar jämförbarheten mellan åren. De två tillkommande företagen rapporterar tillsammans totala växthusgasutsläpp (Scope 1-3) på 2 569 ton CO₂e utifrån platsbaserad beräkning och 2 677 ton CO₂e utifrån marknadsbaserad beräkning. Koncernen har ännu ingen etablerad metod för att justera historiska utsläppssiffror retroaktivt vid förvärv, men en sådan modell utvecklas under 2026 för att stärka jämförbarheten mellan år.

Rapporteringen av Scope 3 har utvecklats under året genom att ytterligare underkategorier inom *Inköpta varor* och *tjänster* har inkluderats, vilket förbättrar täckningen av relevanta leverantörsflöden. Kategorierna *Anställdas pendling* och *Användning av sålda produkter* inkluderas också från och med 2025. Förklaringar till utslutna kategorier samt metod, avgränsningar och datakällor för respektive Scope 3-kategori redovisas enligt standardens krav.

En övervägande del av Scope 3-utsläppen baseras på sekundärdata i form av generella emissionsfaktorer och branschgenomsnitt. I vissa kategorier, främst transport och delar av tjänsteresor, används leverantörsspecifika emissionsdata. För aktivitetsdata tillämpas i vissa fall schablonbaserade antaganden när primärdata saknas. Metodik och datakvalitet beskrivs under respektive kategori.

Koncernen använder inte biobränslen och genererar därmed inga biogena utsläpp. De datapunkter som avser biogena utsläpp i Scope 1, Scope 2 och Scope 3 är därför inte tillämpliga.

Utsläppintensitet beräknas med koncernens totala växthusgasutsläpp i förhållande till nettoomsättningen. Den nettoomsättning som används motsvarar den som redovisas i koncernens rapport över totalresultat i den finansiella rapporteringen, i beräkningen angiven i MSEK, vilket säkerställer konsistens mellan hållbarhetsrapporteringen och den finansiella redovisningen.

SCOPE 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av koncernen. För XANO uppstår dessa främst genom bränsleförbrukning i koncernens fordonsflotta samt användning av olja, naturgas, LPG och propan i produktionen. Beräkningarna baseras på aktivitetsdata från respektive koncernföretag och omräknas till CO₂e med emissionsfaktorer från DEFRA (2024).

För tjänste- och företagsbilar används ett enhetligt antagande motsvarande EU:s E-segment, i linje med det bilsegment som dominerar i fordonsflottan. Utsläpp från plug-in-hybrider och batterielektriska fordon baseras på DEFRA:s emissionsfaktorer (2024), medan energiförbrukning per kilometer och bränsleanvändning bygger på fastställda proxy-värden från AIB (2023).

Inga av koncernens verksamheter omfattas av reglerade utsläppshandelssystem såsom EU ETS. Andelen av Scope 1-utsläppen som täcks av sådana system uppgår därför till 0 %.

INKLUDERADE UTSLÄPPSKÄLLOR

- » Bränsleförbrukning i koncernens fordonsflotta (ägda och leasade fordon)
- » Transporter med fordon som ägs eller leasas av koncernen
- » Användning av olja, naturgas, LPG, propan och återvunnen propan i produktionen

EXKLUDERADE UTSLÄPPSKÄLLOR

- » Processrelaterade utsläpp (verksamheten genererar inga sådana)
- » Köldmedia (inga köldmedia rapporteras och inga utsläpp förekommer)
- » Andra stationära eller mobila utsläppskällor (förekommer inte i verksamheten)

UPPLYSNINGAR ENLIGT ESRS 2 BP-2

Scope 1 baseras helt på primärdata från koncernbolagens rapporterade bränsleförbrukning, i kombination med emissionsfaktorer enligt ovan. Osäkerheten i beräkningarna bedöms som låg eftersom datan främst utgörs av volymbaserade aktivitetsdata från inköp eller mätning. Antaganden och proxy-värden, såsom enhetlig fordonsklass, framgår av metodbeskrivningen ovan. Inga metodförändringar, retroaktiva justeringar eller felkorrigeringar har gjorts i årets rapportering.

SCOPE 2

REDOVISNINGSPRINCIPER

Scope 2 avser indirekta utsläpp från produktionen av inköpt energi som används i koncernens verksamhet. Beräkning sker enligt både platsbaserad och marknadsbaserad metod. Utsläppskällor som inte förekommer i koncernens verksamhet exkluderas.

Emissionsfaktorer för platsbaserade beräkningar baseras på AIB:s landsmix (2024) för anläggningar inom EU samt kompletterande faktorer från Carbon Footprint (2025) för länder utanför EU. För fjärrvärme används elmixens emissionsfaktorer som proxy.

Marknadsbaserade utsläpp beräknas med leverantörsspecifika emissionsfaktorer när sådana finns, annars via AIB:s residualmix (2024) eller Carbon Footprint (2025) enligt samma princip som ovan. Inköpt förnybar el täcks till 96 % av utsläppsgarantier.

INKLUDERADE UTSLÄPPSKÄLLOR

- » Inköpt elektricitet
- » Inköpt fjärrvärme

EXKLUDERADE UTSLÄPPSKÄLLOR

- » Inköpt kyla eller ånga
- » Utsläpp från egenproducerad energi
- » Andra energiformer (förekommer inte i verksamheten)

UPPLYSNINGAR ENLIGT ESR5 2 BP-2

Beräkningarna för Scope 2 baseras på primärdata på koncernens el- och fjärrvärmeförbrukning. I de fall leverantörsspecifika emissionsfaktorer saknas används sekundärdata enligt ovan. Noggrannheten bedöms som hög för platsbaserade beräkningar, medan den är medelhög för marknadsbaserade beräkningar i geografier där leverantörsspecifika faktorer inte finns att tillgå eller där fjärrvärme beräknas genom proxy baserat på elmixens emissionsfaktorer. Antaganden, inklusive användning av residualmix och proxyvärden, framgår av metodbeskrivningen ovan. Inga metodförändringar har gjorts i årets rapportering. Jämförelsetal för Scope 2 för föregående rapporteringsperiod har räknats om efter att brister identifierats i både aktivitetsdata och använda emissionsfaktorer. Justeringen har genomförts för att säkerställa förbättrad datakvalitet och metodmässig konsekvens.

SCOPE 3

Scope 3 enligt *GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard* omfattar indirekta växthusgasutsläpp som uppstår i koncernens värdekedja utanför den egna verksamhetens direkta kontroll. Av de 15 kategorier som definieras i standarden ingår sju i XANOs rapportering för 2025, baserat på väsentlighet, datatillgång och metodologisk relevans: *Inköpta varor och tjänster, Kapitalvaror, Transport och distribution i tidigare led, Avfall genererat i verksamheten, Tjänsteresor, Anställdas pendling* samt *Användning av sålda varor*.

Scope 3-rapporteringen har utökats 2025 genom att ytterligare underkategorier inom *Inköpta varor och tjänster* har inkluderats. Dessa poster kunde tidigare inte redovisas på grund av bristande tillgång till tillförlitliga emissionsfaktorer och viktomräkningsmodeller, men har nu integrerats i inventeringen i takt med att metodiken har utvecklats.

Utsläppsberäkningarna bygger på en kombination av primärdata och sekundärdata, där sekundärdata används när leverantörsspecifika uppgifter saknas. Metod, antaganden och emissionsfaktorer beskrivs under respektive kategori. Osäkerheter, antaganden och proxy-lösningar redovisas i enlighet med ESR5 2 BP-2. Förändringar mellan år förklaras i metodavsnittet för växthusgasutsläpp.

INKÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER
Kategorin utgör en väsentlig andel av koncernens Scope 3-utsläpp, främst kopplad till råmaterial som stål, aluminium, plast, kemikalier samt olika typer av komponenter och förpackningsmaterial. Utsläppens storlek påverkas av både volymer och utsläppsintensitet i uppströmsprocesser såsom utvinning, materialbearbetning och tillverkning. Kategorin är central för koncernens klimatarbete eftersom den i hög grad påverkas av inköpsvolymer, materialval och leverantörsstruktur, samt utgör ett område där koncernen har betydande finansiellt och strategiskt inflytande.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar råmaterial, komponenter och förpackningsmaterial som används i produktionen. När leverantörsspecifika emissionsfaktorer funnits tillgängliga har dessa använts (primärdata). I övriga fall baseras beräkningarna på generella emissionsfaktorer från auktoritativa källor såsom DEFRA, vetenskapliga artiklar och branschrapporter enligt koncernens emissionsfaktorförteckning.

För råmaterial beräknas utsläppen genom att inköpt mängd (ton eller liter) multipliceras med relevanta emissionsfaktorer. För komponenter och förpackningsmaterial tillämpas en utgiftsbaserad metod där kostnaden omräknas till SEK med kvartalsvisa växelkurser och sedan multipliceras med generella emissionsfaktorer. När generella faktorer används antas en enhetlig utsläppsintensitet inom respektive materialkategori, vilket innebär en förenklad metod baserad på schabloner.

För ett av koncernföretagen har uppskattningar av materialvolymer baserats på data från ett jämförbart systerföretag, då fullständiga inköpsuppgifter saknats. Detta bedöms vara en rimlig metod i frånvaro av primärdata men medför ökad osäkerhet i resultatet.

På grund av hög andel sekundärdata och kategorier med varierande datakvalitet bedöms mätosäkerheten i denna kategori som högre än för Scope 1 och Scope 2. Förbättringar i leverantörsdata, särskilt avseende utsläpp från stål, aluminium, plast och elektronik, eftersträvas kontinuerligt.

FÖRÄNDRINGAR FRÅN FÖREGÅENDE ÅR

Kategorin har för 2025 utökats genom att ytterligare utgiftsbaserade underkategorier avseende komponenter har inkluderats. Dessa delposter utlösets tidigare på grund av begränsad tillgång till relevanta emissionsfaktorer och avsaknad av tillförlitliga omräkningsmetoder. Genom utvecklade emissionsfaktordata har dessa underkategorier nu kunnat inkluderas, vilket förbättrar fullständigheten i rapporteringen av koncernens inköpsrelaterade klimatpåverkan.

KAPITALVAROR

Investeringar i kapitalvaror såsom maskiner, utrustning och byggnader ger upphov till indirekta utsläpp främst kopplade till tillverkning, materialanvändning och transport i tidigare led. Kategorin är betydande för koncernen på grund av omfattningen av investeringarna och deras långsiktiga påverkan på klimatavtrycket. Val av mer energieffektiva och hållbara kapitalvaror vid upphandling kan minska utsläpp över livscykeln och bidra till att hantera omställningsrelaterade risker, samtidigt som resurs- och underhållskostnader minskar.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar byggnader och mark, anläggningar och maskiner, utrustning, större verktyg samt installationer. Beräkningarna baseras på en kostnadsbaserad metod där inköpens ekonomiska värde omräknas till SEK med kvartalsvisa växelkurser och därefter multipliceras med generella emissionsfaktorer (ton CO₂e/SEK) framtagna av specialiserade konsulter. Denna metod används eftersom detaljerade primärdata om kapitalvarors specifika materialinnehåll och tillverkningsprocesser normalt inte är tillgängliga.

Då generella emissionsfaktorer används antas alla kapitalvaror inom respektive kategori ha samma utsläppsintensitet. Detta är ett nödvändigt förenklat antagande vid brist på leverantörsspecifika data och innebär att resultaten baseras på schabloniserade värden.

Då kategorin till stor del bygger på sekundärdata och schabloner bedöms mätosäkerheten som relativt hög. Förbättringar i datakvalitet planeras i takt med att fler leverantörer kan tillhandahålla primära klimatdata för kapitalvaror.

TRANSPORT OCH DISTRIBUTION I TIDIGARE LED

Transporter av inköpta material, komponenter och produkter står för en betydande del av koncernens värdekedjeutsläpp. Utsläppsnivåerna påverkas av transportsträckor, gods vikter och val av transportmedel, samt av koncernens möjlighet att påverka leverantörens logistiklösningar. Optimering av transportflöden och ökad användning av transportalternativ med lägre klimatpåverkan kan minska både utsläpp och kostnader kopplade till bränsle och logistik.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar transporter som koncernföretagen betalar för direkt, inklusive transporter från leverantörer till koncernens enheter samt transporter av sålda produkter som sker på koncernens bekostnad. Beräkningarna baseras i huvudsak på leverantörsspecifika emissionsdata (primärdata), vilket innebär att faktiska utsläppsvärden från respektive transportleverantör ligger till grund för inventeringen.

För ett av koncernföretagen saknas fullständiga leverantörsspecifika uppgifter. För denna enhet har utsläppen beräknats genom en schablonmetod baserad på emissionsintensiteten hos ett jämförbart systerföretag med liknande leverantörsstruktur och transportmönster. Denna proxy-lösning används endast där primärdata inte finns tillgängliga och bedöms vara metodologiskt rimlig i förhållande till verksamhetens transportprofil. Detta innebär dock en ökad osäkerhet för just denna del av kategorin.

I övriga delar av kategorin ligger osäkerheten på en låg nivå relativt andra Scope 3-kategorier, eftersom datan bygger på faktiska transportrapporter från leverantörer. Osäkerhet kan dock uppstå om leverantörernas emissionsfaktorer avser generella genomsnitt snarare än transportspecifika beräkningar.

Delar av transportflöden som inte redovisas beror på att vissa transporter ligger utanför koncernens betalningsansvar och därmed utanför rapporteringsgränsen enligt GHG Protocol.

AVFALL GENERERAT I VERKSAMHETEN

Avfall som uppstår i produktion, logistik och kontorsverksamhet utgör en väsentlig del av koncernens totala miljöpåverkan. Genom att öka återvinningen, minska mängden blandavfall och successivt ersätta icke återvinningsbara material med mer cirkulära alternativ kan utsläpp kopplade till avfallshantering reduceras. Detta arbete stärker samtidigt resurseffektiviteten och bidrar till ökad anpassning till framtida krav från kunder, lagstiftare och andra intressenter.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar avfall som genereras i produktion, kontor och övriga verksamheter. Avfallet klassificeras som farligt eller icke-farligt och fördelas sedan på olika avfallshanteringsmetoder: *förberedelse för återanvändning, återvinning, andra återvinningsförfaranden, förbränning, deponi och övrigt bortskaffande*.

De rapporterade avfallsvolymerna (ton) baseras på primärdata från koncernföretagen, medan fördelningen mellan behandlingsmetoder bygger på sekundärdata. Detta innebär att aktivitetsdatan är primär, men att beräkningen av utsläppens fördelning bygger på schabloner och proxyvärden.

Eftersom koncernen verkar i flera geografier med varierande datatillgång används regional fördelningsstatistik från Eurostat (EU-länder) respektive EPA (USA) för att uppskatta hur avfallet allokeras mellan behandlingsmetoder. För vissa marknader har flera länders data slagits samman och viktats utifrån 2023 års volymer. Denna metod säkerställer enhetlig rapportering i hela koncernen trots varierande tillgång till primärdata.

Efter att avfallsvolymerna fördelats enligt nationella/regionala mönster multipliceras vikten per behandlingsmetod med generella emissionsfaktorer framtagna av specialiserade konsulter. Samma emissionsfaktorer används för farligt och icke-farligt avfall, vilket är ett nödvändigt förenklat antagande vid avsaknad av materialspecifika data.

Koncernen har identifierat att delar av de rapporterade avfallsvolymerna för 2023 kan vara felaktiga till följd av ett systemrelaterat fel som påverkat insamlade aktivitetsdata för vissa koncernföretag. Det har inte varit praktiskt möjligt att återskapa tillförlitliga primärdata retroaktivt, och 2023 års värden har därför inte kunnat korrigeras. Felet bedöms inte bero på brister i metod eller klassificering. De förbättringar som genomförts i systemstödet för datainsamlingen under 2024 säkerställer att årets beräkningar baseras på mer kompletta och enhetliga underlag.

Datakvaliteten i denna kategori bedöms som måttlig, eftersom metodiken bygger på schabloner, regional statistik och sekundärdata för både fördelning och emissionsfaktorer. Osäkerheten avser framför allt variationer i lokala avfallssystem och skillnader mellan faktisk och antagen behandlingsmetod. Andelen primärdata i kategorin är låg.

TJÄNSTERESOR

Tjänsteresor utgör en betydande del av koncernens värdekedjeutsläpp, särskilt vid flygresor och marktransporter kopplade till affärsresor. Utsläppen påverkas av resmönster, geografiska avstånd och val av färdmedel. Genom att öka användningen av digitala möteslösningar, främja kollektivtrafik och ersätta flygresor där alternativ finns kan utsläppen från denna kategori reduceras.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar flygresor, tågresor samt bilresor med hyrbilar och anställdas privata bilar (diesel, bensin, laddhybrid och elbil).

Utsläppen från flygresor baseras på leverantörsspecifika klimatdata (primärdata). För tåg- och bilresor beräknas utsläppen genom att reslängd multipliceras med generella emissionsfaktorer från DEFRA (2024) för respektive färdmedel. Samtliga tågresor antas ha samma utsläppsfaktor som internationella tågresor, vilket säkerställer enhetlighet oavsett geografisk rutt.

Då detaljerad information om bilmodell ofta saknas antas bilarna motsvara genomsnittliga fordonsmodeller inom respektive drivmedelstyp. Utsläpp från laddhybrider och elbilar baseras på DEFRA:s faktorer för energiintensitet per kilometer och den europeiska elmixen enligt AIB (2023).

Flygresor baseras på primärdata, medan bil- och tågresor bygger på sekundärdata och schabloner, vilket innebär att datakvaliteten varierar mellan färdmedelskategorierna. Osäkerhet uppstår främst vid avsaknad av fordonsinformation, vid uppskattade reslängder samt vid användning av generaliserade emissionsfaktorer.

ANSTÄLLDAS PENDLING

Utsläpp från anställdas resor mellan hemmet och arbetsplatsen utgör en relevant del av koncernens totala klimatpåverkan. Kategorin redovisas för första gången 2025. Resmönster, geografisk lokalisering av anläggningar och tillgång till kollektivtrafik varierar mellan koncernföretagen, vilket skapar både utsläppsvariationer och möjligheter att minska klimatpåverkan genom exempelvis ökad användning av kollektivtrafik, cykling och distansarbete där så är möjligt.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kategorin omfattar pendling med bil (bensin, diesel, laddhybrid och elbil), kollektivtrafik (buss och tåg), cykel och gång.

Utsläppen beräknas genom att uppskattade eller rapporterade avstånd och resefrekvenser multipliceras med generella emissionsfaktorer från DEFRA (2024) för respektive färdmedel. Samtliga bilresor antas använda genomsnittliga fordonsmodeller när specifik information saknas. Buss- och tågresor baseras på nationella eller regionala genomsnittsfaktorer. Resor med cykel och gång antas generera nollutsläpp.

Aktivitetsdata (antal anställda, resefrekvens och uppskattad reslängd) klassificeras som primärdata när uppgifterna rapporteras av koncernföretagen. För bolag där aktivitetsuppgifter saknas används uppskattningar baserade på nationella eller regionala resvaneundersökningar. Under 2025 har uppskattningar tillämpats för åtta koncernföretag.

För dessa har metodiken baserats på:

- » **genomsnittlig enkel pendlingssträcka**, hämtad från officiell nationell statistik (t.ex. Trafikanalys, stat.ee, NTNU, dst.dk, CBS)
- » **nationella/regionala färdmedelsfördelningar**, hämtad från officiell statistik (t.ex. SCB, stat.ee, Institute of Transport Economics, Transportvaneundersøgelsen och CBS
- » **antal heltidsanställda**, som grund för att uppskatta total pendlingsvolym

Utsläppen beräknas genom att dessa uppskattningar multipliceras med DEFRA:s emissionsfaktorer för bil, buss och tåg. Dessa schabloner innebär en högre osäkerhet för de över tidra bolagen, särskilt då pendlingsmönster kan variera inom regioner och över tid.

ANVÄNDNING AV SÅLDA PRODUKTER

Användning av sålda produkter avser indirekta växthusgasutsläpp som uppstår under användningsfasen av produkter och systemlösningar som levererats till kund. För XANO rapporteras denna kategori för affärsenheten Industrial Solutions, där sålda produkter förbrukar el under sin tekniska livslängd. Utsläppen påverkas av produkternas energiprestanda, användningsmönster, livslängd samt den geografiska elmixen i de marknader där produkterna används.

Kategorin är relevant ur både affärs- och klimatomställningsperspektiv, då energieffektivitet i levererade lösningar är en central del av kundvärdet och koncernens långsiktiga klimatarbete.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Beräkningen omfattar uppskattad elförbrukning under användningsfasen för produkter och lösningar sålda under räkenskapsåret och baseras på försäljningsrelaterade aktivitetsdata. Uppskattningar av livslängd, användningstimmar och effektintervall görs av respektive koncernföretag utifrån tillgänglig information om produkterna och deras användning. Dessa uppskattningar baseras på tekniska specifikationer och professionella bedömningar från de rapporterade företagen.

Total energiförbrukning beräknas utifrån rapporterade användningstimmar och medeleffekt i respektive effektintervall samt geografisk fördelning. För koncernföretag som ännu inte har etablerade metoder för att rapportera aktivitetsdata används en schablonbaserad uppskattning av utsläppen. Denna baseras på inrapporterade data från andra koncernföretag relaterat till omsättning. Totalt omfattas 27,6 % av rapporterade utsläpp i kategorin av schablonbaserad beräkning.

Beräknade utsläpp baseras på regionala, platsbaserade emissionsfaktorer för el. För att bättre spegla förväntade livstidsutsläpp tillämpas en modell baserad på externa energiscenarier, där elens utsläppsintensitet antas minska successivt över produkternas livslängd.

Metodiken bygger i hög utsträckning på förenklingar och antaganden samt schablonbaserade beräkningar för ej rapporterande koncernföretag. Detta innebär att beräkningen är förenad med hög osäkerhet, och datakvaliteten bedöms därför som begränsad.

FÖRÄNDRINGAR FRÅN FÖREGÅENDE ÅR

Kategorin redovisas för första gången externt 2025. Under året har metodiken vidareutvecklats och standardiserats, vilket möjliggjort extern redovisning. Arbetet med att förfina antaganden och förbättra datakvalitet fortsätter under 2026.

UTESLUTNA KATEGORIER I SCOPE 3

Följande Scope 3-kategorier redovisas inte externt:

BRÄNSLE- OCH ENERGIRELATERADE AKTIVITETER SOM INTE INGÅR I SCOPE 1 ELLER SCOPE 2
Kategorin bedöms som icke väsentlig då majoriteten av dessa utsläpp redan omfattas av Scope 1 och Scope 2. Återstående aktiviteter bedöms vara marginella eller sakna relevans för koncernens verksamhet.

UTHYRDA TILLGÅNGAR UPPSTRÖMS

Koncernen hyr inte ut eller leasar tillgångar i en omfattning som förväntas ge upphov till väsentliga utsläpp. Kategorin bedöms därför som icke väsentlig.

FRAKT OCH DISTRIBUTION I SENARE LED

Koncernen har för närvarande begränsad insyn i transportledet efter att produkterna lämnat företagets kontroll. Datatillgången är otillräcklig och kategorin bedöms ha låg påverkan relativt övriga utsläppsposter. En framtida kartläggning utvärderas vid ökad tillgång till kunddata.

BEARBETNING AV SÅLDA PRODUKTER

XANOs produkter säljs som färdiga lösningar och genomgår som regel inte vidare bearbetning hos kund. Kategorin bedöms därför som icke relevant för koncernens värdekedja.

SLUTBEHANDLING AV SÅLDA PRODUKTER

Det saknas tillförlitliga data som beskriver hur sålda produkter hanteras i slutet av sin livscykel. Kategorin bedöms också ha begränsad påverkan relativt övriga relevanta Scope 3-utsläpp.

UTHYRDA TILLGÅNGAR NEDSTRÖMS

Koncernen hyr inte ut tillgångar till kunder i sådan omfattning att kategorin skulle ge upphov till materiella växthusgasutsläpp. Kategorin bedöms som icke väsentlig.

FRANCHISES

Koncernen bedriver ingen verksamhet genom franchising. Kategorin är därmed inte tillämplig.

INVESTERINGAR

Koncernen innehar ingen betydande investeringsportfölj som ger upphov till väsentliga utsläpp, och kategorin bedöms därför som icke relevant.

NOT 7 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

RESURSNIFLÖDEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resursinflöden redovisas baserat på de materialvolymer som tillförs verksamheten under året. Redovisningen omfattar tekniska och biologiska material såsom stål och andra metaller, plast, trä, papper, kemikalier och förpackningsmaterial. Koncernen använder inga kritiska råmaterial eller sällsynta jordartsmetaller i väsentlig omfattning, vilket innebär att sådana material inte utgör en betydande komponent i koncernens produkter eller produktionsprocesser. Vatten och anläggningstillgångar ingår inte i resursinflödena eftersom dessa inte förbrukas som material i produktionsprocesserna. Redovisningen inkluderar totalvikt av material samt andelen biologiska material och sekundära råvaror, inklusive återvunna och återanvända material. Resursinflöden i uppströmsledet utgörs av inköpta material och komponenter från leverantörer i värdekedjan.

Där leverantörer lämnar viktuppgifter används dessa som primär datakälla. När viktuppgifter saknas används ekonomiska inköpsuppgifter som omräknas till vikt baserat på relevanta omräkningsfaktorer. Skärvätskor och andra vätskor har omräknats från liter till kilogram baserat på densitet. I 2025 års rapportering uppgår andelen vikt baserad på omräkningsfaktorer till 57,6 %. Uppskattningar används endast när direkt data saknas och anges konsekvent över koncernen.

En del av materialinflödet består av externt återvunnet material, främst i form av återvunnet plastmaterial och metall med återvunnet innehåll. Detta material härrör från externa återvinningsprocesser och redovisas som sekundära råvaror. I ett av koncernföretagen sker även intern återvinning av plastspill i en egen anläggning. Denna interna recirkulation ingår inte i mängden rapporterade sekundära råmaterial. Dubbelräkning undviks genom att endast nettoinflöden av material som faktiskt tillförts verksamheten redovisas och genom att säkerställa att material inte räknas både som inköpt volym och som internt återanvänt flöde.

RESURSUFLÖDEN – PRODUKTER SOM LÄMNAR VERKSAMHETEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppgifterna om produktutflöden baseras på en samlad bedömning av koncernföretagens produktportföljer samt dialog med ledning och nyckelpersoner i verksamheterna, snarare än på central, kvantitativ rapportering av produkternas vikt eller materialsammansättning. Eftersom detaljerade kvantitativa uppgifter om produkternas vikt och återvinningsbara materialinnehåll saknas redovisas dessa upplysningar kvalitativt. Koncernen saknar i nuläget ett enhetligt system för att beräkna återvinningsbart materialinnehåll i relation till total materialvikt i enlighet med AR 27, men kommer att se över möjligheterna att utveckla datainsamlingen framåt för att på sikt möjliggöra mer kvantitativ rapportering.

RESURSUFLÖDEN – AVFALL SOM LÄMNAR VERKSAMHETEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

De rapporterade avfallsvolymerna baseras på primärdata från koncernföretagen, medan fördelningen mellan behandlingsmetoder bygger på sekundärdata. Detta innebär att aktivitetsdatan är primär, men att uppskattningen av behandlingsmetoder baseras på schabloner och proxyvärden.

Eftersom koncernen verkar i flera geografier med varierande datatillgång används regional och nationell fördelningsstatistik från Eurostat (EU-länder) respektive EPA (USA) för att uppskatta hur avfallet allokeras mellan behandlingsmetoder. För vissa marknader har flera länder med likartade avfallssystem slagits samman och en gemensam regional behandlingsfördelning har tagits fram. Dessa fördelningsnycklar viktas utifrån koncernföretagens rapporterade avfallsvolymer. Denna metod säkerställer enhetlig rapportering i hela koncernen trots varierande tillgång till primärdata.

Fördelningsnycklarna används konsekvent för att beräkna hur avfallet fördelas mellan återanvändning, materialåtervinning, annan återvinning, energiåtervinning, deponi och övrigt bortskaffande.

Den totala mängden avfall och den fördelade behandlingsmixen utgör även underlag för beräkning av mängden och andelen icke-återvunnet avfall.

UPPLYSNINGAR ENLIGT ESRS 2 BP-2

Vissa nyckeltal i rapporteringen för *E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi* baseras delvis på uppskattningar, schabloner och sekundärdata där primärdata inte finns tillgängligt, särskilt vid omräkning av inköpsuppgifter till vikt och vid fördelning av avfall mellan behandlingsmetoder. Noggrannheten bedöms som måttlig eftersom den använda metodiken bygger på proxyvärden och regional statistik med varierande detaljeringsgrad. De huvudsakliga osäkerhetskällorna avser antaganden om materials densitet, representativitet i regionala fördelningar samt avsaknad av detaljerade produktdata.

Koncernen planerar att successivt förbättra datakvaliteten genom att stärka datainsamlingen i koncernföretagen och undersöka möjligheten att utveckla mer enhetliga metoder för att kvantifiera materialinnehåll över tid.

Det har inte skett några förändringar i metoderna för datainsamling eller beräkningsprinciper jämfört med föregående år, och inga korrigeringar av jämförelsetal har varit nödvändiga. Inga väsentliga fel från tidigare perioder har identifierats, och upplysningskrav om korrigeringar som inte är praktiskt genomförbara är därmed inte tillämpliga.

FINANSIELLA EFFEKTER

Upplysningar om de förväntade finansiella effekterna av väsentliga risker kopplade till cirkulär ekonomi ingår inte i 2025 års rapportering. Detta följer de övergångsregler som gäller för räkenskapsår 2025 och 2026. Se *Not 1 – Tillämpning av övergångsregler* för en fullständig beskrivning.

NOT 8 Den egna arbetskraften

ANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALSTRUKTUR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Det totala antalet anställda redovisas som antal personer omräknat i heltidsekivalenter per den sista dagen i rapporteringsperioden. Detta inkluderar könsfördelning samt geografisk fördelning. Anställningsform anges i medelantal. Samtliga rapporterade data bygger på uppgifter från koncernföretagen. Åldersfördelning anges i antal personer på balansdagen.

Könsfördelning i högsta ledningen redovisas i avsnitt 1.4.1.

Uppgifter om andelen anställda som omfattas av kollektivavtal finns för närvarande inte tillgängliga på koncernnivå på ett tillförlitligt och jämförbart sätt. Arbetet med att kartlägga och strukturera denna information pågår i syfte att möjliggöra framtida rapportering i enlighet med ESRS.

Uppgifter i denna not avser samma personalpopulation som i koncernens finansiella rapporter.

PERSONALOMSÄTTNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Antalet avgångar mäts som antal personer som lämnat organisationen under rapporteringsperioden. Omsättningsgraden beräknas genom att dividera antalet avgångar med genomsnittligt antal heltidsanställda (FTE) under perioden.

HÄLSA OCH SÄKERHET

REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppgifter om arbetsrelaterade olyckor, sjukdomsfall, dödsfall samt omfattning av ledningssystem för arbetsmiljö baseras på lokalt rapporterade incidenter och respektive verksamhets tillämpning av arbetsmiljösystem.

För koncernens amerikanska verksamhet saknas uppgifter om sjukfrånvaro på grund av lokal policy. Företagets anställda utgjorde 2,3 % av koncernens totala antal anställda vid rapporteringsperiodens slut.

Uppgifter om i vilken utsträckning arbetsmiljöledningssystemen inom koncernen är föremål för intern revision och/eller extern certifiering finns för närvarande inte tillgängliga på ett tillförlitligt och jämförbart sätt på koncernnivå. Koncernen har därför inte redovisat andelen av den egna arbetsstyrkan som omfattas av sådana system. Arbetet med att kartlägga och strukturera denna information pågår i syfte att möjliggöra framtida rapportering i enlighet med ESRS.

LÖN OCH ERSÄTTNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättning fastställs lokalt i enlighet med nationell lagstiftning och etablerad praxis i respektive verksamhetsland, i linje med koncernens uppförandekod. Någon separat koncernövergripande analys av adekvat lön har inte genomförts. Beräkningar av löneskillnader mellan könen grundas på fast och rörlig ersättning för anställda per den sista dagen i rapporteringsperioden. Könskillnaden i ersättning har beräknats som skillnaden mellan kvinnors och mäns genomsnittliga timlön i koncernen, uttryckt som andel av mäns genomsnittliga timlön. Beräkningen baseras på rapporterad genomsnittlig timlön (per koncernföretag) och genomsnittligt antal anställda per kön och dotterbolag. Uppgifterna har viktats per företag och sammanställts på koncernnivå för att säkerställa jämförbarhet.

För koncernens amerikanska verksamhet saknas uppgifter om ersättning relaterat till kön till följd av lokal lagstiftning och dataskyddsregler. Företagets anställda utgjorde 2,3 % av koncernens totala antal anställda vid rapporteringsperiodens slut.

Uppgifter om könsskillnader i ersättning uppdelat på grundlön respektive rörliga ersättningskomponenter finns för närvarande inte tillgängliga på ett tillförlitligt och jämförbart sätt på koncernnivå. Koncernen har därför inte redovisat denna uppdelning. Arbetet med att vidareutveckla datainsamlingen pågår i syfte att möjliggöra framtida rapportering i enlighet med ESRS.

Då individbaserade lönedata inte är tillgängliga på koncernnivå har medianlönen för koncernen uppskattats genom en viktad beräkning där respektive bolags genomsnittliga timlön per kön multiplicerats med antal anställda. En syntetisk populationsfördelning har därefter konstruerats för att identifiera 50-percentilen i den samlade populationen.

Beräknad median timlön uppgår till 238 SEK. För att möjliggöra jämförelse med den högst avlönade individens totala årliga ersättning har timlönen omräknats till årsersättning baserat på en årsarbetstid om 2 080 timmar.

Ersättningskvoten har beräknats som den högst avlönade individens totala årliga ersättning dividerat med median årlig ersättning för samtliga anställda, exkluderat den högst avlönade individen.

DEFINITION AV FÖRETAGSLEDNINGSNIVÅ

REDOVISNINGSPRINCIPER

Företagsledningsnivå definieras som medlemmar av koncernledningen, vilket ligger till grund för rapportering av könsfördelning och åldersstruktur i högsta ledningen.

INCIDENTER OCH KLAGOMÅL

Det har inte förekommit några böter, sanktioner eller skadestånd relaterade till diskriminering eller andra arbetsrelaterade överträdelser under året, varför ingen avstämning mot de finansiella rapporterna är tillämplig.

Under rapporteringsperioden har inga allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter kopplade till den egna arbetsstyrkan identifierats. Inga sådana händelser

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I VÄRDESFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU-S KLIMATLAG
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	●		●	
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			●	
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	●			
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				●
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	●	●	●	
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	●			
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	●			
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp Scope 1, 2, 3 punkt 44	●	●	●	
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	●	●	●	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	●			
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	●			
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	●			
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8 punkt 21			●	
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	●			

har utgjort fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Därmed har inga böter, sanktionsavgifter eller skadestånd uppstått, och ingen avstämning mot finansiella rapporter är tillämplig.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppgifter om rapporterade incidenter av diskriminering, trakasserier och övriga klagomål baseras på lokala rapporteringssystem samt koncernens visselblåsarfunktion. Endast verifierade och avslutade ärenden inkluderas i sammanställningen, och inga detaljer som kan identifiera individer rapporteras.

UPPLYSNINGAR ENLIGT ESRS 2 BP-2

Det finns för närvarande inga planerade förändringar av metoder eller processer som påverkar rapporteringen inom området.

Inga ändringar av redovisningsprinciper, presentation eller jämförelsetal har gjorts jämfört med föregående år, och inga väsentliga fel i tidigare perioder har identifierats.

ÖVERGÅNGSREGEL FÖR UPPLYSNINGAR GÄLLANDE DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Vissa detaljerade sociala upplysningar enligt ESRS S1 ingår inte i 2025 års rapportering. Detta följer de övergångsregler som medger att vissa datapunkter inom området arbetsvillkor, social trygghet, utbildning och kompetensutveckling, arbetsrelaterad ohälsa samt balans mellan arbete och privatliv kan utelämnas under räkenskapsår 2025 och 2026.

Se *Not 1 – Tillämpning av övergångsregler* för en fullständig beskrivning.

UPPLYSNINGSKRAV OCH RELATERAD DATAPUNKT	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I VÄRDESFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU-S KLIMATLAG
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	●			
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personallfrågor punkt 32 c	●			
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	●		●	
ESRS S1-14 Antal dagar förorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	●			
ESRS S1-16 Ojusterad löneskillnad mellan könen punkt 97 a	●		●	
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	●			
ESRS S1-17 Fall av diskriminering punkt 103 a	●			
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	●		●	
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	●		●	
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	●			

Upplysningskrav relaterade till ESRS S2 och E1-9, förväntade finansiella effekter, omfattas av tillämpade övergångsbestämmelser och redovisas därför inte i tabellen ovan. Övriga upplysningskrav och relaterade datapunkter enligt ESRS 2 Bilaga B som inte redovisas i tabellen ovan har, baserat på koncernens dubbla väsentlighetsbedömning, bedömts vara ej väsentliga för koncernen.

ESRS-index

ESRS 2 – Allmänna upplysningar

UPPLYSNINGSKRAV	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN	
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport	104	
			Utelämningsmöjligheter enligt ESRS 2 BP-1	144
			Tidshorisonter	144
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Väsentliga ämnen, underämnena och delunderämnena	114	
			Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument	116
		Mätvärden för värdekedjan och uppskattningar	144	
		Ändringar i förberedelse och presentation av hållbarhetsinformation jämfört med föregående rapporteringsperiod	144	
		Tillämnning av övergångsregler	144	
		XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan	145	
		Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument	146	
		Scope 1	147	
		Scope 2	147	
		Scope 3	148	
		Upplysningar enligt ESRS 2 BP-2	147	
		Resursinflöden	150	
		Resursutflöden - avfall som lämnar verksamheten	150	
		Resursutflöden - produkter som lämnar verksamheten	150	
Upplysningar enligt ESRS 2 BP-2	151			
Antal anställda och personalstruktur	150			
Lön och ersättning	150			
Upplysningar enligt ESRS 2 BP-2	151			
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
			Ansvarfullt företagande - Inledning	140
			Upplysningar som införlivas genom hänvisning	144
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsystem	Hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram	116	
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	116	
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
		Riskhantering och intern kontroll	117	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Beskrivning av affärsmodell och värdekedja	104	
		Hållbarhetsrelaterade mål och strategier	110	
		XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan	145	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	Intressentengagemang	112	
		Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	106	
		Resiliens i affärsmodell och strategi	111	
		Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter per ämne:		
		Klimatförändringar	118	
		Resursanvändning och cirkulär ekonomi	128	
		Den egna arbetskraften	133	
Ansvarfullt företagande	140			
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	Intressentengagemang	112	
		Tillämpning av dubbel väsentlighetsbedömning	113	
		Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114	
		Riskhantering och intern kontroll	117	
		Dubbel väsentlighetsbedömning	144	

UPPLYSNINGSKRAV	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN	
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport	104	
			Information som härrör från annan lagstiftning	144
			Ämnen som bedömts vara icke-väsentliga	145
			ESRS-index	152
MDR-A	Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor	Åtgärder och resurser per ämne:		
			Klimatförändringar	123
			Resursanvändning och cirkulär ekonomi	130
			Den egna arbetskraften	135
MDR-P	Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras	Policyer för väsentliga hållbarhetsfrågor per ämne:		
			Klimatförändringar	122
			Resursanvändning och cirkulär ekonomi	129
			Den egna arbetskraften	134
MDR-T	Uppföljning av policyer och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål	Uppföljning av policyers ändamålsenlighet per ämne:		
			Klimatförändringar	124
			Resursanvändning och cirkulär ekonomi	130
			Den egna arbetskraften	136
		Ansvarfullt företagande	142	

E1 – Klimatförändringar

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	Klimatomställningsplan	120
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	Policyer för klimatförändringar	122
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	Åtgärder och resurser	123
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	Mål och uppföljning	124
		Utsläppsminskningmekanismer	125
E1-5	Energianvändning och energimix	Energi	125
		Energianvändning och energimix	147
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	Växthusgasutsläpp	126
		Växthusgasutsläpp	147
		Scope 1	147
		Scope 2	147
		Scope 3	148

E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	129
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Åtgärder och resurser	130
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Mål och uppföljning	130
E5-4	Resursinflöden	Resursinflöden	131
		Resursinflöden	150
E5-5	Resursutflöden och avfall	Resursutflöden	131
		Resursutflöden - produkter som lämnar verksamheten	150
		Resursutflöden - avfall som lämnar verksamheten	150

S1 – Den egna arbetskraften

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	Policyer för den egna arbetskraften	134
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknigar	Samverkan med den egna arbetskraften	134
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknigar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	Kanaler för klagomål	135
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknigar på den egna arbetskraften, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Åtgärder och resurser	135
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknigar ska hanteras, positiva inverknigar stärkas, och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Mål och uppföljning	136
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	Redovisning av data	136
		Antal anställda och personalstruktur	150
		Personalomsättning	150
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	Antal anställda och personalstruktur	150
S1-9	Mångfaldsindikatorer	Styrelse, ledning och tillsynsorgan	114
		Redovisning av data	114
		Definition av företagsledningsnivå	151
S1-14	Mått för arbetsmiljö	Redovisning av data	136
		Hälsa och säkerhet	150
S1-16	Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	Redovisning av data	137
		Lön och ersättning	150
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknigar på mänskliga rättigheter	Redovisning av data	137
		Incidenter och klagomål	151

S2 – Arbetare i värdekedjan

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Tillämpning av övergångsregler	144

G1 – Ansvarsfullt företagande

UPPLYSNINGSKRAV (INKLUDERAR MDR-A, MDR-M, MDR-P OCH MDR-T)	AVSNITT I RAPPORTEN	NOT	SIDNUMMER FRÅN
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	Policyer för ansvarsfullt företagande	141
		Styrning relaterad till ansvarsfullt företagande	141
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	Relationer till leverantörer och affärspartners	141
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	Utbildning och kompetensutveckling	141
		Affärsetiskt agerande	142
G1-4	Fall av korruption eller mutor	Affärsetiskt agerande	142

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 104–154. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63–154 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 104-154. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Se not 15 samt redovisningsprinciper på sidan 74 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2025 till 1 170 MSEK (1 204 MSEK) i koncernens rapport över finansiell ställning. Goodwill motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskillning vid ett förvärv.

Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte någon avskrivning av goodwill utan denna prövas årligen eller när det finns en indikation på värdenedgång, innebärande att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden innehåller komplexitet och baseras på ledningens framtidsbedömningar i affärsplaner och prognoser. Viktiga antaganden är bland annat resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Framtida händelser och ny information kan förändra dessa antaganden och få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivningsprövning innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar, varför vi har bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus kring koncernens prövning av nedskrivningsbehov i tillgångsposten goodwill.

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vi har även utvärderat bolagets process och interna kontroller för att upprätta nedskrivningsprövning och hur ledningen identifierar kassagenererande enheter. Vi har också utvärderat rimligheten i gjorda antaganden genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden.

Med hjälp av interna värderingsspecialister har vi prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Ett annat viktigt moment i vårt arbete har varit att ta del av och utvärdera bolagets känslighetsanalyser för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har även utvärderat lämnade upplysningar i årsredovisningen om goodwill och nedskrivningsprövning.

INTÄKTSREDOVISNING

Se not 4 samt redovisningsprinciper på sidan 74 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens försäljningsintäkter uppgår för år 2025 till 3 402 MSEK (3 315 MSEK). Av koncernens försäljningsintäkter för 2025 utgör 1 117 MSEK (1 201 MSEK) projektleveranser till kunder, där koncernen redovisar intäkter över tid i enlighet med IFRS 15. För dessa projektleveranser redovisas intäkter baserat på bolagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet.

Intäktsredovisningen bygger därmed på bedömningar om färdigställandegrad i förhållande till fullständigt uppfyllande och förändringar i dessa bedömningar medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheten att bedöma resultatet är särskilt stor i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade.

Mot bakgrund av att det finns ett stort mått av bedömningar som är av stor betydelse för redovisningen av intäkter och resultat kopplad till intäkter som redovisas över tid, har vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi utvärderat processen och interna kontroller för redovisning av intäkter över tid. Vi har särskilt fokuserat på bolagets rutiner och bedömningar för att mäta förlopp mot fullständigt uppfyllande.

Vi har därutöver för ett urval av projekt genomfört granskning mot underliggande dokumentation. Vi har också granskat ledningens specifika bedömning av reservationsbehov avseende förlustkontrakt.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–55, 61, 104–154 samt 160–164. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder, bland annat utifrån dessa risker, och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt, i tillämpliga fall, åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XANO Industri AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighete. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för XANO Industri AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till XANO Industri AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning, inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 214, 551 14, Jönköping, utsågs till XANO Industri AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Jönköping den 20 mars 2026

KPMG AB

Utskrift

Olle Nilsson

Auktoriserad revisor

Revisorns granskningsberättelse över XANO Industri AB (publ):s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för XANO Industri AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 104–154 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper:

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsinformationen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för granskning tidigare och någon granskning av jämförande information i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–59, 61–103 samt 160–164. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till XANO Industri AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisor väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförts för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
 - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings- och konsolideringsprocesser, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.

- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar erhållit en förståelse för metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och hur dessa metoder tillämpats.
- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

Inneboende begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av XANO Industri AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Jönköping den 20 mars 2026

KPMG AB

Olle Nilsson

Auktoriserad revisor

Styrelse



Fredrik Rapp
född 1972

Ordförande invald 2004.
Huvudsaklig utbildning Civilekonom.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollförbundet. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, Corem Property Group AB, AGES Industri AB, Pomona-gruppen AB, AB Segulah m fl.
Aktieinnehav i XANO 4 320 000 A-aktier och 12 536 360 B-aktier.



Anna Benjamin
född 1976

Vice ordförande invald 2016.
Huvudsaklig utbildning Magisterexamen i ekonomi.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Projektledare affärsutveckling ICA Sverige, manager PricewaterhouseCoopers, controller Nobina.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i AGES Industri AB, Hand in Hand Sweden, INEV AB, Pegital Investment AB m fl.
Aktieinnehav i XANO 10 257 600 A-aktier och 5 902 400 B-aktier.



Petter Fägersten
född 1982

Ledamot invald 2011.
Huvudsaklig utbildning Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD och marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, INEV AB, Idyllium AB, Pontix AB, Övre Kullen AB m fl.
Aktieinnehav i XANO 1 220 800 B-aktier.



Lennart Persson
född 1968

Verkställande direktör anställd 1998.
Huvudsaklig utbildning Ingenjörsexamen.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.
Innehav i XANO 484 342 B-aktier och nominellt 5 692 730 SEK konvertibler motsvarande 53 705 B-aktier.
Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i till bolaget närstående företag Inga.



Marie Ek Jonson
född 1967

Finanschef anställd 1992.
Huvudsaklig utbildning Civilekonom.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Controller ITAB.
Innehav i XANO 121 000 B-aktier och nominellt 3 728 020 SEK konvertibler motsvarande 35 170 B-aktier.



Marilyn Lindh
född 1982

Hållbarhetschef anställd 2023.
Huvudsaklig utbildning Teknik och design på Jönköpings Tekniska Högskola.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Marknad och försäljning på Swedoor/JELD-WEN, hållbarhetschef på TECCA och T-Emballage.
Innehav i XANO Nominellt 950 926 SEK konvertibler motsvarande 8971 B-aktier.



Pontus Cornelius
född 1968

Ledamot invald 2022.
Huvudsaklig utbildning Examen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Ledande befattningar inom bl a Tetra Pak, Indutrade, Ernströmgruppen, Bona och Alvearium.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Alvearium Invest AB. Styrelseledamot i Cordgarn AB och Texrep AB.
Aktieinnehav i XANO –



Jennie Hammer Viskari
född 1981

Ledamot invald 2022.
Huvudsaklig utbildning Ingenjörsexamen, MBA.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Global VP Sales & Marketing Magna Electronics, VD Magna Electronics Sweden, ledande befattningar inom Veoneer/Autoliv.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Magna Electronics Sweden AB.
Aktieinnehav i XANO –



Vibeke Gyllenram
född 1977

Ledamot invald 2024.
Huvudsaklig utbildning Magisterexamen i ekonomi.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Koncernchef AGES, VP Stormwater Solutions ViaCon Group, ledande befattningar inom ABB Process Automation och Robotics, både i Sverige och globalt.
Övriga uppdrag –
Aktieinnehav i XANO 1 450 B-aktier.

Koncernledning

Revisor

KPMG AB

Huvudansvarig revisor

Olle Nilsson

född 1975

Auktoriserad revisor

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2025 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav samt innehav där respektive ledamot kan utöva ett bestämmande inflytande.

Adresser

Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42
SE-363 44 Lammhult
Telefon +46 (0)472 26 93 00
E-post info@ackurat.se
Webbplats www.ackurat.se

Ackurat Sp. z o.o.

ul. Ordynacka 8
PL-83-050 Bakowo
Telefon +48 58 341 37 31
E-post info@ackurat.pl
Webbplats www.ackurat.pl

Ackurat Suomen Oy

Martinkyläntie 67
FI-01720 Vantaa
Telefon +358 (0)9 686 00 10
E-post posti@ackurat.eu
Webbplats www.ackurat.com

Batteryline Sweden AB

Lantmätargränd 5
SE-553 20 Jönköping
Telefon +46 (0)735 96 36 53
E-post contact@batteryline.com
Webbplats www.batteryline.com

Blowtech GP AB

Spikgatan 1
SE-335 32 Gnosjö
Telefon +46 (0)370 33 15 50
E-post info@blowtechgroup.com
Webbplats www.blowtechgroup.com

Canline Systems B.V.

Meerheide 216
NL-5521 DW Eersel
Telefon +31 (0)497 531 100
E-post info@canline.nl
Webbplats www.canline.com

Case Packing Systems B.V.

PO Box 3175
NL-6039 ZH Stramproy
(Besöksadress: Industrierweg 24)
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.nl

Case Packing Systems Australia Pty Ltd

Warehouse 2, 134-136 Argus Street
Cheltenham, Victoria 3192, Australia
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.com

Case Packing Systems USA Inc.

15680 West 6th Ave Frontage Rd
Golden, CO 80401, USA
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.com

CIM Industrial Systems A/S

Skanderborgvej 277, 2
DK-8260 Viby J
Telefon +45 96 84 05 00
E-post info@cim.as
Webbplats www.cim.as

Cipax AB

Stinsvägen 11
SE-763 93 Skebobruk
Telefon +46 (0)175 252 00
E-post info@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Danmark Aps

Kalvehave Havnevej 3 B
DK-4771 Kalvehave
Telefon +45 55 38 01 02
E-post info.dk@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Eesti AS

Nurme 5
EE-90801 Taebila
Telefon +372 472 44 30
E-post estonia@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Nederland B.V.

Jutestraat 22
NL-7461 TR Rijssen
Telefon +31 548 515 172
E-post info.nl@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Norge AS

Holtermoen 12
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
E-post bjorkelangen@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Oy

Martinkyläntie 67
FI-01720 Vantaa
Telefon +358 50 465 22 00
E-post info@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Fredriksons Verkstads AB

Kronängsgatan 4
SE-592 30 Vadstena
Telefon +46 (0)143 296 00
E-post information@fredriksons.se
Webbplats www.fredriksons.se

Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd

Block 2, No. 83 Weixin Road
Suzhou Industrial Park
CN-Jiangsu 215122
Telefon +86 512 627 014 17
E-post info@fredriksons.se
Webbplats www.fredriksons.se

Graniten Engineering AB

Kärrastrandsvägen 125 A
SE-451 76 Uddevalla
Telefon +46 (0)522 239 00
E-post info@graniten.com
Webbplats www.graniten.com

Integrated Packaging Solutions, LLC

15680 West 6th Ave Frontage Rd
Golden, CO 80401, USA
Telefon +1 (303) 426-4881
E-post sales-service@intpacsol.com
Webbplats www.intpacsol.com

Jorgensen Engineering A/S

M.P. Allerups Vej 20
DK-5220 Odense SØ
Telefon +45 63 13 22 11
E-post jorgensen@jorgensen.dk
Webbplats www.jorgensen.dk

Jorgensen Engineering USA Inc.

9115 FM 723 Rd Ste 550, #345
Richmond, TX 77406-9234, USA
Telefon +1 (832) 405-3642
E-post info@jorgensen-engineering.com
Webbplats www.jorgensen-engineering.com

AB Kuggteknik

Källbacksvägen 7
SE-793 35 Leksand
Telefon +46 (0)247 135 35
E-post info@kuggteknik.se
Webbplats www.kuggteknik.se

Kungsjörs Mekaniska Verkstad AB

Box 134
SE-736 23 Kungsjö
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)
Telefon +46 (0)227 61 65 00
E-post info@kmv.se
Webbplats www.kmv.se

Lasertech LSH AB

Bofors Industriområde
SE-691 80 Karlskoga
(Besöksadress: Artilleriplan 6)
Telefon +46 (0)586 848 00
E-post info@lasertech.se
Webbplats www.lasertech.se

AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22
SE-142 50 Skogås
Telefon +46 (0)8 448 32 70
E-post info@lkprecision.com
Webbplats www.lkprecision.com

Lundgren Machinery AB

Ynglingavägen 62
SE-245 65 Hjärup
Telefon +46 (0)40 46 25 00
E-post info@lundgrenmachinery.se
Webbplats www.lundgrenmachinery.se

Mikroverktyg AB

Box 281
SE-151 23 Södertälje
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)
Telefon +46 (0)8 550 268 00
E-post info@mikroverktyg.se
Webbplats www.mikroverktyg.se

Modellteknik i Eskilstuna AB

Fröslundavägen 5
SE-632 32 Eskilstuna
Telefon +46 (0)16 10 76 70
E-post mailbox@modellteknik.se
Webbplats www.modellteknik.se

NPB Automation AB

Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 290 76 00
E-post info@npb.se
Webbplats www.npb.se

Pioner Boat AS

Holtermoen 12
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
E-post bjorkelangen@cipax.com
Webbplats www.pionerboat.no

Polyketting B.V.

Ambachtsweg 18
NL-7021 BT Zelhem
Telefon +31 314 622 141
E-post info@polyketting.nl
Webbplats www.polyketting.nl

Resinit AB

Polymergatan 7
SE-593 50 Västervik
Telefon +46 (0)490 823 20
E-post info@resinit.se
Webbplats www.resinit.se

Veldkamp Technische Service B.V.

Servicebedrijf Veldkamp B.V.
Kaagstraat 7
NL-8102 Raalte
Telefon +31 572 353 735
E-post info@veldkamp.com
Webbplats www.veldkamp.com

XANO Industri AB (publ)

Lantmätargränd 5
SE-553 20 Jönköping
Telefon +46 (0)36 31 22 00
E-post info@xano.se
Webbplats www.xano.se

XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping
+46 (0)36 3122 00 | info@xano.se | www.xano.se