



# Delårsrapport

1 januari - 30 september 2011



## DELÅRSPERIODEN

### *Kvarvarande verksamhet*

- Nettoomsättningen var 863 MSEK (754)
- Resultat efter skatt uppgick till 59 MSEK (37)
- Resultat per aktie var 8,65 SEK (5,45)

### *Koncernen som helhet*

- Nettoomsättningen var 863 MSEK (952)
- Resultat efter skatt uppgick till 61 MSEK (55)
- Resultat per aktie var 9,00 SEK (8,10)

## TREDJE KVARTALET

- Förvärv av Metall Göte

### *Kvarvarande verksamhet*

- Nettoomsättningen var 233 MSEK (228)
- Resultat efter skatt uppgick till 20 MSEK (11)
- Resultat per aktie var 2,90 SEK (1,65)

### *Koncernen som helhet*

- Nettoomsättningen var 233 MSEK (281)
- Resultat efter skatt uppgick till 20 MSEK (24)
- Resultat per aktie var 2,95 SEK (3,50)

*I utfall för kvarvarande verksamhet ingår inte resultat av den löpande verksamheten i samt resultat från avyttring av Inmedic och Bladhs Industri, vilka såldes under 2010. I specifikation på sidan 8 framgår utfall för såväl kvarvarande som avvecklad verksamhet och koncernen som helhet.*

## VDs kommentarer till koncernens utveckling under perioden

### (kvarvarande verksamhet)

Även under årets tredje kvartal genererade koncernens verksamhet ett mycket gott utfall. Omsättningen var i nivå med föregående år medan resultat efter skatt ökade med ca 80 procent jämfört med motsvarande period 2010. Den stora förbättringen förklaras av att merparten av de företag som under föregående år visade svaga siffror nu åter har god lönsamhet. Periodens kursförändringar har dessutom medfört positiva valutaeffekter. Trenden från föregående kvartal att tillväxttakten dämpas håller i sig men orderstocken ligger fortsatt på en tillfredsställande nivå.

För hela delårsperioden ökade omsättningen med 15 procent jämfört med samma period 2010 medan rörelsemarginalen förbättrades från 8,1 till 10,1 procent. Resultat efter skatt överstiger föregående års utfall med nära 60 procent. Kassaflödet har varit starkt under hela perioden.

Koncernens nettoinvesteringar uppgick totalt under delårsperioden till 45 MSEK, varav 26 MSEK under kvartal 3, att jämföra med 10 respektive 3 MSEK under motsvarande period föregående år. Av årets belopp är 13 MSEK hänförliga till företagsförvärv.

Inför årets avslutande kvartal finns inga tydliga tecken på avmattning. Med tanke på den allmänna finansiella oron är beredskapen inför en eventuell vikande efterfrågan dock hög.

## Omsättning

### Delårsperioden

Nettoomsättningen för kvarvarande verksamhet uppgick till 863 MSEK (754), en ökning med 15 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen var för awecklad verksamhet 0 MSEK (203) och för koncernen som helhet 863 MSEK (952).

### Tredje kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 233 MSEK (228) för kvarvarande verksamhet och 0 MSEK (55) för awecklad verksamhet. För koncernen som helhet var nettoomsättningen 233 MSEK (281).

## Resultat

### Delårsperioden

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet uppgick till 87 MSEK (61), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 10,1 procent (8,1). Resultat före skatt var 78 MSEK (50). I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 0 MSEK (4).

Resultat före skatt för awecklad verksamhet var 0 MSEK (6) avseende löpande verksamhet

och 2 MSEK (13) avseende avyttring. 2011 års belopp avser justering av realisationsresultat från avyttring av Bladhs Industri.

Koncernen som helhet redovisade ett resultat före skatt uppgående till 80 MSEK (69), innefattande poster av engångskaraktär med 2 MSEK (17).

### Tredje kvartalet

Kvarvarande verksamhet redovisade ett rörelseresultat på 28 MSEK (19) och ett resultat före skatt på 26 MSEK (15). För avyttrad verksamhet var resultat före skatt 0 MSEK (-1) avseende löpande verksamhet och 0 MSEK (13) avseende avyttring. För koncernen som helhet var resultat före skatt 26 MSEK (27).

## Aktiedata och nyckeltal

### Delårsperioden

Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 8,65 SEK (5,45). Resultat per aktie för koncernen som helhet uppgick till 9,00 SEK (8,10) och eget kapital per aktie var 70,70 SEK (63,00). Genomsnittligt antal utestående aktier var under perioden 6 788 974. Soliditeten var vid periodens slut 48 procent (38). Medelantalet anställda uppgick till 729 (887).

## Viktiga händelser under perioden

I september förvärvades samtliga aktier i Metall Göte AB i Värnamo. Metall Göte svarar industridetaljer i material som mässing, automatstål, rostfritt stål och aluminium. De största kundsegmenten är tunga fordon och hydraulik/pneumatik. Verksamheten bedrivs i egen fastighet i Värnamo. Företaget har 21 anställda och en årsomsättning på ca 35 MSEK. Metall Göte ingår i XANOs affärsenhet Precision Technology och konsolideras i koncernresultatet från den 1 oktober 2011. Förvärvet av Metall Göte väntas initialt ha en obetydlig påverkan på XANO-koncernens resultat och ställning. Grunden till förvärvet är framför allt de synergieffekter som kan uppnås mellan Metall Göte och de i XANOs affärsenhet Precision Technology ingående bolagen Segerströms och Värnamo Industri.

## Händelser efter periodens slut

Inga enskilda händelser av större dignitet har inträffat efter balansdagen.

## Industrial Solutions

*Industrial Solutions levererar automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Enheten förser också möbel- och butiksinteriörstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.*

	2011 Q1-Q3	2010 Q1-Q3	2010 Helår
Omsättning, MSEK	433	386	546
Rörelseresultat, MSEK	51	32	46
Rörelsemarginal, %	11,7	8,4	8,4

Försäljningen ökade med 12 procent och rörelseresultatet med 56 procent jämfört med föregående års första nio månader.

Den kraftiga resultatförbättringen förklaras huvudsakligen av att NPB redovisar ett mycket bra resultat under perioden jämfört med ett negativt utfall för motsvarande tid 2010. Leveranserna till USA har genomförts på ett effektivt sätt och affären har dessutom medfört positiva valutaeffekter. Ackurat redovisar fortsatt försäljningsökning med god lönsamhet. Försäljningen i Fredriksöns svenska enhet var i nivå med föregående års medan tillväxten var fortsatt stark i den kinesiska enheten.

## Precision Technology

*Precision Technology omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision.*

	2011 Q1-Q3	2010 Q1-Q3	2010 Helår
Omsättning, MSEK	290	240	339
Rörelseresultat, MSEK	23	13	19
Rörelsemarginal, %	8,1	5,3	5,5

Precisionsbolagens fakturering under niomånadersperioden var 21 procent högre än under motsvarande period föregående år. Samtidigt ökade rörelseresultatet med hela 86 procent.

Ökad försäljning har i kombination med mer rationell och effektiv produktion lett till ett kraftigt förbättrat rörelseresultat för affärsenheten som helhet. Det är framför allt Värnamo Industri och Mikroverktyg som efter svaga resultat föregående år nu åter visar god lönsamhet. Marknadssituationen har varit fortsatt stabil och orderläget generellt sett gott under hela perioden.

## Rotational Moulding

*Inom Rotational Moulding tillverkas plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter.*

	2011 Q1-Q3	2010 Q1-Q3	2010 Helår
Omsättning, MSEK	142	128	165
Rörelseresultat, MSEK	24	24	29
Rörelsemarginal, %	17,0	18,4	18,0
<i>I rörelseresultatet ingår poster av engångskaraktär med MSEK</i>	-	4	4

Under delårsperioden ökade affärsenhetens omsättning med 11 procent medan rörelseresultatet exklusive engångsposter förbättrades med 22 procent jämfört med samma period 2010.

Årets första nio månader har medfört en fortsatt stabil utveckling för Cipax som helhet. En viss förskjutning mellan produktsegmenten har skett under perioden utan att marginalerna påverkats i någon större utsträckning. Produktutvecklingstakten har bibehållits på en hög nivå samtidigt som andra marknadsinvesteringar intensifierats.

#### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under delårsperioden till 45 MSEK (10), varav 13 MSEK avsåg företagsaffärer, 1 MSEK fastigheter och 31 MSEK maskiner och inventarier.

Tredje kvartalets nettoinvesteringar uppgick till 26 MSEK (3), varav 13 MSEK avsåg företagsaffärer och 13 MSEK maskiner och inventarier.

#### Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde efter investeringar uppgick under delårsperioden till 52 MSEK (95).

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balans-

dagen till 308 MSEK (426).

De senaste årens positiva kassaflöde har medfört att koncernens totala skuldbörda minskat och att tillgängliga krediter därigenom ökat kraftigt. Under delårsperioden har därför kreditavtalet med koncernens huvudbank omförhandlats, varvid kreditramen kunnat sänkas med ca 185 MSEK.

#### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 62 och 63 i årsredovisningen för 2010. Inga väsentliga risker bedöms ha tillkommit utöver dessa.

#### Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för 2011 har, i likhet med årsbokslutet för 2010, upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de har antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rap-

portering. Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34. Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2010 med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2011:

- » IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering
  - » IAS 24 Upplýsingar om närstående
  - » Förbättringar av IFRS
  - » Tolkningsuttalanden IFRIC 14 och 19
- Tillämpningen har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

#### Granskningsrapport

Denna delårsrapport har varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer, se vidare granskningsrapport nedan.

#### Nästa rapportdatum

Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2011 avlämnas tisdagen den 7 februari 2012.

Jönköping den 8 november 2011

Sune Lantz  
Verkställande direktör

## Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för XANO Industri AB (publ) per 30 september 2011 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagens valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing, ISA, och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Jönköping den 8 november 2011

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson  
Auktoriserad revisor

Rapport över totalresultat (MSEK)	2011 3 mån jul-sep	2010 3 mån jul-sep	2011 9 mån jan-sep	2010 9 mån jan-sep	10/11 12 mån okt-sep	2010 12 mån jan-dec
Nettoomsättning	233	228	863	754	1 158	1 049
Kostnad för sålda varor	-180	-185	-684	-612	-929	-857
<b>Bruttoresultat</b>	<b>53</b>	<b>43</b>	<b>179</b>	<b>142</b>	<b>229</b>	<b>192</b>
Övriga rörelseintäkter <sup>1)</sup>	3	4	13	10	19	16
Försäljningskostnader	-17	-17	-65	-57	-86	-78
Administrationskostnader	-9	-10	-34	-31	-45	-42
Övriga rörelsekostnader	-2	-1	-6	-3	-8	-5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28</b>	<b>19</b>	<b>87</b>	<b>61</b>	<b>109</b>	<b>83</b>
Finansiella poster	-2	-4	-9	-11	-12	-14
<b>Resultat före skatt</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>78</b>	<b>50</b>	<b>97</b>	<b>69</b>
Skatt	-6	-4	-19	-13	-22	-16
<b>Periodens resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>59</b>	<b>37</b>	<b>75</b>	<b>53</b>
Resultat från avvecklad verksamhet <sup>2)</sup>	0	13	2	18	3	19
<b>Periodens resultat</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>61</b>	<b>55</b>	<b>78</b>	<b>72</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt <sup>3)</sup>	-4	2	-6	1	-5	2
Valutakursdifferenser <sup>4)</sup>	3	-5	3	-8	3	-8
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>58</b>	<b>48</b>	<b>76</b>	<b>66</b>

Avskrivningar utgör för  
kvarvarande verksamhet  
koncernen som helhet

-12 -13 -37 -39 -50 -52  
-12 -16 -37 -49 -51 -63

Skatt uppgår till 24 procent (20) i delårsperioden. Inkomstskattebefriad realisationsvinst har bidragit till den lägre skattekostnaden.

<sup>1)</sup> I övriga rörelseintäkter ingår poster av engångskaraktär avseende avyttring av produktsortiment med 0 MSEK (4) för delårsperioden och 4 MSEK för helåret 2010.

<sup>2)</sup> Resultat från avvecklad verksamhet avser Inmedic AB och Bladhs Industri AB. Poster av engångskaraktär avseende realisationsvinst vid försäljning av dotterbolag ingår med 2 MSEK (13) för delårsperioden och 13 MSEK för helåret 2010. Se vidare specifikation på sidan 8.

<sup>3)</sup> Avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

<sup>4)</sup> Avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

Metall Göte AB, som förvärvades under delårsperioden, konsolideras i koncernresultatet från den 1 oktober 2011. Förvärvet har inte medfört några transaktionskostnader. Om den förvärvade enheten ingått i koncernen under delårsperioden skulle omsättningen ha uppgått till ca 889 MSEK och periodens resultat varit ca 62 MSEK.

Aktiedata	2011 3 mån jul-sep	2010 3 mån jul-sep	2011 9 mån jan-sep	2010 9 mån jan-sep	2010 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789	6 789	6 789	6 789
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	7 009	7 009	7 009	7 009	7 009
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar, tusental	140	140	140	140	140
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet, SEK <sup>1)</sup>	2,90	1,65	8,65	5,45	7,80
Resultat per aktie efter utspädning för kvarvarande verksamhet, SEK <sup>1, 2)</sup>	2,85	1,55	8,50	5,35	7,70
Resultat per aktie för koncernen som helhet, SEK <sup>1)</sup>	2,95	3,50	9,00	8,10	10,60
Resultat per aktie efter utspädning för koncernen som helhet, SEK <sup>1, 2)</sup>	2,90	3,40	8,85	7,95	10,40
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie för koncernen som helhet, SEK	3,90	6,55	13,00	13,10	18,50
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			6 929	6 929	6 929
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			140	140	140
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			70,70	63,00	65,70
Börskurs på balansdagen, SEK			78,25	86,00	83,00

Med avdrag för bolagets innehav i egna aktier, 140 000 av serie B, uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974.

I juli 2008 utgavs 220 000 konvertibler, motsvarande 220 000 aktier av serie B vid full konvertering. Konvertiblerna löper med ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent och förfaller till betalning den 30 juni 2012.

<sup>1)</sup> Beräknat på periodens resultat.

<sup>2)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Rapport över finansiell ställning (MSEK)	2011 30 sep	2010 30 sep	2010 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	179	205	178
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6	7	6
Materiella anläggningstillgångar	422	488	410
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>607</b>	<b>700</b>	<b>594</b>
Varulager	186	209	186
Kortfristiga fordringar	189	219	185
Kassa och bank	9	10	11
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>384</b>	<b>438</b>	<b>382</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>991</b>	<b>1 138</b>	<b>976</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	480	428	446
Långfristiga skulder	169	298	216
Kortfristiga skulder	342	412	314
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>991</b>	<b>1 138</b>	<b>976</b>

Räntebärande skulder utgör

267

440

282

Uppskjuten skatteskuld utgör

35

44

36

Under 2010 avyttrades Inmedic AB och Bladhs Industri AB. Vid avyttringstidpunkten uppgick tillgångar och skulder till 200 respektive 151 MSEK, varav räntebärande skulder utgjorde 102 MSEK.

Metall Göte AB, som förvärvades i september, ingår i koncernens balansvärden. Förvärvade tillgångar och skulder specificeras under kassaflödesrapporten nedan.

Rapport över förändringar i eget kapital (MSEK)	2011 30 sep	2010 30 sep	2010 31 dec
Vid årets början	446	390	390
Periodens totalresultat	58	48	66
Lämnad utdelning	-24	-10	-10
Vid periodens slut	480	428	446

Rapport över kassaflöden (MSEK)	2011 9 mån jan-sep	2010 9 mån jan-sep	10/11 12 mån okt-sep	2010 12 mån jan-dec
Rörelseresultat	89	82	112	105
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	8	8	28	28
Förändring av rörelsekapital	-9	-1	-15	-7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>88</b>	<b>89</b>	<b>125</b>	<b>126</b>
Investeringar	-36	6	-12	30
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>52</b>	<b>95</b>	<b>113</b>	<b>156</b>
Finansiering	-54	-96	-114	-156
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>

Kassaflödesrapporten avser hela koncernen inklusive awecklad verksamhet.

Av kassaflödet för delårsperioden utgjorde avyttrade enheters kassaflöde från den löpande verksamheten 0 MSEK (18), kassaflöde från investeringsaktiviteter -1 MSEK (17) och kassaflöde från finansieringsaktiviteter 1 MSEK (-35).

För helåret 2010 utgjorde avyttrade enheters kassaflöde från den löpande verksamheten 19 MSEK, kassaflöde från investeringsaktiviteter 53 MSEK och kassaflöde från finansieringsaktiviteter -72 MSEK.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminär förvärvskalkyl till följande:

	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt värde- justering	Verkligt värde i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	9	4	13
Omsättningstillgångar	19	-4	15
Avsättningar och kortfristiga skulder	-7	0	-7
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-6
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>			<b>15</b>

Nyckeltal	2011	2010	10/11	2010
	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Rörelsemarginal för kvarvarande verksamhet, %	10,1	8,1	9,4	8,0
Rörelsemarginal för koncernen som helhet, %	10,4	8,7	9,6	8,3
Vinstmarginal för kvarvarande verksamhet, %	9,1	6,6	8,4	6,6
Vinstmarginal för koncernen som helhet, %	9,3	7,2	8,6	7,1
Avkastning på eget kapital p a, % <sup>1)</sup>	17,6	18,1	17,1	17,4
Avkastning på sysselsatt kapital p a, % <sup>1)</sup>	16,6	12,2	15,3	12,4
Avkastning på totalt kapital p a, % <sup>1)</sup>	12,4	9,5	11,5	9,6
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>	8,5	5,8	7,7	5,8
Eget kapital, MSEK	480	428	480	446
Soliditet, %	48	38	48	46
Andel riskbärande kapital, %	52	41	52	49
Nettoinvesteringar för kvarvarande verksamhet, MSEK	45	11	59	25
Nettoinvesteringar för koncernen som helhet, MSEK	45	10	-45	-80
Medelantal anställda för kvarvarande verksamhet	729	652	734	677
Medelantal anställda för koncernen som helhet	729	887	755	873

För definitioner, se bolagets årsredovisning för 2010 sidan 82.

<sup>1)</sup> Avser hela koncernen inklusive avvecklad verksamhet.

Kvartalsöversikt	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2010	2009
	Q3	Q3	Q2	Q2	Q1	Q1	Q4	Q4
Nettoomsättning för kvarvarande verksamhet, MSEK	233	228	321	293	309	233	295	237
Bruttoresultat för kvarvarande verksamhet, MSEK	53	43	64	57	62	42	50	42
Rörelseresultat för kvarvarande verksamhet, MSEK	28	19	28	26	31	16	22	10
Resultat före skatt för kvarvarande verksamhet, MSEK	26	15	25	23	27	12	19	7
Periodens resultat för kvarvarande verksamhet, MSEK	20	11	19	17	20	9	16	5
Periodens resultat för koncernen som helhet, MSEK	20	24	19	21	22	10	17	4
Periodens totalresultat, MSEK	19	21	20	21	19	6	18	5
Rörelsemarginal för kvarvarande verksamhet, %	12,1	8,6	8,7	9,0	10,0	6,6	7,5	4,4
Soliditet, %	48	38	47	34	47	33	46	34
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet, SEK	2,90	1,65	2,75	2,50	3,00	1,30	2,35	0,85
Resultat per aktie för koncernen som helhet, SEK	2,95	3,50	2,75	3,15	3,30	1,45	2,50	0,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1)</sup>	3,90	6,55	7,00	6,10	2,10	0,45	5,40	4,35

<sup>1)</sup> Avser hela koncernen inklusive avvecklad verksamhet.

## Nettoomsättning och resultat per segment

(MSEK)	Q1-Q3 2011				Q1- Q3 2010				Q1-Q4 2010			
	Nettoomsättning			Resultat före skatt <sup>1)</sup>	Nettoomsättning			Resultat före skatt <sup>1)</sup>	Nettoomsättning			Resultat före skatt <sup>1)</sup>
	Extern	Intern	Total		Extern	Intern	Total		Extern	Intern	Total	
Industrial Solutions	433	0	433	47	386	0	386	29	546	0	546	41
Precision Technology	288	2	290	17	238	2	240	9	336	3	339	13
Rotational Moulding	142	0	142	22	128	0	128	19 <sup>2)</sup>	165	0	165	25 <sup>2)</sup>
Eliminering	-	-2	-2	-	-	-2	-2	-	-	-3	-3	-
Ofördelade poster	-	-	-	-8	2	-	2	-7	2	-	2	-10
<b>Koncernen totalt</b>	<b>863</b>	<b>0</b>	<b>863</b>	<b>78</b>	<b>754</b>	<b>0</b>	<b>754</b>	<b>50</b>	<b>1 049</b>	<b>0</b>	<b>1 049</b>	<b>69</b>

Segmentredovisningen avser kvarvarande verksamhet. Upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 2 och 3. Under 2010 avyttrades merparten av verksamheterna i segmentet Plastic Components, vilket därför avvecklades vid årsskiftet. Ackurat, som då var enda kvarvarande rörelsedrivande bolag i enheten, rapporteras från och med 2011 i segmentet Industrial Solutions. Jämförelseperioderna har omräknats. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

Under 2011 har Precision Technology och Rotational Moulding med anledning av ökad ordergång totalt ökat sina rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar. Inom Industrial Solutions har rörelsetillgångarna minskat. Investeringar i anläggningstillgångar har främst skett inom Industrial Solutions och Precision Technology.

<sup>1)</sup> Resultatmålet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt enligt intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

<sup>2)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 4 MSEK hänförligt till avyttring av produktsortiment.

<b>Resultaträkningar, moderbolaget</b> (MSEK)	<b>2011</b> 9 mån jan-sep	<b>2010</b> 9 mån jan-sep	<b>2010</b> 12 mån jan-dec
Nettoomsättning	6,4	7,7	9,8
Försäljnings- och administrationskostnader	-11,3	-10,9	-15,0
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	0,0	1,8	2,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4,9</b>	<b>-1,4</b>	<b>-3,1</b>
Finansiella poster	-3,2	-1,6	2,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-8,1</b>	<b>-3,0</b>	<b>-0,6</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-8,6
Skatt	2,1	0,8	2,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>-6,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>-6,9</b>

Skatt uppgår till 26 procent (26) i delårsperioden.

<b>Aktiedata, moderbolaget</b>	<b>2011</b> 9 mån jan-sep	<b>2010</b> 9 mån jan-sep	<b>2010</b> 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789	6 789
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	7 009	7 009	7 009
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar, tusental	140	140	140
Resultat per aktie, SEK	-0,88	-0,32	-1,01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>	-0,88	-0,32	-1,01

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

<b>Balansräkningar, moderbolaget</b> (MSEK)	<b>2011</b> 30 sep	<b>2010</b> 30 sep	<b>2010</b> 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	63,1	71,4	71,3
Omsättningstillgångar	430,4	539,9	524,6
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	236,5	233,5	266,2
Obeskattade reserver	18,8	10,2	18,8
Långfristiga skulder	15,1	41,8	41,6
Kortfristiga skulder	223,1	325,8	269,3
<b>BALANSOMSLUTNING</b>	<b>493,5</b>	<b>611,3</b>	<b>595,9</b>

Moderbolagets nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under perioden till -8,1 MSEK (0).

Moderbolagets kassaflöde efter investeringar uppgick under perioden till 46,4 MSEK (-2,0). Likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 241 MSEK (328), en minskning med 150 MSEK under perioden.

Utdelning har lämnats med 24 MSEK (10) under perioden.

I slutet av 2010 ändrade moderbolaget redovisningsprincip för koncernvalutakonton. Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas numera som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda skuld till banken redovisas som skuld i moderbolaget. Balansomslutningen har till följd av denna ändring ökat. Jämförelseperioden har omräknats.

Resultaträkningar	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet <sup>1)</sup>		Resultat från avveckling <sup>2)</sup>		Intern omsättning		Totalt	
	2011 9 mån jan-sep	2010 9 mån jan-sep	2011 9 mån jan-sep	2010 9 mån jan-sep	2011 9 mån jan-sep	2010 9 mån jan-sep	2011 9 mån jan-sep	2010 9 mån jan-sep	2011 9 mån jan-sep	2010 9 mån jan-sep
(MSEK)										
Nettoomsättning	863	754	–	203	–	–	–	-5	863	952
Kostnad för sålda varor	-684	-612	–	-173	–	–	–	3	-684	-782
<b>Bruttoresultat</b>	<b>179</b>	<b>142</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>179</b>	<b>170</b>
Övriga rörelseintäkter	13	10	–	3	2	13	–	–	15	26
Försäljningskostnader	-65	-57	–	-15	–	–	–	–	-65	-72
Administrationskostnader	-34	-31	–	-6	–	–	–	–	-34	-37
Övriga rörelsekostnader	-6	-3	–	-2	–	–	–	–	-6	-5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>87</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>89</b>	<b>82</b>
Finansiella poster	-9	-11	–	-2	–	–	–	–	-9	-13
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>78</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>80</b>	<b>69</b>
Koncerngemensamma kostnader	–	–	–	-2	–	–	–	2	–	–
<b>Resultat före skatt</b>	<b>78</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80</b>	<b>69</b>
Skatt	-19	-13	–	-1	–	–	–	–	-19	-14
<b>Periodens resultat</b>	<b>59</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>61</b>	<b>55</b>
Resultat per aktie, SEK <sup>3)</sup>	8,65	5,45	–	0,75	0,35	1,90	–	–	9,00	8,10
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3,4)</sup>	8,50	5,35	–	0,75	0,35	1,85	–	–	8,85	7,95
(MSEK)										
	10/11 12 mån okt-sep	2010 12 mån jan-dec	10/11 12 mån okt-sep	2010 12 mån jan-dec	10/11 12 mån okt-sep	2010 12 mån jan-dec	10/11 12 mån okt-sep	2010 12 mån jan-dec	10/11 12 mån okt-sep	2010 12 mån jan-dec
Nettoomsättning	1 158	1 049	22	225	–	–	-1	-6	1 179	1 268
Kostnad för sålda varor	-929	-857	-18	-191	–	–	1	4	-946	-1 044
<b>Bruttoresultat</b>	<b>229</b>	<b>192</b>	<b>4</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>233</b>	<b>224</b>
Övriga rörelseintäkter	19	16	–	3	2	13	–	–	21	32
Försäljningskostnader	-86	-78	-1	-16	–	–	–	–	-87	-94
Administrationskostnader	-45	-42	-1	-7	–	–	–	–	-46	-49
Övriga rörelsekostnader	-8	-5	-1	-3	–	–	–	–	-9	-8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>109</b>	<b>83</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>112</b>	<b>105</b>
Finansiella poster	-12	-14	–	-2	–	–	–	–	-12	-16
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>97</b>	<b>69</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>100</b>	<b>89</b>
Koncerngemensamma kostnader	–	–	–	-2	–	–	–	2	–	–
<b>Resultat före skatt</b>	<b>97</b>	<b>69</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>89</b>
Skatt	-22	-16	–	-1	–	–	–	–	-22	-17
<b>Periodens resultat</b>	<b>75</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78</b>	<b>72</b>
Resultat per aktie, SEK <sup>3)</sup>	11,00	7,80	0,20	0,95	0,30	1,85	–	–	11,50	10,60
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3,4)</sup>	10,85	7,70	0,15	0,90	0,30	1,80	–	–	11,30	10,40

<sup>1)</sup> Avvecklad verksamhet avser Inmedic AB och Bladhs Industri AB. Verksamheterna avyttrades i augusti respektive november 2010.

<sup>2)</sup> Resultat från avveckling avser realisationsresultat vid avyttring av aktierna i Inmedic AB och Bladhs Industri AB. Under 2011 har resultat från avyttring av Bladhs Industri AB justerats med anledning av uppgörelse med köparen avseende lämnade garantier.

<sup>3)</sup> Beräknat på periodens resultat.

<sup>4)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

