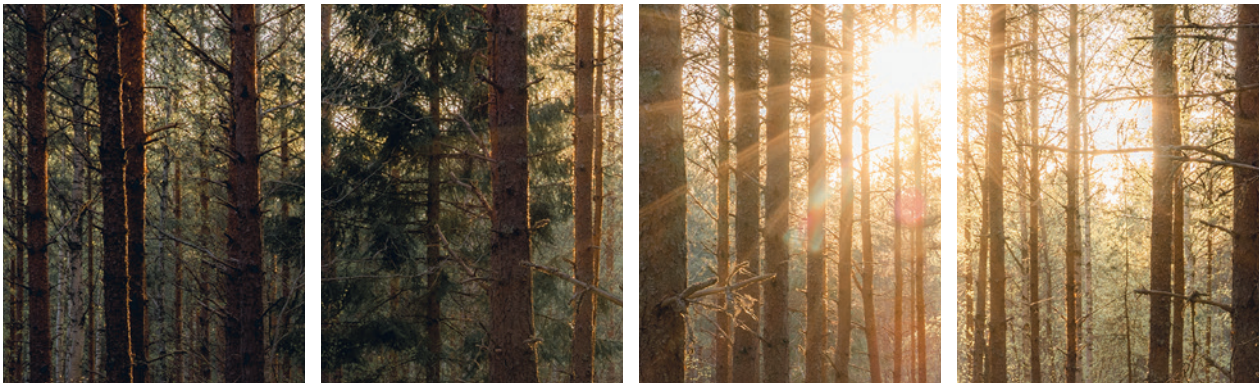


# DELÅRSRAPPORT

## 1 januari – 30 september 2024



### DELÅRSPERIODEN

- Nettoomsättningen var 2 458 MSEK (2 595)
- Rörelseresultatet uppgick till 105 MSEK (247)
- Resultat före skatt uppgick till 51 MSEK (203)
- Resultat efter skatt uppgick till 39 MSEK (157)
- Resultat per aktie var 0:66 SEK (2:71)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 139 MSEK (193)

### Viktiga händelser under perioden

- Förvärv av Graniten Engineering
- Förvärv av Dansk Rotations Plastic
- Teckning av personalkonvertibler 2024/2027 genomförd

### TREDJE KVARTALET

- Nettoomsättningen var 737 MSEK (757)
- Rörelseresultatet uppgick till 13 MSEK (58)
- Resultat före skatt uppgick till -8 MSEK (44)
- Resultat efter skatt uppgick till -7 MSEK (33)
- Resultat per aktie var -0:11 SEK (0:57)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 129 MSEK (141)

### Händelser efter periodens slut

- Försäljning av fastighetsbolag

## DELÅRSPERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2024 I SAMMANDRAG

Nettoomsättning, MSEK	2 458	(2 595)
Periodens resultat, MSEK	39	(157)
Resultat per aktie, SEK	0:66	(2:71)
Vinstmarginal, %	2,1	(7,8)

## VD:S KOMMENTARER TILL KONCERNENS UTVECKLING UNDER PERIODEN

**KONCERNEN**

Utmaningarna från första halvåret kvarstod i hög grad och intensifierades också i viss mån under det tredje kvartalet. Marknadsutvecklingen var generellt mer återhållsam än väntat och koncernen redovisade ett svagt utfall för tremånadersperioden. Våra inarbetade marknader präglades fortsatt av låg aktivitetsnivå och investeringsvilja hos större aktörer. Återhållsamheten inom burkindustrin hade en omfattande påverkan på delar av verksamheten inom affärsenheten Industrial Solutions och därigenom på periodens konsoliderade utfall. Den successiva omställning som många av våra verksamheter genomgår parallellt med strategiska satsningar genererar omsättning men sänker inledningsvis marginalerna. Pågående aktiviteter inkluderar bland annat avveckling och flytt av produktion samt sammanslagning av verksamheter för ökad effektivitet. Kostnader relaterade till dessa omstruktureringsprogram summerades till 14 MSEK under perioden.

Under det tredje kvartalet uppgick koncernens omsättning till 737 MSEK (757), vilket är knappt 3 procent lägre än motsvarande period föregående år. Justerat rörelseresultat uppgick till 27 MSEK (61) och justerad rörelsemarginal till 3,6 procent

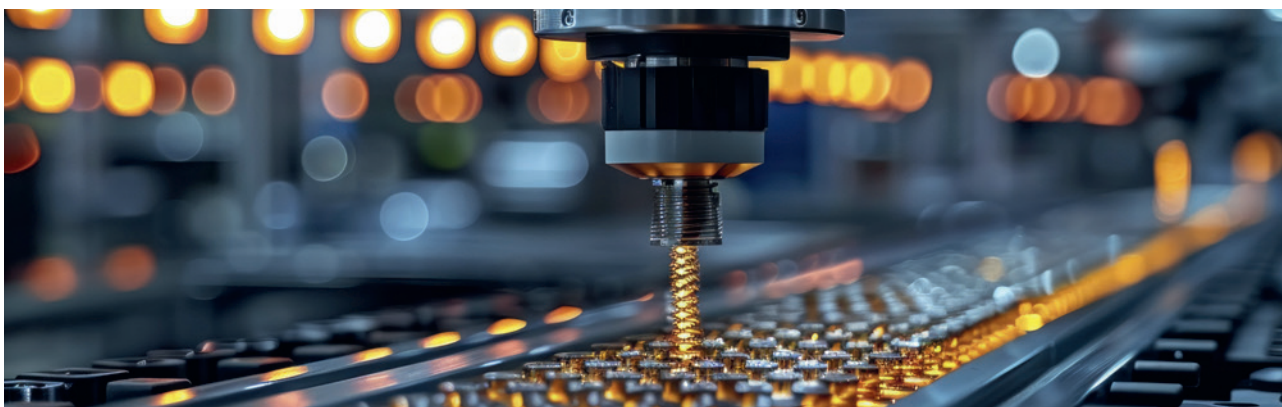
(8,1). Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 129 MSEK (141).

I förhållande till föregående års första nio månader sjönk nettoomsättningen med 5 procent och uppgick till 2 458 MSEK (2 595). Den organiska tillväxten var -11 procent. Justerat rörelseresultat uppgick till 110 MSEK (240) och justerad rörelsemarginal till 4,5 procent (9,3). Kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till 139 MSEK (193).

**AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL PRODUCTS**

I förhållande till jämförelseperioden sjönk omsättningen med 2 procent och rörelseresultatet minskade med 27 procent.

Trots ett generellt svalt affärsklimat har några av affärsenhetens företag lyckats öka sina marknadsandelar via fortsatt god försäljning av egna produkter inom främst infrastruktur. Konsolideringen av vårt senaste tillskott DRP har haft en positiv inverkan på lönsamheten och integrationen har samtidigt genererat nya gemensamma affärsmöjligheter. De största utmaningarna inom affärsenheten är relaterade till produktion mot fordonsindustrin med dess specifika villkor. Utvärderingen av våra leveransavtal med fordonskunder fortsätter och har i något fall lett till upp-



sägning från vår sida. Vi arbetar vidare med omställning av våra verksamheter mot sektorer utanför fordon men med hänsyn till nuvarande svaga utveckling inom alternativa branscher sker processen i balanserad takt för att nyttja våra resurser på ett så optimalt sätt som möjligt.

#### **AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS**

I förhållande till jämförelseperioden sjönk omsättningen med 6 procent och rörelseresultatet minskade med 65 procent.

Flera års låga investeringsnivåer avseende automationsprojekt inom delar av förpackningssektorn har fått stor påverkan på affärsenhetens verksamhet. Svängningar är normala för branschen men just nu är omfattningen högre än tidigare med fler projekt som skjuts på framtiden och ett ökande antal som helt ställs in. Hårdast drabbade är leveranser till burindustri. Det är en nisch som på lång sikt bedöms vara stabilt växande men efter pandemiårens stora investeringar finns det just nu en överkapacitet hos våra kunder. Även inom nya verksamhetsområden som hållbar energi finns utmaningar med att kunder både pausar och avbryter pågående projekt till följd av driftstörningar eller tappade affärer. I takt med konjunkurmässig återhämtning och effekt av pågående organisationsanpassningar bedömer vi att förutsättningarna för tillväxt och stärkta marginaler är goda. Vårt samlade erbjudande är starkt och utvecklas hela tiden genom adderande av tjänster och teknikexpertis. Andelen försäljning kopplad till eftermarknad ökar successivt. Affärsenhetens marknadsaktiviteter koncentreras i huvudsak till etablering inom nya geografiska områden, i första hand genom fortsatta satsningar i USA.

#### **AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY**

I förhållande till jämförelseperioden sjönk omsättningen med 6 procent och rörelseresultatet minskade med 30 procent.

Lägre produktionstakt hos kunder inom affärsenhetens dominerande sektor hämmar tillväxten. Även i övrigt upplevs en svag marknad med avsaknad av tydliga signaler om återhämtning i

närtid. Utvecklingen varierar emellertid mellan våra företag som generellt ser många potentiella projekt och affärsmöjligheter. Uppdrag inom nya nischer är dock resurskrävande och ger initialt begränsade bidrag. Omställningsprocesser fortgår genom bland annat samordning av produktionsenheter och utvärdering av verksamhetsgrenar. De senaste åren har vi haft en stark tillväxt för leveranser till försvarssektorn där nu samtliga affärsenhetens företag har pågående projekt. Parallellt fortsätter arbetet med att öka marknadsandelarna inom traditionella branscher.

#### **FRAMTIDA UTVECKLING**

På kort sikt ser vi ingen väsentlig förändring av marknadsförhållandena. Det finns fortsatt en stor osäkerhet kring omfattning och påverkan av såväl framskjutna som inställda projekt. Koncernens samlade prestation i närtid handlar därför i hög grad om våra möjligheter att kompensera bortfall av volymer med nya uppdrag som matchar våra tillgängliga resurser.

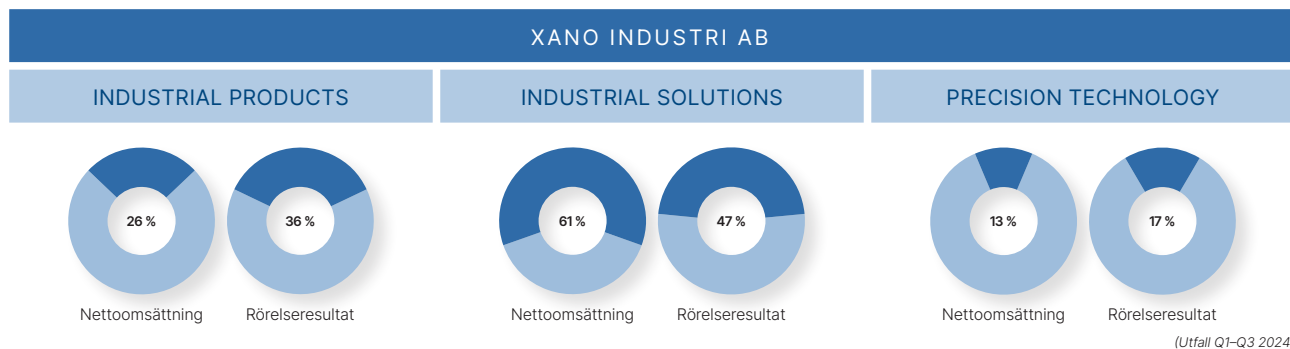
På lite längre sikt tror vi att affärsförutsättningarna kommer att förbättras som en följd av lägre inflation och räntenivåer. Successivt får också den omställning som nu pågår inom koncernen genomslag. Vi har ett stort förtroende för motståndskraften i vår affärsmodell och vårt samlade erbjudande. Nya marknader och verksamhetsområden utforskas löpande men vi driver också hela tiden aktiviteter för att fördjupa relationen med befintliga kunder.

Efter balansdagen har vi avyttrat ett fastighetsbolag i Jönköping. Affären ger ett gott överskott och medför ett ökat kapitalutrymme som stöder vår offensiva omställning. Det innebär att vi investerar vidare i innovationer och produktutveckling samtidigt som våra strategiska marknadssatsningar fortsätter.

Lennart Persson  
VD och koncernchef

## KONCERNÖVERSIKT

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Verksamheten är uppdelad i affärsenheterna Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.



### INDUSTRIAL PRODUCTS

Q1-Q3 2024 vs Q1-Q3 2023: Omsättningen sjönk med 2 procent och rörelseresultatet minskade med 27 procent.

		2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	637	650	852
Rörelseresultat	MSEK	48	65	75
Rörelsemarginal	%	7,5	10,0	8,8

Dansk Rotations Plastic ingår från den 5 april 2024.

Verksamheten inom Industrial Products omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter.

### INDUSTRIAL SOLUTIONS

Q1-Q3 2024 vs Q1-Q3 2023: Omsättningen sjönk med 6 procent och rörelseresultatet minskade med 65 procent.

		2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	1 501	1 604	2 126
Rörelseresultat	MSEK	62	180	226
Rörelsemarginal	%	4,2	11,2	10,6

Lundgren Machinery ingår från den 1 juni 2023. Integrated Packaging Solutions ingår från den 30 september 2023. Graniten Engineering ingår från den 22 mars 2024.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktssuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier.

### PRECISION TECHNOLOGY

Q1-Q3 2024 vs Q1-Q3 2023: Omsättningen sjönk med 6 procent och rörelseresultatet minskade med 30 procent.

		2024 Q1-Q3	2023 Q1-Q3	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning	MSEK	321	342	455
Rörelseresultat	MSEK	23	33	37
Rörelsemarginal	%	7,2	9,7	8,1

Precision Technology omfattar företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.

## FINANSIELL INFORMATION OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### ALLMÄN INFORMATION

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år.

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

#### Tredje kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 737 MSEK (757). Justerat rörelseresultat uppgick till 27 MSEK (61), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 3,6 procent (8,1). Rörelseresultatet uppgick till 13 MSEK (58), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 1,7 procent (7,7). Resultat före skatt var -8 MSEK (44).

#### Delårsperioden

Nettoomsättningen uppgick till 2 458 MSEK (2 595). Justerat rörelseresultat uppgick till 110 MSEK (240), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 4,5 procent (9,3). Rörelseresultatet uppgick till 105 MSEK (247), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 4,3 procent (9,5). Resultat före skatt var 51 MSEK (203).

### JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

#### Tredje kvartalet

Jämförelsestörande poster uppgick till -14 MSEK (-3) och inkluderar kostnader för omstruktureringsaktiviteter om -14 MSEK (-) och förvävsrelaterade poster om 0 MSEK (-3).

#### Delårsperioden

Jämförelsestörande poster uppgick till -5 MSEK (7) och inkluderar kostnader för omstruktureringsaktiviteter om -14 MSEK (-), förvävsrelaterade poster om 9 MSEK (-3) samt övriga poster om - MSEK (10).

### AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

#### Delårsperioden

Resultat per aktie uppgick till 0:66 SEK (2:71). Eget kapital per aktie var 27:80 SEK (27:96). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 248 393 (58 022 865). Soliditeten var 42 procent (41) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 420 (1 373).

### VIKTIGA HÄNDELSE UNDER PERIODEN

Den 22 mars förvärvades det Uddevallabaserade automationsföretaget Graniten Engineering AB. Graniten utvecklar och till-

verkar högteknologiska lösningar för automationsprocesser. Kunderna finns huvudsakligen i Europa och utgörs av ledande företag inom läkemedel och medicinteknik samt hälso- och sjukvård. Företaget har 70 anställda och omsatte 100 MSEK under räkenskapsåret 2022/2023. Graniten är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Graniten är sedan länge kända för sin tillverkning av packmaskiner och utveckling av automationslösningar. Via nätverksutbyte inom läkemedel, medicinteknik och andra sektorer erbjuds ytterligare tillväxtpotentialer för såväl Graniten som de nya systerföretagen. Graniten kommer även fortsättningsvis att arbeta med befintliga affärsmöjligheter inom kontraktstillverkning. Konsolidering har skett från den 22 mars 2024. Förvärvet bedöms inledningsvis ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie.

Den 5 april förvärvades det anrika rotationsgjutningsföretaget Dansk Rotations Plastic ApS (DRP). DRP, som är baserat i Kalvehave, Danmark, har i över 50 år utvecklat och tillverkat rotationsgjutna produkter i polymera material. Företagets tjänster inkluderar allt från konstruktion och verktygsframtagning till produktion och efterbearbetning. Kunderna finns huvudsakligen i Danmark och utgörs av ledande företag inom miljöteknik, kemisk industri, belysning och möbeltillverkning. DRP:s försäljning är jämnt fördelad mellan kundspecifika uppdrag och de egenutvecklade produkterna inom industri, lantbruk, miljöteknik och fritid. Företaget omsatte 47 MDKK under räkenskapsåret 2022/2023. DRP är en del av XANOs affärsenhet Industrial Products med företag som arbetar i polymera material och har ett stort hållbarhetsfokus. DRP kompletterar verksamheterna inom Cipax genom att tillföra expertis och produktionskapacitet samt ge tillgång till nya marknader. Cipax har sedan tidigare en stark position i Norden och norra Europa. Via förvärvet skapas nya affärsmöjligheter för de egna produktsortimenten inom industri, marin och miljöteknik hos såväl Cipax som DRP. Konsolidering har skett från den 5 april 2024. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie. I samband med förvärvet överläts 179 442 egna aktier av serie B. Efter transaktionen innehar XANO 329 690 egna aktier av serie B motsvarande 0,6 procent av totalt aktiekapital.

Årsstämman i XANO Industri AB beslutade den 16 maj 2024 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 400 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst 35 MSEK, med löptid från den 1 oktober 2024 till den 30 september 2027.

Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, endast personer som är tillsvidareanställda och andra uppdragstagare i XANO Industri AB (publ) och dess dotterbolag. Anmälan om teckning gjordes under perioden 22–30 augusti 2024. Intresset för konvertibelprogrammet var stort och emissionen övertecknades med ca 25 procent. Anställda inom XANO koncernen har tilldelats 330 180 konvertibler till kurs 106 SEK, motsvarande nominellt 34 999 080 SEK. Konvertibelräntan uppgår till STIBOR 3M med tillägg av 2,00 procentenheter och erläggs årsvis i efterskott. Varje konvertibel kan under perioden 1–12 september 2027 konverteras till en aktie av aktieslag B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av rösttalet baserat på dagens totala antal aktier.

#### HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Den 1 oktober emitterades 330 180 konvertibler motsvarande nominellt 35 MSEK till anställda inom XANO-koncernen. Konvertibelprogrammet löper till den 30 september 2027.

I oktober har samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB avyttrats. Bolaget äger industrifastigheten Älgskytten 14 i Jönköping. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Köpeskillingen, som erlagts kontant, uppgår till 73 MSEK och medför en beräknad realisationsvinst om 65 MSEK i kvartal 4. Tillträdesdagen är planerad till den 28 oktober 2024. Försäljningen ger XANO ökat kapitalutrymme och är ett led i det fortsatta arbetet med offensiv omställning genom investeringar i produktutveckling och innovationer samt via förvärv och etablering såväl i nya länder som inom nya marknadsnischer.

#### INVESTERINGAR

##### Tredje kvartalet

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 19 MSEK (255), varav 3 MSEK avsåg företagsaffärer, 2 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 9 MSEK materiella anläggningstillgångar, 7 MSEK nyttjanderättstillgångar och -2 MSEK finansiella anläggningstillgångar.

##### Delårsperioden

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 260 MSEK (331), varav 180 MSEK avsåg företagsaffärer, 14 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 55 MSEK materiella anläggningstillgångar, 11 MSEK nyttjanderättstillgångar och 0 MSEK finansiella anläggningstillgångar.

#### KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

##### Delårsperioden

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 139 MSEK (193). Högre inflöde från kundfordringar kompenserar till stor del för svagare resultatutfall och lägre förskottsbetalningar från kunder i förhållande till jämförelseperioden.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 287 MSEK (1 193).

#### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning är också hög. Konflikten i Ukraina och kvardröjande effekter av coronapandemin utgör fortsatt risk- och osäkerhetsfaktorer som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Primärt relaterar dessa risk- och osäkerhetsfaktorer till bristande tillgång till komponenter, störningar i försörjningskedjan, prisökningar och bristande tillgång till energi. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är också tätt knuten till den globala ekonomins utveckling.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 103–104 i årsredovisningen för 2023.

#### ÅRSSTÄMMA 2025

Kommande årsstämma hålls i Jönköping torsdagen den 15 maj 2025.

Vid årsstämman den 16 maj 2024 utsågs en valberedning bestående av Tomas Risbecker som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att föreslå styrelseordförande, övriga styrelseledamöter, revisor och mötesordförande vid årsstämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Aktieägare som önskar lämna förslag avseende representanter till XANOs styrelse kan kontakta valberedningens ordförande Tomas Risbecker via epost [tomas.risbecker@svolder.se](mailto:tomas.risbecker@svolder.se). För att inkomna förslag ska kunna behandlas i vederbörlig ordning, bör dessa vara valberedningen tillhanda senast den 31 januari 2025.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska skriftligen ha inkommit med sådan begäran till bolaget senast den 27 mars 2025 för att ärendet ska kunna tas in i kallelsen. Begäran sänds till bolaget under adress: XANO Industri AB, Att. Årsstämma 2025, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping eller via epost till [ir@xano.se](mailto:ir@xano.se) med "Årsstämma 2025" som ämne.

#### NÄSTA RAPPORTDATUM

Bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2024 avlämnas torsdagen den 6 februari 2025.

Jönköping den 31 oktober 2024

Lenart Persson  
VD och koncernchef

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, KONCERNEN		2024	2023	2024	2023	23/24	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)	Not	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Nettoomsättning	3	737	757	2 458	2 595	3 294	3 431
Kostnad för sålda varor		-605	-598	-1 982	-2 021	-2 639	-2 678
<b>Bruttoresultat</b>		<b>132</b>	<b>159</b>	<b>476</b>	<b>574</b>	<b>655</b>	<b>753</b>
Försäljningskostnader		-81	-66	-257	-218	-334	-295
Administrationskostnader		-38	-42	-129	-127	-176	-174
Övriga rörelseintäkter		3	13	25	35	39	49
Övriga rörelsekostnader		-3	-6	-10	-17	-24	-31
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0	-1	-1
<b>Rörelseresultat</b>	2	<b>13</b>	<b>58</b>	<b>105</b>	<b>247</b>	<b>159</b>	<b>301</b>
Finansiella intäkter	2	0	8	11	19	13	21
Finansiella kostnader	2	-21	-22	-65	-63	-98	-96
<b>Resultat före skatt</b>	3	<b>-8</b>	<b>44</b>	<b>51</b>	<b>203</b>	<b>74</b>	<b>226</b>
Skatt	4	1	-11	-12	-46	-17	-51
<b>Periodens resultat</b>	8	<b>-7</b>	<b>33</b>	<b>39</b>	<b>157</b>	<b>57</b>	<b>175</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		-7	33	39	157	57	175
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>							
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat</i>							
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	5	-3	0	-3	-4	-9	-10
Omräkningsdifferenser	5	-3	-6	6	2	-8	-12
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>-6</b>	<b>-6</b>	<b>3</b>	<b>-2</b>	<b>-17</b>	<b>-22</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>-13</b>	<b>27</b>	<b>42</b>	<b>155</b>	<b>40</b>	<b>153</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		-13	27	42	155	40	153
Resultat per aktie, SEK	6	-0:11	0:57	0:66	2:71	0:96	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6	-0:11	0:57	0:66	2:71	0:96	3:01

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, KONCERNEN		2024	2023	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)	Not	30 sep	30 sep	31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Goodwill		1 188	1 151	1 136
Övriga immateriella anläggningstillgångar		188	105	100
Materiella anläggningstillgångar		752	732	725
Nyttjanderättstillgångar		104	123	122
Övriga anläggningstillgångar		9	4	9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 241</b>	<b>2 115</b>	<b>2 092</b>
Varulager		498	558	509
Kortfristiga fordringar	7	859	1 154	851
Likvida medel	7	290	205	309
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 647</b>	<b>1 917</b>	<b>1 669</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 888</b>	<b>4 032</b>	<b>3 761</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		1 649	1 653	1 651
Långfristiga skulder	7	1 227	1 311	1 201
Kortfristiga skulder	7	1 012	1 068	909
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 888</b>	<b>4 032</b>	<b>3 761</b>

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, KONCERNEN (SAMMANDRAG, MSEK)	2024 30 sep	2023 30 sep	2023 31 dec
Vid årets början	1651	1530	1530
Periodens resultat	39	157	175
Övrigt totalresultat	3	-2	-22
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>42</b>	<b>155</b>	<b>153</b>
Konvertering av personalkonvertibler	-	70	70
Överlåtelse av egna aktier	15	-	-
Lämnad utdelning, kontant	-59	-102	-102
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>	<b>-44</b>	<b>-32</b>	<b>-32</b>
<b>Vid periodens slut</b>	<b>1649</b>	<b>1653</b>	<b>1651</b>
<i>- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>1649</i>	<i>1653</i>	<i>1651</i>

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN, KONCERNEN (SAMMANDRAG, MSEK)	2024 3 mån jul-sep	2023 3 mån jul-sep	2024 9 mån jan-sep	2023 9 mån jan-sep	23/24 12 mån okt-sep	2023 12 mån jan-dec
Rörelseresultat	13	58	105	247	159	301
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	16	-13	-17	-30	32	19
Förändring av rörelsekapital	100	96	51	-24	274	199
Kassaflöde från den löpande verksamheten	129	141	139	193	465	519
Investeringar						
Förvärv av dotterbolag	8	-4	-195	-97	-99	-213
Övriga		-9	-28	-67	-95	-100
Kassaflöde efter investeringar	116	-82	-25	-90	271	206
Utbetald utdelning	-	-	-30	-58	-74	-102
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten	-80	79	26	173	-115	32
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>36</b>	<b>-3</b>	<b>-29</b>	<b>25</b>	<b>82</b>	<b>136</b>
Likvida medel vid periodens början	254	205	309	178	205	178
Kursdifferens i likvida medel	0	3	10	2	3	-5
Likvida medel vid periodens slut	290	205	290	205	290	309



## NOTER, KONCERNEN

### ■ NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2023 med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2024. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

### ■ NOT 2 KOMMENTARER TILL POSTER REDOVISADE I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

I delårsrapporten presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

Jämförelsestörande poster är poster av engångskaraktär som har en väsentlig finansiell påverkan. Dessa är bland annat relaterade till omstruktureringsprogram och företagstransaktioner. Nedan följer en uppställning över jämförelsestörande poster per period.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER (MSEK)	2024	2023	2024	2023	23/24	2023
	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Omstruktureringskostnader <sup>1)</sup>	-14	–	-14	–	-14	–
Poster relaterade till företagstransaktioner <sup>2)</sup>	0	-3	9	-3	9	-3
Övriga poster <sup>3)</sup>	–	–	–	10	–	10
<b>Totalt</b>	<b>-14</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>	<b>7</b>	<b>-5</b>	<b>7</b>

<sup>1)</sup> Innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

<sup>2)</sup> Innefattar justerad villkorad köpeskilling för Integrated Packaging Solutions, LLC om 10,5 MSEK för delårsperioden.

<sup>3)</sup> Avser elstöd till svenska bolag.

Finansiella poster innefattar kursdifferenser om -2,2 MSEK (-4,6) för delårsperioden och -18,9 MSEK för året 2023.

### ■ NOT 3

#### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidan 4. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

NETTOOMSÄTTNING OCH UPPDELNING AV INTÄKTER PER SEGMENT (MSEK)	2024	2023	2024	2023	2023
	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån jan-dec
<b>INDUSTRIAL PRODUCTS</b>	<b>183</b>	<b>178</b>	<b>637</b>	<b>650</b>	<b>852</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>					
Sverige	64	71	244	253	338
Övriga Norden	48	30	137	124	153
Övriga Europa	70	75	250	267	354
Övriga världen	1	2	6	6	7
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	54	45	175	164	207
Kundspecifik tillverkning	129	133	462	486	645
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	183	178	637	650	852
<b>INDUSTRIAL SOLUTIONS</b>	<b>463</b>	<b>485</b>	<b>1 501</b>	<b>1 604</b>	<b>2 126</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>					
Sverige	134	134	392	384	501
Övriga Norden	32	31	93	92	121
Övriga Europa	188	189	662	712	929
Övriga världen	109	131	354	416	575
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	352	372	1 143	1 232	1 660
Kundspecifik tillverkning	111	113	358	372	466
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	157	148	508	480	653
Försäljning av tjänst (över tid)	27	23	88	56	86
Projekt (över tid)	279	314	905	1 068	1 387
<b>PRECISION TECHNOLOGY</b>	<b>91</b>	<b>94</b>	<b>321</b>	<b>342</b>	<b>455</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>					
Sverige	75	83	263	294	389
Övriga Norden	1	1	5	5	11
Övriga Europa	8	7	34	33	40
Övriga världen	7	3	19	10	15
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	0	0	1	1	2
Kundspecifik tillverkning	91	94	320	341	453
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	91	94	321	342	455
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>737</b>	<b>757</b>	<b>2 458</b>	<b>2 595</b>	<b>3 431</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>					
Sverige	274	288	899	930	1 226
Övriga Norden	81	62	235	221	285
Övriga Europa	265	271	945	1 012	1 323
Övriga världen	117	136	379	432	597
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	407	417	1 319	1 397	1 869
Kundspecifik tillverkning	330	340	1 139	1 198	1 562
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	430	420	1 465	1 471	1 958
Försäljning av tjänst (över tid)	27	23	88	56	86
Projekt (över tid)	280	314	905	1 068	1 387

<sup>1)</sup> Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT	2024	2023	2024	2023	23/24	2023
(MSEK)	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Industrial Products	183	178	637	650	839	852
Industrial Solutions	463	485	1 501	1 604	2 023	2 126
Precision Technology	91	94	321	342	434	455
Eliminering	0	0	-1	-1	-2	-2
<b>Koncernen totalt</b>	<b>737</b>	<b>757</b>	<b>2 458</b>	<b>2 595</b>	<b>3 294</b>	<b>3 431</b>

RESULTAT FÖRE SKATT PER SEGMENT <sup>1)</sup>	2024	2023	2024	2023	23/24	2023
(MSEK)	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Industrial Products	4	10	31	54	36	59
Industrial Solutions	-10	37	15	145	33	163
Precision Technology	0	0	12	23	12	23
Ofördelade poster	-2	-3	-7	-19	-7	-19
<b>Koncernen totalt</b>	<b>-8</b>	<b>44</b>	<b>51</b>	<b>203</b>	<b>74</b>	<b>226</b>

<sup>1)</sup> Resultatmättet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

#### ■ NOT 4 SKATT

Skatt uppgår till 23 procent (22) av resultat före skatt för delårsperioden.

#### ■ NOT 5 ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

## NOT 6 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	2024	2023	2024	2023	23/24	2023
	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	-6,8	32,9	38,9	157,1	57,2	175,4
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental <sup>1,2)</sup>	59 311	58 097	59 248	58 023	59 219	58 302
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>1,2)</sup></b>	<b>-0:11</b>	<b>0:57</b>	<b>0:66</b>	<b>2:71</b>	<b>0:96</b>	<b>3:01</b>

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	2024	2023	2024	2023	23/24	2023
	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	-6,8	32,9	38,9	157,1	57,2	175,4
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK <sup>3)</sup>	-	1,1	-	3,6	-	3,6
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	-	0,0	-	0,1	-	0,1
<b>Justerat resultat, MSEK</b>	<b>-6,8</b>	<b>34,0</b>	<b>38,9</b>	<b>160,8</b>	<b>57,2</b>	<b>179,1</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental <sup>1,2)</sup>	59 311	58 097	59 248	58 023	59 219	58 302
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental <sup>1)</sup>	-	1 036	-	1 110	-	830
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>1,2)</sup>	59 311	59 133	59 248	59 133	59 219	59 132
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1,2)</sup></b>	<b>-0:11</b>	<b>0:57</b>	<b>0:66</b>	<b>2:71</b>	<b>0:96</b>	<b>3:01</b>

<sup>1)</sup> Via konvertering tillkom 1 146 084 aktier i september 2023.

<sup>2)</sup> I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.

<sup>3)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 av aktieslag A och 45 062 698 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 329 690 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 59 310 608. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 248 393. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under perioden till 391 905. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgår antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

## NOT 7 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. Tillgångarna och skulderna är fördelade per kategori enligt nedan.

FÖRDELNING PER KATEGORI 2024-09-30 (2023-09-30)	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Låne- och kundfordringar vär- derade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen		Finansiella fordringar/skulder värderade till verk- ligt värde via övrigt totalresultat		Övriga finansiella skulder		Totalt redovisat värde		Verkligt värde <sup>9)</sup>	
(MSEK)	-	(-)	524	(739)	-	(-)	5	(16)	-	(-)	1 033	(1 060)	1033	(1 060)
Kundfordringar	-	(-)	524	(739)	-	(-)	5	(16)	-	(-)	1 033	(1 060)	1033	(1 060)
Derivat <sup>2,3)</sup>	-	(-)	-	-	-	(-)	5	(16)	-	(-)	109	(130)	5	(16)
Likvida medel	-	(-)	290	(205)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	48	(70)	290	(205)
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>814</b>	<b>(944)</b>	<b>5</b>	<b>(16)</b>	<b>10</b>	<b>(32)</b>	<b>1033</b>	<b>(1060)</b>	<b>1190</b>	<b>(1260)</b>	<b>814</b>	<b>(944)</b>
Låneskulder	-	(-)	-	(-)	-	(-)	1 033	(1 060)	1 033	(1 060)	1033	(1 060)	1033	(1 060)
Leasingskulder	-	(-)	-	(-)	-	(-)	109	(130)	109	(130)	109	(130)	109	(130)
Konvertibellån	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)
Checkräkningskredit	-	(-)	-	(-)	-	(-)	48	(70)	48	(70)	48	(70)	48	(70)
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>1 190</b>	<b>(1 260)</b>	<b>1 190</b>	<b>(1 260)</b>	<b>1 190</b>	<b>(1 260)</b>	<b>1 190</b>	<b>(1 260)</b>
Leverantörsskulder	-	(-)	-	(-)	-	(-)	258	(271)	258	(271)	258	(271)	258	(271)
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>-</b>	<b>(-)</b>	<b>1 448</b>	<b>(1 531)</b>	<b>1 448</b>	<b>(1 531)</b>	<b>1 448</b>	<b>(1 531)</b>	<b>1 448</b>	<b>(1 531)</b>

<sup>1)</sup> Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

<sup>2)</sup> I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 5 MSEK (16) för delårsperioden och 8 MSEK för helåret. Derivatet används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på terminsräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

<sup>3)</sup> I kortfristiga fordringar i koncernens rapport över finansiell ställning ingår valutaderivat värderade till verkligt värde med - MSEK (0) för delårsperioden och - MSEK för helåret. Derivatet används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingskurser och swapkurser för gällande valuta.

## ■ NOT 8 RÖRELSEFÖRVARV

Graniten Engineering AB ingår i koncernresultatet från den 22 mars 2024. Dansk Rotations Plastic ApS ingår i koncernresultatet från den 5 april 2024.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminär förvärvskalkyl till följande:

FÖRVARV (MSEK)	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt-värde-justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	61	76	137
Materiella anläggningstillgångar	22	14	36
Finansiella anläggningstillgångar	2	–	2
Nyttjanderättstillgångar	–	7	7
Omsättningstillgångar	49	–	49
Långfristiga skulder	-12	-12	-24
Kortfristiga skulder	-87	-4	-91
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>35</b>	<b>81</b>	<b>116</b>
Ej kassaflödespåverkande överlåtelse av egna aktier <sup>1)</sup>			-15
Likvida medel i förvärvad verksamhet			-6
Transaktionskostnader			2
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvad verksamhet</b>			<b>97</b>

<sup>1)</sup> Redovisad som kassaflöde i delårsrapporten Q1-Q2 2024.

Köpeskillning för Graniten Engineering AB uppgick till 13 MSEK och betalades kontant. Total köpeskillning för Dansk Rotations Plastic ApS uppgick till 67 MDKK. Inom ramen för affären överläts egna aktier motsvarande 10 MDKK. Resterande del, 57 MDKK, betalades kontant. Förvärven medför preliminärt övervärden om sammanlagt 90 MSEK fördelat på goodwill (50 MSEK), kundrelationer (26 MSEK) och materiella anläggningstillgångar (14 MSEK). Transaktionskostnaderna bedöms uppgå till 2,0 MSEK. Goodwill avser synergieffekter. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter tillförs närliggande teknikexpertis och får tillgång till nya marknadsnischer samt genom nyttjande av gemensamma resurser.

De förvärvade enheterna har bidragit med nettoomsättning om 84 MSEK och ett resultat efter skatt om ca -10 MSEK efter belastning för förvärvskostnader, avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela perioden, skulle omsättningen ha uppgått till 2 497 MSEK och periodens resultat till cirka 41 MSEK.

Under 2023 förvärvades Lundgren Machinery AB och Integrated Packaging Solutions, LLC.

## ÖVRIGA DATA

AKTIEDATA, KONCERNEN	2024	2023	2024	2023	23/24	2023
	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 311	58 097	59 248	58 023	59 219	58 302
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	59 311	59 133	59 248	59 133	59 219	59 132
Resultat per aktie, SEK	-0:11	0:57	0:66	2:71	0:96	3:01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0:11	0:57	0:66	2:71	0:96	3:01
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2:18	2:45	2:35	3:33	7:93	8:91
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			59 640	59 640	59 640	59 640
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			330	509	330	509
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental			59 310	59 131	59 310	59 131
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			27:80	27:96	27:80	27:91
Börskurs på balansdagen, SEK			73:80	80:00	73:80	76:40

Via konvertering tillkom 1146 084 aktier i september 2023. I samband med företagsförvärv överläts 179 442 egna aktier i april 2024.

NYCKELTAL, KONCERNEN	2024	2023	2024	2023	23/24	2023
	3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån okt-sep	12 mån jan-dec
Rörelsemarginal, %	1,7	7,7	4,3	9,5	4,8	8,8
Justerad rörelsemarginal, %	3,6	8,1	4,5	9,3	5,0	8,6
Vinstmarginal, %	-1,2	5,7	2,1	7,8	2,3	6,6
Justerad vinstmarginal, %	0,6	6,1	2,3	7,6	2,4	6,4
Räntebärande skulder, MSEK			1 190	1 260	1 190	1 115
Uppskjuten skatteskuld, MSEK			117	132	117	104
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK			997	1 193	997	1 108
Avkastning på eget kapital p a, %			3,1	13,3	3,4	11,0
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %			5,4	12,8	6,0	11,6
Avkastning på totalt kapital p a, %			4,0	9,3	4,4	8,5
Genomsnittligt eget kapital, MSEK			1 660	1 581	1 658	1 595
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			2 845	2 774	2 858	2 772
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK			3 874	3 823	3 905	3 810
Räntetäckningsgrad, ggr			1,8	4,2	1,8	3,4
Soliditet, %			42	41	42	44
Avskrivningar, MSEK	41	36	115	103	152	140
EBITDA, MSEK	54	94	220	350	311	441
Justerad EBITDA, MSEK	68	97	225	343	316	434
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	19	255	260	331	307	378
Anställda, medelantal	1 412	1 377	1 420	1 373	1 416	1 381

KVARTALSÖVERSIKT, KONCERNEN	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2023	2022
	Q3	Q3	Q2	Q2	Q1	Q1	Q4	Q4
Nettoomsättning, MSEK	737	757	896	942	825	896	836	806
Bruttoresultat, MSEK	132	159	186	214	158	201	179	139
Rörelseresultat, MSEK	13	58	61	102	31	87	54	34
Justerat rörelseresultat, MSEK	27	61	52	92	31	87	54	34
Resultat före skatt, MSEK	-8	44	42	86	17	73	23	19
Periodens resultat, MSEK	-7	33	33	67	13	57	18	23
Rörelsemarginal, %	1,7	7,7	6,8	10,7	3,8	9,8	6,5	4,2
Justerad rörelsemarginal, %	3,6	8,1	5,8	9,8	3,8	9,8	6,5	4,2
Vinstmarginal, %	-1,2	5,7	4,7	9,1	2,1	8,2	2,9	2,4
Justerad vinstmarginal, %	0,6	6,1	3,8	8,1	2,1	8,2	2,9	2,4
Soliditet, %	42	41	42	40	43	42	44	42
Resultat per aktie, SEK	-0:11	0:57	0:55	1:15	0:22	0:99	0:30	0:40
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2:18	2:45	-0:22	0:20	0:39	0:68	5:58	1:63

För definitioner, se sidan 15.

## DEFINITIONER

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### EBITDA

Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

### JUSTERAD VINSTMARGINAL

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

### JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid. Anställda som omfattas av korttidsarbete/

permitteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetad tid.

### NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

### ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

### RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

### VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## NYCKELTAL

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåten presenteras också internt för respektive segment.

För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 106 i årsredovisningen för 2023.

RESULTATRÄKNINGAR, MODERBOLAGET		2024	2023	2024	2023	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)		3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån jan-dec
	Not					
Nettoomsättning	1	8,0	7,2	23,8	21,7	29,7
Försäljnings- och administrationskostnader		-9,8	-11,3	-30,6	-33,0	-40,3
Rörelseresultat		-1,8	-4,1	-6,8	-11,3	-10,6
Resultat från andelar i koncernföretag		100,0	30,0	125,0	130,0	115,3
Övriga finansiella poster		2,8	3,2	14,8	2,9	0,1
Resultat efter finansiella poster		101,0	29,1	133,0	121,6	104,8
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	55,7
Skatt	2	-0,2	0,2	-1,6	1,7	-10,5
<b>Periodens resultat</b>		<b>100,8</b>	<b>29,3</b>	<b>131,4</b>	<b>123,3</b>	<b>150,0</b>
<i>Rapport över totalresultat</i>						
Periodens resultat		100,8	29,3	131,4	123,3	150,0
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>100,8</b>	<b>29,3</b>	<b>131,4</b>	<b>123,3</b>	<b>150,0</b>

BALANSRÄKNINGAR, MODERBOLAGET		2024	2023	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)		30 sep	30 sep	31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar		206,9	221,6	206,9
Omsättningstillgångar		1 249,0	1 142,2	1 108,5
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		705,0	590,8	617,5
Obeskattade reserver		59,0	88,0	59,0
Långfristiga skulder		250,0	250,0	250,0
Kortfristiga skulder		441,9	435,0	388,9
<b>BALANSOMSLUTNING</b>		<b>1 455,9</b>	<b>1 363,8</b>	<b>1 315,4</b>

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, MODERBOLAGET		2024	2023	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)		30 sep	30 sep	31 dec
Vid årets början		617,5	499,9	499,9
Periodens totalresultat		131,4	123,3	150,0
Konvertering av personalkonvertibler		-	69,9	69,9
Avyttring av egna aktier		15,4	-	-
Lämnad utdelning, kontant		-59,3	-102,3	-102,3
<b>Vid periodens slut</b>		<b>705,0</b>	<b>590,8</b>	<b>617,5</b>

KASSAFLÖDESANALYS, MODERBOLAGET		2024	2023	2024	2023	2023
(SAMMANDRAG, MSEK)		3 mån jul-sep	3 mån jul-sep	9 mån jan-sep	9 mån jan-sep	12 mån jan-dec
Rörelseresultat		-1,8	-4,1	-6,8	-11,3	-10,6
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		110,8	-11,1	126,3	63,8	150,3
Förändring av rörelsekapital		-4,6	80,2	-122,1	-78,8	-49,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		104,4	65,0	-2,6	-26,3	89,8
Investeringar		-	-	-	-0,1	-0,1
Kassaflöde efter investeringar		104,4	65,0	-2,6	-26,4	89,7
Finansiering		-66,3	-64,1	29,0	8,4	-102,4
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>38,1</b>	<b>0,9</b>	<b>26,4</b>	<b>-18,0</b>	<b>-12,7</b>
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0	8,7	21,7	21,7
Kursdifferens i likvida medel		-3,1	-0,9	-0,1	-3,7	-0,3
Likvida medel vid periodens slut		35,0	0,0	35,0	0,0	8,7

#### ■ NOT 1

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag.

#### ■ NOT 2

Skatt uppgår till 1 procent (-1) för delårsperioden. Inkomstskattebefriad utdelning bidrar till den lägre skattesatsen.



# Granskningsrapport

XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för XANO Industri AB (publ) per den 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Jönköping den 31 oktober 2024

KPMG AB

Olle Nilsson  
Auktoriserad revisor

*Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige.*

*Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.*

*Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 31 oktober 2024 kl. 14:00 CET.*

