

# DELÅRSRAPPORT

1 januari – 30 juni 2020



## DELÅRSPERIODEN

- Nettoomsättningen var 1 084 MSEK (1 145)
- Rörelseresultatet uppgick till 126 MSEK (145)
- Resultat före skatt uppgick till 116 MSEK (136)
- Resultat efter skatt uppgick till 89 MSEK (106)
- Resultat per aktie var 3:20 SEK (3:80)

## Viktiga händelser under perioden

- Hittills begränsad påverkan av covid-19-pandemin
- Stämman beslutade att ingen utdelning lämnas
- Konvertering av personalkonvertibler genomförd

## ANDRA KVARTALET

- Nettoomsättningen var 546 MSEK (581)
- Rörelseresultatet uppgick till 69 MSEK (74)
- Resultat före skatt uppgick till 64 MSEK (69)
- Resultat efter skatt uppgick till 49 MSEK (54)
- Resultat per aktie var 1:77 SEK (1:93)

## VD:s kommentarer till koncernens utveckling under perioden

### KONCERNEN

Vi har under det andra kvartalet kunnat hålla i våra marginaler på ett bra sätt i ett utmanande omvärldsläge. Årets stabila inledning och det starka utfallet under den gångna tremånadersperioden genererade en förstärkt vinstmarginal sedan årsskiftet. Marknadsituationen har generellt sett stabiliserats den senaste tiden och orderingången för det första halvåret ökade i förhållande till jämförelseperioden. Framför allt inom den medicintekniska sektorn var aktivitetsnivån hög samtidigt som försäljningen kopplad till automationsprojekt var fortsatt god.

Sammantaget var de ekonomiska effekterna av den pågående pandemin begränsade under delårsperioden. Variationerna i påverkansgrad var dock stora såväl mellan som inom våra affärs-

enheter. Fordonsindustrins produktionsuppehåll och periodvisa nedstängningar inom andra sektorer hämmade utvecklingen för delar av koncernens verksamhet. Följdenligt omsättningsbortfall kompensades emellertid i hög utsträckning av uppgång inom andra områden. Vi genomförde en snabb omställning efter de förändrade förutsättningarna för att optimera våra säljaktiviteter och minska kostnadsbelastningen. Erhållna statliga stöd dämpade den negativa resultatpåverkan ytterligare.

I relation till jämförelseperiodens rekordnoteringar minskade omsättningen med 5 procent och rörelseresultatet försämrades med 13 procent. Rörelsemarginalen sjönk från 12,7 till 11,6 procent. Vinstmarginalen var 10,7 procent (11,9) och överträffade fortsatt vårt långsiktiga mål om minst 8 procent.

### AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL PRODUCTS

Inom affärsenheten Industrial Products sjönk omsättningen med drygt 17 procent medan rörelseresultatet försämrades med 21 procent i förhållande till jämförelseperioden. Rörelsemarginalen var 13,8 procent (14,4). En stark tillväxt för affärsenhetens egenutvecklade produkter inom i synnerhet infrastruktur och marin har bidragit till sammantaget bibehållna goda marginaler. Fordons-tillverkarnas produktionsstopp påverkade framför allt Blowtechs båda anläggningar med väsentligt omsättningsbortfall som följd. Snabb omställning, god kostnadskontroll och statliga stödåtgärder har dock minimerat resultat tappet. Under andra kvartalet har fordonsfabrikerna öppnat upp igen och volymerna successivt ökat, dock till en lägre nivå än tidigare. Inom affärsenheten har ett antal uppsägningar verkställts och delar av personalen omfattas fortsatt av korttidspermitteringar.

### AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS

Omsättningen inom affärsenheten Industrial Solutions minskade marginellt medan rörelseresultatet försämrades med 10 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen var 11,2 procent (12,3). Försäljningen av affärsenhetens egenutvecklade automationslösningar ökade medan en viss generell återhållsamhet inom flera sektorer dämpade efterfrågan på kundspecifika produkter. En mer ogynnsam projektmix i kombination med lägre resultat i de enheter som påverkats av pandemin förklarar den något sämre lönsamheten i förhållande till jämförelseperioden. Gällande rese-restriktioner har medfört att omfattningen av serviceleveranser legat på en låg nivå och utvecklingsarbetet kring nya digitala lösningar för eftermarknad fortgår. Härutöver utvärderas alternativa lösningar för installation av automationsutrustning i de fall möjligheterna till fysisk närvaro fortsatt blir begränsade.

### AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY

Affärsenheten Precision Technology redovisade sammantaget en marginellt högre omsättning medan rörelseresultatet understeg



jämförelseperiodens med drygt 4 procent. Rörelsemarginalen var 18,1 procent (19,4). Företagen med en hög andel uppdrag gentemot medicintekniksektorn hade en fortsatt stark utveckling. Inom övriga branscher var förhållandena generellt mer återhållsamma, delvis till följd av pandemin, och variationerna inom affärsenheten var stora. Permitteringar och även enstaka uppsägningar har genomförts i några av företagen medan andra förstärkt sina personella resurser för att svara upp mot en ökande efterfrågan. I slutet av perioden upplevdes en allmän stabilisering på flera marknader, bland annat inkom nya projektförfrågningar från fordonsindustrin där utvecklingsaktiviteterna under en tid legat nere.

#### REFLEKTIONER

Vår decentraliserade och entreprenörsstyrda affärsmodell med tre affärsenheter har visat sig framgångsrik i kristider. Mixen av branscher med en hög andel omsättning inom mindre konjunktur känsliga sektorer som medicinteknik samt förpacknings- och livsmedelsindustri bidrar till god stabilitet. Det gör också vårt fokus på lönsam tillväxt genom att arbeta långsiktigt med strategiska kunder och uppdrag. Samtidigt genererar aktiv produktutveckling en ökad försäljning av egna produkter där vi har möjlighet att utnyttja tillgängliga resurser optimalt. Detta gäller i hög grad även projektverksamheten. Självklart finns det fortsatta utmaningar inom koncernen. Vi har inte nått de interna mål vi hade inför 2020 men presterat starkt under rådande omständigheter. Frisk personal, hög flexibilitet, aktiv försäljning och kostnadskontroll är hörnstenar i vår verksamhet.

#### FRAMTIDA UTVECKLING

Vi förbereder oss för en indikerad ytterligare uppgång inom medicinteknik, såväl direkt som indirekt kopplad till covid-19. För företagen med automationsprojekt inom Industrial Solutions väntar omfattande leveranser och installationer. Här jobbar vi med alternativa lösningar där fysisk närvaro förhindras av reserestriktioner men långvarigt kvarstående begränsningar kommer att påverka oss negativt. Detsamma gäller för eftermarknadsaktiviteter, främst service, som legat på en lägre nivå under pandemin. Inom fordonstillverkningen och annan verksamhet som varit nedstängd, ökar volymerna successivt men väntas inte återgå till prognostiserade nivåer i år. Samtidigt ser vi att andra sektorer har en tillväxt. Vår finansiella styrka ger oss goda förutsättningar att anpassa och vidareutveckla vårt erbjudande. Genom innovationer, teknikutveckling och proaktivt försäljningsarbete ska vi ta tillvara de nya affärsmöjligheter som förändrade beteendemönster skapar. Vidare är vår ambition alltjämt att hitta kompletterande förvärv i enlighet med vår långsiktiga strategi. Baserat på utvecklingen under det första halvåret ser vi ljus på våra möjligheter att prestera fortsatt väl i närtid.

Lennart Persson

VD och koncernchef

#### ALLMÄN INFORMATION

Alla belopp redovisas i miljontal svenska kronor och avser koncernen om inget annat anges. Belopp inom parentes avser motsvarande period föregående år.

#### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

##### Delårsperioden

Nettoomsättningen uppgick till 1 084 MSEK (1 145). Rörelseresultatet uppgick till 126 MSEK (145), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 11,6 procent (12,7). Resultat före skatt var 116 MSEK (136).

##### Andra kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 546 MSEK (581). Rörelseresultatet uppgick till 69 MSEK (74), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 12,7 procent (12,8). Resultat före skatt var 64 MSEK (69).

#### AKTIEDATA OCH NYCKELTAL

##### Delårsperioden

Resultat per aktie uppgick till 3:20 SEK (3:80). Eget kapital per aktie var 32:52 SEK (26:67). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 27 906 186. Soliditeten var 44 procent (35) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 050 (1 070).

#### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

De negativa konsekvenserna av covid-19-pandemin har hittills varit begränsade för koncernen. När flera fordonstillverkare stängde ner sin tillverkning anpassades produktionstakten i berörda enheter inom affärsenheten Industrial Products. Åtgärderna berörde inledningsvis ungefär 160 personer. Efter återstart har en successiv ökning av fordonsvolymerna skett, om än inte fullt ut till tidigare prognostiserade nivåer.

Årsstämman var ursprungligen planerad till den 7 maj men avhölls istället den 25 juni. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019. Syftet med förslaget var att säkerställa en så stor finansiell handlingsfrihet som möjligt med anledning av den rådande osäkerheten kopplad till effekterna av covid-19-pandemin.

Den 1 juli 2016 emitterades personalkonvertibler med slutdag den 30 juni 2020. Under perioden 1–12 juni 2020 anmäldes nominellt 57 776 921:50 SEK för konvertering till aktier av serie B. Konverteringskursen var 54:50 SEK och antalet nya aktier av serie B som tillkommit till följd av konverteringen uppgår till 1 060 127. Registreringen verkställdes i juni 2020.

#### HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Inga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter periodens slut.

**INVESTERINGAR***Delårsperioden*

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 35 MSEK (44), varav 3 MSEK avsåg immateriella tillgångar, 4 MSEK fastigheter, 25 MSEK maskiner och inventarier samt 3 MSEK nyttjanderättstillgångar.

*Andra kvartalet*

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 8 MSEK (17), varav 2 MSEK avsåg immateriella tillgångar, 1 MSEK fastigheter, 4 MSEK maskiner och inventarier samt 1 MSEK nyttjanderättstillgångar.

**KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET***Delårsperioden*

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 129 MSEK (126). Kassaflödet är trots det något lägre resultatet i nivå med jämförelseperiodens, huvudsakligen till följd av minskade skattebetalningar.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 584 MSEK (316).

**ANTAL AKTIER OCH RÖSTER**

Efter genomförd konvertering av XANO Industri AB konvertibler 2016/2020 under juni månad, uppgår totalt antal registrerade aktier i bolaget till 29 247 107, varav 7 288 800 av serie A och 21 958 307 av serie B, med kvotvärde 1:25 SEK. A-aktie medför tio röster och B aktie en röst. Totalt antal röster uppgår till 94 846 307. Bolaget innehar 292 444 egna aktier av serie B.

**RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Vår beredskap för omställning med kort varsel är också hög. Den pågående covid-19-pandemin är en risk- och osäkerhetsfaktor som kan medföra betydande konsekvenser för koncernens verksamhet. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet och vi efterlever de riktlinjer och rekommendationer som utfärdas av myndigheter i de länder vi verkar. Detta i sig kan innebära begränsningar i våra möjligheter att genomföra installationer och upprätthålla servicen till våra kunder. Samtidigt kan omfattningen av våra kunders behov av produkter och tjänster minska väsentligt. Vidare finns risker bland annat förknippade med materialförsörjning och inköp av tjänster. Med hänsyn till koncernens samlade utveckling under det gångna kvartalet, bedöms dock riskerna på kort sikt vara begränsade.

En redogörelse för koncernens övriga väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns på sidorna 77–78 i årsredovisningen för 2019.

**NÄSTA RAPPORTDATUM**

Delårsrapport för perioden 1 januari till 30 september 2020 avlämnas torsdagen den 5 november 2020.

Undertecknade försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt över moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Jönköping den 10 juli 2020

Fredrik Rapp  
*Ordförande*

Anna Benjamin  
*Vice ordförande*

Petter Fägersten  
*Styrelseledamot*

Eva-Lotta Kraft  
*Styrelseledamot*

Per Rodert  
*Styrelseledamot*

Lennart Persson  
*Verkställande direktör*

*Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.*

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, KONCERNEN		2020	2019	2020	2019	19/20	2019
(SAMMANDRAG, MSEK)		3 mån	3 mån	6 mån	6 mån	12 mån	12 mån
	Not	apr-jun	apr-jun	jan-jun	jan-jun	jul-jun	jan-dec
Nettoomsättning	2	546	581	1 084	1 145	2 067	2 128
Kostnad för sålda varor		-412	-442	-833	-874	-1 617	-1 658
<b>Bruttoresultat</b>		<b>134</b>	<b>139</b>	<b>251</b>	<b>271</b>	<b>450</b>	<b>470</b>
Försäljningskostnader		-41	-43	-82	-83	-157	-158
Administrationskostnader		-24	-23	-46	-44	-87	-85
Övriga rörelseintäkter		1	4	9	7	16	14
Övriga rörelsekostnader		-1	-3	-6	-6	-12	-12
Resultat från andelar i intresseföretag		0	0	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>69</b>	<b>74</b>	<b>126</b>	<b>145</b>	<b>210</b>	<b>229</b>
Finansiella intäkter		-1	2	3	5	7	9
Finansiella kostnader		-4	-7	-13	-14	-26	-27
<b>Resultat före skatt</b>	2	<b>64</b>	<b>69</b>	<b>116</b>	<b>136</b>	<b>191</b>	<b>211</b>
Skatt	3	-15	-15	-27	-30	-45	-48
<b>Periodens resultat</b>	7	<b>49</b>	<b>54</b>	<b>89</b>	<b>106</b>	<b>146</b>	<b>163</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		49	54	89	106	146	163
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>							
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat</i>							
Förändring av säkringsreserv inklusive skatt	4	1	-1	1	-2	4	1
Omräkningsdifferenser	4	-13	1	-6	10	-10	6
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>8</b>	<b>-6</b>	<b>7</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>37</b>	<b>54</b>	<b>84</b>	<b>114</b>	<b>140</b>	<b>170</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		37	54	84	114	140	170
Resultat per aktie, SEK	5	1:77	1:93	3:20	3:80	5:25	5:85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5	1:72	1:87	3:11	3:69	5:12	5:70

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, KONCERNEN		2020	2019	2019
(SAMMANDRAG, MSEK)		30 jun	30 jun	31 dec
	Not			
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Goodwill		575	577	577
Övriga immateriella anläggningstillgångar		44	41	44
Materiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>		506	468	503
Nyttjanderättstillgångar <sup>1)</sup>		120	143	136
Övriga anläggningstillgångar		2	2	2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 247</b>	<b>1 231</b>	<b>1 262</b>
Varulager		318	309	318
Kortfristiga fordringar	6	469	526	419
Likvida medel		112	67	82
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>899</b>	<b>902</b>	<b>819</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 146</b>	<b>2 133</b>	<b>2 081</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		942	744	800
Långfristiga skulder		686	648	690
Kortfristiga skulder	7	518	741	591
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 146</b>	<b>2 133</b>	<b>2 081</b>

<sup>1)</sup> I nyttjanderättstillgångar ingår nyttjanderätter i finansiella och operationella leasingavtal. Jämförelseperioderna har justerats avseende nyttjanderätter i finansiella leasingavtal, vilka i 2019 år delårsrapporter redovisats som materiella anläggningstillgångar.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, KONCERNEN (SAMMANDRAG, MSEK)	2020 30 jun	2019 30 jun	2019 31 dec
Vid årets början	800	686	686
Periodens resultat	89	106	163
Övrigt totalresultat	-5	8	7
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>84</b>	<b>114</b>	<b>170</b>
Konvertering av personalkonvertibler	58	–	–
Lämnad utdelning, kontant	–	-56	-56
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>	<b>58</b>	<b>-56</b>	<b>-56</b>
<b>Vid periodens slut</b>	<b>942</b>	<b>744</b>	<b>800</b>
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	942	744	800

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN, KONCERNEN (SAMMANDRAG, MSEK)	Not	2020 6 mån jan-jun	2019 6 mån jan-jun	19/20 12 mån jul-jun	2019 12 mån jan-dec
Rörelseresultat		126	145	210	229
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		22	0	23	1
Förändring av rörelsekapital		-19	-19	77	77
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>129</b>	<b>126</b>	<b>310</b>	<b>307</b>
Investeringar					
Förvärv av dotterbolag	8	–	–	-8	-8
Övriga		-31	-40	-91	-100
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>98</b>	<b>86</b>	<b>211</b>	<b>199</b>
Utbetald utdelning		–	-56	–	-56
Kassaflöde från övriga finansieringsverksamheten		-67	-36	-163	-132
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>31</b>	<b>-6</b>	<b>48</b>	<b>11</b>
Likvida medel vid periodens början		82	70	67	70
Kursdifferens i likvida medel		-1	3	-3	1
Likvida medel vid periodens slut		112	67	112	82

## NOTER, KONCERNEN

### ■ NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i årsredovisningslagen. Koncernen och moderbolaget använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2019 med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från och med 1 januari 2020. De kritiska bedömningarna och källorna till uppskattningar vid upprättande av denna delårsrapport är desamma som i den senaste årsredovisningen.

Koncernen har erhållit statliga stöd för täckande av bland annat permitteringskostnader, sjuklöner, sociala avgifter och pensionskostnader för att minska de ekonomiska effekterna av pandemin. När det är rimligt säkert att stöden erhålls, redovisas dessa som en minskning av kostnaderna under respektive funktion i den period kostnaderna uppstår. Erhållna och beräknade stöd uppgår för delårsperioden till ca 15 MSEK.

## ■ NOT 2 NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Upplysningar om segment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen stämmer överens med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidan 13. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

NETTOOMSÄTTNING OCH UPPDELNING AV INTÄKTER PER SEGMENT (MSEK)	2020 3 mån apr-jun	2019 3 mån apr-jun	2020 6 mån jan-jun	2019 6 mån jan-jun	2019 12 mån jan-dec
<b>INDUSTRIAL PRODUCTS</b>	<b>134</b>	<b>180</b>	<b>283</b>	<b>342</b>	<b>610</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>					
Sverige	46	53	91	101	182
Övriga Norden	44	38	78	78	135
Övriga Europa	43	89	112	161	286
Övriga världen	1	0	2	2	7
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	58	53	104	100	164
Kundspecifik tillverkning	76	127	179	242	446
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	134	180	283	342	610
<b>INDUSTRIAL SOLUTIONS</b>	<b>327</b>	<b>320</b>	<b>634</b>	<b>642</b>	<b>1 214</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>					
Sverige	86	93	171	201	389
Övriga Norden	14	16	38	23	71
Övriga Europa	140	111	292	278	506
Övriga världen	87	100	133	140	248
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	182	195	362	397	740
Kundspecifik tillverkning	145	125	272	245	474
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	159	151	314	295	584
Försäljning av tjänst (över tid)	1	5	3	6	13
Projekt (över tid)	167	164	317	341	617
<b>PRECISION TECHNOLOGY</b>	<b>85</b>	<b>83</b>	<b>168</b>	<b>165</b>	<b>310</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>					
Sverige	68	69	136	137	254
Övriga Norden	2	1	4	3	5
Övriga Europa	6	6	11	10	22
Övriga världen	9	7	17	15	29
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	0	1	1	2	3
Kundspecifik tillverkning	85	82	167	163	307
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	85	83	168	165	310
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>546</b>	<b>581</b>	<b>1 084</b>	<b>1 145</b>	<b>2 128</b>
Fördelad på geografisk marknad <sup>1)</sup>					
Sverige	200	213	397	435	819
Övriga Norden	60	55	120	104	211
Övriga Europa	189	206	415	449	814
Övriga världen	97	107	152	157	284
Fördelad på produkttyp					
Egna produkter	240	249	467	499	907
Kundspecifik tillverkning	306	332	617	646	1 221
Fördelad på tidpunkt för intäktsredovisning					
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	378	412	764	798	1 498
Försäljning av tjänst (över tid)	1	5	3	6	13
Projekt (över tid)	167	164	317	341	617

<sup>1)</sup> Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT (MSEK)	2020 3 mån apr-jun	2019 3 mån apr-jun	2020 6 mån jan-jun	2019 6 mån jan-jun	19/20 12 mån jul-jun	2019 12 mån jan-dec
Industrial Products	134	180	283	342	551	610
Industrial Solutions	327	320	634	642	1 206	1 214
Precision Technology	85	83	168	165	313	310
Eliminering	0	-2	-1	-4	-3	-6
<b>Koncernen totalt</b>	<b>546</b>	<b>581</b>	<b>1 084</b>	<b>1 145</b>	<b>2 067</b>	<b>2 128</b>

RESULTAT FÖRE SKATT PER SEGMENT <sup>1)</sup> (MSEK)	2020 3 mån apr-jun	2019 3 mån apr-jun	2020 6 mån jan-jun	2019 6 mån jan-jun	19/20 12 mån jul-jun	2019 12 mån jan-dec
Industrial Products	21	26	35	47	57	69
Industrial Solutions	35	37	68	75	116	123
Precision Technology	17	16	29	31	45	47
Ofördelade poster	-9	-10	-16	-17	-27	-28
<b>Koncernen totalt</b>	<b>64</b>	<b>69</b>	<b>116</b>	<b>136</b>	<b>191</b>	<b>211</b>

<sup>1)</sup> Resultatmättet avser resultat före utfördelning av koncerngemensamma kostnader och skatt i enlighet med intern rapportering. I ofördelade poster ingår främst kostnader för moderbolaget.

### ■ NOT 3 SKATT

Skatt uppgår till 23 procent (22) för delårsperioden.

### ■ NOT 4 ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Förändring av säkringsreserv inklusive skatt avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Omräkningsdifferenser avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till SEK. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.



## ■ NOT 5 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	2020 3 mån apr-jun	2019 3 mån apr-jun	2020 6 mån jan-jun	2019 6 mån jan-jun	19/20 12 mån jul-jun	2019 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	49,5	53,9	89,3	106,1	146,3	163,1
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	27 918	27 895	27 906	27 895	27 900	27 895
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>1:77</b>	<b>1:93</b>	<b>3:20</b>	<b>3:80</b>	<b>5:25</b>	<b>5:85</b>

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	2020 3 mån apr-jun	2019 3 mån apr-jun	2020 6 mån jan-jun	2019 6 mån jan-jun	19/20 12 mån jul-jun	2019 12 mån jan-dec
Periodens resultat, MSEK	49,5	53,9	89,3	106,1	146,3	163,1
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, MSEK <sup>1)</sup>	0,5	0,5	1,1	1,1	2,3	2,3
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, MSEK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Justerat resultat, MSEK</b>	<b>50,0</b>	<b>54,4</b>	<b>90,4</b>	<b>107,2</b>	<b>148,6</b>	<b>165,4</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	27 918	27 895	27 906	27 895	27 900	27 895
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	1 117	1 140	1 129	1 140	1 135	1 140
<b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental</b>	<b>29 035</b>	<b>29 035</b>	<b>29 035</b>	<b>29 035</b>	<b>29 035</b>	<b>29 035</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>1:72</b>	<b>1:87</b>	<b>3:11</b>	<b>3:69</b>	<b>5:12</b>	<b>5:70</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplit 2:1 genomförd i juni 2019.

Den 1 juli 2016 emitterades konvertibler om nominellt 62 130 000 SEK, motsvarande 1 140 000 B-aktier vid full konvertering, till anställda inom XANO-koncernen. Under delårsperioden har innehavare av nominellt 57 776 921:50 SEK påkallat konvertering av sin fordran till aktier. Genom konverteringen har 1 060 127 nya aktier av serie B utfärdats.

Totalt antal aktier uppgår till 29 247 107, fördelat på 7 288 800 av aktieslag A och 21 958 307 av aktieslag B. Med avdrag för bolagets innehav av egna aktier, 292 444 av aktieslag B, uppgår antalet utestående aktier till 28 954 663. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under delårsperioden till 27 906 186. Genomsnittligt antal aktier i eget förvar uppgick under delårsperioden till 292 444. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 94 553 863.

## ■ NOT 6 KORTFRISTIGA FORDRINGAR

I kortfristiga fordringar ingår valutaderivat värderade till verkligt värde med 1 MSEK (–) för delårsperioden. Derivatet används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta.

## ■ NOT 7 KORTFRISTIGA SKULDER

I kortfristiga skulder ingår räntederivat värderade till verkligt värde med 13 MSEK (17) för delårsperioden och 13 MSEK för helåret 2019. Derivatet används för säkringsändamål och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Verkligt värde-värderingen baseras bland annat på terminsräntor framtagna från observerbara yieldkurvor.

## ■ NOT 8 RÖRELSEFÖRÄRV

AB Kuggteknik ingår i koncernresultatet från den 1 juli 2019. Om den förvärvade enheten hade ingått i koncernen under hela 2019 skulle omsättningen ha uppgått till ca 2 142 MSEK och periodens resultat oförändrat till 163 MSEK för helåret 2019.

AKTIEDATA, KONCERNEN	2020 3 mån apr-jun	2019 3 mån apr-jun	2020 6 mån jan-jun	2019 6 mån jan-jun	19/20 12 mån jul-jun	2019 12 mån jan-dec
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	27 918	27 895	27 906	27 895	27 900	27 895
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	29 035	29 035	29 035	29 035	29 035	29 035
Resultat per aktie, SEK	1:77	1:93	3:20	3:80	5:25	5:85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1:72	1:87	3:11	3:69	5:12	5:70
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3:76	1:82	4:63	4:53	11:12	11:02
Totalt antal aktier på balansdagen, tusental			29 247	28 187	29 247	28 187
Antal aktier i eget förvar på balansdagen, tusental			292	292	292	292
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental			28 955	27 895	28 955	27 895
Eget kapital per aktie på balansdagen, SEK			32:52	26:67	32:52	28:68
Börskurs på balansdagen, SEK			96:20	129:00	96:20	113:00

Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplit 2:1 genomförd i juni 2019. Se vidare not 5 på sidan 9.

NYCKELTAL, KONCERNEN	2020 3 mån apr-jun	2019 3 mån apr-jun	2020 6 mån jan-jun	2019 6 mån jan-jun	19/20 12 mån jul-jun	2019 12 mån jan-dec
Rörelsemarginal, %	12,7	12,8	11,6	12,7	10,2	10,8
Vinstmarginal, %	11,8	11,9	10,7	11,9	9,3	9,9
Räntebärande skulder, MSEK			626	847	626	762
Uppskjuten skatteskuld, MSEK			94	88	94	96
Beviljade men ej utnyttjade krediter, MSEK			472	249	472	428
Avkastning på eget kapital p a, %			20,7	29,3	17,8	21,8
Avkastning på sysselsatt kapital p a, %			16,4	19,4	13,9	15,4
Avkastning på totalt kapital p a, %			12,1	14,3	10,3	11,4
Genomsnittligt eget kapital, MSEK			863	725	821	750
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK			1 578	1 546	1 574	1 549
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK			2 131	2 088	2 120	2 084
Räntetäckningsgrad, ggr			9,8	10,9	8,2	8,8
Soliditet, %			44	35	44	38
Andel riskbärande kapital, %			48	39	48	43
Avskrivningar, MSEK	21	21	42	41	85	84
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, MSEK	8	17	35	44	114	123
Anställda, medelantal	999	1 077	1 050	1 070	1 075	1 085

KVARTALSÖVERSIKT, KONCERNEN	2020 Q2	2019 Q2	2020 Q1	2019 Q1	2019 Q4	2018 Q4	2019 Q3	2018 Q3
Nettoomsättning, MSEK	546	581	538	564	520	549	463	450
Bruttoresultat, MSEK	134	139	117	132	109	128	90	96
Rörelseresultat, MSEK	69	74	57	71	45	63	39	51
Resultat före skatt, MSEK	64	69	52	67	39	57	36	47
Periodens resultat, MSEK	49	54	40	52	30	45	27	36
Periodens totalresultat, MSEK	37	54	47	60	27	43	29	32
Rörelsemarginal, %	12,7	12,8	10,5	12,5	8,7	11,6	8,5	11,2
Vinstmarginal, %	11,8	11,9	9,6	11,9	7,6	10,5	7,8	10,3
Soliditet, %	44	35	39	35	38	34	37	32
Resultat per aktie, SEK <sup>1)</sup>	1,77	1:93	1:43	1:87	1:10	1:61	0:95	1:30
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1)</sup>	3,76	1:82	0:87	2:71	1:89	2:12	4:60	1:47

<sup>1)</sup> Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplit 2:1 genomförd i juni 2019.

För definitioner, se sidan 11.

## DEFINITIONER

### ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid.

### NETTOINVESTERINGAR

Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar.

### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod.

### ORGANISK TILLVÄXT

Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar.

### RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### SOLIDITET

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### TOTALT KAPITAL

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

### VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

## NYCKELTAL

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, såsom alternativa nyckeltal, beskriver bl a resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förräntat sitt kapital.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåten presenteras också internt för respektive segment.

För avstämning av nyckeltal hänvisas till sidan 80 i årsredovisningen för 2019.

RESULTATRÄKNINGAR, MODERBOLAGET		2020	2019	2019
(SAMMANDRAG, MSEK)		6 mån	6 mån	12 mån
	Not	jan-jun	jan-jun	jan-dec
Nettoomsättning	1	9,9	9,9	22,5
Försäljnings- och administrationskostnader		-14,3	-14,9	-27,1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4,4</b>	<b>-5,0</b>	<b>-4,6</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		20,0	25,0	128,3
Övriga finansiella poster		-1,7	-5,5	-4,3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13,9</b>	<b>14,5</b>	<b>119,4</b>
Bokslutsdispositioner		–	–	-13,0
Skatt	2	1,3	2,2	-18,4
<b>Periodens resultat</b>		<b>15,2</b>	<b>16,7</b>	<b>88,0</b>
<i>Rapport över totalresultat</i>				
Periodens resultat		15,2	16,7	88,0
Övrigt totalresultat		–	–	–
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>15,2</b>	<b>16,7</b>	<b>88,0</b>

BALANSRÄKNINGAR, MODERBOLAGET		2020	2019	2019
(SAMMANDRAG, MSEK)		30 jun	30 jun	31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar		225,5	228,7	235,6
Omsättningstillgångar		620,2	631,4	620,9
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		310,0	165,7	237,0
Obeskattade reserver		107,0	94,0	107,0
Långfristiga skulder		120,0	165,6	120,0
Kortfristiga skulder		308,7	434,8	392,5
<b>BALANSOMSLUTNING</b>		<b>845,7</b>	<b>860,1</b>	<b>856,5</b>

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL, MODERBOLAGET		2020	2019	2019
(SAMMANDRAG, MSEK)		30 jun	30 jun	31 dec
Vid årets början		237,0	204,8	204,8
Periodens totalresultat		15,2	16,7	88,0
Konvertering av personalkonvertibler		57,8	–	–
Lämnad utdelning, kontant		–	-55,8	-55,8
<b>Vid periodens slut</b>		<b>310,0</b>	<b>165,7</b>	<b>237,0</b>

KASSAFLÖDESANALYS, MODERBOLAGET		2020	2019	2019
(SAMMANDRAG, MSEK)		6 mån	6 mån	12 mån
		jan-jun	jan-jun	jan-dec
Rörelseresultat		-4,4	-5,0	-4,6
Betald/erhållen ränta och inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		14,1	8,3	102,9
Förändring av rörelsekapital		50,8	88,2	117,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>60,5</b>	<b>91,5</b>	<b>215,5</b>
Investeringar		0,0	0,0	-0,0
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>60,5</b>	<b>91,5</b>	<b>215,5</b>
Finansiering		-46,1	-87,1	-214,4
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>14,4</b>	<b>4,4</b>	<b>1,1</b>
Likvida medel vid periodens början		6,3	5,2	5,2
Kursdifferens i likvida medel		0,0	0,0	0,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>20,7</b>	<b>9,6</b>	<b>6,3</b>

#### ■ NOT 1

Nettoomsättning avser intäkter från avtal med kunder. Av moderbolagets nettoomsättning utgör 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag.

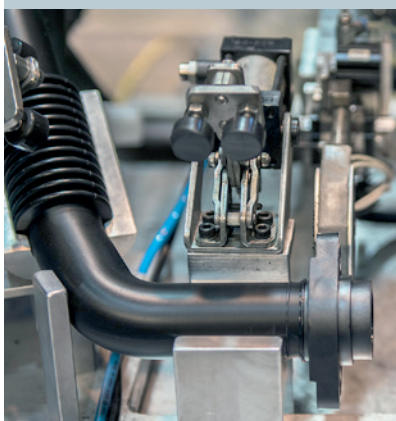
#### ■ NOT 2

Skatt uppgår till -9 procent (-16) för delårsperioden. Inkomstskattebefriad utdelning bidrar till den avvikande skattesatsen.

## DETTA ÄR XANO

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Verksamheten är uppdelad i affärsenheterna Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.

### INDUSTRIAL PRODUCTS



Verksamheten inom Industrial Products omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter.

		2020 Q1–Q2	2019 Q1–Q2	2019 Q1–Q4
Nettoomsättning	MSEK	283	342	610
Rörelseresultat	MSEK	39	49	75
Rörelsemarginal	%	13,8	14,4	12,4

#### Företag

##### Ackurat

Sverige  
Finland  
Polen

##### Blowtech

Sverige  
Norge

##### Cipax

Sverige  
Estland  
Norge  
Finland

### INDUSTRIAL SOLUTIONS



Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar såsom förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till förpackningsindustrin. Dessutom genomförs kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier.

		2020 Q1–Q2	2019 Q1–Q2	2019 Q1–Q4
Nettoomsättning	MSEK	634	642	1 214
Rörelseresultat	MSEK	71	79	129
Rörelsemarginal	%	11,2	12,3	10,6

#### Företag

##### Canline

Nederländerna  
USA

##### Fredriksons

Sverige  
Kina

##### Jorgensen

Danmark

##### NPB

Sverige

##### Polyketting

Nederländerna

### PRECISION TECHNOLOGY



Precision Technology omfattar företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärning bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.

		2020 Q1–Q2	2019 Q1–Q2	2019 Q1–Q4
Nettoomsättning	MSEK	168	165	310
Rörelseresultat	MSEK	31	32	50
Rörelsemarginal	%	18,1	19,4	16,2

Kuggteknik ingår från den 1 juli 2019.

#### Företag

##### Kuggteknik

Sverige

##### KMV

Sverige

##### LK Precision

Sverige

##### Mikroverktyg

Sverige

##### Resinit

Sverige

*Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige.*

*Kontaktperson: Lennart Persson, VD och koncernchef, telefon 036 31 22 33.*

*Informationen är sådan som XANO Industri AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lag (2007:528) om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 10 juli 2020 kl. 12:00 CET.*

